

阔步“十五五” 启航新征程

奋力做强国内市场

——中国铁建着力构建大经营格局

本报记者 邓昆仑

开局关系全局，起步决定后势。2026年政府工作报告，将“着力建设强大国内市场”列为今年十大任务之首。“要按照着力建设强大国内市场的要求，构建‘大经营’格局，重点推进‘两重’项目承揽建设……”中国铁建使命在肩，吹响了嘹亮的奋进号角。

中国铁建各单位迅速行动，在政策营销、产业营销、技术营销、现场营销、品牌营销上下实功、求实效——从大江大河的高铁高速到沿海沿海的港口码头，从雪域高原的矿山竖井到繁华都市的地下管网，从算力枢纽的机房建设到老旧小区更新现场……铁建人正以“拼抢”的姿态，在服务国家战略中抢份额、增比重，全力打造建设强大国内市场的“铁建样板”。

“聚焦”“融入”：打赢“任务承接”攻坚战

构建大经营格局，首要之义便是深度融入国家战略，在服务大局中找准定位。

北部湾畔，平陆运河的施工现场建设火热。“面对绿色工程、生态敏感等多重挑战，项目团队采用‘植物+工程’复合护岸技术，让16公里生态廊道锁住水土、守护生灵。”中国铁建港航局相关负责人介绍，他们将以世纪工程为战略支点，在西部陆海新通道建设中贡献铁建力量。

这是中国铁建聚焦“两重”项目和“三大工程”集中发力的一个缩影。在更广阔的版图上，一场关于“任务承接”的攻坚战正在打响。

“我们将系统梳理‘十五五’109项重大工程清单，力争战略任务承接实现新突破。”中国铁建经营部负责人表示。

紧盯“出疆入藏”、沿江沿海等国家战略通道及“强网补链”项目，中铁十六局等单位建立重大项目专班机制，深入研究国家政策导向，重点攻坚京津冀、长三角、大湾区、新疆、西藏等战略区域，精准实施“一市场一策”“一客户一策”“一项目一策”，确保重大项目“订得住”，更能“拿得到”。

“向新”“向绿”：在“多网融合”、绿色低碳中拓赛道、塑优势

“十五五”规划纲要提出“三个六”战略布局，中国铁建敏锐捕捉到这一机遇，“向新”而行、“向

绿”而进，着力打造驱动高质量发展的“新引擎”。

算力网建设成为新赛道。中铁二十二局电气化公司抢抓“东数西算”战略机遇，以张北云数据中心为转型标杆，将铁路“四电”专业优势成功融入算力基建，打造出低碳智能标杆机房，并相继承接多个云数据中心工程。

向海图强筑优势。中国铁建港航局从大连庄河首个海上风电项目起步，快速布局全国沿海海域，同时不断强化技术攻关与装备赋能，做强海上风电全产业链能力。

在抽水蓄能领域，中铁十四局以“新华一号”硬岩掘进机等“金刚钻”硬核突围，将抽蓄电站锻造为核心品牌，新签合同额稳步攀升。

在低空经济领域，中铁十五局城建公司创新采用“EPC+O”模式承建江苏高邮通用机场，项目投用后将成区域低空经济产业集群的核心引擎。资本集团率先布局无人机全产业链，推出诚合无人机“码上保”，目前承保保额超3亿元。

绿色低碳不是选择题，而是必答题。要依托交通基建场景优势，推动“绿色低碳+”与主业深度融合，同时加速竹基复合材料等绿色技术产品的产业化应用。

中国铁建大桥局装配科技公司从生产流程、设备选型、循环利用等环节持续发力，全力打造绿色低碳工业园区，荣获“国家级绿色工厂”称号。中铁二十五局联合中标武汉青山区余热供暖制冷项目，致力于将工业闲置余热变成民生福祉。

新材料产业的突破更是为“双碳”战略注入了硬科技动力。

中铁十一局七(新科)公司抚州工业分公司自主研发的“无碱速凝剂与喷射混凝土的高性能化研究与应用”成果，已在多个重点隧道工程实现低碳化应用。

作为中国铁建竹基产业发展主责单位，中铁十八局已形成“育林-研发-加工-制造-应用”全产业链体系，今年创新竹林流转模式，在湖南、福建、湖北、四川等省份签订合作协议，并与雅安市签订207公里竹缠绕管道采购协议，推动竹基产业从单点突破向集群跃升。

