

以提质增效书写高质量发展新答卷

通讯员 董慧慧

当高质量发展成为时代必答题,建筑央企如何破局突围?中国铁建2026年工作会议给出了清晰而坚定的答案。党委书记、董事长戴和根在报告中锚定“提高效率效益,筑牢高质量发展根基”这一核心,以精细化管理、供应链优化、数字化转型三大战略为支撑,系统布局未来发展。

这不仅是一份年度工作部署,更是一份洞察深远、指向未来的“时代答卷”,标志着中国铁建正系统性告别“规模速度”依赖,坚定迈向“质量效益”的内涵式增长新阶段。

精细化管理,重在“固本强基”。中国铁建以标准化施工、流程化管控为切入点,推动项目管理从“粗放式”向“精益化”深刻转变,让管理效能体现在每一个施工环节。中铁十二局负责人表示:“要以精细化管理为抓手,深挖降本增效潜力。”该公司创新推行期权激励机制,已在744个工程项目中实施,预期收益较预算高

出1.57%,实现了“企业增效”与“员工增收”的双赢。下一步,他们将持续扩大期权激励覆盖范围,在应推尽推基础上,重点抓好局指项目试点推广。同时,深化临建建管协同、大物资供应链管理、数智化转型等举措,以全维度精细化管理夯实发展根基。

供应链管理,旨在“强链韧链”。从2024年的专项行动到2025年的深化提升,中国铁建正加速从传统采购管理向现代供应链管理转型升级。戴和根董事长强调,要着力构建“集约、扁平、智慧、绿色、阳光、协同”的一流现代化供应链管理体系。“供应链管理必须像钢筋贯穿混凝土,形成有机整体。”中铁十四局负责人深有感触。他们以“三级联动”机制为骨架,创新“战略、框架、商城、撮合”四维集采模式,大力推动资产盘活,变闲置资源为效益增量。接下来,他们将持续深化供应链管理系统性变革,拓展集采品类与资产创效路径,加快形成“一盘棋”资源调度格局,为“十五五”高质量发

展提供核心支撑。

数字化转型,关键在“赋能重塑”。它不仅是一次技术升级,更是管理模式与生产力的深刻变革。中国铁建正以数字技术为笔,在降本增效、精益管控的画布上绘就新篇。作为国务院国资委数字化转型试点企业,中铁十一局积极把握“人工智能+”发展机遇,成立国家数字建造技术创新中心大盾构隧道智能建造实验室,系统开展大盾构隧道全过程、全流程、全场景的智能建造技术研究。该实验室已承担10项国家级智能建造相关课题。未来,中铁十一局将推动智能建造技术从示范部署走向规模化应用与生态构建,加快培育新质生产力,全力引领大盾构隧道智能建造行业高质量发展。

以“细”求实固根本,以“链”促融通脉络,以“数”提质增效赋动能。站在发展新起点,中国铁建将以“精细化、供应链、数字化”为牵引,推动管理、技术、资源三轨并进,奋力书写建筑央企高质量发展的崭新篇章。

用好「关键一招」
激发澎湃动能

本报记者 余智

“用好改革‘关键一招’,激发创新‘第一动力’。”“全面深化改革持续推进,新型生产关系更加成熟定型,发展动力活力充分释放。”中国铁建2026年工作会议对“十五五”开局之年着力深化改革、激发内生动力精准谋篇布局。

问题为导向,发展出题目,改革做文章。“十四五”时期,中国铁建动真碰硬推动改革,在现代公司治理、高质量经营、精细化管理、360度考核等方面打出了一套铁建治理模式的“组合拳”,119项改革任务全部完成,实现了企业管理机制历史性变革和系统性重塑。

