中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

2026年3月 20 星期五 丙午年二月初二

第4155期（总8673期）

中国铁道建筑集团有限公司主管主办

国内统一连续出版物号 CN11-0225

网址：paper.crcc.cn

手机报 融媒体矩阵

中国铁建召开2026年海外工作会

本报北京3月19日讯（记者 张 晶）3月19日，中国铁建在京召开2026年海外工作会，深入学习贯彻落实习近平总书记关于“一带一路”建设工作的系列重要讲话精神，贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，总结2025年及“十四五”时期海外工作，分析研判当前的形势和挑战，部署下一步重点任务，推动中国铁建海外工作再上新台阶。中国铁建党委书记、董事长戴和根高度重视海外工作，强调要坚定“海外优先”战略不动摇，锚定中长期以及“十五五”海外发展目标，以更大决心、更大力度、更实举措，全力开创海外业务高质量发展新局面，为中国铁建“十五五”开好局、起好步作出新的更大贡献。中国铁建总裁、党委副书记裴岷山出席会议并讲话。

中国铁建党委副书记、工会主席陈志明主持会议，党委常委、副总裁孙立强作海外工作报告，领导班子成员出席会议。

会议指出，“十四五”时期特别是近两年来，中国铁建坚决贯彻落实党中央、国务院关于“走出去”战略、高质量共建“一带一路”的决策部署，坚定不移实施“海外优先”战略，全力以赴开拓海外市场、深耕海外业务，习近平主席和坦桑尼亚总统、赞比亚总统共同见证签署的坦赞铁路激活项目取得重大进展，服务国家重大战略有力有效，企业品牌影响力持续提升，海外管理架构和制度体系进一步健全，顶层设计不断完善，发展模式不断优化，优势业务加快出海，战新产业稳步推进，精细化管理在海外项目落地生根，风险防控有力有效，取得了极不平凡、来之不易的发展成效。

会议强调，必须坚持党建引领，树立和践行正确的政绩观，坚决贯彻落实党中央重大决策部署，服从服务国家发展大局，自觉站在党和国家事业发展的高度去谋划和推动海外工作。要保持战略定力，高质量编制“十五五”海外发展规划，持续优化总部海外管控体系，提升战略管控、业务条线管理、科学决策能力，不断加强海外协同经营，强化“平台公司+工程局”、内部产业链上下游以及与中资企业、属地企业的协同，全面优化海外基础管理体系，深化精细化管理，不断提升降本增效能力，推动“海外优先”升级发展。要强化风险防控，将廉洁合规管理嵌入海外业务全过程，加强穿透式监管，提升专项整治成效，牢牢守住海外发展底线。要聚焦人才建设，加大人才培训力度，畅通人才发展通道，属地化选人用人，加快打造海外国别负责人、商法人员、项目经理、设计咨询、战新产业领头人等高素质人才队伍。

会议进一步明确了海外发展导向、发展战略、发展理念和主要目标，对今年重点工作进行部署，强调要加强统筹引领，优化海外经营管理体系，强化海外项目管理，抓实海外风险防控，厚植海外发展根基，推动海外事业高质量发展迈向新征程。

会上，中国土木、中铁十八局、铁建国际3家单位作经验交流发言。

会议采用视频方式召开。中国铁建总部部门以上领导、各部门负责人，二级单位、独立经营单位有关领导，有海外业务的境内三级单位、部分境外三级单位的领导在主、分会场参会。

裴岷山与四川省副省长胡云举行会谈并调研在蓉有关单位

本报成都3月19日讯（通讯员**李晓娇 张 莹 王诗萌**）3月16日，中国铁建总裁、党委副书记裴岷山在成都与四川省副省长胡云举行会谈，双方就进一步深化战略合作、服务四川现代化建设进行深入交流。

裴岷山感谢四川省委、省政府长期以来给予中国铁建的关心支持，介绍了中国铁建整体情况和在川业务布局情况。他表示，四川省是中国铁建战略布局的重点区域，中国铁建高度重视四川市场，双方合作渊源深厚、合作成果丰硕。当前，中国铁建正锚定“十五五”高质量发展目标，加快推动传统产业转型升级，大力培育战新产业。中国铁建愿充分发挥全产业链优势，主动融入成渝地区双城经济圈、国家战略腹地建设等重大战略部署，深化各领域务实合作，创新央地合作模式，推动双方合作取得更大成果，为四川经济社会高质量发展贡献铁建力量。

