

“三个突出”推动精细化管理落地见效

通讯员 林成立 陈正超 卓梦凡

贯彻落实中国铁建系列会议精神

“我们深入落实精细化管理‘全面提升年’工作要求，1100多个在建项目平稳可控，铁路信用评价累计30次进入A级，企业发展质量稳中有进。”在中国铁建2026年工作会暨四届一次职代会上，中铁十一局主要负责人在交流时表示。

2025年，中铁十一局坚决贯彻中国铁建决策部署，锚定高质量发展目标，突出固本升级、价值创造、党建引领，推动精细化管理从“有形”向“有神”转变。全年新签合同额、产值、营收、利润总额四项指标均位居中国铁建系统第一，精细化管理水平持续提升，企业高质量发展迈上新台阶。

突出固本升级，提升发展质效

“我们深耕铁路市场，先后斩获温福铁路浙江段、温福铁路福建段、合池铁路等多个重点项目，实现铁路承揽突破300亿元，持续巩固铁路建设领域的竞争优势。”中铁十一局经营部部长李军介绍道。

该公司坚持高质量经营、项目为本、科技赋能三大理念，聚焦传统产业转型升级与战略性新兴产业壮大主线，多措并举提升发展质效。

中铁十一局统筹用好“高端经营、专班经营、自主经营、滚动经营、科技经营”五大策略，筑牢“1+N”主阵地，推动经营规模与质量同步攀升。在巩固传统领域优势的同时，加快布局战略性新兴产业，围绕新材料、新能源等方向，组建18个专班重点推进。“我们健全‘主管领导负责、副职领导主抓、专班统筹推进’工作机制，在石墨烯纳米材料、高性能防护修复材料等方面取得了突破，全力打造企业第二增长曲线。”李军说道。

工程项目是企业的发展之本、管理之基、效益之源。

中铁十一局持续优化项目管理机制，推动精细化管理在一线落地生根。高家边小区项目建立“日考核、周兑现、月评比”动态激励机制，累计发放奖励数十万元，30余个班组获“平安班组”称号，有效增强了班组自我管理能力，项目获评中国铁建精细化管理标杆项目。中铁十一局还在新上场项目全面推行“项目部—管理组—标准化班组”扁平化管理，在275个重难点项目建成851个标准化班组，有力打通安全生产、工效提升、成本压降的“最后一公里”。

此外，该公司坚持科技创新与现场施工深度融合，首创隧道钢筋防水板自动铺挂台车，自主研发36米多功能大跨度伸缩式移动栈桥，改造升级岩台车、拱架安装台车，并完成智能化二衬台车、养护台车、装药台车等核心装备的迭代升级。通过一系列大型机械设备，加上“三自管理”的扎实推进，中铁十一局形成了安全、高效的隧道全工序机械化施工体系，并受邀在国铁集团交流经验。

突出价值创造，提升效率效益

“在中国铁建物资集采中心的统一组织下，我们顺利完成首单铁建云链平台水泥撮合交易，水泥采购价格每吨再降21元，效益显著提高。”提起供应链管理深化提升成效，中铁十一局物资设备部负责人举例说道。

中铁十一局以价值创造为导向，紧紧围绕“提质、增效、堵漏”，推动每一个项目向“盈利单元”转型。中铁十一局充分发挥策划的先导作用，聚焦“方案、成本、资金”三预控，围绕业主要求、项目特点等五个维度科学制定上场策划，全面提升上场策划的科学性、适配性。同时，健全“策划—执行—复盘—优化”闭环机制，在项目实施3—6个月开展专项检查，及时调整纠偏，确保策划落地见效。“我们围绕效率效益主线，对73个新上场项目开展深度策划，推动项目管理从‘粗放式’向‘精益化’转变。”中铁十一局二公司策划督导中心负责人表示。

为进一步深挖管理创效潜力，中铁十一局全面实施

“采管分离”，落实供应链管理全面提升行动要求，推进“三大采购”，完善“两定额三标准”体系，深化“五超”整治，落实七项费用管控，不断夯实企业高质量发展根基。在南京石塘南车辆段项目，成本管控渗透到施工生产各环节。他们通过铁建云链询价，临建商混上浮比例从23%提升至30%；经过多轮竞争性谈判，聚氨酯防水涂料、PVC卷材价格均实现下调。“材料节约一点，项目效益就多一点”成为一线员工的共识，全员参与、全程管控的成本管理氛围日益浓厚。

