

向新向优 接续奋斗

——中国铁建2026年工作会暨四届一次职代会侧记

通讯员 项德葵

深冬的北京,天寒地冻。中国铁建大厦内暖意融融,1月22日上午,240多名代表汇聚在总部报告厅,共同迎接公司2026年工作会暨四届一次职工代表大会。会场内气氛热烈而充满期待,中国工程院院士梁文瀾、肖明清作为特邀嘉宾出席,更为这场年度会议增添了厚重的底色。

“克难攻坚、极不平凡。”中国铁建党委书记、董事长戴和根在工作报告中,用这八个字定义了刚刚过去的2025年。在座的每一位代表,都是这段征程的亲历者、奋斗者,此刻的静默里,蕴藏着共同的记忆与共鸣。

信心决心赛过万两金

走过劈波斩浪的2025年,中国铁建取得的每一点进展都显得尤为珍贵。恰如巨轮平安抵港,凭借的从来不是偶然的顺风顺水,而是坚定的信心与执着的决心。

中国铁建的这份信心,源自逆势上扬的经营业绩。在整体承压的市场环境中,公司生产经营稳中趋优,国铁市场占有率创“十四五”以来最佳,8家二级单位新签合同额取得新突破;境外业务占比持续提升,订单“含金量”不断提升,现汇项目占比达到历史最好水平。

中国铁建的这份决心,植根于精细化管理的扎实成效。通过集约化、精细化管理,高速公路与轨道交通运营成本均低于行业均值;“铁建商城”交易额与“铁建云租”设备租赁规模双双位列建筑央企同类平台之首。这些看得见、感受得到的成果,正是近两年管理变革给予企业最直观的回响。

在报告中,戴和根细数传统产业焕新的点点星光。铁建重工跻身国家级智能制造示范,中铁十二局的工程智能

机器人已从实验室走向工地,铁五院的智慧造桥机、轨道精调系统实现规模化应用,其桥梁支架架机更荣获中国专利金奖……

2025年,战略性新兴产业的培育已呈现梯队成长之势。中国铁建科学技术研究总院在浦东临港扎根,如同一面面面向未来的旗帜。各单位的创新实践百花齐放,中铁十八局竹缠绕设备正式下线,上海院探索光触媒环保材料,中铁二十二局集成氢能离网供电方案……创新的星火,正沿铁建脉络,渐成燎原之势。

初心如磐贵在敢担当

“中国铁建改革深化提升行动主体责任全部完成!”会议上传来的这一消息,激荡人心。这不仅是阶段性任务的终点,更是体制机制焕新的起点。

过去一年,改革刀刀向内、精准发力。公司治理体系持续优化,专职外部董事占比大幅提升;“机构精简、人员精简”稳步推进,组织更趋敏捷;人才选拔更加公开透明,公开招聘、竞争上岗成为常态;“工资效益联动”机制核心地位牢固确立,辅以“四个15%”、技术资本参与分配等多元激励,真正让创造价值者分享价值。

不驰于空想,不骛于虚声。中国铁建正以务实姿态,探索构建与新质生产力同频共振的新型生产关系,以一个个扎实的“小胜”,累积成应时代变局的“大胜”。

过去一年,公司领导班子果断对重资产、长周期、低效项目“做减法”,牢牢筑起了防范系统性风险的堤坝。一系列专项行动的密集部署与扎实推进,更是应对激流险滩的智慧之举。

过去一年,公司承担央企攻坚工程任务创历史之最。其中,由习近平总书记见证签署、李强总理亲临开工仪式的坦赞铁路激活项目,其意义早已超越工程本身,成为中非友谊的时代象征。

接续奋斗锚定新目标

“十五五”时期,中国铁建进入“逆水行舟、不进则退”的攻坚阶段。企业发展任务更为艰巨,面对时代之问,铁建人何以作答?

代表们深刻认识到,习近平总书记对国资央企作出的一系列重要指示批示,党中央赋予的发挥“三个作用”、争当“三个排头兵”、做好“三个服务”等使命,是做好一切工作的根本遵循,也是我们2026年行动的方向。

2026年恰逢全国国有企业党的建设工作会议召开十周年,更需牢记职责使命,服务国之大事。

为此,戴和根提出要把握好“四个期”,聚焦“强化政治引领、稳定增长动能、提高效率效益、深化改革创新、防范化解风险”五组关键词。

1月22日下午的分组讨论,代表们围绕会议文件畅谈体会、建言献策。公司领导班子深入各小组,倾听一线声音,汇集务实建议。

来自中铁十七局雄忻高铁项目的关玉分享了她与团队扎根一线、攻坚克难的经历。“基层是创新实践的源头活水。展望未来,我将以创新工作室为平台,在轨枕生产数字化、检测自动化等方面寻求新突破。”

创新的转化在各领域开花结果。中铁十一局坚持“把论文写在施工一线”,在成都中线、武汉地铁等项目应用盾

构“推拼同步”技术,工效提升超20%。

“创新没有错误,研发不谈失败”——大会提出的这一观点,让中国铁建电气化局轨道器材研发中心宋博瀚深感鼓舞,“未来将更坚定地投身科技创新,勇于尝试新技术、新方法。”

