



手机报



融媒体矩阵

中国铁建举办 2026 年二级单位负责人研讨班

本报北京 7 月 29 日讯（记者张 晶）7 月 28 日至 29 日，中国铁建在京举办 2026 年二级单位负责人研讨班，深入学习贯彻习近平总书记关于国资国企重要论述精神，认真贯彻落实国务院国资委中央企业负责人研讨班精神，总结上半年工作，分析当前面临的内外部形势，研究部署下半年任务，动员各级各单位坚定信心、迎难而上、真抓实干，奋力实现“十五五”良好开局。中国铁建党委书记、董事长戴和根出席会议并讲话，总裁、党委副书记裴岷山作工作报告。

审计署企业审计八局负责同志到会指导。中国铁建党委常委、纪委书记赵晖传达国务院国资委中央企业负责人研讨班会议精神，通报 2025 年度党建工作责任制考核评价情况，党委常委、总会计师朱宏标通报 2025 年度经营业绩考核结果，2026 年上半年经济运行情况。中国铁建非执行董事、外部董事召集人郝烈阳，独立非执行董事马传景、王俊，中国铁建领导班子成员出席会议。

会议指出，今年以来，全系统坚持以习近平总书记重要指示精神为指引，认真落实国务院国资委工作要求，坚持稳中求进工作总基调，积极应对各种挑战，坚持把抓好党建作为最大政绩，纵深推进全面从严治党，干部队伍队伍建设持续加强，两级董事会建设不断深化，审计监督工作全面加强。上半年，公司市场经营顶压前行，生产运营效能提升，科技创新赋能加力，深化改革扎实推进，风险防控坚决有力，党的建设和各项工作取得新的进展和成效。

会议认为，当前，建筑业形势已发生深刻复杂变化，形势越是复杂、挑战越是严峻，越要稳住战略定力、坚定发展信心。回顾一年多来公司发展经验，必须始终注重发挥党建引领作用，以严的基调、严的举措、严的氛围纵深推进全面从严治党，持续深化改革，坚持战略引领和创新驱动，坚定落实“海外优先”发展战略，坚持高质量经营，全面深化精细化管理，坚持底线思维、保持忧患意识，持续补短板、堵漏洞、建机制，传承弘扬铁道兵精神，保持迎难而上的韧劲和实干争先的决心，坚定不移办好自己事。

戴和根强调，高质量做好下半年重点工作，要持续加强党的创新理论武装，深入学习贯彻习近平总书记关于国资国企重要论述和重要指示批示精神，认真学习宣传贯彻习近平党建思想，高质量推进树立和践行正确政绩观学习教育；要持续提升党建工作质量，着力破解“两张皮”问题，补齐基层党建短板，凝聚干事创业合力，筹备召开党代会；要纵深推进全面从严治党，抓好重点领域专项治理，一体推进“三不腐”，持续深化作风建设，不断强化违规责任追究工作；要持续加强高素质干部队伍队伍建设，选优配强二级单位领导班子，优化干部梯队建设，有效激励领导干部担当作为，从严干部管理监督，加大各类人才选育引力度；要高质量抓好新一轮国企改革方案落地实施，进一步完善公司新一轮改革行动方案，纵深推进主业管理、重组整合、公司治理、穿透监管、考核评价等重点改革工作，着力推进产业转型升级；要始终把重大风险防控摆在重要位置，进一步增强政治敏锐性，加大共性突出问题整治，高度关注

西宁至成都铁路四川段 全线最长隧道顺利贯通

本报西安 7 月 29 日讯（通讯员杨奇越）7 月 25 日，由铁一院勘察设计的西宁至成都铁路四川段全线最长隧道——包座隧道顺利贯通。这是全线首座贯通的万米级特长隧道，为全线按期通车奠定了坚实基础。

包座隧道位于四川省阿坝藏族羌族自治州松潘县境内，为单洞双线隧道，全长 11795 米，最大埋深 625 米，设置 4 座斜井，是全线控制性重点工程之一。隧道隧址区区域构造作用强烈，地质条件复杂，隧道Ⅳ、Ⅴ级围岩占比 99.15%，存在软岩大变形、有害气体、断层、岩溶及富水区段、节理密集带、洞口浅埋偏压、下穿泥石流浅埋沟等地质问题，设计施工难度极大，安全风险高。

