

山海不为远,志愿“熠”路行

——中国铁建用志愿服务温暖惠民

本报记者 王飞辉

春风化雨,志愿暖心。在第63个学雷锋纪念日来临之际,中国铁建广大职工走村入户、上山下乡,通过环境保护、阳光助残、为老服务、关爱儿童、应急救援、和谐建设、文明传播等多种方式践行雷锋精神,以志愿服务继续书写铁建版《史记》中最暖心的章节,那些写在山水之间的温情故事,那些流淌在时光里的凡人善举,构成了这部宏大叙事中最柔软段落。

翻开中国铁建“十四五”志愿服务日记,每一页都书写着温暖与希望。

累计投入11.11万人次、1.39万台(套)装备参加多地抢险救灾;向乡村振兴帮扶区装备无偿投入帮扶资金超2.6亿元,转移和吸纳就业6000余人;“志汇铁建”青年志愿服务队、龙均爵志愿服务队、“沪藏绿色小镇”高原志愿服务项目获中国青年志愿服务最高奖;17家单位新增为第七届全国文明单位,数量创下历史新高。环境保护、阳光助残、为老服务、关爱儿童、应急救援、和谐建设、文明传播……中国铁建用实际行动践行“国之大者”,弘扬志愿服务精神。

雪域高原、西北戈壁、东海之滨、江南腹地……在铁路运营维护的一线,在城市文明共建的路口,在尊老爱幼的路途,在应急救援的“战场”,只要国家有需要,人民有需求,中国铁建一抹“志愿红”便如微光闪烁,照亮角落,送去温暖,传递力量。

聚力“志汇铁建”孕矩阵

承载着铁道兵的铁建人,骨子里始终蕴藏着“与国家和人民同呼吸、共命运”的初心使命,其重要体现就是践行“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神。

让志愿服务“人人愿为、时时能为、处处可为”。2020年,中国铁建印发青年志愿服务管理办法,“志汇铁建”开始朝着品牌化、集约化、规范化方向发展。它是铁建青年志愿者为主体,以品牌活动魅力,吸引凝聚青年

参与志愿服务,在全系统志愿服务工作中发挥组织动员、典型选树、示范打造作用的青年志愿公益组织。

短短几年,超10万次学雷锋志愿服务凝聚起“志汇铁建”品牌力量,从项目一线到企业总部,从青年职工到退休员工,越来越多的人加入志愿行列。各类特色志愿团队应运而生,“志汇铁建”平台注册志愿者超过55000人,成立学雷锋志愿服务队示范岗(站)800多个,组建青年志愿服务队1500多支,形成了“祁建光志愿服务队”“龙均爵志愿服务队”等子品牌43个,“未来工程师”“沪藏绿色小镇”等示范项目18个,覆盖全系统的志愿服务品牌矩阵初步形成并焕发生机。

中国铁建“志汇铁建”有关负责人介绍,“志汇铁建”采用“项目群”模式管理,集中登记、系统分类、协同发力,有效强化了“汇”的职能、“连”的作用和“聚”的效果,使铁建志愿服务工作有效扩大了“辐射面”,更有利于贡献“铁建力量”。

发光,“铁建温度”暖人心

“每到周末就盼着‘闺女’来看我呀!”居住在天津市河西区三水南里的独居老人王玲玲精神状态很好。老人口中的“闺女”是中铁十八局职工刘慧军,每到周末,她就会到社区独居老人家中看望,购置生活用品,嘘寒问暖,关心照料。至今刘慧军已入户看望独居老人600余次,累计服务时长1000多小时。“能帮一个是一个,能帮一点是一点!”在天津市第八届“助人乐为道德模范”颁奖现场,刘慧军的质朴却感人。8年来,她不仅关爱老人,还定期看望智力缺陷儿童,陪他们一起唱歌、做游戏,孩子们防备的眼神变成满脸的笑容,正是她默默奉献和耐心陪伴的“爱心果实”。

15分钟完成一间房搭建,这是在西藏日喀则市定日县发生地震后,中国铁建援建队伍在灾区创造的施工纪录。2025年1月7

日定日县发生6.8级地震后,中国铁建15家单位派出517名志愿者参与震中救援和震后重建,捐赠各类生活应急物资1.3万余件,让人民至上、生命至上的暖流,在喜马拉雅山麓涌动。