中铁二十一局则以玄武岩纤维项目强势切入“五新”赛道。项目依托新疆优质玄武岩矿山和绿电优势，采用“纯氧顶烧+电助熔”协同技

术，构建起“矿山-纤维-复合材料-应用”全产业链闭环，树立了无机非金属材料绿色制造的行业标杆。

“涉水”“涉矿”：大力拓展工程承包“四涉”新兴领域

“十五五”时期，“四涉”新兴领域仍是工程承包主业的重要增量市场。中国铁建强化发展优势，继续加大经营力度，提升水利、矿山等市场份额。

在国内最大单体地下铁矿——西鞍山铁矿施工现场，中铁十七局二公司将高铁建设管理经验引入矿山施工，自主研发“矿山大断面深竖井机械化配套快速施工技术”，创下竖井单月掘进超百米的行业纪录。2025年以来，该公司矿板块经营承揽额已突破127亿元。

坚持把水利、矿山项目作为高质量经营支撑，中铁十八局强化产业协同、技术支持、TBM融合和服务保障，今年一季度中标古贤水利枢纽后续工程等水利项目，矿业板块2025年至今累计承揽额突破180亿元大关。

中铁十九局锚定“矿山专业化”战略定位，通过自主研发智慧矿山系统，攻克高海拔及复杂地质施工难题，积累全周期精细化管理经验，着力构建“采、选、运”一体化服务能力，签约并跟进世界海拔最高矿山项目，致力于树立领军品牌。

“智能”“智慧”：从“大基建”向“大运维”延伸

当前，“大运维”市场需求快速增长。中国铁建审时度势，积极培育检测诊断、智慧运维等新能力，为客户提供“建管养改一体化”解决方案。

在南京，中铁十二局成立宇航科技公司，与哈工大联合建立实验室，专注工程智能机器人研发与转化，致力攻克AI病害识别等关键技术，不断开辟智能化建造、运维新赛道。

在武汉，铁四院自主研发列车智能检查机器人，融合柔性机械臂、自主导航、高清成像与深度学习等技术，实现毫米级无人化列检作业，跻身高铁智能化运维市场。

在上海，上海院深耕“人工智能+铁路”融合创新，自主开发的市域铁路智慧运维平台、隧道综合量测机器人等多项人工智能产品，在上海

市域机场线等项目落地应用。

在重庆，昆仑集团运维的12条高速公路构建“空地”一体化巡检体系，通过自主运维降本增效，并在近两年完成4条重点路段的智慧化改造。

在石家庄，铁建交运充分结合地下综合管廊项目运营管理实际，推动智慧运维管控平台迭代升级，让城市地下“生命线”运行更智能、更高效。

“深耕”“创新”：在城市更新中创模式、增效能

城市更新是扩大内需的重要抓手，也是中国铁建抢抓“进城”机遇，在“城市-交通-产业”融合发展中转型升级的主战场。

“智慧不是冷冰冰的技术堆砌，而是要让人感受到温度。”中铁地产贵阳铁建城项目负责人表示。在推进智慧社区建设过程中，贵阳铁建城让国家标准“活”了起来，成为可触摸的生活体验。

中铁二十局贵州公司针对贵阳4个区管线老化等痛点，量身定制“一区一策”改造方案，解决了用水难等问题，实现了“改造一个小区，提升一个小区”。

上海番茄弄项目成为“拆落地”旧改民生工程典范。中铁二十四局在管线管网交织的复杂环境中，联合相关单位开展“旧住房改建工程BIM整合应用”探索研究，同时创新“分段施工、穿插作业”模式，兼顾了进度、质量与周边居民生活保障。

铁一院在深圳大望梧桐片区有机更新试点项目中，重构存量空间，导入产业优质资源，将梧桐山的自然资源优势转化为发展动能，打造出大湾区城市更新的“标准样本”。

中铁建设深耕海口市城市更新市场，接连获取博雅、迈嘉片区城市更新项目，创新采用“前期服务商+二级开发+安置回购”复合开发模式，博雅项目多次摘得海口市月度销冠。

在长沙湘农桥社区危房重建项目，中铁城建探索出“居民主导、政府补贴、市场运作”路径，入围《住建领域可复制可推广经验清单(第一批)》。

战略明则方向清，布局优则动能足。在建设强大国内市场的新征程上，中国铁建正以大经营为笔，全力书写高质量发展的崭新篇章。

新闻直通车

国产超大直径盾构机“奋楫号”下线

3月31日，由中铁十四局和铁建重工联合打造的国产14米级超大直径盾构机“奋楫号”在江苏南通顺利下线，将被用于新建盐城经泰州无锡常州至宜兴高铁(以下简称盐宜高铁)长江隧道工程。该工程是国内首条采用插板式管片的高铁盾构隧道。