在隧道建设过程中，铁一院技术团队

自身重大风险点、风险源，坚定不移统筹好发展和安全。

戴和根强调，坚决完成全年任务，没有退路，必须扛起责任、强力攻坚。要持续推动高质量经营落地，贯彻“五大营销”理念；要聚焦在手优质订单，全力提升订单转化率、履约交付率；要紧盯重大在建项目，优化施工组织，配齐资源要素，释放项目产能；要加快重点战新产业项目落地，推动产业形成规模、形成营收。要时刻绷紧安全生产这根弦，保障企业生产经营平稳有序推进。

裴岷山强调，要加快补齐短板，坚定发展信心，顺应形势、政策和市场变化，强化“四轮驱动”，加快“五个转变”，全力抓好四项重点工作。一是舞好经营龙头，稳定发展预期。要稳优势、拓增量，坚持“一稳六增”经营策略，平衡好“生存曲线”与“第二增长曲线”；要优体系、提效能，提升经营的“立体性”“协同性”“柔性”和“狼性”；要强考核、保质量，坚持从“六个维度”健全完善经营考核体系。二是聚焦生产运营，推动提质增效。要精管理、降成本，加强全面预算管理，持续深化精细化管理、供应链管理，持续深化精细化管理、供应链管理，持续压降非生产性支出；要重履约、治亏损，加强重难点项目督导，坚决打好亏损综合治理三年行动收官之战；要强运营、优资产，全面提升资产运营能力，加大资产盘活力度，稳步提升资产周转率。三是强化改革驱动、创新驱动、资本驱动、数智驱动，持续破除体制机制障碍，以科技创新驱动产业创新，加快推动企业向“生产经营+资本运营型”升级，落实“数智铁建”“绿色铁建”总体部署，激发发展活力和动力。四是坚持固本强基，防范化解重大风险。要抓总部、强引领，持续加强“五型”总部建设，提升战略引领、资源统筹、风险防控能力；要抓基层、固根本，全面加强三级公司建设，加快自有技术工人队伍建设；要抓关键、守底线，防范化解各类重大风险，牢牢守住不发生系统性风险的底线。

其间还以现场+视频方式召开了城市经营专题部署会，裴岷山出席会议并讲话，朱宏标主持会议并解读了进一步深化国资国企改革方案（2026—2029 年）以及中国铁建“十五五”规划、公司党委常委、副总裁黄昌富、李兴龙出席会议并分别就城市经营、城市投资与运营业务作专题部署，党委常委、副总裁杨哲峰出席会议。总部有关部门解读了城市经营“1+N”作战指导手册、城市更新业务投资及产业策略。裴岷山强调，要提升政治站位，深刻理解城市经营是

高频次深入开展现场设计巡查，并采用 TSP、地质雷达、瞬变电磁等先进设备开展综合超前地质预报工作，有效预测了隧道突涌水、有害气体、软岩变形等地质风险，专业间密切配合，参建方高效联动，及时优化调整设计措施，有效克服隧道施工难题，降低隧道施工风险，确保隧道安全顺利贯通。

西宁至成都铁路是我国“八纵八横”高铁网兰州、西宁至广州的兰（西）广通道的组成部分，建成后将连通青海、甘肃、四川三省，搭建起西北、西南地区互联互通的交通新走廊，对于加强兰西城市群与成渝地区双城经济圈交流、促进沿线乡村振兴与民族团结具有重要意义。

服务国家大局、践行央企责任的使命担当，是建筑业发展逻辑深刻变革后的必然选择，也是解决质的有效提升与量的合理增长的最优解；要准确把握城市经营的机遇与挑战，抓住国家政策释放的结构性机遇，有效应对挑战；要系统推进城市经营能力建设，以前端能力突破为牵引，提升规划策划能力，以投融资能力建设为重点，破解项目落地瓶颈，以运营能力培育为方向，打造长期竞争新优势，以产业协同机制为保障，形成全链条竞争合力；要扎实推进城市经营的各项任务落实，紧扣城市经营更加聚焦、产业链结构更趋优化、城市经营话语权更重的目标，坚定铁建优势自信，压实经营责任，强化考核引导，打造铁建城市品牌，奋力开创中国铁建城市经营新局面。

