

“拾”级同心而上 产融再谱新篇

——资本集团中铁金租十年发展综述

通讯员 蒋鸿翔 李安生

十年前，在国家大力扶持融资租赁服务实体经济、鼓励央企依托金融租赁服务基建主业的政策背景下，全国首家由建筑央企发起设立的中铁建金融租赁有限公司（简称中铁金租）应运而生，以金融租赁赋能基建主业全产业链协同发展。

十年来，山岭隧道深处，大直径盾构机稳步掘进，租赁服务筑牢核心装备保障；项目建设一线，“铁建云租”实现闲置设备跨区域调配，数字平台激活存量资产价值；绿色产业场区，新能源融资租赁方案精准落地，金融活水赋能实体经济发展。

这一个个服务主业的生动实践，一幕幕产融结合的鲜活图景，共同汇聚成资本集团所属中铁金租十年深耕的亮眼答卷。2026年7月，这家国内最大盾构机租赁服务商迎来成立十周年，从创业初期的筚路蓝缕到如今的行业中坚，从单一设备租赁到全产业链产融服务体系，从传统线下运营模式到数字化生态平台布局——十年跨越，中铁金租以实干实绩，在时代的浪潮中“拾”级而上，于产融结合的深水区破浪前行，谱写了一曲金融“活水”浇灌产业沃土的生动画章。

以融助产：深耕产融沃土，服务发展大局

产融结合，产业为本，金融为器。作为中国铁建金融板块的重要成员，中铁金租自诞生之日起，就肩负着“以融助产”的神圣使命，将金融租赁的“融资+融物”禀赋精准嵌入产业链条。

十年来，无论是为系统内工程局购置盾构机、架桥机等核心设备，还是通过“铁建云租”帮助成员单位盘活存量闲置资产，中铁金租始终聚焦主责主业，创新服务模式，当好产业链“润滑剂”和“催化剂”截至目前，中铁金租产融结合项目累计投放资金超480亿元，盘活闲置设备超10万台(套)。

金融租赁的价值，从不局限于服务主业。十年来，中铁金租将目光投向更广阔的经济版图，紧跟国家战略，把业务触角延伸到实体经济的毛细血管。在支持北控清洁

能源、晶科能源等企业发展绿色产业，到落地延安旅游项目助力革命老区脱贫攻坚；从为中小微企业解决“融资难、融资贵”问题，到疫情期间主动减费让利、延期收租……中铁金租始终把服务实体经济作为出发点和落脚点。截至目前，中铁金租业务版图覆盖全国31个省(自治区、市)，累计服务客户超万家，中小微厂商租赁业务累计投放数百亿元，新能源、节能环保、高端制造、文旅健康等战略性新兴产业领域正成为中铁金租新的增长极。“最佳产融结合创新企业”“绿色融资租赁示范企业”等多项行业殊荣正彰显出中铁金租在深度融入国家发展大局中持续攀升的品牌价值。

守正创新：数智驱动转型，风控行稳致远

数字化浪潮之下，中铁金租以科技赋能破局，以风险防控托底，走出了一条创新驱动、稳健经营的高质量发展之路。

十年来，中铁金租坚持“统一规划、分步实施、业务驱动、自主可控”原则，实现从传统金融到科技金融的华丽转身。“铁建云租”平台作为转型标杆，已成长为中国建筑产业领先的设备租赁产业互联网平台，累计注册用户超15万个，累计撮合交易规模达720亿元，实现设备租赁、调剂、处置全线上化运作，大幅提升了内部资源配置效率，构建起一个共建共享的产业生态圈。在业务后台，客户关系管理营销系统、智能风控平台、资产全生命周期管理系统编织出精密的数字化矩阵，业务全流程线上化成为现实，“金租天眼”智能风险预警系统，对超400亿元资产实施动态监测与精准风控，风险识别效率提升40%，中铁金租因此获评国际数据公司“中国数字化运营模式转型领军者”，成为金融租赁行业数字化转型的标杆。