突出党建引领，提升保障功能

“党建强则管理强，党建实则发展实。”中铁十一局坚持高质量党建引领高质量发展，以队伍建设和作风建设为着力点，为精细化管理提供坚强保障。

队伍强不强，关键看“头羊”。该公司紧紧抓住项目经理这个“关键少数”，设置“向新、图强、登高、致远”四个层次培训班，完成8期、345人系统培训，全方位提升项目“领头羊”的综合能力。同时，严格落实“一人一表”360度考核机制，推行中层人才后备库建设，让“上岗靠竞争、提拔看业绩、收入比贡献”的导向深入人心。

作风建设是精细化管理的重要保障。中铁十一局出台加强和改进作风建设“九不准”，坚决纠治形式主义、官僚主义，推动党员干部下沉一线、真抓实干。该公司经济管理部负责人说道：“我们充分运用大监督机制，按季度开展精细化管理重点事项清单管理，严格执行分包管理‘十条禁令’，全面提升各级执行力和管理水平。”严格的监督执纪保障了管理体系的健康运行，推动党员干部作风持续向好、履职能力不断提升。

展望未来，中铁十一局主要负责人表示：“下一步，我们将坚定不移深化项目精细化管理，全力以赴推动企业转型升级，深耕传统领域、拓展战略性新兴产业，苦练内功、提质增效，全力筑牢高质量发展根基，为中国铁建打造世界一流现代化企业贡献十一局力量。”

铁建氢能舱，点亮高原「生命线」

本报北京2月5日讯(通讯员肖明月 李宜恒)日前，中铁二十二局集成研发了离网型氢氧热电多联供系统方案，一站式破解了高原高寒地区供电难、供暖难、供氧难的“三供”难题，标志着中国铁建在极端环境能源供给领域打出了又一硬核范本。

在高原、高寒无人区等极端施工场景中，能源供给始终深陷“生存与发展”的双重困境：一方面，传统柴油发电不仅面临长途运输的高昂成本，更在海拔低氧、低温环境下热效率骤降，难以稳定支撑生活办公需求；另一方面，随着“双碳”目标推进，零碳工地建设成为行业刚需，传统能源模式显然无法适配。

中铁二十二局立足多年高原高寒复杂环境施工经验，以北京大兴高原高寒工程建造技术示范基地为依托，精准对标零下40摄氏度极寒、高海拔缺氧等场景，通过“定向研发、场景适配、系统集成”的思路，打通“技术研发—工程适配—产品落地”的转化路径，成功打造出适配高原高寒离网环境的硬核能源装备。

这款离网型氢氧热电多联供系统方案，绝非简单的设备堆砌，而是基于系统工程思维的深度集成创新。通过“光伏发电+电解水制氢+燃料电池+余热回收”的闭环技术体系，实现能源梯级利用与高效转化，完美适配极端环境的能源自给需求。

系统将光伏电力转化为绿氢储存，在夜间时段通过燃料电池稳定发电，实现离网状态下的全天候零碳供电。同时，引入余热回收技术，将燃料电池发电过程中产生的废热高效转化为生活热水与采暖热源，提供持续稳定的供暖保障。

针对高原高海拔缺氧的核心痛点，联供舱更是精准适配——利用电解水制氢过程中的氧气，经干燥提纯处理后直接向生活舱输送。这一设计为高原施工人员打造了“移动高原氧吧”，有效缓解高原反应，在能源自给的同时保障作业人员生命健康安全，破解了高原离网场景的生存保障难题。

此次创新并非孤立的技术突破，而是中铁二十二局对“能源+建造”新生态的深度布局。依托北京大兴高原高寒工程建造技术示范基地，研发团队完成了从核心技术适配、系统集成到离网场景测试的全流程验证，形成了“核心装备研发—能源站建设—智慧运维”的全链条服务能力。

针对高原高寒离网场景的运维难题，研发团队重点攻克低温启动核心技术，使设备可在零下40摄氏度极寒环境下实现一键冷启动；搭载的“综合能源管控系统”，支持远程监控、故障诊断与负荷预测，让远离喧嚣的“能源孤岛”也能享受数字化运维的便捷。