该隧道由铁四院设计，北连靖江市，南接江阴市，设计时速250公里，需要以盾构法穿越长江，独头掘进6710米。面临断面大、水压高、地质复杂、掘进距离长等挑战。为此，研制团队量身打造了“奋楫号”盾构机，全长145米，重约3800吨，刀盘开挖直径14.33米，搭载了多项智能化装置，将推动实现“智能掘进、智能拼装、高效成型”一体化、全智能建造新模式。

该隧道首次创新采用的插板式管片结构，借鉴古代“榫卯工艺”，搭配可移动快速连接技术，采用纵向对缝拼装方式，让管片拼装能一次性顶推到位，接缝密实，省去传统工法中手孔封堵、螺栓紧固等工序。

盐宜高铁新建正线全长约311公里，起自徐盐高铁盐城站，终于宁杭高铁宜兴站。建成后对于完善长三角和江苏高铁网布局，构建新的快速过江通道，助力长三角一体化高质量发展等具有重要意义。(林凤 庄希红)

西康高铁站房全线亮相

近日，西渝高铁西康段取得重大进展，沿线新建站房相继挂牌亮相，即将启动静态验收。

西渝高铁西康段新建正线171公里，设计时速350公里，线路自规划西安南站南端引出，跨越沙河，穿越秦岭，经过柞水、镇安、旬阳，接入规划安康西站。其中西安东站、牛背梁站、柞水西站、镇安西安站、安康西5座新建站房由铁一院设计、中铁建设承建。

中铁建设将高效、精益、绿色、智慧、人文“五大建造”理念贯穿站房建造全过程。在西安东站，项目团队应用全景智慧建造平台、三维建模技术，同时创新应用光电玻璃幕墙、太阳能光伏系统；在柞水西站，项目团队通过BIM建模精准优化外立面双曲铝板；在镇安西站，优化施工工序，统筹交叉作业，仅用15个月便竣工亮相。针对牛背梁站地处秦岭南麓这一特殊情况，他们采用低扰动施工工法，严控施工粉尘与噪音，同时引入超低挥发性有机化合物涂料等新型绿色建材，把对自然环境影响降到最低。

(袁鹏 胡瑞琪)

沪宁合高铁安徽段隧道全部贯通

3月29日，由铁一院勘察设计、中铁十四局承建的新建上海至南京至合肥高速铁路(以下简称沪宁合高铁)安徽段丰山隧道贯通。至此，沪宁合高铁安徽段隧道全部贯通，为后续无缝轨道铺轨及四电工程作业奠定了坚实基础。

沪宁合高铁安徽段共有丰山隧道、二郎隧道2座隧道，总长约6.47公里。其中，丰山隧道位于滁州市全椒县境内，全长约5.49公里，是安徽段最长隧道，也是全线重难点控制性工程。该隧道最小埋深仅7米，最大埋深达187米，穿越岩溶地质区，涉及4条断层破碎带，其中区域性断裂带长约340米。沿线地下水发育，地质条件复杂，施工难度大、技术标准高。

项目团队创新采用地表注浆加固断层技术，通过“深孔钻孔-钢管植入-缝隙封闭-高压注浆”的流程，同步配合隧道内部径注浆堵水，显著提升了隧道前端止水效果和岩体稳定性。此外，项目团队同步应用数字化围岩监控系统、有毒有害气体智能检测等一系列先进技术与工装设备，全方位保障施工安全与工程质量。

(田超 宋珊)

河南首家大直径盾构管片厂投产

3月31日，中铁一局焦平铁路项目邙山隧道管片厂盾构管片正式投产，标志着河南省首家具备14米以上大直径盾构管片生产能力的预制工厂正式建成投产，为焦平铁路邙山隧道盾构施工按下“加速键”。

焦平铁路是我国“八纵八横”高速铁路主通道中“呼南通道”的关键组成部分，线路全长约230.5公里，设计时速350公里，串联焦作、济源、洛阳、平顶山四市。其中，由中铁十一局承建的焦平铁路邙山隧道是全线核心控制性工程。该隧道盾构段全长4970米，是世界最大土压平衡盾构高铁隧道。

此次投产的邙山隧道管片厂占地面积约129亩，承担邙山隧道全部2485环大直径管片及2485节整体箱涵生产任务。该厂于2025年7月开工建设，历时8个月完成全部厂区建设与生产线调试工作，具备月产200环管片及箱涵的施工能力，是目前河南省生产规模最大的、技术标准最高的大直径盾构管片预制基地。