胡云对裴岷山到访表示欢迎，感谢中国铁建为四川省经济社会发展所作的贡献。他表示，当前四川省正深入贯彻落实习近平总书记对四川工作系列重要指示精神，坚定不移推动高质量发展。希望中国铁建发挥全产业链优势，进一步加大在川布局力度，加快推进重点项目落地实施。四川省将进一步加强与中国铁建的紧密协作，持续优化营商环境、提供便捷服务，支持中国铁建在川深耕发展，推动央地合作走深走实，实现互利共赢，共同谱写中国式现代化四川新篇章。

在川期间，裴岷山召开中国铁建西南区域调研座谈会，听取了西南区域总部、昆仑集团、中铁二十三局等驻蓉单位党的建设、生产经营、战略规划、改革发展等工作汇报，对3家单位近年来取得的发展成绩表示肯定，并就下一步工作提出具体要求。

裴岷山强调，要提高政治站位，切实把思想和行动统一到党中央决策部署上，认真学习贯彻全国两会精神，深刻把握总体要求和政策取向，用好发展机遇、潜力和优势，以务实作风和有力举措巩固和增强经济回升向好态势；要深入思考谋划，根据中国铁建“1256”中长期发展战略部署与企业实际，结合自身资源禀赋，抓好“十五五”规划的研究编制和落实执行工作，坚持技术领先、成本领先，强化产业之间的协同经营，培育增长新动力；要持续防范化解重点领域风险，强化底线思维，确保风险可控；要持续深化改革，扎实推进机构精简、人员精干，坚持创新驱动发展，健全市场化经营体制，推动企业转型升级，培育发展新质生产力；要坚持党的领导、加强党的建设，切实把政治建设放在首位，纵深推进全面从严治党，扎实开展树立和践行正确政绩观学习教育，加强干部队伍建设，以高质量党建引领企业高质量发展。

裴岷山要求，中铁二十三局要客观认识当前面临的困难，分析问题根源、守住底线红线，进一步深化改革，尽快转入高质量发展道路，实现增量发展；昆仑集团要进一步防范化解投资风险，坚持投资创效理念，加强资产盘活，加快战新产业培育，巩固好投资板块主体地位；西南区域总部要把国家战略、区域发展需求和中国铁建企业优势结合起来，加强重大项目梳理、跟踪及对接，强化区域经营统筹，创新市场开发模式，持续巩固市场经营“基本盘”。

近日，裴岷山还来到铁五院，参观了北斗铁路行业工程研究中心、铁五院科研技术展览馆和企业文化展厅，观摩了铁五院自主研发的智能轨排精调装备、高原铁路智能监测车等系列智能建造产品。他要求铁五院充分发挥勘察设计在产业链前端的先导作用，推动产业链提质增值；坚持科技创新引领，以工业化、数字化、装备化推动转型升级，以设计、施工、运维全产业链协同赋能企业高质量发展；发挥在战新产业培育中的先行作用，扎实推进科技研发，积极开拓市场，挖掘应用场景，推动更多科技成果落地推广。

中国铁建党委常委、副总裁黄昌富；四川省及中国铁建有关部门、单位负责人分别参加上述活动。

固本强基防风险 稳中求进促发展

——中国铁建以高水平安全护航高质量发展新征程

通讯员 **李安生**

发展之舟，安全为锚；升级之路，风险为盾。习近平总书记对中央企业工作作出重要指示，明确要求“要统筹发展和安全，有效防范化解风险，不断夯实企业安全发展的基础”，今年全国两会，“建设更高水平的平安中国”也成为代表委员热议的话题，政府工作报告明确提出“统筹防风险和促发展，进一步增强发展韧性，坚决守牢安全底线”。2026年，中国铁建迈入加快转型升级、全面提质增效、向优向新发展的关键一年，安全与发展相辅相成、不可偏废。立足新起点、奋进新征程，中国铁建如何以高水平安全赋能高质量发展，以底线思维护航战略升级？“坚持系统观念，坚守风险底线，以自身稳助力全局稳”，中国铁建在2026年工作会上为统筹发展与安全明确思路、把准脉络。

科技兴安，筑牢安全基石

2026年，安全生产治本攻坚三年行动进入最后的“效能提升年”，中国铁建正全力推动安全生产向科技化、智能化深度转型。现代信息技术与智能装备的融合应用，已成为提升本质安全水平的关键路径。