改革成就让与会代表倍感振奋,对于未来团结奋进、共赴新程更是信心满满。

中铁十九局党委书记、董事长杜湘豪对会议报告中提出“加快构建与新质生产力相适应的新型生产关系”印象深刻。在决胜国有企业改革深化提升行动收官之战中,他们将6家下属单位合并,将勘察设计、施工及投资业务板块资源进行专业化整合,发力智慧矿山与智能制造,“十九局矿山”品牌获评中国铁建优秀企业品牌创建成果。“我们将以提升核心竞争力、增强核心功能为重点,在巩固拓展专业化优势上做实改革文章,推进内部资源优化重组,形成更清晰的专业分工,构建与‘矿山+’产业链一体化服务能力提升相适应的新型生产关系,推动矿山产业高端化、智能化、绿色化升级。”

代表们的话语里,是信心、是担当,更是“十五五”新征程启航的关键部署。

如何在新一轮深化国企改革“大棋局”中精准落子?中铁二十二局党委书记、董事长赵红鹰表示,将以公司“能力提升年”为契机,持续完善企业治理体系,提升穿透管理能力,健全绩效考核指标库,实现“战略—执行—考核”闭环。通过因地制宜发展新质生产力,持续优化360度考核,力促“四能”机制落地,实现员工“八个能力”提升,以改革的“深度”撬动创新的“高度”,激发广大员工干事创业动力。

实现“十五五”规划目标,蓄势待发,未来可期。站在向优向新发展的新路口,中铁二十一局提出开展“持续提升年”主题活动,该公司党委书记汪立新提出将在人力资源改革上再发力,推动全面重塑体制机制。“以‘1231’人才队伍建设战略路径为引领,聚焦‘选、用、育、留、出’关键环节,在区域经营、项目经理、党支部书记、项目总工程师、科技创新等方面,各打造一支300人的后备人才队伍,为实现‘企业行业领先、员工全面发展’的使命愿景提供坚强的‘第一资源’保障。”

中国铁建党委书记、董事长戴和根在2026年工作会议暨四届一次职工代表大会上作工作报告。

屈超摄

中铁十八局职工在分会场全神贯注听会。

吴东摄

1月24日,中国铁建2026年党的建设工作会议暨党风廉政建设和反腐败工作会议现场。

袁鹏摄



中铁十四局员工认真听会。袁瑞宇摄

中国铁建大桥局干部职工收听收看年度系列会议。张奎楠摄

续写高质量共建“一带一路”铁建新篇

本报记者 王飞辉

跨越山海,扬帆远行。2025年,面对纷繁复杂的海外形势,中国铁建始终与时代同行,继续抢抓共建“一带一路”倡议的历史机遇,向“海”图强,向“海”而兴,“海外优先”战略提档升级,境外新签再创历史新高。

1月22日,中国铁建在京召开2026年工作会议暨四届一次职代会,共商企业发展大计,再谋海外发展新篇。

“重点深耕共建‘一带一路’国家,持续优化海外经营布局,加快打造更多有影响力的核心支柱市场……”中国铁建党委书记、董事长戴和根从建机制、优布局、铸优势、防风险等方面作出部署,为下一步中国铁建海外发展指明了方向。

“海”阔凭鱼跃,鹏飞海浪潮。有海外业务的单位纷纷表示,将进一步落实职代会部署,在新的一年里跑出海外高质量发展的加速度。

作为中国铁建海外业务的旗舰力量,中国土木正致力于打造世界一流国际工程企业的目标。对于职代会报告中强调的“高标准推进坦赞铁路激活项目建设”等要求,在主场参会的中国土木党委书记、董事长刘为民表示,将坚决扛起使命担当,将坦赞铁路激活项目作为践行“海外优先”战略、服务高质量共建“一带一路”的头号工程来抓,坚持最高标准、最优资源配置,全力打造新时代中非合作的“标杆工程”。同时要以此为契机,统筹推进沿线现有工业、产业园区等综合开发,促进沿线就业、民生改善与经济社会发展,助力打造坦赞铁路繁荣带,使之真正成为传承中