大湾区城际铁路“神经中枢”全新上线

本报广州2月5日讯(通讯员王立志)1月28日，随着穗莞深城际铁路通信、信号、票务等五大核心系统由中国铁路广州局调度所平稳移交至珠三角城际调度指挥中心，标志着大湾区城际铁路运营“神经中枢”实现整合，粤港澳大湾区城际铁路网络化运营迈出关键一步。

此次施工由中国铁建电气化局第二分公司负责实施，经280余名建设者连续7.5小时作业，较原计划提前1小时顺利完成。“我们必须在夜间列车停轮的天窗点内，将穗莞深城际铁路接入既有珠三角城际调度指挥中心这个‘神经中枢’，确保次日城际列车照常运行。这就像中途给行驶的汽车更换引擎和控制系统，必须一次成功，没有试错机会。”该公司技术负责人介绍。

为完成这项高难度任务，该公司从2025年9月就成立专项工作专班，将施工任务分解为48个最小作战单元，并协同20家设备供应商的125名技术骨干，此前已利用施工天窗同步完成电路配置、数据修改与功能验证，形成“专班统筹、单元攻坚、系统协同、闭环管控”的高效作战模式。

在最关键的调度权交接过程中，项目团队克服高密度行车环境下的压力，把数百条数据通道、控制指令和票务链路，从旧的调度系统里一根根“剥离”出来，再一根不错、一根不漏地“缝合”到新系统上。通过全过程严格执行安全技术交底与全环节质量管控，最终实现五大系统割接零误差、运营零影响，为后续新白广城际铁路开通运营奠定坚实基础。

据悉，作为中国轨道交通“四电”系统集成领域的主力军，中国铁建电气化局此前已主导完成了京雄城际、浩吉铁路等国家重大干线，以及全国数十个城市轨道交通关键线路的“四电”工程。

穗莞深城际铁路作为粤港澳大湾区城际网主轴，连接广州、东莞、深圳三市，并衔接白云机场、深圳机场等重要交通枢纽。该线路新塘南至深圳机场段已于2019年开通运营，调度指挥权转移后，线路正式纳入大湾区城际“一张网”运营体系，旅客可通过广州地铁APP城际乘车码、全国一卡通、岭南通等多种方式便捷进出站，实现“刷码即进、随到随走”，进一步促进区域内人员高效流动。

多元化方式积极应对，累计避免和挽回经济损失近1.9亿元，新发被诉案件数量同比大幅下降，主诉案件数量同比显著提升，不仅成功化解各类矛盾，更推动法治工作从“事后救火”向“主动创效”转变，让依法维权成为企业价值创造的“加分项”。

“以案促管”成为提升法治能力的关键抓手，对已结案件开展“一案一析”，梳理管理漏洞、完善制度体系，规范联合委办委署、款项支付等关键环节。发布《风险管理负面行为清单》明确52项红线行为，外部责任追究机制让“违规必问责”落地生根。同时搭建多维度普法矩阵，召开“依法合规”专题大会，聚焦六大领域13项关键风险精准提示，同时充分运用“以案促管”专项行动成果，通过“以案释法”全面提升全员风险防控意识和实操能力。结合“3·15”“12·4”等节点开展建设工程纠纷实务、劳动人事管理、合同范本应用等专题培训，让法治意识融入日常、深入人心。