(张玺 刘刚)

连中六标 再启新程

本报广州4月2日讯(通讯员张婕)连日来，中铁二十五局华南分公司喜讯频传，相继中标广州南沙道路照明系统维护及应急服务项目、芯动力科技城标段一项目、石排村社区公共服务站工程等6个重点项目，实现首季“开门红”，为高质量经营强势开局。

深耕属地谋发展。该公司不断优化经营网点布局，持续深耕粤港澳大湾区核心市场，紧盯广深莞核心城市及南沙属地等潜力区域，瞄准地方发展所需，打造了南沙庆盛枢纽安置房、广州妇女儿童医疗中心南沙院区、黄埔清海珠三角研究院创新基地等一批贴合区域发展、惠及民生福祉、赋能科创升级的重点工程。该公司以现场保市场，在属地市场打响了品牌，滚动承揽了广州东至花都贵城际车辆段、香港科技大学(二期)、东莞松山湖高科技产业中心(一期)项目等40余项湾区重点工程。

拓展产业新赛道。此次中标的6个项目覆盖产业配套、市政建设、城市运维等多个领域，是该公司推动传统主业与新兴业务协同发展的生动实践。该公司在巩固房建、市政等传统主业核心优势的基础上，大

力布局大运维、新能源、城市更新、乡村振兴、生态环保等战新业务。不仅万顷沙安置房、广州地铁10号线、邯郸第十三中学分校等一批传统主业工程如期交付，光伏风电新能源、水利水电、土地综合整治等新兴业务也全面拓展，昆明滇池斗南湿地项目、华能玉林18兆瓦户用光伏项目、南沙全民文化体育综合体周边环境整治项目等战新项目落地实施。该公司还紧抓城市“大运维”增量市场，以“无人机助农”实践为抓手，探索低空经济与农业融合发展新路径。

坚守品质赢市场。多年来，该公司紧扣诚信履约主线，积极探索项目群发展模式，成立五大战略管理群，对区域内的生产资源进行统筹调配，最大限度地提升管理效能。得益于项目群管理的资源调配优势，南宁地铁2号线、石家庄地铁3号线提前优质履约，分别荣获“铁建杯”优质工程奖、“国家优质工程奖”。该公司以标准化施工、流程化管控为切入点，推动项目管理从“粗放式”向“精益化”转变。万环西路快速化改造项目通车半年，日均车流量持续攀升，成为南沙融入大湾区交通网络的关键纽带。

赣西三月，暖意融融，中铁二十局长赣高铁的工地上，也是一片热火朝天。

机械臂在钢筋加工厂舞动，智慧系统在瓦窑岭隧道奔流，数据信息在智慧拌和站穿行——一场由新质生产力驱动的变革，正在群山深处，悄然上演。

高效安全的“智造工厂”

走进中铁二十局长赣高铁智能钢构件加工厂，6000平方米的厂房里，8套数控设备静静列队——水平剪切弯曲机、小导管加工线、钢筋弯圆机、整捆钢筋锯床、斜台式钢筋机器人、自动钢筋笼生产线、钢筋弯箍机、全自动网片焊机……像一支等待检阅的钢铁军团。

型钢拱架智能焊接生产线上，8台机械臂默契配合。输送系统将原料送至弯弧机，电磁吸引取台轻吸工件，焊接机械臂俯身洒落焊花。从传输、弯弧、切割到抓取、焊接，全流程一气呵成，人工作业已成往事。

“以前至少七八个人，又累又危险。”一分部操作人员韩军军坐在中控室，“现在人歇机不歇，全天候都能干，焊接合格率还高了不少。”

全自动小导管生产线演绎着另一种“从容”：自动上料、夹紧、切断、割孔、翻料、缩尖、出料——全程无人值守，只需一人监控，日产量600根。醒目的智能激光切割机，误差控制在0.03毫米，比发丝还细，日切连接钢板3000块。智能锯切套丝一体机，集锯切、螺攻加工于一身，精度0.1毫米以内，效率是人工的5至8倍。

数控钢筋笼生产线、全自动网片焊机、智能弯曲中心、各司其职，又彼此呼应。设备联动间，材料损耗低了，工伤风险降了，产品品质稳了。

这座6000平方米的“智造工厂”，让智慧建造，在工程一线落地生根。

智慧管控的“安全屏障”