在洞室开挖、高边坡支护等高风险作业环节，智能施工体系正逐步构建，中铁十四局正积极引入凿岩台车、湿喷台车等智能装备，结合“BIM+超前地质预报”技术，构建“超前探测—精准开挖—实时支护”的智能化施工体系。中铁二十一局将上线运行危大工程和铁路营业线施工安全监控调度系统，精准排查治理风险隐患，并建立公司、项目安全管理台账信息化系统，监控落实风险分级管控责任。

中铁十六局负责人对会议提出的“聚焦分包管理、现场管控、材料质量等突出问题，健全隐患问题排查整治闭环机制”印象深刻，“我们聚焦项目现场安全动态管控，把监控‘探头’架到了风险最高处——隧道施工、高空作业等高风险点，严格落实风险调度机制，通过周调度、线上检查、旁站监督等，把高风险作业面变成‘透明工地’”。铁建南方负责人表示，将试点项目专职安全管理人员“安全日志信息化”与“现场记录仪”配备，实现责任履行过程可追溯，并强化对“边远散小”项目的突击检查与穿透式督导，确保安全监管无死角。

精准管控，稳住资金命脉

财务安全是企业行稳致远的“压舱石”。面对资金缺口扩大、流动性紧张双重挑战，中国铁建党委书记、董事长戴和根在工作会上明确要“稳步推动债务风险下行”“持续推动投资和房地产风险去化”。

2026年，“三金”压控进入三年行动收官之年，各单位的清收清欠攻坚战全面升级。中铁十二局明确以重难点项目清欠为突破口，激发“一把手”带头作用和“集团公司—区域总部—工程公司—项目部”四级联动效能，落实刚性考核兑现与双向奖励机制，激发各级清欠责任人员的回款内生动力。中铁二十二局创新清欠模式，探索运用“诉讼提级+保理融资”模式，在不增加财务成本的前提下，实现了业主过程支付融资款，为破解工程款回收难题、保障企业资金链安全提供了新思路。资本集团创新运用金融工具，通过应收账款资产证券化（ABS）实现资产快速盘活与资金回笼，相关负责人表示，将继续优化交易结构，通过无追索权设计实现应收账款合法出表，直接压降“三金”规模，拓宽市场化融资渠道，并健全全流程风控，筑牢长效清欠基础。

在降低资金成本、优化债务结构方面，各单位同步发力，严守负债“双控”底线。中国铁建大桥局明确将持续推动融资结构“三换”，严控新增带息负债，提升中长期低息贷款比重，降低融资成本。昆仑集团作为投资平台着力平衡偿债期限，主动收缩风险敞口。各单位普遍秉持“现金为王、量入为出”原则，中国铁建电气化局深化现金流精细管控，执行“以收定支、先收后支、无收不支”管理要求，落实存量预警，以推动资金高效周转。中铁二十五局强化司库体系对项目建设全过程的资金管控，以预算刚性约束从源头杜绝超能力投资，严控债务风险滋生。

提前防控，护航海外征程

随着共建“一带一路”进入高质量发展新阶段，海外经营风险防范成为重中之重。中国铁建2026年工作会明确要求“全面加强海外经营风险管控”，强调“管业务必须管海外”，提升穿透式监管效能。

“危地不往、乱地不去、危业不投”已成为全系统海外经营的普遍共识。中国土木坚持“六不揽、七严禁”要求，通过坚守原则、健全体系、严控流程、强化问责，筑牢合规经营防线，防范化解经营风险。中铁二十局创新构建“事前报告与标前风险评估”双保险机制，针对不同国别市场“量身定制”风控清单。

推动经营、管理和人才的本土化，是应对跨国挑战、化解潜在风险的长远之策。中铁十九局明确各海外项目将积极履行社会责任、建设民生工程，通过跨文化融合讲好“中国铁建故事”，有意识地培育一批海外精品工程品牌，提升软实力。

面对复杂多变的国际形势，各单位将地缘政治、社会安全等风险摆在突出位置。中铁十一局以“生产安全、地区安全、疾病防控”三大安全管理体系建设为抓手，持续深化境外中、高风险项目安全评估与安保评价，并利用视频巡检强化高风险国别项目动态监管，不断提升海外项目风险管控能力。中铁十八局密切关注海外局势，完善项目联审和重大风险分析预警机制，做实业主背景调查，切实规避经营风险。中铁城建明确将强化对境外机构的巡审联动与合规监管，重点保障境外资产与人员安全。