金融活，经济活；金融稳，经济稳。十年来，中铁金租始终把“安全第一、适度规模、依法合规、行稳致远”刻在发展理念的最显眼处，正确处理规模与质量、速度与效益的关系。中铁金租建立起“三维度”“五环节”的评审运行机制，构建起覆盖前、中、后台的全面风险管理体系，八大重点领域准入指引、引入银行信贷风控模型，深度对接央

行征信系统——三道防线层层递进，让风险管理从“被动应对”转向“主动防控”。一组成绩印证了这份坚守的成色：不良资产率连续多年显著低于行业平均水平，连续九年稳获主体长期信用AAA评级，首次申报即获得G—AAA(最高等级)绿色主体信用评级等级，彰显了市场对中铁金租稳健经营的认可。

党建领航：传承铁军基因，共启崭新征程

十年行稳致远，根在党建引领。中铁金租党委将党建工作全链条融入公司治理、经营发展、改革创新、风险防控全过程，以高质量党建引领高质量发展。

中铁金租旗帜鲜明地把政治建设摆在首位，严格落实“第一议题”制度，全面落实“党建进章程”“双向进入、交叉任职”等机制，推动“三重一大”决策制度与公司治理有机衔接，党委把方向、管大局、保落实作用得到实质性发挥，政治判断力、政治领悟力、政治执行力持续提升。在此基础上中铁金租创新运用“数字赋能监督”理念，构建纪检监察系统，实现业务全流程线上管控，筑牢队伍廉洁与经营安全，持续将党建优势转化为发展胜势。

组织强则根基稳，队伍硬则事业兴。中铁金租深入实施人才强企战略，健全科学选人用人机制，锻造出一支政治过硬、专业精深的复合型“金融铁军”。同时，持续深耕基层党建提质增效，聚焦项目突破，组建党员攻坚队、党员先锋队，引导广大党员在改革发展、业务拓展、急难任务中冲锋在前、担当作为，有效破解党建与业务“两张皮”问题，为企业行稳致远提供了坚强的政治保证和组织保障。2026年，中铁金租第二党支部被评为中国铁建先进基层党组织，成为党建引领发展的生动缩影。

十年是里程碑，更是新起点。站在“十五五”规划谋篇布局的历史节点上，中铁金租将紧扣中国铁建和资本集团中长期发展战略，锚定“打造最具特色的产业系金融租赁服务平台”的目标，以融促产、以融强产，在服务实体经济、助力中国铁建建成世界一流企业的壮阔征程中，“拾”级而上，再铸辉煌！

国内最大直径土压平衡盾构机刀盘顺利吊装下井



近日，在由中铁十一局承建的焦平铁路邙山隧道施工现场，国内最大直径土压平衡盾构机“焦平一号”刀盘顺利吊装下井，标志着世界最大直径土压平衡盾构高铁隧道进入始发掘进倒计时。图为“焦平一号”刀盘起吊。 吕龙程 摄

北京悦居青年公寓招商运营成效显著

本报北京7月16日讯(通讯员刘 洋)日前，由铁建投资运营管理的北京悦居青年公寓项目，最高入住率达96.83%，配套商业签约品牌16家，完成出租6302.81平方米，业态多元满足住户刚性需求，招商运营取得阶段性重要成果。

北京悦居青年公寓是铁建投资深入贯彻股份公司“库存去化、资产盘活、精细化管理”战略部署的典型实践。项目前期对竞品市场开展深度调研，以具有市场竞争力的价格策略迅速打开局面，并构建涵盖房型、楼层、朝向等多维度的精细化定价体系，积极探索引入AI算法辅助动态定价。

在获客渠道方面，项目构建了“自营销售+外部代理”立体营销架构，2025年自营团队去化量占比达50.3%，与贝壳、自如等12家头部品牌及6家央国企背景渠道公司合作，销售成本创北京集中式公寓爬坡期费率新低。团队主动下沉社区，广泛开展社群活动，精准把握3200余名青年租户生活方式，线上线下同步引流获客，新媒体平台累计互动量达7.1万人次，形成了网络虹吸效应。