大会指出,“海外优先”战略提档升级,拓宽国际化经营渠道。中铁十四局海外公司党委书记董光贤为之振奋,下一步,他们将锚定拉美、西非、北非、中亚、几内亚五大区域公司布局,优化经营策略,深耕属地市场,狠抓大项目承揽。

大会强调,要加快战新产业发展。中铁建设材料科学博士雷瑞锋和她的团队开发出气凝胶系列产品,为建筑节能提供新选择,在曹妃甸建成中试平台与生产线,实现了从实验室到工业化的关键跨越。

战略上更加主动,战术上更加精准。中铁十八局提出制定竹基产业“三步走”规划,致力打造国际龙头企业;中铁十九局矿业公司将发挥高海拔矿山施工与智慧矿山的先发优势,以新质生产力推动产业升级;中铁城建将2026年定为“转型发展年”,围绕“城市”答题,聚焦更新与运营,立志成为新型城市建设标杆。

大家相信,今天的科研投入,就是明天的核心竞争力。

在雄壮的《铁道兵志在四方》歌声中,大会圆满落幕。

四十多年前,脱下军装的铁道兵以“逢山凿路、遇水架桥”的豪情,铸就共和国的交通脊梁。今天,新时代的铁建人面对新一轮变革,怀抱同样坚定的信心,以“诚信创新永恒,精品人品同在”的价值追求,必将在“十五五”的开局画卷上,挥洒浓墨重彩的新篇章!

从严治党 清风铸企

通讯员 潘卫

治国必先治党,治党务必从严。习近平总书记指出,全面从严治党是党永葆生机活力、走好新的赶考之路的必由之路。这为新时代党的建设指明了根本方向,提供了根本遵循。

高站位谋划方向,高标准推进落实。中国铁建党委坚决扛起管党治党政治责任,切实把全面从严治党贯穿企业发展全过程。在2026年党的建设工作会议暨党风廉政建设和反腐败工作会议上,党委书记、董事长戴和根要求,要深刻领会党中央对腐败零容忍、严惩不贷、不根治腐败不罢休的坚定决心,以更高标准、更实举措推进全面从严治党,持续打造风清气正、干事创业的良好政治生态。实践证明,只有坚持党的全面领导,全面从严治党,才能让中国铁建在市场浪潮中稳健前行,在改革创新中勇立潮头。

“从严治党必须抓重点、破难点、除堵点,才能推动企业高质量发展。”中铁二十局负责人坦言。针对工程建设和招标投标等重点领域,该公司统筹推进财务收支检查、专项治理、“五个专项”整治,坚决打好反腐败斗争攻坚战、持久战、总体战。2025年,中铁二十局精准实施“点穴式”监督,下一步,他们将持续深化各类治理,以严的执纪强化“不

敢腐”的震慑,让清风正气浸润企业发展全过程。

2026年是中国铁建电气化局纵深推进全面从严治党、实现廉洁建设提质增效的关键一年,该公司纪委锚定“清风铸企”目标,优化“纪审协同”机制,细化量化主体责任清单,健全问责追责体系,加大问题线索排查处置力度,保持高压震慑态势常态化长效化,以严的基调守住廉洁底线,推动全面从严治党与生产经营深度融合。

作为我国高原铁路主要设计单位,铁一院聚焦形式主义、官僚主义,紧盯勘察设计、招标采购等关键环节,将监督嵌入业务全流程,通过明晰权责、案例警示等方式,精准防范“四风”隐形变异,推动作风建设常态化长效化。

“巡视整改补短板,治理效能再提升。”中铁建设党委负责人表示,针对公司项目点多面广特点,他们将坚持问题导向,进一步健全完善大监督机制,抓实巡视巡察及审计“后半篇文章”,健全“三个清单”、坚持“四个不放过”、明确“五个责任”,将整改与经营管理、风险防控深度融合,一体化堵漏洞、补短板、促长效,把整改成效转化为治理效能,推动全面从严治党与企业发展同频共振。



奏唱国歌。

肖永顺 摄



中铁建设北京公司职工在视频分会场认真听会。

杨钦然 摄

夯实基本盘 拓展新动能

通讯员 王洪娇

党的二十届四中全会为实体经济擘画了“优化提升传统产业,培育壮大新兴产业和未来产业”的清晰蓝图。对建筑央企而言,如何在风高浪急的市场中行稳致远?答案就蕴藏在“守正”与“创新”的辩证统一之中。

在中国铁建2026年工作会暨四届一次职代会上,党委书记、董事长戴和根在报告中深刻指出,主责主业是绝不能失守的“基本盘”和“主阵地”。与会代表一致认为,这一战略部署既彰显了立足当下的务实,更体现了谋划长远的远见,进一步坚定了全系统在“十五五”新征程上破浪前行的底气与决心。