非友谊、促进区域联通、带动民生改善的“发展之路”与“幸福之路”。

做强做大核心支柱市场是海外发展的重要支撑。在主场作经验交流的中铁十八局党委书记、董事长闫广天对新一年来海外市场信心倍增。他表示,将升级海外发展蓝图,持续推进海外“313”目标(新签300亿元、营收100亿元、利润占比30%),力争3年打造“千亿”海外,持续打造沙特、阿联酋、几内亚等多个核心支柱市场,加速推进“十八局国际化”向“国际化十八局”转型。

海外品牌打造是构建差异化发展优势的关键。聆听完报告的铁建国际党委书记、董事长李重阳对此深有感触,他表示,铁建国际将继续锚定建筑工程承包商、基础设施运营商、战新产业发展商、高端装备制造“四商”定位深化转型,构建“重点突出、多点支撑”的全球市场格局,深耕“医疗建设+服务”“体育场馆”“轨道交通运维”等特色品牌,带动中国铁建海外相关产业多元化发展。

对职代会提出的“全面加强海外经营风险管控”,中铁十七局党委书记、董事长陈宏伟高度重视,他表示,将坚决落实“三个刚性原则”,进一步健全“集团总部—海外事业部—参建公司”三级管理体系与协同联动机制,依托信息化平台提升全周期精细化管理水平与穿透式监管能力,为海外市场开拓与项目履约提供坚实保障,以全链条合规管理护航海外发展行稳致远。

下好风险防控先手棋 打好发展安全主动仗

通讯员 袁鹏

在党的二十届四中全会上,习近平总书记强调:“安全是发展的前提,发展是安全的保障。”

“十四五”时期,中国铁建坚持统筹发展与安全,在稳健生产经营的同时,稳妥化解投资、负债、亏损、安全、稳定等各类高质量发展隐忧,牢牢守住“不成为重大风险爆发点、不发生系统性金融风险、不在处置风险过程中刺破风险”底线,企业发展承压奋进。

面对“十五五”风险防控承压期等“四期”交织叠加,中国铁建党委书记、董事长戴和根在2026年工作会议上指出,要坚持系统观念,坚守风险底线,以自身稳助力全局稳。

风险防范重在系统观念、底线思维。中铁十五局在推动风险防控深度融入生产经营全流程上做文章,守住安全生产底线,用好“时时提醒机制”,构建五级联动生产管理体系;加强业务序列管理,坚持经营生产一体化,管片领导既抓经营又抓安全生产,形成全链条责任闭环;构建以大监督和审计监督为核心的监督体系,严守“十条底线”,筑牢安全生产、经济运行等领域风险防线,实现发展与安全双向保障。

从“管业务必须管安全”,到“共建共治共享”,中铁二十四局探索形成项目部与班组“双进”管安全新模式。此外,围绕

“大风控”体系2.0建设,他们从组织体系和管控方案着手,设定11项预警指标实行动态监测,提升风险防控与合规管理实效。

推动风险防控工作从“事后处置”向“事前预防、事中管控”深度转型,中铁二十五局交出答卷,他们持续深化风险防控体系建设,通过制定项目负面清单等,进一步厘清管理边界,规范授权流程,筑牢制度防控根基,同时推动风险管控数字化升级,严格落实重大风险分级管控要求,不断提升风险识别预警与动态管控效能。

风险防范既要重点抓,也要抓重点。针对日益增多的涉讼案件,中铁建设连续五年开展重大专项行动,通过创新和总结提炼起诉维权案件“十个必提”,执行案件“九个必提”、“财产查找方法”七个路径“23个方向”,提高案件审理效果,进一步扩大执行范围,促进案款回收。中铁地产将存量风险化解作为当前重点任务,加大存量资产盘活力度,坚决推进三年行动,以项目为单位,以重难点清单为抓手,统筹推进库存压降、风险项目治理与资产盘活,“一项目一策略”,用足用好国家政策窗口,借助政府回购、收储、调规变性、资产转让等方式,加速存量商品房与问题土地处置,有序化解存量风险,提升资金使用效率。