探索与实践

# 法治护航 行稳致远

## ——中铁十六局推进依法治企走深走实

通讯员 肖 云 本报记者 邓昆伦

翻开2026年中铁十六局法治建设的工作台账，一组组数据格外醒目：法务岗位新增编制10个，新遴选法律后备人才18人次，选派11名青年法务赴两级总部轮训，外聘律师全域共享后法律服务成本显著压降，月度法律风险提示精准全覆盖……

今年以来，中铁十六局紧紧扭住法律人才库、外聘律师库“两库”建设这个“牛鼻子”，推动依法治企工作从“单点发力”转向“体系贯通”，为企业高质量发展筑牢坚实的法治屏障。

### 织密组织体系 法治根基扎得更实

在队伍建设方面，中铁十六局在系统盘点法律人才家底后，厘清了三级法律管理职能边界，并正式发文明确各单位法务机构设置、人员编制标准，刚性推动新增10个法务编制全部落地到岗。同时规范总法律顾问（首席合规官）任职准则，明确原则上由取得法律职业资格证或有法学专业背景的人员兼任，打通了法律人才的成长晋升通道。

在人才准入端，中铁十六局把法律职业资格A证设为法务岗位核心准入标尺，配套设置3年取证过渡期，着力拉紧队伍刚性管控的“缰绳”，同时叠加债权清收专项激励、职业证书补贴等政策红利，一步步构建起组织、人员、机制、价值“四到位”的穿透式法务体系。

### 创新育才模式 法治队伍活力更足

“以前新法务要在基层工作三年才能摸清楚全流程，现在‘1+1’培养模式直接把成长周期减半，归属感一下就上来了，真正地为法务人员疏通了管理堵点。”多名法务人员评价说。

针对法律人才三年基层锻炼模式周期长、适配慢的痛点，中铁十六局创新推出法律新员工“1+1”培养模式：入职首年在两级总部法务岗位淬炼，系统掌握制度流程与核心实务；第二年起进驻1至2个项目，深度参与经管、物资等一线业务，期间至少参与1次巡视巡察、审计或专项检查，打通业务与管理的认知壁垒。满足以上条件后，即可参与两级总部法务岗位竞聘，这既让青年法务找到职业归属感，也有效破解了人才流失的老问题。

目前，中铁十六局已建成“能进能出”的法律后备人才库，通过公开遴选分批吸纳持证法律人才入库，按A、B、C三个考核档位实施分级培养——A档列入重点培养名单优先推荐岗位，B档按需参与轮训承接课题，C档针对性补强业务短板。

今年9月，中铁十六局新补充遴选18名后备人才，并从中选派11人赴两级总部法务岗位开展一年期轮训，同步实现人才实战历练与岗位缺口补充的双向赋能。

与此同时，线上交流平台定期推送实务课题、建立线上答疑窗口，每年统筹1至3期法律集训，让法律人才的成长始终有通道、有支撑。

### 统筹外部资源 法治支撑覆盖更广

过去所属各单位分头选聘律师，不仅资源分散、定价不一，遇到专业领域复杂案件还常常找不到对口的法律服务。今年，中铁十六局跳出“各自为战”的传统模式，以一体化思路盘活外部法律资源：看重律师个人能力，摒弃律所光环，按专业领域，分类搭建起覆盖境内外建设工程、投融资、公司治理等各类别的专业外聘律师资源库，所有律师服务合同提级评审，从严管控数量与定价，在提升服务质量的同时大幅压降了服务成本。公司总部常年法律顾问免费向所属各单位提供服务。

全新的律师库成了基层的“法律百宝箱”。2026年，中铁十六局上线律师管理数字化平台，实现律师入库、选用、评价、出库全流程线上运转。基层项目只需点开系统，录入案件类型，发布招聘公告，库内相应专业律师就收到招标短信。随后在全国范围内公开比对、择优选用律师，优质法律服务“一键直达”项目一线，复杂诉讼案件得到高效、多元妥善处置，深受各层级好评，不仅最大限度避免了经济损失，还创造了显著的经济价值。

中铁十六局还深化与属地法院、司法机关的企法共建，坚持依法履约、诚信经营，积极推动企业纳入法院守信白名单，工程项目涉诉案件力争实现零保全、零冻结，稳稳守住企业的信用资产。

