

点亮品牌之光

本报记者 张一同

品牌影响力是企业重要的无形资产，是核心竞争力的具体表现。2025年是品牌引领行动收官之年，中国铁建在全系统遴选出10个具有引领性、标志性、代表性的品牌引领行动优秀创建成果，其中，企业品牌2项，分别为中铁十四局大盾构（中铁建大盾构）、中铁十九局矿山；产品品牌4项，分别为“铁建重工”全断面隧道掘进机、“昆仑号”运架一体机、“CRCCCE”大型养路机械、铁建竹基；服务品牌4项，分别为“中国土木”国际承包服务商、铁建高速、铁正检测、铁建站房。

习近平总书记作出了“推动中国制造向中国创造转变、中国速度向中国质量转变、中国产品向中国品牌转变”的重要论述，并多次强调，要“强化品牌意识”“做强做大民族品牌”“加快建设一批产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业”，为全国各行业以高质量品牌建设助推高质量发展指明了方向、提供了遵循。

中国铁建深入践行习近平总书记“三个转变”重要指示精神，不断巩固升级传统产业优势，向“高端化、智能化、绿色化、精细化、数字化、国际化”加快转型，大力发展新质生产力，深耕战新产业，开辟“新基建、新装备、新材料、新能源、新服务”等“五新”赛道。持续突出品牌特性，丰富品牌内涵，培育出一大批形象鲜明、质量扎实、服务优质、科技含量高的特色品牌，在“中央企业品牌建设对标”排名26位，连续6年实现上升；入选“2025中国企业品牌价值TOP100”和新华社“2023—2025品牌全球传播力担当榜”，品牌影响力和美誉度得到显著提升。

品牌引领行动是新时代中国铁建品牌建设的重要抓手。行动开展以来，中国铁建进一步完善品牌管理架构，健全品牌管理委员会职能，设立文化品牌部，发挥领导机构、执行机构、协同机构功能，形成全系统齐抓共管、分层落实的品牌管理体系，实现品牌建设从分散管理向协同引领转型。品牌定位、品牌核心价值、品牌愿景、品牌个性、品牌口号等新时代中国铁建品牌理念在全系统落地生根。品牌资产名录正式建立并不断扩大扩容提质，分级分类的品牌培育机制有效运行。品牌工作被纳入“一把手”工程，党政主要领导积极参与品牌工作会议、出席品牌博览会等，强化示范带动作用。考核“指挥棒”作用充分发挥，品牌建设工作的考核纳入子公司年度考核和各业务条线垂直考核。每年举办品牌

培训，优选系统内50余名“90后”员工开展“繁星·青苗工程”文化品牌专项人才培养计划，多措并举培育了一批专兼结合、业务精干、充满活力的品牌管理人员。

所属各单位认真落实品牌引领行动要求，聚焦核心品牌逐渐建立完善专项品牌发展战略和建设方案，加大创品牌、树品牌、强品牌力度，品牌战略统筹能力、品牌工作体系化水平、品牌管理效能和品牌国际化程度稳步提升，形成了全系统注重品牌建设、加快品牌发展的良好局面，品牌矩阵不断扩容提质，品牌溢价明显提升。

因此，值此品牌引领行动收官之际，中国铁建评选出了“十大品牌”，代表着中国铁建品牌建设的卓越成果，具有广泛的代表性和示范性，彰显着中国铁建始终坚守的“诚信创新永恒、精品人品同在”企业价值观。

大盾构是中国铁建的金色名片。经过多年发展，中国铁建大盾构全产业链已达到国际先进水平，部分领域世界领先。作为盾构机的生产商，铁建重工拥有全球规模最大的全断面隧道掘进机生产基地，能够自主研发设计从直径0.5米到23米级的9大系列195类全断面隧道掘进机，主参编了全部盾构机/TBM国家标准，市场占有率国内领先，还远销俄罗斯、土耳其、新加坡、印度等多个国家和地区。中铁十四局率先在国内把直径10米以上的盾构隧道定义为“大盾构”，成立国内首家大盾构施工专业公司，大盾构市场占比稳居行业第一，形成以战略引领树立品牌塑造、以系统谋划强化品牌定位、以文化融入赋能品牌内核的品牌建设路径。