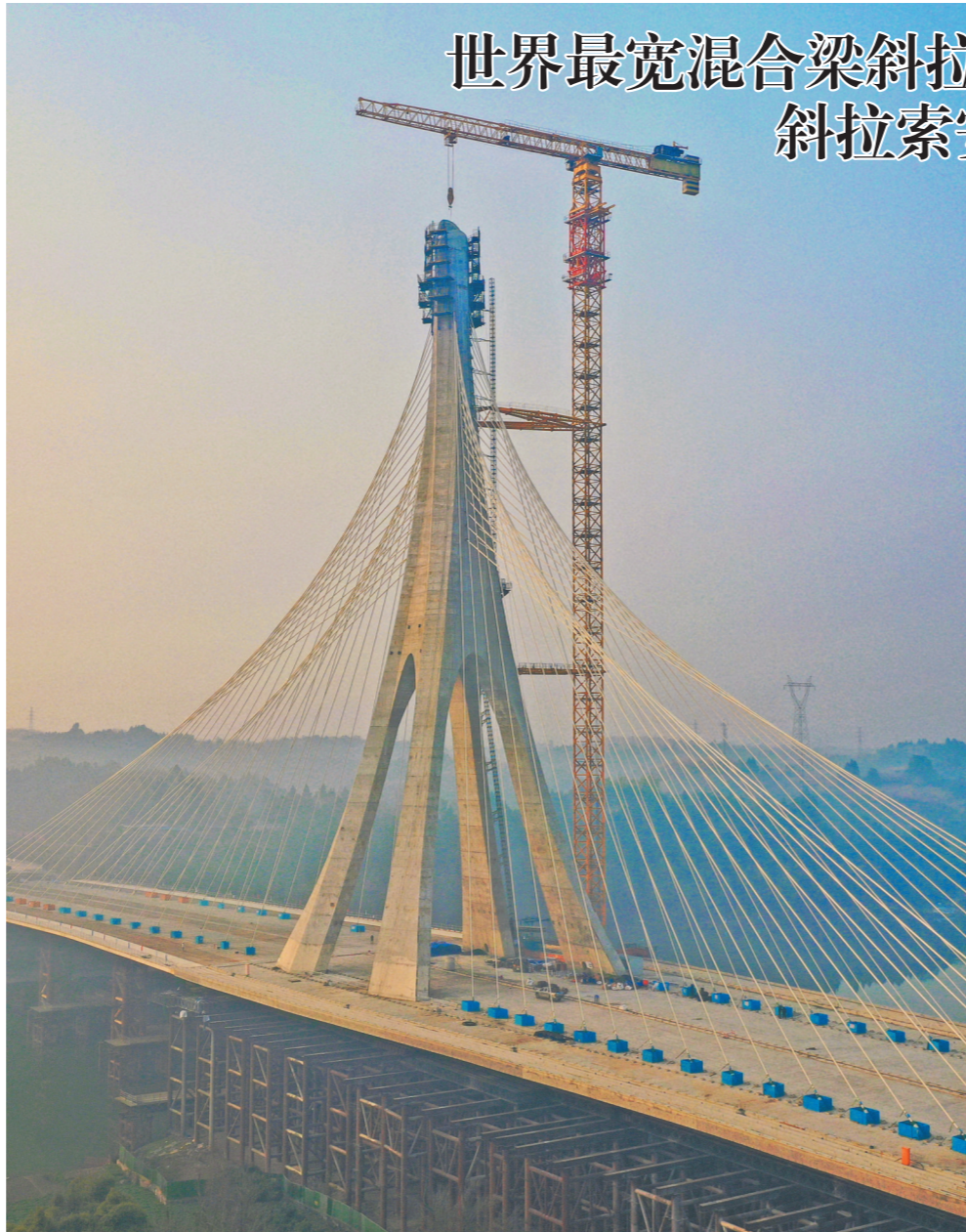
数智赋能“提效能” 融合创新“添动力”

上海院以数字化转型为法治建设插上“翅膀”，合同管理系统实现“在线起草+关键条款锁定”功能，13份标准范本嵌入流程，合同起草效率提升超60%。既大幅节省业务办理时间，又从源头筑牢合规防线。合作方警示教育管理系统全面升级，覆盖客户与供应商全维度，导入股份公司合作方警示教育名录数据，在合同签订、采购选商等关键节点自动“拦截”违规合作，让风险管控更智能、更刚性。

法务管理平台实现“一站式”管控，将规章制度审核、纠纷案件管理等七大核心模块搬到线上，实现全流程在线办理、闭环管控，覆盖所属各单位。稳步推进合规管理数字化系统建设，搭建统一合规数据库，集中存储合作方信息与尽调资料，升级智能识别、预警提醒功能，有效避免重复劳动、提升管理效能。下一步他们还将打通各系统数据链路，深化风险数据赋能应用，让数字化成为法治建设的“倍增器”。

法治护航发展，合规成就未来。上海院将始终以习近平法治思想为指引，持续深化全链条法治管理格局，推动法治与业务、数字化深度融合，不断提升法治合规治理效能，以更高水平法治建设为企业高质量发展保驾护航，朝着世界一流现代工程咨询企业目标稳步迈进。

世界最宽混合梁斜拉桥斜拉索安装完成



2月2日，由中国铁建大桥局建设的世界最宽混合梁斜拉桥——成都东西城市轴线上沱江大桥主塔斜拉索安装工作顺利完成。沱江大桥主塔高159米，主梁最宽处达79米，全桥共布设38对高强度平行钢丝成品斜拉索，单根拉索最大索力达1621吨，其安装施工的技术难度精度要求均位居行业前列，其反向布置的斜拉索恰似神鸟展开的羽翼，成为区域地标性建筑。图为大桥斜拉索挂设完成。