### 效能持续释放 法治价值融入日常

随着法治人才梯队持续建强，中铁十六局法律合规工作向着精细化穿透管理纵深推进，合规管理的效能正在生产经营全链条逐步显现。

在债权清收领域，中铁十六局全面梳理逾期债权，建立了《预警项目法律清收清单》，出台《建设工程执行回款操作指引》，搭建起“债权梳理—起诉维权—案件审结—执行回款”的完整闭环，把法律维权成果实实在在转化为企业经营现金流。

在案件管控领域，中铁十六局对所有项目建立“日更新、周督导、月通报”的穿透式动态管控机制，对案件高发单位启用总法律顾问约谈机制，被诉案件连续两年均降幅达20%以上。联动财务、纪检等部门把强制执行事项纳入大监督体系，提前筑牢防范资产冻结风险的“防火墙”。

今年，中铁十六局迭代上线4.1版合同管理平台并取得软件著作权。40余份30万字的全面风险防控合同示范文本库，依托平台强制穿透至基层使用。集团通过后台实时跟踪合同文本修改使用情况，做到周统计、月更新，动态织密合同风险防控网络，切实将风险防控关口前移至合同签订源头。

他们还建立月度法律风险提示机制，围绕中小企业款项支付、联合体投标等热点难点发布多期指引，用问答形式把合规边界讲得明明白白，一线业务人员都说“照着做就不会踩坑”。

党委理论学习中心组法治专题学习、6期定向业务普法培训、多次下沉项目现场风险交底……今年以来，中铁十六局分层分类的精准普法覆盖了各个业务条线，“依法办事、合规经营”的氛围越来越浓。

法治建设非一日之功，合规之路需久久为功。中铁十六局将持续把法治思维、合规要求嵌入生产经营的每一个环节，以高质量法治建设持续护航企业高质量发展行稳致远。

铁建时评

# 以制度刚性铸发展韧性

李佳佳

“坚持制度治党、依规治党”，是习近平党建思想的内涵要义之一。习近平总书记深刻指出，“我们党历来重视党内法规制度建设，注重运用党内法规管党治党、提高党的执政能力和领导水平。”深入学习贯彻习近平党建思想，就要把制度建设贯穿企业改革发展各方面、全过程，持续健全制度规章体系，从严抓实制度落地执行，切实把制度优势转化为企业治理效能。

当前，建筑行业正处于深度变革调整期，促使企业向管理要效益、向制度要活力。唯有不折不扣落地执行各项管理制度，以扎紧制度“笼子”补牢管理缝隙，以制度刚性淬炼发展韧性，企业才能破除发展堵点，把制度优势转化为市场竞争优势，在行业迭代洗牌的浪潮中行稳立足、勇立潮头。

制度创新要破立并举、因势求新。以制度标尺明晰行为边界，以制度框架护航经营发展，全方位、深层次推动制度创新，是企业实现现代化治理的重要抓手。企业直面市场一线，市场形势、项目任务、矛盾挑战持续变化，倘若制度不能与时俱进、顺势优化，反而会成为束缚手脚的“紧箍咒”、阻碍发展的“绊脚石”。当前，市场竞争日趋激烈，迫切要求我们以改革精神推动制度创新，对实践中行之有效的机制坚持巩固，对不合时宜的条款坚决破除，对亟待完善的内容及时修正，让制度体系始终与企业战略同频、与发展目标匹配。要敢于刀刃向内，聚焦管理中的堵点、痛点、难点，补短板、强弱项，确保制度务实管用、贴合实际、落地见效，为企业高质量发展注入不竭动力。

制度执行要令出必行、行必有果。古语有言：“天下之事，不难于立法，而难于法之必行；不难于听言，而难于言之必效。”建章立制是固本之策，狠抓执行则是关键所在。唯有将各项制度规章执行到位、贯彻到底，全面发挥制度夯基础、强约束、促发展的基础性作用，才能最大限度释放管理效能，激活企业高质量发展的内生动力。要牢固树立“抓制度就是抓管理，保落实就是保发展”的责任意识，把抓制度落实提升到影响生存发展、打造长效机制的高度，真正把“政策”层面的“高屋建瓴”，彻底转化为执行层面的“真抓实干”，以坚强有效的执行力提升企业管控力。

制度监督要利剑高悬、震慑常在。现实中，许多“有章不循、有令不行”的行为，既有监督上的缺位、问责上的不力，也有调研上的失真、反馈上的失效。各级业务部门作为制度制定、执行、推动、反馈的关键主体，要聚焦业务监督，不断完善责任追究和执行考评体系，把制度执行成效作为年度考核、评优评先重要依据。要强化联合问效，纪检监察、审计等部门要紧扣企业中心工作，强化协同联动，加大对制度执行情况的监督检查力度，对逾越制度红线、干扰制度落实、打折扣搞变通的行为进行严厉问责、严肃惩处，让“利剑”随时出鞘，确保制度时时生威、处处有效。