从精准定价到多元渠道再到精细管理，北京悦居青年公寓项目为央企盘活存量资产、参与保障性租赁住房建设运营提供了可复制经验。下一步，项目将继续深化智慧化运营管理，助力城市更新与青年安居事业高质量发展。

国产自移式伸缩皮带机尾成功应用

本报长沙7月16日讯(通讯员徐朋威 杨雨杭)近日，由铁建重工自主研发的国产自移式伸缩皮带机尾在陕西煤矿投入应用。该设备攻克传统井下掘进运输多项行业痛点，依托履带自移、剪叉伸缩、智能联控三大核心技术，实现井下掘进全过程连续输送，为国内矿山智能掘进打造一体化高效运输新方案。

长期以来，国内煤矿传统掘进工作面转载运输系统存在明显短板。皮带延伸作业需频繁停机，打断掘进施工连续性；掘进机组回撤工序繁琐，转载搭接高度难以调控，设备通用性不足，无法适配不同规格巷道、复杂开采工况。

立足矿山开采一线实际需求，铁建重工依托地下工程装备多年技术积累，针对性研发定制化自移式伸缩皮带机尾。设备可适配低矮巷道常规掘进、联络硐室退机开挖等多元井下作业场景，真正实现井下运输装备灵活行走、快速伸缩、智能调控。

据了解，这款皮带机尾采用智能化、模块化集成设计，重塑传统井下运输与设备回

撤作业模式，搭建起安全、连续、高效的井下掘进运输体系。

设备搭载AI雷达探测、声光预警、防爆照明、紧急停机 etc 全套智能安全防护装置，24小时实时监测井下作业环境，出现异常可自动报警、停机处置，全方位筑牢井下作业安全防线；配套剪叉式伸缩单元，伸缩动作平稳迅速，可根据矿井下掘进进度定制伸缩行程，保障掘进作业不间断送料；同时搭载掘运智能联动控制系统，可与掘进机、长距离连续皮带机协同匹配，同步完成掘进、物料输送、皮带调偏等工序，打通井下智能开采完整运输链路。

该设备在陕西煤矿现场投用后，综合应用成效充分显现，有效补齐国内智能掘进成套装备运输环节短板。设备彻底解决了传统皮带机频繁停机、移位操作复杂、智能化水平偏低等长期行业难题，大幅缩减了井下现场作业人员数量，从源头降低了井下安全风险。设备对小断面巷道、硐室退机开挖等复杂工况的良好适应性，也高度契合煤炭行业绿色、智能、可持续开采发展路径。

“没想到这么快就能搬进新房，院子宽敞敞亮，水电气一应俱全，这下心里彻底踏实了！”首批入住村民难掩喜悦之情。中铁二十局市政公司项目负责人马建农介绍，目前小区水、电、网、天然气等基础配套完善，并配套建设了文化广场，村级互助幸福院也在加快建设，确保所有住房以最佳状态交付。

甘肃漳县灾后重建安置点首批房屋正式交付

本报定西7月16日讯(记者韩展展 通讯员史学忠)近日，由中铁二十局市政公司承建的甘肃陇西5.6级地震灾后恢复重建漳县武阳镇陈家磨安置点举行搬迁入住仪式，首批12户村民搬迁入住，标志着当地灾后重建取得重要阶段性成果，受灾群众即将陆续搬入新居。

2025年，陇西5.6级地震发生后，漳县武阳镇共排查出房屋受灾群众291户。当地分类施策，加快推进灾后重建工作，根据危房严重程度分别采取维修加固、拆除重建、集中安置等措施。武阳镇共有陈家磨、木林两个安置小区，其中陈家磨安置小区总用地48.25亩，安置受灾群众55户243人。

自开工建设以来，中铁二十局市政公司

我来谈安全

习近平总书记一再强调，要“时刻绷紧安全生产这根弦”。贯彻落实这一要求，关键在“时刻”，重点在“绷紧”，一时一刻，一丝一毫都不能放松。作为三级公司党委书记、执行董事，我深感责任重大，现结合企业实际，就抓好安全生产工作谈几点体会。