研讨班上，戴和根、裴岷山等还与与会同志围绕研讨班主题进行了分组讨论，中国铁建大桥局、中铁十四局、中铁十六局、中铁二十一局、中铁建设、中国铁建港航局作经验分享。

中国铁建党委副书记、工会主席陈志明作会议总结，要求统一思想，抓好会议精神传达学习；对标对表，推动公司党委决策部署贯彻落实；勇于担当，坚决完成全年各项目标任务。

研讨班后还召开了总包业务专题会，杨哲峰出席会议并讲话。

中国铁建总部部门副职及以上人员；各二级单位主要负责人、外部董事召集人、总会计师，在京二级单位分管领导；各区域总部负责人等分别参加研讨班及上述会议。

中国铁建党委召开常委(扩大)会议

本报北京 7 月 29 日讯（记者张 晶）7 月 24 日，中国铁建党委召开常委（扩大）会议，认真传达学习习近平总书记在国家科学技术奖励大会、两院院士大会、中国科协第十一次全国代表大会上的重要讲话、对重庆彭水县山体崩塌作出的重要讲话，传达学习贯彻国务院国资委中央企业负责人研讨班精神，紧密结合公司实际研究贯彻落实举措，强调要进一步提高政治站位，强化使命担当，深入实施“AI+”专项行动，进一步推进中国铁建数智化转型，大力推动城市更新高质量发展，更好统筹发展和安全，全力以赴完成全年目标任务，奋力实现“十五五”良好开局。中国铁建党委书记、董事长戴和根主持会议并讲话，中国铁建领导班子成员参加。

会议强调，要抓好科技创新工作，加大科技人才选育引用，加强联合研发、并购力度，推动科技创新与产业创新深度融合，依靠科技创新培育新质生产力，打造市场竞争新优势；要抓好城市更新市场机遇，主动转变发展思路、延伸业务链条，深度参与“六张网”建设，在服务宜居城市建设中培育企业发展新增长点；要抓好“AI+”专项行动，抓实“五项重点任务”，夯实“铁骡”大模型底座，加快推动数智化转型；

要抓好防汛救灾工作，切实扛起安全生产主体责任，细化应急举措，确保全系统在在建项目安全度汛，并按要求参加地方抢险，彰显央企担当。

会议指出，深入贯彻落实中央企业负责人研讨班精神，必须紧密结合公司“十五五”规划，迎难而上、精准发力、务求实效，努力实现“十五五”良好开局。要深入学习贯彻习近平党建思想，持续推动树立和践行正确政绩观学习教育走深走实，纵深推进全面从严治党，以一流党建引领一流企业建设；要抓好“十五五”规划宣贯落实，明确方位定位，发挥核心优势，切实找准在服务国家大局中的实践落点，在推进重大基础设施建设中勇当先锋，全力提质增效，带动上下游企业协同发展；要聚焦主责主业，在加强全产业链建设与协同中提升价值，加快推动转型升级，积极培育壮大战略性新兴产业，适时布局未来产业；要坚持创新驱动，不断健全完善“1+9+N”科技创新体系，在推进高水平科技自立自强中发展新质生产力；要持续深化改革，巩固完善公司市场化经营机制，进一步推动公司组织流程变革；要统筹发展和安全，强化底线思维、极限思维，着力防范化解重点领域风险；要坚持高质量经营，摒弃规模情结，强化穿透管理，补齐短板漏洞，锚定全年目标，确保完成今年各项任务。