类似故事数不胜数。2025年,中国铁建大桥局“龙均爵志愿服务队”在天津、大连等12个城市开展助力春耕等志愿活动40余次,传递“民生温度”。中铁十一局“祁建光志愿服务队”7支小分队在云南玉溪等地深入社区开展志愿活动20余次,受益600余人。铁建投资开展“美丽公路”行动30余次,种植树苗5000余棵,清理垃圾50余吨,为“美丽中国”添彩。铁建交运成立“美满青年服务队”等12支志愿服务队,活跃于天津等地的地铁项目,为“文明城市”代言。中铁城建组建“爱心细流”志愿服务团队,借助媒体力量帮助困难学生300余名,募集爱心资金350余万元,努力不让一个困难学生掉队。中铁十二局、中铁十七局、中国铁建电气化局等单位开展“汇聚爱心力量”主题活动,开设便民服务“小窗口”,为600余名群众解决实事上百件……

一支支志愿服务队队伍壮大,一个个志愿服务项目开启,一场场志愿服务活动接力。

暖心溪流汇聚成爱的海洋,让“铁建志愿红”成色更足、底色更亮。

“种”光,“志愿精神”在延伸

家门口的铁路、车站、地铁是怎么建设的,怎么运营的?这些都是老百姓关心的,孩子们好奇的。铁四院“火车头·四院·启梦”科普服务队走进武汉市多所小学,把高铁建设知识带进课堂,志愿者们用通俗语言讲解科普知识,将控制中心比作最强大脑,盾构隧道比作蚯蚓打洞,装配式车站比作乐高积木,孩子们兴致高昂,喊出“我长大也想当工程师”的豪言壮语。

“我们把交通工程设计、建设的科普知识

反哺给沿线学校、社区,让科技教育融入青少年日常生活、教育教学,助力培养‘科技强国’‘交通强国’的后备力量。”近年来,铁四院科普服务队累计科普服务对象超2000人,实现企业与青少年的“双向奔赴”。

志愿精神的火种在中国铁建从未熄灭,一直闪耀,并在多个领域播撒。

在海拔4200米、自然环境恶劣且生态脆弱的西藏汪布曲草原,中铁二十四局“沪藏绿色小镇”服务队深入村户,帐篷流动宣讲,开展生态调研,协助村民垃圾分类,倡导绿色低碳生活。同时,他们开设项目部健康中心、工地医院、平安二十四驿站,累计为周边村民提供超1200人次的健康体检、疫苗接种、物资代购等便民服务,解决群众“看病远、买药难、购物不便”问题。此外,他们免费组织当地村民就业技能培训,累计帮助138名藏族同胞就地就近就业,带动户均年增收4.2万元,谱写了一曲曲高原生态保护、民族团结进步、乡村振兴的志愿服务赞歌。

在共建“一带一路”宏伟蓝图的征程上,中国铁建的志愿服务跨越山海,志愿者们勇当知识的传递者、爱心的播种者、文明的践行者。

在几内亚,中铁十八局志愿者正通过实操示范向当地民众教授蔬菜苗管护技能,互动务实高效。在阿尔及利亚,中铁十二局贝佳亚高速公路项目部职工汪鹏多次牵马为当地难民送去生活物资,建立临时避难所,义务清理垃圾,受到当地居民的高度赞扬。在科特迪瓦,将控制中心比作最强大脑,盾构隧道比作蚯蚓打洞,装配式车站比作乐高积木,孩子们兴致高昂,喊出“我长大也想当工程师”的豪言壮语。

“我们把交通工程设计、建设的科普知识

“三自管理”激活隧道施工新动能

本报武汉3月5日讯(通讯员李功义 杨 璇)雄忻铁路北太行山隧道IV级围岩单月掘进突破126米,宜浩高铁新方斗山隧道主洞与辅助坑道累计掘进1600米,西成铁路项目设备故障率大幅下降,设备完好率保持95%以上……在“设备自有,队伍自管,生产自控”的“三自管理”模式推动下,中铁十一局隧道全工序机械化施工模式持续革新,参建的重点线路隧道建设全面提速。

近年来,中铁十一局锚定“安全高效、自主可控”目标,构建起装备集约、人员专业、生产精益的隧道机械化施工长效机制,为隧道工程高质量发展注入强劲动能。

“为破解隧道施工装备调度难、运维不规范等行业痛点,我们在西成铁路希库岔隧道出口率先试点‘三自管理’模式。”中铁十一局物资设备部负责人介绍,该公司创新搭建“集团+5家专业分公司+N个项目团队”的“1+5+N”管理架构,推出“7+1+4”机械化配套模式,统筹259台隧道大型机械装备调度运维,具备支撑40余个工作面同步施工能力。同时,推广“项目+隧道大机作业队”扁平化管理和班组“1+2+3”人员配备,通过工区经理包保、专职人员驻班、关键人员纳入项目管理,进一步实现安全质量穿透式管控。