林佳仔 摄

法治铸魂强根基 合规赋能启新程

——上海院以高质量法治建设护航企业稳健前行

通讯员 李伟立 袁昆云

法治是企业行稳致远的“压舱石”，合规是高质量发展的“导航仪”。上海院始终以习近平法治思想为根本遵循，严格落实国务院国资委“法治央企”及股份公司“法治铁建”建设要求，将法治理念深植经营管理各环节，通过健全制度体系，强化过程管控、深化业法融合，构建起“以前期防范和中期控制为主、后期救济为辅”的全链条法治管理格局，为企业改革发展注入强劲法治动能。

顶层设计“定方向” 责任压实“筑防线”

上海院把党的领导贯穿法治建设全过程，搭建起权责清晰、执行有力的组织架构。成立由党委书记、董事长挂帅的法治合规与风险管理委员会，构建党委把关定向、董事会统筹协调、经理层组织实施的治理体系，重要于企业同步设立法治建设领导机构，让法治责任层层传递、无缝覆盖。企业主要负责人扛起法治建设第一责任人职责，党委中心组常态化开展法治专题学习，领导班子定期“把脉”法治建设进展，让依法决策、合规经营成为全员行动自觉。

以考核机制为“指挥棒”，他们将法治建设成效全面纳入经营业绩考核，制定专项考核管理办法，通过总法律顾问述职、常态化专项检查等“组合拳”，让法治责任从“软要求”变为“硬约束”。“四项审核”机制持续升级，合法性审查成为重大决策的“必经关卡”，股权投资、机构设立等重大事项均需过好“合规关”。同时紧盯法律新规与行业政策，第一时间将《民法典》、《新公司法》等研究成果转化为业务红线清单，为洋昌铁路、广东(仲恺)人工智能产业园等40余个重大项目提供前瞻性法律方案，确保企业在政策环境急剧变化中始终决策有据、风险可控。同步深度参与产业结构优化，超前介入智能制造、智慧运维等战略性新兴产业赛道，

为声屏障、光触媒等战新业务，提前介入前期洽谈环节，预判潜在风险，为企业培育未来增长极提供坚实法治保障。

过程管控“抠细节” 合规嵌入“无死角”

制度先行筑牢合规根基，上海院以“立改废”专项行动为抓手，让规章制度与业务发展、政策要求同频共振。企法部作为归口管理部门，规范制度制定、审核、审议全流程，还配套流程图、思维导图让制度“好用易懂”。依托信息化手段实现制度合规审核100%全覆盖，定期更新发布制度清单，通过宣贯培训、“以案释法”让制度执行从“被动遵守”变为“主动践行”。

聚焦合同全生命周期管理，强化事中过程控制，构建覆盖从经营信息跟踪、投标评审到结算归档的全流程线上管理机制。针对委外业务高风险，专项修订招标文件和合同范本，开展补充协议专项排查，靶向纠正签约不规范、条款不清晰等潜在风险，让合规管控精准落地、见行见效。建立总法律顾问常态化列席党委会、董事会等会议机制，同时法务深度介入战新业务，全程参与交易结构设计、协议起草、商务谈判等核心环节，提供嵌入式法律支持。构建“分级分类分层”风险管控模式及配套预警体系，以投标评审流程为试点，将风险提示功能植入业务流程，实现嵌入式管理与闭环管控。

事后救济“解难题” 以案促管“补短板”

搭建纠纷案件全流程线上管理系统，实现案件备案、处理、结案、执行的数字化闭环，降控责任延伸至各生产院、事业部，形成本上下联动的治理合力。近年来，累计妥善处理各类纠纷案件53件，涉案金额超3.8亿元，通过胜诉、和解等

全国首座全程浅埋隧道顺利贯通

本报上海2月5日讯(通讯员刘连振 刘艳花 卢昕)1月31日，由中铁十五局承建的沪渝蓉高铁沪通铁路Ⅱ期全线控制性工程之一——宝山隧道顺利贯通，为后续铺轨和全线通车奠定了坚实基础。

宝山隧道是全国首座全程浅埋大直径泥水盾构隧道和全国首座三线高铁交叉施工隧道，隧道全长3030米，盾构段总长1948米，最小埋深仅5.8米，具有“首、多、险”三大特点，直面“浅、软、紧”三大难题。