中铁十九局建设了国内外百余座矿山工程，所属矿业投资公司致力于打造“最具影响力的矿山全产业链品牌服务商”，率先实现智慧矿山软硬件自主研发与全系统应用，自主研发的“无人矿卡技术”获日内瓦发明展金奖。

铁五院和中铁十一局共同研发生产的“昆仑号”运架一体机，可以满足桥梁跨度24米、32米、40米等不同的需求，架梁周期短、使用成本低，同时融合了信息化系统和人工智能，可实现远程结构安全监测，是我国目前功能最全的高铁桥梁施工设备。

铁建装备生产的大型养路机械覆盖7大系列100余种产

品，聚焦核心技术攻关，突破多项行业“卡脖子”难题，研发的CQS系列道岔清筛机、FCM-20K仿形道岔打磨车等产品均属全球首创，其中20余款标杆产品在国内市场占有率超80%。

中铁十八局整合成立了竹基产业技术研究院、竹缠绕公司，建立了“产业投资+技术研发+产品制造+生产营销+工程服务”全产业链布局，拥有“竹缠绕管道、管廊”2项核心技术发明专利。建立竹基管道工厂4个，投入生产线7条，年产能达到3.5万吨。

中国土木不但是中资企业海外“旗舰品牌”，更是大国外交的“金字招牌”，深耕全球110多个国家和地区，在海外累计建成铁路及城市轨道交通超过1万公里，位居中资企业第一。

铁建投资和昆仑投资共同打造了“铁建高速”品牌。其中，铁建投资创建了“铁建高速·路行家”服务品牌，以“美好出行路创客”为追求，形成了“四品（品客行、品客情、品客悠）五铁（铁姑娘、铁卫士、铁算盘、铁公稽、铁训师）”品牌内涵。昆仑投资孕育了“铁建高速 畅心一路”服务品牌，以“由我点滴用心，为你畅享舒美”为理念，形成了一系列的服务标准和规范。

中铁十四局铁正检测是中国铁建系统内资质最全、等级最高的检测技术机构，拥有20项行业最高等级资质，可实施工程领域检测技术服务全覆盖。自主设计、建设了国内一流的智慧检测产业园，打造了“检（监）测、诊断、评估、咨询、决策”工程全生命周期服务链条。

“铁建站房”是中铁建设、铁四院、铁一院共同主责、全系统各单位广泛参与建设的品牌，在行业内具有卓越的品牌影响力。中国铁建是中国高铁站房建设的主力军，在大型铁路站房特别是高铁站房的规划、设计、施工、运维等全链条具有全方位的技术服务优势。

品牌建设没有终点，唯有奋楫者先，勇进者胜。站在两个五年规划的交界点，中国铁建将以如虹气势、如警信念，乘势而上、笃行不怠，把“十大品牌创建成果”作为示范带动，全面激发全系统互学共鉴、协同共进澎湃动能的示范标杆，加速创建更多具有时代特征、行业特质、铁建特色的优秀品牌，以世界一流品牌铸就世界一流企业，谱写新时代高质量发展发展的壮丽篇章！

黑龙江省延寿县结束不通高速公路历史

1月9日，由中国铁建投资建设运营的黑龙江铁科高速方正至延寿尚志界段正式通车运营，延寿县结束不通高速公路的历史，形成了一条纵贯黑龙江南部的交通大动脉，为东北振兴战略注入强劲动力。图为铁科高速公路寿延互通。

李怀忠 摄

百吨钢结构坐上「智能电梯」

本报保定1月15日讯(通讯员董慧慧 孙廷娟)“启动!”日前，在河北雄忻高铁跨沧泊高速施工现场，随着指令下达，一段长达168米的连续梁造桥机底座缓缓下降。操作手范益铭紧盯屏幕上的数据，手中轻点控制面板，百余吨的钢结构件在智能液压系统的精准操控下，平稳完成下放拆解。

“过去大型钢结构件拆卸是高空‘冒险作业’，现在就像按电梯按钮一样轻松可控。”范益铭介绍，这一切都依托于中铁十四局二公司自主研发的“智能液压连续提升/下放施工工艺”。该施工工艺正逐步改变高空重型构件拆装的传统模式。