不以规矩，不成方圆。唯有不断涵养有章必循的思想自觉，强化循章必严的行动自觉，锤炼违规必究的制度刚性，充分释放制度的保障力量，方能护航企业在高质量发展征程上阔步前行、行稳致远。

# 废旧沥青料『回炉重造』再上岗

通讯员 席树财 刘赛赛 卢 弦

日前，在广州开幕的第九届平安百年品质工程交流会上，广肇、广云高速改扩建项目发布了12项品质工程创建成果。其中，中铁十四局广云高速改扩建项目建成广东省首个沥青废旧料全再生基地，探索出一套沥青废旧料高效循环利用的技术路径，吸引全国近600名交通行业代表的关注。

高速公路改扩建，首先要铣刨清除病害部位以及新旧路面搭接处。这一刨，就产生了大量沥青废旧料。别看它顶着个“废”字，其实是沥青和石料紧紧抱在一起的产物，浑身是宝。可过去的处理方式很粗放，要么简单打碎，拿去铺低等级路面，要么直接堆在路边、弃之不用。这样既占地方、污染环境，也让大量沥青和优质石料白白浪费。

难题究竟在哪？沥青和石料裹得太紧，传统破碎只能把大块料“打碎”，却没法把两者“分开”。那些还带着沥青壳的“假颗粒”混进集料里，级配忽高忽低，再生料品质时好时坏，旧料自然也掺不了多少。

广云高速改扩建项目由双向四车道拓宽为八车道。面对铣刨出的沥青废旧料，中铁十四局的项目团队依托自有拌和站，构建沥青废旧料“精细分离—大比例再生—细料高值化利用”全再生技术体系，让沥青和各粒径石料“各回各家、各尽其用”。

要让废旧料用出高价值，第一步得先把石料“洗干净”，也就是把分离后石料里的沥青含量降下来。项目团队采用精细化油石分离技术，通过冲击、揉搓、磨料、油石分离和高频筛分等多道工序，让沥青和石料彻底“分家”，再按粒径分为五档精分料。这么一来，团聚颗粒有效打散，粒径大于5毫米的粗料实现“贫油”，粒径小于5毫米的细料富集沥青，为大比例再利用打好了底子。

旧料能掺多少，是衡量再生技术水平的硬指标。过去分离不彻底，再生料里的旧料掺量一般控制在30%左右。靠着精细分离，厂拌热再生掺量提升到40%，再添加研发的干法改性填料，掺量能达到50%-60%，相当于每生产一吨再生料，就能省下一半的新石料，而再生混合料的性能媲美原生料。

不同粒径的废旧料，“脾气”也不一样。精分产出的中粗粒料，沥青含量低，单独再生不划算。项目团队把中粗料冷投到拌和楼，经过加热、筛分，进入对应的热料仓储存，在生产中替代原生集料，既省了新料、消化了废料，也减轻了处置压力，让“贫油粗料”直接变废为宝。

最头疼的是细料，粒径小、沥青含量高，最难对付。项目团队把细料投到研磨设备，经过粉碎、分级、收集等工序，做成一种沥青废旧料填料，用来替代矿粉。这种填料不仅能让混合料更耐高温、更抗水损，还能有效节约新沥青用量。至此，高掺量再生、粗料集料化利用、细料填料化利用等技术协同发力，推动沥青废旧料全组分100%消纳。

目前广云高速改扩建全线可利用沥青废旧料3万吨，减少碳排放0.5万吨，相当于减少约3000辆小汽车一年的碳排放。

随着我国公路网逐步进入大规模养护期，废旧路面材料的循环利用将成为常态需求。中铁十四局广云高速改扩建项目的成功实践，为行业树立了标杆，修路不仅是基础设施建设，同样可以成为循环经济的生动注脚。