为破解盾构施工面临的全线浅埋、软土扰动、多风险源穿越、高风险管控等核心难题，建设者围绕“软土地层浅埋大直径盾构施工”关键技术开展攻关，创新采用“同步双液注浆技术”，并主导研发出国内首台高铁隧道“智能化径向注浆一体化设备”，实现了注浆过程的精准化、智能化控制，从根源上破解了沉降难题，确保隧道顺利贯通。

承担此次贯通任务的核心装备，是全国首台全线浅埋掘进大直径泥水平衡盾构机“新征程号”，集智能感知、高精度导航等先进技术于一体，是专为宝山隧道施工“量身定制”的国之重器。在掘进过程中，“新征程号”秉持“匀速均衡、稳扎稳打”的节奏，高效完成1948米的盾构段施工，以零事故、高质量的施工表现彰显中国高端装备制造的硬核实力。

沪渝蓉高铁是我国“八纵八横”高铁网沿江通道的主要骨干线路。项目建成后，对进一步完善沿江高铁通道，引领长江经济带高质量发展，形成长江经济带绿色综合立体交通走廊，助力“一带一路”建设具有重要意义。

“物业管家”重塑“全能型”服务新范式

本报记者 韩展展 通讯员 刘佳

这里是高速公路服务区里整洁有序的新窗口，是校园中保障有力的坚强后盾，也是智慧社区云端高效运转的“大脑”，更是全龄家园里温情流动的幸福港湾——中铁二十局房地产公司所属重庆秦渝物业聚焦市场化开拓、数字化赋能、人文化服务三个维度，正以一场深刻的自我变革，打破传统物业业的边界，迈向更广阔的服务天地。

面对房地产业态的深度调整与市场环境的深刻变化，重庆秦渝物业没有选择固守存量，而是主动“跳出舒适区”，将挑战视作转型升级的战略机遇。该公司坚定树立市场化思维，从被动承接转向主动出击，将学校、医院、政府办公楼、产业园区及高速公路服务区等庞大的公建物业服务领域，精准锁定为开辟未来增长的全新黄金赛道。

2025年以来，该公司积极参与市场竞争，全年参与投标及磋商14次，成功将服务版图扩展至贵州铜仁松桃县综治中心、重庆多条高速公路服务区，并历史性进驻重庆珊瑚中铁小学，实现学校类物业“零的突破”。截至目前，其服务已覆盖7条高速公路的15对服务区，全年新增管理面积55.8万平方米，外拓经营总额达1726.48万元，向“全能型专业化物业服务提供商”的转型迈出关键一步。

从“人管”到“智治”，是实现精益运营的重要手段。搭建自主线上平台让线上缴费成功率提升25%，嵌入智能巡检使设施维护响应速度提升46%，报事报修平均响应时间缩短至20分钟，使用满意度超96%……为支撑高速外拓，重庆秦渝物业苦练内功，在前端全面启用“天问”智慧服务平台，以科技推动服务体验革命，让管理更精准、服务更高效。在后台，他们系统构建项目台账、业绩与人员资质等动态数据库，并针对不同业态形成标准化投模板，进一步提升市场响应速度与标书质量。同时通过优化预算审核、建立“五优”分包商管理体系及集中采购，推动降本增效与品质保障，实现了“精细建库”与“科技赋能”双轮驱动。

“天问系统”让我们的服务响应速度从‘小时级’进入‘分钟级’，让管理决策从‘经验驱动’转向‘数据驱动’，最终目的是让业主和客户在每一次缴费、报修、出入中，都能真切感受到智慧服务带来的省心、安心与舒心。这不仅是服务效率的提升，更是服务理念与价值创造方式的根本性升级。”该公司负责人张占军表示。

物业管理，重在服务。他们开展健康义诊、亲子互动、银龄关爱等常态化活动，以“上门服务”构建有温度的“生活半径”服务圈，畅通24小时服务热线、定期举办线下“项目经理接待日”“业主恳谈会”，形成“群众提诉求、多方快响应、结果有反馈、成效可评价”的完整服务闭环……在拓展边界与提升效率的同时，重庆秦渝物业立足“用心贴心服务、让您放心舒心”理念，创新打造“红色物业3.0”模式，以“红色引领”确保“民有所呼，我有所应”闭环落实。