群山之间，如何实现“看得见、管得住、控得精”？二分部瓦窑岭隧道的答案，藏在洞口那间智慧控制中心里。

这里是隧道的“眼睛”与“大脑”。全工序机械化设备与物联网悄然握手，构建起多工序协同、全闭环管控的体系。信息大墙上，数据如水流淌，在



近日，由中铁十四局承建的海大长江隧道建设再传捷报，国产16米级超大直径盾构机“江海号”掘进突破4658米，实现总里程过半。该隧道是世界最长公路水下盾构隧道，中铁十四局负责的右线盾构段全长9315米。项目建成后，南通至苏州、上海的跨江通行时间将由1小时缩短至10分钟，大幅缩短长三角跨江出行时间，推动长三角核心区“1小时通勤圈”加速成型。图为修建成型的海大长江隧道。 田文祥 摄

匠心经纬 新质绘长虹

——中铁二十局长赣高铁项目科技创新见闻

通讯员 唐辉 王凯强

一道工序的进展都清晰可触。门禁系统静静核验着每一个进出的人与车——这是第一道防线。

隧道深处，“科技加持”全面铺开：人工智能机械定位系统实时追踪轨迹；空气质量监测联动智能通风；应急电话与一键报警系统筑牢防线……

还有那些“四合一”机器人，在掌子面穿梭，AI摄像头昼夜不歇，目光比人更锐利。智能步距、工序写实、爆破预警系统，精准把控着每一次掘进的节奏。“注意机械频率，保证喷浆厚度。”工匠长的指令穿透机械噪音。所有智能装备都听从同一个指令——智控中心。在这里，数据跑得比人快，看得比人远。

隧道里的每个细节，都会同步上传到“长赣高铁江西段智能建造平台”。管理人员在屏幕上就能感知深处的脉动，风险尚未成形，警报已然响起。

从人盯着人，到数据盯着一切。瓦窑岭隧道，正在用看不见的智慧，守护看得见的安

精准管控的“最强大脑”

距离隧道不远处，智慧拌和站昼夜不息。双HZS180型拌和机静矗林立，日产能1400立方米。从数字化控制到智能料仓，从运输监控到自动过磅，一切都有条不紊。办公区、生产区、存料区——六大区域界限分明，但真正的秘密，藏在眼睛看不见的地方。

那是“铁路工程管理平台2.0”与“混凝土智能生产管理”的双核驱动。原料何时进场，混凝土何时出料，每一盘用了多少水泥、砂石，质检结果如何——数据一条条生成，一行行记录，比人更细心、比笔更忠实。

物料、试验、运输、质量诊断，原本“各守一摊”的环节，如今在系统里握手言和。数据多跑一段路，人就能少操一份心。

搅拌机主机装着双机双控系统，一台累了，另一台自动顶上，生产从不掉线。那些满载混凝土的

罐车，身上藏着“北斗+GIS”的眼睛，轨迹实时回传，稍有偏航，系统便会轻声提醒。

从凭经验估摸，到让数据说话。长赣高铁智慧拌和站，就这样把“绿色、智能、标准”六个字，悄悄种进了工地的日常。

数据奔流的“智慧中枢”

走进项目智能化信息管控中心，一面巨大的电子屏占据了整面墙。屏上，数字如水，静静流淌——物料库存、试验进度、钢筋排程、车辆轨迹、隧道参数、拌和产能……每一个跳动的数字，都是一道工序的呼吸，一个工点的脉动。

这是工地的“神经中枢”。物料、试验、钢筋、车辆，四个子系统在这里交汇，图纸翻样、仓储管理、订单处理、生产排程、智能配送，所有功能都浓缩进这块发光的屏幕里。数据不说话，却什么都说了。

“以前管材料，靠本子，靠脑子。”调度员小刘指了指屏幕，笑着带着感慨，“现在好了，从钢筋进场到成品出场，每一道工序都有据可查。系统自己算，不用我估摸。”

安全员老周最满意的是那套封闭式智能管理系统。谁进过场，有没有受过培训、安全帽戴没戴好，系统一眼就能看穿。双重核对了，才能放行。人和车，各走各的道，井井有条。

夜幕落下，工区的灯一盏盏亮起来。机械臂还在不知疲倦地摆动，切割机还在发出轻微的轰鸣，中控屏还在刷新着数据，拌和站还在吞吐着混凝土，隧道深处，掘进的脚步一刻未停。

支撑这一切的，是一张看不见的网。信息化、智能化、数字化，编织成新质生产力的经纬。它让“人海战术”成了旧话，让“毫米级精度”成了日常，让“全天候作业”成了可能。

这，就是中铁二十局长赣高铁工地。新质生产力拔节生长的地方。