# 两千吨级“钢铁长廊”精准落位



近日，由铁建投资参与投资，中国铁建港航局承建的海南省临高金牌港开发区港口及配套工程项目2号引桥钢桁梁顺利完成顶推及落梁施工，刷新了海南省钢桁梁施工单跨跨度、单体重量两项纪录，为同类型大跨度桥梁施工积累了技术经验。该钢桁梁长110米、重2005吨，横跨珊瑚礁分布海域。为减少对珊瑚生长环境的扰动，建设团队采用岸侧拼装、整体拖拉的施工方案，跨中不设临时支墩，并通过同步顶推、实时监测和分级落梁等技术，实现精准落梁，为后续桥面及附属工程施工奠定坚实基础。图为海南临高金牌港项目2号引桥钢桁梁顶推落梁施工完成现场。 刘博文 摄

# 首创三层“山站” 催动效能双升

**本报恩施10月22日讯**（通讯员**李锴明 原海霞**）依托山体高差“搭积木”，在全线首创三层阶梯式拌和站，一举破解深山传统平地式拌和站难以落地的难题，更让混凝土供应这一“关键变量”成为工程提速的“最大增量”。这一举措在中铁二十局建设的宜涪高铁项目实施，“山站”一经投用便取得了降本增效和节能环保的良好成效。

在位处鄂西的武陵深山，一处海拔981米的山头，印有企业标识标语的三层阶梯式拌和站格外醒目。远远望去，它高高叠起来，自下而上搭建搅拌主机、粉料罐、试验室等办公设施。分层布局实现人车分流、动线顺畅，虽说形态变了，功能却反升不降。

“我们充分利用山体的高低落差，在综合考虑场地有限、运转高效、供料充足、运距最佳等关键因素后，把拌和站各功能区分层‘叠摞’。”现场负责人韩献忠介绍，他们通过定制斜皮带输送系统自重下料，皮带输送距离缩短40%、设备运行功耗降低28%，罐车进出周转效率提升30%，因山地空间狭小造成的车辆拥堵、排队待料等难题迎刃而解。

体积大，效率高，产量足，是拌和站操作手张双的最大感受。今年41岁的他这样表述过去8个多月的工作：“开机前排查化解安全隐患、输入配比、按序启动、动态监控、质量检测等等，单盘3分钟，15分钟一车混凝土高效出罐，合格率始终在100%”。他说，材料配合比精准管控、生产全过程溯源记录、常态化设备巡检保养……项目这套极为严格且标准的管理程序，确保了拌和站的高质量运转。

为了确保持续输送混凝土，项目部为拌和站配置两套HZS180搅拌系统，最大日产能达2500立方米，相当于装满250辆罐车，可同时满足两座隧道、两座大桥多作业面同步浇筑。小园1号隧道出口、小园3号隧道进口、毛家河特大桥、黎家大桥等重要施工点，正源源不断接收它的“新鲜血液”。

生产稳妥了，“生态账”也没落下。顺着山势三层“叠”站，高效统筹边坡开挖、土石方调配、排水防护等重点工作，相较于同规模的平地单层拌和站，减少土石方开挖约35%、节约征地约22%，实现粉尘可控、废料规范处置，且最大限度保护原有山体地貌，减少了水土流失，完美适配山地建站的条件。

# 潍宿高铁全线最长跨河桥梁顺利合龙

**本报临沂10月22日讯**（通讯员**李晓晖**）10月18日，由中铁十二局承建的潍坊至宿迁高速铁路（以下简称“潍宿高铁”）全线最长的跨河桥梁——临沂沂河特大桥跨沂河段顺利合龙，为全线如期建成通车奠定了坚实基础。

潍宿高铁全长398.296公里，设计时速350公里。此次合龙的临沂沂河特大桥跨沂河段位于山东省临沂市境内，全长约1178米，由3联连续梁和16榀32米箱梁组成，其中18个墩身位于沂河河道内，且沂河河床均为坚硬的火山岩，桩基施工和水下深基坑围堰施工困难重重，施工难度大、安全风险高。

18个墩身“扎根”河道，意味着大型机械无处立足，材料运输无路可循。面对这道“拦路虎”，项目团队在河面上铺设起一条长达1公里的钢栈桥，使得大型机械设备得以直抵各主墩作业面。面对“水深岩硬”的双重考验，项目团队创新采用“引孔+围堰”相结合的施工方案，先用大型旋挖钻将河底的石块、泥沙掏空，再配合大功率振动锤解决钢护筒下沉困难的问题；用18米长的锁扣钢管桩“编织”围堰，像“水下篱笆”般挡住河水冲刷，在沂河中搭建起稳固的作业平台，并将承台设计在河流冲刷线以下，在湍流中稳稳筑起桥墩的“地下堡垒”，为施工生产顺利推进奠定了坚实基础。