铁建国际筑牢海外风险防控体系，构建三级风险预警监测与“1+2+N”大监督体系，强化国别法律动态研判与全流程合规管控，通过全方位、多层次、智能化的风险防控体系，实现风险早发现、早预警、早处置，展现了精准化、动态化的风控能力。

依法治企，厚植合规根基

依法治企是现代化管理的基石，也是防控风险的最终保障。2026年，各单位纷纷明确推动合规要求贯穿业务流程，法治工作将更紧密地融入生产经营“主航道”。

铁建重工筑牢合规风控防线，完善“大风控”体系，健全四色风险预警机制，联动审计、法务构建全链条合规监督体系，以合规管理护航经营发展。上海院将推动法治工作超前介入项目承揽与方案设计阶段，从源头规避法律风险。铁建财务创新推出“红黄蓝牌”管理机制，融合“大风控”“大监督”体系，开展穿透式检查，实行分级管控、分类施策，形成“检查—警示—整改—提升”的闭环管理，牢牢坚守金融风险底线。

在基础管理环节，从“人防”到“技防”的升级成为关键。中铁十七局构建“业务—合规—财务”数据共享生态，实现风险自动识别、智能预警，并针对经营管理痛点难点，升级成本管理系统实现核心数据“一次录入、全链复用”，打破信息孤岛。中铁二十四局将继续推动“大风控”体系2.0建设，利用数智化技术对招投标、合同履约等关键环节进行监测预警。各类基础系统上，合同管理智能化升级、“云风控”平台动态监测风险信息、持续完善线上审批与自动化用印体系等措施也将持续落地。

维权策略更趋主动，中铁地产明确将优化案件管理机制，提升自主代理能力与纠纷处置效率；中国铁建港航局将继续推行“五个一”案件攻坚机制，集中资源化解存量纠纷。各单位普遍强调，将加强对重大项目、复杂合同的履约动态监控，提前介入化解潜在争议，力争推动重大涉诉案件总量持续下行。此外，典型案例已成为倒逼管理提升的宝贵资源。

统筹发展和安全，是一场系统而深刻的实践。中国铁建以年度工作会部署为行动指南，全系统正以“时时放心不下”的责任感，将风险防控要求压实到每个岗位、嵌入每个流程。通过筑牢安全、财经、海外、法治四道防线，企业高质量发展的基础必将更加稳固，在转型升级和高质量发展中破浪前行。

以正确政绩观开好局起好步

本报评论员

政绩观是党员干部干事创业的“方向标”，是企业改革发展的“度量衡”。党的十八大以来，习近平总书记围绕树立和践行正确政绩观发表了一系列重要论述，强调政绩观问题是一个根本性问题，关乎立党为公、执政为民。树立和践行正确政绩观，事关党和国家事业发展大局、事关人民群众切身利益、事关中国式现代化建设进程。

当前，改革发展稳定任务艰巨，矛盾风险挑战交织，中国铁建广大党员干部要以开展学习教育为契机，自觉校准政绩坐标、扛起使命担当，在推进基础设施建设、产业链供应链自主可控、高水平科技自立自强、服务国家重大战略、深化国资国企改革、全面从严治党等方面，切实担负起职责和使命，更好地发挥“三个作用”、争当“三个排头兵”、做好“三个服务”、落实“七个要”，推动“十五五”开好局、起好步。

开好局、起好步，根本在于树立并践行正确政绩观。中国铁建党委书记、董事长戴和根多次强调，要以正确政绩观为引领，强化担当精神、提升政治素养和履职能力，在推动高质量发展中展现新作为、作出新贡献。当前，部分干部仍存在政绩观偏差——有的重“显绩”轻“潜绩”，对打基础、利长远的工作推进迟缓，有的重“数量”轻“质量”，忽视效益与风险防控；有的重“部署”轻“落实”，“三精”要求、科技创新等工作流于表面；有的重“守成”轻“创新”，面对新任务观望退缩。这些问题是开局路上的“拦路虎”，唯有坚决纠偏，才能确保发展不偏航、起步稳扎稳打。

开局就是决战，起步就是冲刺。全体党员干部职工要坚守“立党为公、为民造福、科学决策、真抓实干”总要求，把握正确政绩观核心内涵，处理好“眼前与长远”“速度与质量”的辩证关系，以“功成不必在我”的境界和“功成必定有我”的担当，多做打基础、惠职工、促发展的实事，为开局之年筑牢根基。