自有产业工人队伍建设是“三自管理”模式的关键一环。中铁十一局坚持

“引、育、留、用”全链条策略,通过“社会招聘+自主培养”“高校定制+技校直聘”等多元渠道,汇聚300余名隧道大机操作手,队伍平均年龄30-36岁,形成了管理型、操作型、维修型人才差异化引进的良好格局,为隧道施工注入了人才活力。此外,该公司还依托大机实训基地和定制教材,搭建起“培训一考核一认证”闭环培育体系。“我们累计培育800余名合格产业工人,并配套完善生活设施与心理健康服务中心,让产业工人留得住、干得好。”该公司工会工作部负责人说道。

设备管理彰显“三自管理”智慧。中铁十一局全面推行“三定三包”维保机制和机长负责制,为每台设备建立从“出生证明”到“体检报告”再到“病历本”的全生命周期档案,确保机械设备全面受控。同时,该公司还配备了完善的钻具、配件集采集供体系,配套建设片区维保基地与工点维修车间,全过程记录设备运行状态,实时监测故障数据,精准预判设备使用情况,进一步实现检修、转场全流程规范化管理。

“下一步,我们将持续深化‘三自管理’模式,做强做优核心装备技术,不断细化全流程操作规范,加快构建自主可控、高效协同的隧道全工序机械化施工新体系,为重难点工程建设提供坚实保障。”中铁十一局物资设备部负责人表示。

匠心映初心 碧水润红脉



中铁城建茅台“十四五”项目部坚持党建与生产深度融合,依托“创岗建区”活动,充分发挥党员先锋模范作用,凝聚班组力量,赴赤水河沿岸开展茅台扩建项目给排水管道专项检修。本次检修点位分散,地势险峻,作业点需攀爬近30米高坎,施工难度大。驻队党代表扎根一线、靠前指挥,项目部通过划定党员责任区、压实先锋岗职责,引导党员亮身份、作表率,切实将党建引领优势转化为工程建设实效,筑牢项目供水安全防线,为项目稳步推进提供坚强保障。 刘庸 摄

(上接第一版)

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。

党的二十届四中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》强调,“深化国资国企改革,做强做优做大国有企业和国有资本”。我们要坚持和加强党的全面领导,推动企业稳健向好发展,为中国式现代化建设贡献更大力量。

面对内外部形势的深刻复杂变化,中国铁建的发展任务更为艰巨繁重。

做好“十五五”时期的工作,必须强化政治引领,把准前行方向,主动应变求变,把握大局大势,聚焦稳定增长动能,提高能效效益,深化改革创新、防范化解风险等目标任务,推动企业加快转型升级、全面提质增效、向优向新发展,在高质量发展轨道上稳步前行。

聚焦主责主业 锻造高质量发展新引擎

“十五五”规划建议指出,增强国有企业核心功能、提升核心竞争力。“十四五”期间,尤其是近两年,中国铁建聚焦主责主业,服务国家战略,在重大工程上积极作为。坦赞铁路去年11月20日正式开工;雄安新区建设、川藏铁路工程、雅下水电工程等标志性重点工程建设有序推进。研究制定“1256”中长期发展战略,在传统产业升级和新兴产业培育上协同发力,有力推动主要业务爬坡过坎、升级发展。

巩固升级传统产业方面,在基础设施运维、绿色低碳、智慧绿色矿山、港口、智能建造、数字化产业等领域实现了关键突破。以绿色低碳为例,通过自主研发与技术创新,构建涵盖160项核心技术的“1+4+1”绿色低碳技术体系,目前已在北京北站、苏州站、大理洱海站等项目

得到应用,海南博鳌零碳示范区建筑绿色化改造工程被评为我国首个国家级零碳示范区。

培育壮大战略性新兴产业方面,制定中国铁建《关于培育壮大战略性新兴产业的指导意见》,明确8大战略性新兴产业,24个重点领域和80个细分赛道,成立7个产业技术研究院,力争一个研究院带动1至2个工程局转型升级,战略性新兴产业发展全面提速。竹基产业、新材料、氢能开发、海洋经济、新型储能、生物质能源、低空经济等新的产业赛道,落地了一批优质创新项目。