“以高质量经营重塑发展逻辑,让主责主业优势更‘优’。”中铁十六局负责人表示,他们正着眼传统产业系统规划、精准投入,推动铁路、公路基本盘更加稳固,其他板块做优做强。下一步,他们将持续聚焦国家路网新建与改造升级工程,创新模式,设立专班提级督办确保重大

项目高效落地。同时,优化城轨板块资源配置,拓展城市经营市场空间,发挥优势承揽国家重大工程,推动水利水电板块业绩资质再升级。在筑牢传统产业“压舱石”的同时,中国铁建全力启动战新产业“新引擎”。深地+储能拓展未来,竹基产业如火如荼,气凝胶产线取得突破……从“五新赛道”到“六化转型”,“十四五”以来,中国铁建持续提升战新产业比重,构筑起支撑企业发展的“第二曲线”。

培育新动能重在顶层设计和资源聚合,将分散的创新“火花”,汇聚成驱动企业未来增长的“燎原之火”。展望“十五五”开局之年,昆仑集团负责人信心满满:“我们将以推动战新产业规模化、高质量发展为核心任务,从优化发展机制、聚合优势资源、深化赛道布局、加大创新投入、提升管控效能等方面系统谋划、精准发力。”针对低空经济、资源回收与利用、海洋资源提取与利用、生态环保、智慧交通与物流五大重点赛

道,他们积极寻求全新突破,并依托科研攻关和技术突破,持续构筑产业发展核心优势。

“集中力量推动竹基赛道率先突破,形成示范”,中铁十八局负责人对会议提出的“加快战新产业发展”深感认同,下一步他们将推进竹缠绕公司、环保科技公司、竹基产业研究院协同发展,加速产品研发,加强科技攻关和产品推广应用。在此基础上,他们还将积极参与国际国内标准制定,加快竹基产业链的布局培育,充分利用“十五五”规划关于城市地下管网改造等政策红利,把竹基产业做强做优做大。

以金融活水精准滴灌,促进产业焕新。铁建财务持续深化供应链管理提升行动,引导优质金融资源和资金保障向战新产业倾斜,精准投向成员单位。下一步,他们将依托已出台的金融服务方案,持续丰富完善“科创贷”“战新贷”“绿色贷”等重点领域的专项金融产品,为战新企业提供全方位、个性化的金融服务。

强基固本 党建领航

通讯员 李金雨

习近平总书记强调,要坚持大抓基层的鲜明导向,把基层党组织建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒。

着眼在高处,破题在基层。在中国铁建2026年系列会议上,党委书记、董事长戴和根就抓好基层党建提出“着力消除党建薄弱环节和管理盲区,进一步推动党建与生产经营深度融合”“高质量制定‘基层党建质效深化年’活动实施方案”等要求,进一步凝聚了全体人员深耕基层党建,赋能企业发展的思想共识与行动自觉。

“抓基层就是抓根本,打基础方能利长远。”中铁二十三局负责人深有感触。2025年,中铁二十三局党委在中国铁建党务管理系统基础上开发“支部生活”“质效提升”微应用平台进行信息集成,不断强化队伍能力建设。围绕“抓好党组织机构设置、人员配备、经费保障和党员教育培训”,下一步他们将推行分层、分类、分批培训充实人员配备,重点培训子(分)公司党工部长、项目党组织书记、党务干部,并实行分级、分类考试制度落地,持续筑牢组织根基,让基层党建“有形更有效”,党建力量“强筋又壮骨”。

2026年是中国铁建大桥局二分公司驻队党代表工作深化提升年,该公司党委负责人表示,他们将认真贯彻落实中国铁建“基层党建质效深化年”活动要求,进一步深化驻队党代表的作用效能,持续为队伍办实事、解难题,促进项目安全质量、生产进度平稳推进。“我们计划系统梳理劳务队伍,选派骨干党员担任党代表,确保主要队伍100%覆盖。同时严格落实月度汇报、季度测评、年度述职评议,形成管理闭环,推动党建优势转化为项目建设优势,企业发展优势。”

固本强基、守正创新,基层党建是培育企业发展内生动力、护航中国铁建高质量发展的“红色引擎”。未来,中国铁建港航局二分公司将找准党建与生产经营深度融合的关键发力点,创新拓展“党建+”载体体系,推动“党员先锋岗”创建与业务工作深度融合、同频共振。所属舟山智造公司作为中国铁建港航局唯一生产制造板块企业,将立足PHC管桩、钢结构、预制构件三大生产车间管理实际,优化党员认领包保机制,以党建赋能产品提质、服务增效。

作为中国铁建检验检测链企业,2025年,中铁十四局铁正公司成功升级建设工程质量检测机构综合类最高等级资质,其打造的“智检先锋”党建品牌获评“十四五”山东省交通企业党建品牌典型案例。未来,该公司党委将持续深化“1+N”党建品牌矩阵建设,深耕“党建+科技创新”融合路径,探索“智检”“智绘”“智安”等特色党建子品牌集群,以党建红引领科技蓝,全力推进“智检云”检测系统设备物联全覆盖,加速无人化智能检测技术的推广与落地应用。



认真记录。

屈超 摄