以正确政绩观开好局起好步，首要在强化政治引领。我们要始终把党的领导贯穿发展全过程，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，让企业发展与党中央战略同频共振。要精准回答“政绩为谁而树、树什么样的政绩、靠什么树政绩”的命题，坚持以人民为中心，让发展成果惠及全体职工；以高质量发展为导向，聚焦“十五五”部署，在重大工程、科技创新等领域追求经得起检验的实绩；以实干为路径，把深化改革、精细管理等作为抓手，转化发展优势。

以正确政绩观开好局起好步，关键在锻造过硬队伍。要坚持正确用人导向，将践行正确政绩观作为干部考察任用的重要依据，围绕“二十字”标准加强队伍建设。坚持辨德识才、培养与使用匹配，把干部放到关键岗位锤炼；完善容错纠错机制，激发全员干事创业活力，让实干担当成为开局鲜明导向。

以正确政绩观开好局起好步，根基在真抓实干。要坚决反对形式主义、官僚主义，杜绝“形象工程”，把精力放在抓落实上。尊重发展规律，坚持“一企一策”走差异化发展之路；发挥考核“指挥棒”作用，完善多元考核体系，推动党建与生产经营深度融合。聚焦重点任务，高质量推进重大工程，加快战新产业布局，推动全产业链出海，确保开局良好，为“十五五”高质量发展奠定基础。

路是闯出来的，成绩是干出来的。“十五五”时期，机遇与挑战交织、风险与变局同在，越是环境复杂、担子沉重，越要坚守初心、躬身实干。广大党员干部要以正确政绩观为遵循，把心思放在干事创业上，把精力用在攻坚克难上，一任接着一任干，中国式现代化宏伟蓝图必将一步步变为美好现实。

伊宁至阿克苏铁路初步设计获批

本报北京3月19日讯（通讯员**杨奇越**）近日，由铁一院总体勘察设计的伊宁至阿克苏铁路初步设计正式批复，标志着这一连接新疆南北、填补天山腹地铁路网空白的战略性铁路项目进入实质性实施阶段。

伊阿铁路北衔精伊霍铁路，南接南疆铁路，是国家中长期铁路网中西部沿边铁路通道以及新疆铁路骨架网的重要组成部分。线路全长794公里，其中新建布列开至库台克力克段全长455公里，利用精伊霍铁路42公里、库俄铁路69公里、南疆铁路228公里，设计时速160公里，其中天山越岭段设计时速120公里，为国铁Ⅰ级电气化铁路。铁路沿线环境敏感区众多，保护面积大、分布范围广，途经那拉提、巴音布鲁克等国家5A级旅游景区，穿越9处国家级自然保护区、6处湿地公园、5处森林公园、2处地质公园及1处世界自然遗产地。项目选线既要确保车站与景区衔接顺畅，又要最大限度绕避各类环境敏感区。

据悉，自2009年伊宁至阿克苏铁路前期研究工作启动以来，技术团队在约18万平方公里范围内开展了西、中、东三个通道的详细比选论证。2021年3月正式中标伊阿铁路勘察设计，2021年4月至10月完成现场初测、定测工作，并于2025年2月至5月完成现场补充定测。

在项目推进过程中，铁一院积极配合相关单位，克服天山山区高原无人连片区、无道路通行条件、无信号的问题以及沿线山大沟深、地势险峻、地质环境复杂、气候恶劣等诸多挑战，多次赴现场开展勘察设计工作，征求相关单位意见，不断优化设计方案，完成初步设计文件编制，为项目初步设计批复提供了强有力的技术支撑。

伊阿铁路建成后，将构成沟通南北疆的便捷运输新通道及沿边安全保障通道，打破南北疆交流绕经吐鲁番的单一格局，对于完善路网布局、带动区域经济发展具有重要意义。

2.8万吨“巨龙”江底毫米级“穿针”

3月14日，由中铁十八局承建的华南地区在建最长且两次下穿珠江的内河沉管隧道——广州鱼珠隧道工程首批管节实现毫米级高精度对接。该管节长105.5米、总重约2.8万吨，建设者自主研发“智能化步履式全断面液压模板系统”并搭建智慧工地管控平台，成功破解一系列施工瓶颈，形成了一套适配内河沉管建设的成套技术方案。 **徐 辉** 摄