项目团队还研发BIM数字化管控平台，可全天候对风速、温度、水位、承载力等数据进行实时监测，并1:1建模还原施工现场，对栈桥钢管桩、贝雷片搭建及围堰锁扣桩等施工内容在虚拟空间提前演练，提早排除施工中碰撞隐患，实现技术交底可视化，为圆满完成桥梁施工提供了强有力的技术保障。

潍宿高铁是京沪高铁辅助通道的重要组成部分，建成通车后，将极大便利沂蒙山、苏北革命老区人民群众出行，对助力区域经济社会发展、黄河流域生态保护和高质量发展具有十分重要的意义。

# 鄂州机场高速公路二期工程通车运营

**本报黄石10月22日讯**（通讯员**唐业堡 孙 震**）10月16日，鄂州机场高速公路二期工程正式建成通车，成为串联区域发展、服务鄂州花湖国际机场公空联运的“黄金走廊”。

作为湖北省级重点项目、武汉都市圈环线重要组成部分，鄂州机场高速二期工程是鄂州花湖国际机场快速集疏运体系的关键一环，路线全长36.452公里，全线按照设计时速120公里、路基宽度34米的双向六车道高速公路标准进行建设。

由中铁十一局承建的跨武九铁路转体桥全长150米，桥梁全宽38.7米，转体总重量达2.6万吨，相当于2万辆小轿车的重量，是鄂东地区转体重量最大的转体桥。该桥跨越国家重要干线铁路武九铁路，梁体边缘距武九铁路上行接触网安全限界仅9.93米，桥梁底距离铁路接触网仅1.62米，面临梁体重、曲线控制难、“天窗”时间短、安全防护高等挑战，是鄂州机场高速公路二期重难点控制性工程。

在转体桥施工中，该项目充分应用桥梁精准称重、配重技术、BIM建模技术和连续梁线形监控信息化技术，实时监控桥体转体速度、空间位置等关键参数，确保转体过程精准、安全与高效。同时，他们还积极开展技术攻关，全面总结了转体球铰精确定位、大体积混凝土温度控制等多项新工艺、新技术，不仅保障了大桥平稳跨过武九铁路实现毫米级的精准对接，也为国内同类型转体桥梁施工积累了宝贵的经验。

该工程建成通车后，从黄石大冶至鄂州花湖国际机场的车程由过去约1小时大幅压缩至20分钟以内，将串联花湖国际机场、临空经济区与武汉光谷等核心节点，强化航空“双枢纽”对外联通能力，助力湖北构建“铁水公空”多式联运体系，对加快武汉都市圈建设具有重要意义。

（上接第一版）

2017年9月，全国纪检监察系统表彰大会在北京召开，中国铁建纪委被授予“全国纪检监察系统先进集体”荣誉称号，这既是对中国铁建全面从严治党工作的最高褒奖，也是对全系统干部职工的巨大鼓舞和鞭策。

正风肃纪，利剑高悬。

中国铁建党委始终坚持严的主基调不动摇，构建“大监督”工作格局，推行“纪巡审”联动机制，实现任期内巡视全覆盖，推动监督治理向基层延伸、向项目穿透。

——制度的笼子越扎越紧。纵深推进“大监督”，纪检、巡视、审计、法律合规等监督力量贯通协同，从“单兵作战”到“攥指成拳”，监督效能显著提升。中铁十六局党委通过“三个清单”“五项措施”“七个穿透”，发挥监督保障执行、促进完善发展作用；中铁二十四局创新“巡审双进驻”模式，实现“1+1+1>3”的监督效能；中铁二十局五公司推行“命题式”监督，由项目出题、上级主动立题，推动大监督向基层全覆盖。

——反腐的堤坝越筑越牢。一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，分层分类开展廉洁文化教育，高质量推进国务院国资委党委巡视、督导和审计反馈意见整改，实现本届党委巡视全覆盖，建立未巡先改、边巡边改、整改“回头看”闭环机制，风清气正的发展氛围愈加浓厚。2024年，中国铁建党委发布廉洁从业“十条禁令”，划出底线、亮明红线，成为全体员工新的行动自觉，党员干部干事创业精气神更加昂扬。

历史长河奔涌向前，强党兴企永无止境。

展望新征程，中国铁建党委将始终胸怀“两个大局”、心系“国之大者”，持续筑牢根魂优势，以高质量党建引领保障企业高质量发展，为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献力量，在逐梦世界一流现代化企业的征程中奋勇前行。