“十五五”时期,我们将进一步推动企业聚焦主责主业,推动产业体系不断向高附加值、高技术含量的方向跃迁,在建设现代化产业体系中大发挥龙头牵引作用。进一步明晰功能定位,加快推动企业向关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域集中,向关系国计民生的公共服务、应急能力、公益性领域等集中,向前瞻性战略性新兴产业集中。落实国务院国资委新一轮中央企业数字化转型行动,深化拓展“AI+”专项行动,推动人工智能、大数据、云计算、5G、物联网等信息技术与传统产业全过程、全要素深度融合,抓好传统产业转型升级。深入实施焕新、启航行动,突出工程和场景牵引,找准未来5年体量足够大、增速足够快、前景足够好的新赛道,坚持“储备一批、推进一批、落地一批”的阶梯式发展格局,接续发力新能源、新材料、新基建等重点领域,推动企业发展动能持续转换,抓好新兴产业和未来产业培育。

提高创新能力 培育自立自强新动能

“十五五”规划建议提出,加强原始创新和关键核心技术攻关。中国铁建是科技创新的国家队,是国家战略科技力量的重要组成部分。近年来,中国铁建把科技创新作为“头号任务”,全面践行新型举国体制,一体推进技术攻关、成

果转化、生态构建,加快打造国家战略科技力量;创造性构建了“1+9+N”科技创新体系,让创新工作脉络更清晰、资源更集中;完成4项央企攻坚工程,打造原创技术策源地,组建“深部地下空间”创新联合体,搭建23个开放式联合研发平台,形成了体系布局、协同攻坚、重点突破的强大合力;深地空间、极地建设、穿江越海桥隧、复杂地质勘察等领域一批“卡脖子”关键技术集中攻克;“昆仑号”架桥机、“太行号”换梁机、“江海号”超大直径盾构机、“梦想号”竖井掘进机等一批“大国重器”捷报频传,掘进机主轴研制持续擦亮“中国制造”名片。

面向“十五五”,我们将进一步增强使命意识、紧迫感,聚焦解决影响制约国家发展安全和长远利益的重大科技问题,大力强化自主创新、原始创新,为实现高水平科技自立自强、建设科技强国提供坚实支撑。积极承担国家科技攻关任务,特别是在投入大、周期长的领域,担负使命使命,产出更多标志性原创成果。着力推进高效率成果转化,发挥中央企业“链长”和应用场景双牵引作用,帮助更多创新成果进入市场,形成实实在在的生产力。着力构建高水平创新生态,加强企业主导的产学研深度融合,升级创新联合体,加快共性技术平台建设,深化国际创新合作,推动产业链上下游企业协同创新,持续激发科技创新动力活力。

全面深化改革 构筑内生发展新优势

“十五五”规划建议对深化国资国企改革提出明确要求。“十四五”期间,中国铁建以“机构精简、人员精简”为主线,以制度体系改革为切入点,加快破解体制机制障碍。

一方面,深化组织机构和编制改革,自上而下推动瘦身健体。深化选人用人制度改革,加大竞争性选人用人力度,历史性首次在公司总

部及派出机构开展“全体起立”、面向基层竞聘上岗,各级子企业总部同步跟进,畅通总部与基层干部交流渠道。2024年以来,公开竞聘选拔二级单位领导正职17人,首轮公开选聘二级单位董事7人、总经理6人,履职后得到职工广泛认可和好评。持续加强高素质外部董事队伍建设,二级单位外部董事专职化占比从2023年底的35.2%提升至目前的93%。通过市场化流出、竞聘上岗和严格考核淘汰不合格者等方式,进一步畅通“出”的通道,“上岗靠竞争、提拔看业绩”的选人用人导向初步形成。

另一方面,深化薪酬体系改革。落实“收入比贡献”的薪酬改革思路,对薪酬体系进行重构。深化考核体系改革。按照“一企一策”“一岗一策”“一人一策”“一人一本账、一人一担指标”要求,系统性重塑考核体系。通过考核,压力层层传导,充分调动了各级管理人员的积极性,企业活力得到有效激发。

“十五五”时期,中国铁建将坚决贯彻落实党中央决策部署,按照国务院国资委要求,进一步推进企业改革,坚持问题导向,更加注重改革质效,在更高起点上把改革不断引向深入,推动企业不断增强核心功能、提升核心竞争力。进一步完善中国特色现代企业制度。在完善公司治理中切实加强党的领导,健全中国特色国有企业公司治理机制,提升科学管理水平,持续加强企业层级管理,提升企业决策和运营效率。在人才引进培养上打破常规,强化对关键人才的正向激励,把人的积极性充分调动起来。大力推行穿透式监管,不断提升专业化、体系化、法治化、高效化监管水平。