中国铁建公司高管，总部部门以上领导、各部门负责人参加会议。

蓄势赋能建新功——写在中国铁建 2026 年二级单位负责人研讨班召开之际

本报评论员

7 月 28 日至 29 日，中国铁建 2026 年二级单位负责人研讨班在京召开。会议释放出鲜明而强烈的改革信号：逆势突围，别无退路；承压奋进，唯有向前。回望上半年，建筑业正经历深度调整的阵痛。然而，风高浪急，方显中流砥柱；转型艰难，更见勇毅担当：中国铁建党建责任制考核连续两年获评 A 级，上半年生产经营总体平稳，稳住了基本盘。从“十五五”规划蓄势待发，到城市经营架构搭建成型；从深化改革纵深推进，到科技创新加力赋能；从学习教育入脑入心，到生产运营效能提升……一项项扎实业绩，为高质量发展写下了生动注脚。

站在下半年关键节点，中国铁建领导层顶层设计、谋篇布局，带领全体员工于危机中育新机，在变局中开新局，全力打响“十五五”开局攻坚战。

稳住基本盘，以政治引领领航定向，在阵痛中锻造发展韧性。面对行业总量收缩、竞争同质化的严峻现实，必须旗帜鲜明强化政治建设。深入学习领会习近平总书记关于国资国企重要论述和重要指示批示精神，深刻把握新一轮国资国企改革的新特点、新要求，把思想和行动统一到党中央的科学研判与战略部署上来。清醒认知“方向比努力更重要、质量比规模更重要、合规比订单更重要”，主动摒弃“铺摊子、上规模”的路径依赖，将发展重心转移到质量效益上来，做好转型发展的长期准备。这不是消极等待风口，而是主动锤炼翅膀——在阵痛中打磨内功，在洗牌中抢占身位，确保企业在正确航道上劈波斩浪，一往无前。

跑出加速度，以攻坚之举开辟新局面，用新质生产力点燃增长引擎。改革深则活水流，创新强则后劲足。建筑行业已从“价格竞争”转向“价值竞争”，产

业升级的节奏、转型创新的力度，将决定未来格局。发展出题目，改革做文章。全系统要对照“十五五”规划，锚定“1256”中长期发展战略，牢固树立“一盘棋”思想，加强战略协同，加快产业升级，提升质量效益，释放科技增量。加大“出海、进城、拓界、向新、迎智、逐绿”六大增量市场布局力度；深耕城市经营沃土，用好实战手册与工具箱，将施工能力延展为投资、设计、运营等全链条综合竞争力；坚定扬帆出海，稳步提升在全球产业链中的地位与话语权；大力培育战略性新兴产业，以新图强、以新致胜。机遇稍纵即逝，谁先落子谁占主动，谁先转型谁赢未来。必须拿出“逢山凿路、遇水架桥”的闯劲，以改革破题，以创新开路。

谋划新蓝图，以周密防控筑牢底线，在行稳致远中实现整体成势。越是闯关夺隘的关键时刻，越要筑牢风险防控的铜墙铁壁。金融风险、财务风险、审计风险、安全风险、舆情风险、境外风险等，每一道防线都不能松。要以资金集约管理守住生命线，确保资金链绝对安全；以巡视审计整改常态化，建立健全风险管控长效机制，做到“当下改”与“长久立”相结合；严把安全质量环保关，将安全理念嵌入设计、建造、运维全生命周期；强化合规管理与案件处置，以全流程合规筑牢经营底线；境外业务更须直面地缘政治、政策变动等多样化挑战，全面筑牢国际经营安全屏障。居安思危，思则备有，有备无患。守住底线，方能行稳致远。

中流击水，奋楫者先；百舸争流，乘势者胜。让我们以背水一战的决心、坚贞不拔的意志，直面风险挑战，蓄势赋能，乘势而上，在“十五五”开局之年再建新功！

国内首条穿越长江高铁隧道贯通

本报重庆 7 月 29 日讯（通讯员李春瑞 林 凤）7 月 24 日，由中铁十四局承建的渝厦高铁重庆菜园坝长江铁路隧道顺利贯通，为渝厦高铁全线通车运营打下坚实基础。

重庆菜园坝长江铁路隧道是国内首条穿越长江并实现贯通的高铁隧道，同时也是国内首个在洞内完成盾构机组装、始发、接收、拆解全流程作业的超大直径盾构高铁项目。该隧道全长 11942 米，集“穿江、穿城、穿水、穿山”多重超高难度地下施工于一体，全程需下穿市政路桥、运营地铁、居民建筑、长江水域、南山山体等，施工难题叠加，是全线核心控制性工程。