提高政治站位，将“生命至上”刻入灵魂。安全生产是央企的政治责任、社会责任和生存发展生命线。公司坚持“人民至上、生命至上”，连续三年举办“3·5安全生产警示日”活动，推进安全生产治本攻坚三年行动，保持了“双零”纪录。但“重经营轻安全、重进度轻质量”等问题仍未根除。下一步，我们将深化“安全警示日”内涵，推动警示教育从“听故事”变为“照镜子”，我将带头深入一线讲安全党课，推动安全理念穿透到作业终端。

深刻警醒反思，将“责任穿透”落到末梢。2025年我公司安全管理序列人员持证率达

时刻绷紧安全生产这根弦

韩士钧

100%，但个别项目隐患排查整改流于形式，少数项目仍存在违规行为，暴露出责任悬空、监管缺口问题。我们将推行“穿透式责任清单管理”，严格落实“党政同责、一岗双责”和“三管三必须”，对失职失责“零容忍”追责。今年，我将带队对边远散小项目进行“四不两直”突击检查，坚决打通责任落实“最后一公里”。

坚持引以爲戒，将“隐患清零”奉为铁律。公司现有Ⅰ、Ⅱ级风险工点53个，涉及隧道、跨路、架梁等高风险作业。我们将建立重大隐患“挂牌督办、销号管理”台账，全覆盖排查在建项目，聚焦瓦斯隧道、高墩大跨桥梁等高风险领域，对隐患实行“清单式”管理，做到“整改不达标不复工、风险不消除不生产”。

强化治本攻坚，将“本质安全”作为根本。当前，公司在“机械化减人、自动化换人、智能化无人”覆盖面仍显不足，我们将加大科技兴安投入，推广防爆无人机、隧道巡检机器人等

装备，依托集团公司专家库和设计研究院优势，提升危大方案编审质量，保障安全费用足额提取、规范使用，筑牢安全根基。

厚植安全文化，将“全员参与”化为自觉。去年通过“共产党员守护安全”活动创建“三岗一区”252个，党员带头查隐患、反“三违”。我们将建立隐患报告奖励机制，鼓励一线员工“随手拍、随时报、及时改”，深化“驻队党代表”制度，常态开展班前教育、安全宣誓、技能比武，让“人人讲安全、事事为安全”成为企业文化底色。

安全生产只有“进行时”，没有“终点站”。当前，公司正处于“十五五”开局起步关键期，我将坚决扛起政治责任，带领全体干部职工，聚焦本质安全，强化责任穿透，全力实现“双零”目标，为企业高质量发展筑牢最坚实的安全屏障。

(作者系中铁十九局一公司党委书记、执行董事)

清零，坚决杜绝设备“带病出海”。

刚性执行是作业“铁规矩”。在“铁建起重5000”上，有几条红线谁也不能碰：没有完成0.5米试吊吊置不准开工，没有精准测算压载水不准吊装，遇到大风预警必须立即停工。我们严格执行吊装作业票审批制度，哪怕是面对宝贵的气象窗口，也绝不冒险作业。针对海上风电吊装超重、海况复杂的特点，我们坚持“三不开工”，并把外协队伍纳入统一管理，打通交叉作业的“安全盲区”。通过建立“排查—整改—验收—销号”全闭环机制，让每一步操作都经得起风浪的考验。

严管厚爱 是团队“粘合剂”。安全管理既有铁面无私的“刚”，也有春风化雨的“柔”。考虑到船员兄弟长期远离陆地、作业强度大，我坚持在避风停泊时组织谈心谈话，消除大家的后顾之忧。高温汛期，防暑物资必须到位；枯燥生活里，安全恳谈会就是最好的“解压阀”。只有船员心稳了，操作的手才稳，船才能稳。

(作者系中国铁建港航局“铁建起重5000”党支部书记兼船队队长)