加快“走出去”步伐 构筑开放合作新局面

“十五五”规划建议提出,高质量共建“一带一路”。加强与共建国家战略对接,强化合作规划统筹管理。深化基础设施“硬联通”、规则标

阔步“十五五” 启航新征程

本报太原3月5日讯(通讯员王 君 刘 婧)黄海中心渔港新建渔业码头首件预制沉箱通过验收,安陆高速公路大高地大桥大幅贯通,黄浦城改地块9栋塔楼地下室主体施工完成……在复工复产热潮中,中铁十七局各在建项目新一轮施工热潮蓬勃兴起,干劲正足,一条条生产线高效运转,一个个施工班组聚力攻坚。

为确保全域项目有序复工、高效达产,该公司深入贯彻落实中国铁建2026年系列会议精神,遵循“早谋划、早安排、争主动”原则,组建复工复产专项工作组,建立复工复产调度机制,针对各项目年度产值和形象进度目标,结合业主要求,每日实时跟进各项目复工复产及问题解决情况,并鼓励项目优化施工工序、引入先进装备,提升施工效能,确保实干攻坚与安全生产双向发力、同步推进。

在国家级新区——贵安新区党武片区配套住宅项目(二期)施工现场,400余名建设者承载着1400余户居民的安居期盼,正以饱满热情和昂扬的斗志投入施工,全力推进主体结构建设、叠合板安装、钢筋绑扎等施工任务;惠军高速公路改扩建工作室提前返岗的7名党员骨干针对新项目预制梁架型较多特点,通过优化制存梁台座,科学配置模板,引进智能化养护等举措,为保障3月底预制梁高效生产蓄势赋能;天眉乐高速公路项目280余名建设者汗洒如雨,高效推进青神汉阳岷江特大桥钢梁吊装与缆索挂设等施工作业,力争年底实现主塔贯通。海外项目同样多点开花,巴基斯坦苏水电公路项目顺利实现Uchar-B隧道贯通,阿尔及利亚项目强化过程管控,确保9座桥梁主体工程按期完工。

严守底线筑牢屏障,安全生产不松懈。该公司坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针,坚决杜绝“重进度、轻安全”侥幸心理,组织各项目完成安全培训教育、安全技术交底、设备机具安全检查等8项安全工作,播放典型事故案例进行警示教育,从源头筑牢安全生产防线。石家庄地铁5号线项目严格执行复工审批程序,重点对现场大型机械、临时用电、消防设施及生产设备等进行维保和调试,保障盾构区间施工安全推进;深南高铁项目聚焦桥梁上部结构施工核心任务,针对沿线地质复杂、施工点位分散等难点,梳理形成施工风险清单,建立隐患排查机制,开展高空作业、预应力张拉等关键工序实操演练;粤东城际铁路项目对协作队伍人员进行身体与思想双重“体检”,同步开展安全核查与隐患排查,确保各类生产要素安全可控,以精细化管理为项目筑牢安全防线。

截至目前,中铁十七局所属项目组织开展各类安全教育培训300余场次,完成工点复工安全责任签认表300余份、签认率100%,为高效完成年度施工任务起好步、开好局。

(上接第一版)中国铁建高度重视香港市场,希望与金门建筑强强联合、精诚合作,深度拓展双方在轨道交通建设、新能源、新基建等新兴产业及其他基建领域的合作,推动香港基建绿色化、数字化与智能化,实现共赢发展。

欧嘉荣对中国铁建近年来取得的成绩表示钦佩,高度评价中国铁建的光荣历史和综合实力。欧嘉荣表示,中国铁建在港承揽了众多基础设施项目,实力雄厚,诚信履约;金门建筑扎根香港,建成了许多重大基建项目,有着丰富经验和资源,双方合作潜力巨大,前景广阔。期待与中国铁建发挥各自优势,携手并进,在轨道交通等基础设施领域和绿色低碳等战略领域深化合作,并向战略合作层面跃升,共同实现更大发展。

会谈前,欧嘉荣一行还参观了中铁铁建展览馆。中国铁建副总裁孙立强、金门建筑执行董事侯志超;中国铁建有关部门、单位负责人参加会谈。

乘春而上开新局 同心发力「开门红」