我国自主研发的新型盾构换刀装备成功应用

本报舟山 7 月 29 日讯（通讯员张 玺）7 月 23 日，由中铁十一局自主研发的世界首套“三元混合气”盾构带压作业装备，在世界最长海底高铁隧道——甬舟铁路金塘海底隧道完成首次大规模超高压环境带压开舱换刀作业，创造了盾构工程领域作业压力最高、超高压换刀频次最多、连续作业周期最长等多项世界纪录。

此次换刀作业历时 75 天，建设团队先后在 6 处海平面下 64 米的海底开展施工，累计完成 300 余舱带压开舱作业，1000 余人次安全进舱，顺利更换各类刀具 67 把，充分验证了“三元混合气”在实际应用中的可靠性。

金塘海底隧道建设采用两台超大直径盾构机，分别从宁波、舟山两侧同步始发、相向掘进。此次换刀面临的难点在于盾构机需由软土地层转入硬岩地层掘进，必须将软土撕裂刀同步更换为硬岩滚刀，而超高压环境下进舱作业长期以来是困扰全球海底隧道盾构施工的棘手难题。承担舟山侧 6270 米盾构施工任务的中铁十一局创新提

出了盾构氮-氧-氧“三元混合气”带压作业理念，并邀请院士及行业专家团队反复论证，把关定向，最终确立了技术道路。

该装备涵盖气柜组、供气柜组、专用呼吸器、甲板减压舱、压力流量智能控制系统等 113 个子模块，可依据不同水压环境动态调配气柜配比，精准适配 5 巴至 12 巴中高压作业区间，实现百米级深度带压进舱作业的技术装备突破。

作业时，进舱人员佩戴专用混合气体呼吸器，由舱外管路供气，舱内主动回收呼出气体。作业人员先加压舱加压至设计压力，随后依次穿越盾构机舱、气垫舱、泥水舱，抵达刀盘背后，直面隧道掌子面。完成任务后，经科学减压出舱，进入甲板减压舱进行二次减压疗养。

目前，该装备已形成标准化、成套化的施工工艺与安全管控体系，构建出可复制、可推广的超高压隧道施工“中国方案”，为国内外深海隧道、跨海重大工程建设积累了宝贵的实战经验与技术成果。

本报乌鲁木齐 7 月 29 日讯

（通讯员安培清）7 月 23 日，由中国铁建总承包，中国铁建大桥局、中铁十四局、中铁十五局、中铁十七局、中铁二十一局参建的 G3033 奎屯至独山子至库车高速公路（简称“奎独库高速”）土建 3 标路基试验段、分离式跨线桥桩基、涵洞三项首件工程集中开工，标志着项目建设进入主体施工阶段。

奎独库高速全线穿越核心复杂区段，高寒、高海拔、高纬度、高地震烈度“四高”叠加，全线共 186 处地质灾害，岩爆、雪崩、泥石流等地质灾害常态化频发，属国内罕见综合性复杂地质难题。其中土建 3 标地跨伊犁州新源县与巴州和静县，线路全长 50.826 公里，项目地处天山核心腹地，地质构造复杂、生态环境敏感、气候条件多变。

自进场以来，中国铁建各参建单位直面高原偏远、物资配套薄弱、极端气候多变等多重考验，仅用三个月高效完成驻地建设、拌和站投产、施工便道贯通等全部前期筹备工作，跑出全线建设“加速度”。

作为丝绸之路经济带核心区的关键枢纽，奎独库高速纵向贯通天山南北，横向串联 G30 连霍高速、G3012 吐和高速，衔接中蒙俄、新亚欧大陆桥、中国—中亚—西亚、中巴四大经济走廊，彻底打通丝绸之路南北通道的转换壁垒。奎独库高速建成后，将实现全年全天候通行，奎屯至库车通行时间压缩至 4 小时，将有效带动沿线文旅、农牧产业提质升级，惠及沿线各族群众，对促进区域协调发展具有深远意义。

奎独库高速项目转入主体施工