该施工工艺体系外观犹如一组“钢铁骨架”——智能液压千斤顶、高强度钢绞线、自锁式锚具、集成液压泵站与智能电控箱有序组合。通过计算机编程，系统可控制千斤顶与钢绞线协同动作，实现重物毫米级平稳升降。

而在以往，如此高空、大体型的构件拆装却是另一番景象。“要靠人工操作卷扬机、倒链或手拉葫芦一点一点‘啃’，稍有差错，后果就不堪设想。”该公司设备管理中心负责人刘含涛形容，“就像在‘走钢丝’，工序繁琐，且缺乏有效的风险管控手段。”

为攻克这一行业共性难题，该公司成立技术小组，展开持续攻关。他们抓住液压系统稳定可控与钢绞线受力清晰两大特点，经过反复试验，最终研发出“智能液压连续提升/下放施工工艺”。其核心原理在于通过智能装备上、下锚具“交替抓握”钢绞线，配合千斤顶的往复运动，形成连续、平稳的提升或下行动力。该工艺属国内首创，其创新性已通过国家专利认定。

对比传统工艺，这项新技术将施工工序“化繁为简”，安全性能实现本质提升，将人员从高空高危环境中彻底解脱，下放速度可达每小时9米，施工效率显著提高。以往10余人高空协同作业，如今在完成施工准备的情况下，只需1人操作即可完成。在雄忻高铁跨线作业这种高危作业环境中，该施工工艺实现了“施工不影响通行、高速不中断车流”，为跨线施工筑牢安全屏障。

截至目前，该工艺已先后在通苏嘉甬高铁苏州南站、沪苏湖铁路、沪渝蓉高铁等多项国家重点工程中推广应用，累计完成各类大型构件下放170余次，总下放高度近5000米，护航50余座桥梁“落地”，并申报4项国家发明专利。

施工“热”现场的“静”革命

本报上海1月15日讯(通讯员陈嘉刘黄紫橙)噪音降低近80%，震动基本消除，施工效率大幅提升。近日，在中铁十五局二公司如通苏湖城际铁路项目现场，一项静压钢板桩新工艺的应用，为邻近居民区的桩基施工带来了“静音变革”。

面对项目沿线建筑密集、环境敏感的特点，传统打桩工艺产生的震动与噪音一度成为工程推进的难题。项目团队经过充分调研论证，创新引入静压植桩工艺。该工艺采用独特的“压入机理”，通过夹持已植入地下的桩体获取反力，以静载荷方式将后续桩体平稳压入地层，大幅降低施工振动，实现了真正的“静音作业”。

“以前打桩时窗户都在震动，现在几乎感觉不到施工在进行。”周边居民的直观感受，印证了这项工艺的环境友好性。在技术层面，静压工艺通过精准的压力控制，不仅大幅提升了桩体垂直度与施工质量，还显著减少了设备磨损和材料损耗。

现场数据表明，新工艺应用后，4天完成11个桩基施工，为关键节点推进赢得了宝贵时间。

更为重要的是，这项工艺革新带来了多重效益。在邻近居民区和复杂城市环境下，静压施工既从根本上解决了扰民问题，构建了和谐的施工环境，又通过提升作业精度和效率，实现了工程质量与工程进度的同步提升。“这是施工技术与社区关系管理的双重升级。”项目负责人表示。

目前，项目团队正在系统总结静压植桩工艺的技术参数与适用条件，计划在后续类似工况中推广应用。这项“静音施工”实践不仅为城市复杂环境下的基础设施建设提供了创新解决方案，为高质量推进区域交通基础设施建设树立新标杆，更为实现工程建设与城市、社区的和谐共生贡献更多实践智慧。

改革与创新“双轮驱动”，正在上海院结出硕果。作为首批国家“科改示范企业”，上海院锚定主责主业，以深化市场化改革破除体制机制障碍，以提升自主创新能力突破发展瓶颈，通过系统性改革实践，在国务院国资委2024年度“科改行动”考核中获评“标杆”企业，交出了一份亮眼答卷。

向改革要活力：刚性激励催生“鲶鱼效应”

上海院纵深推进经理层成员任期制和契约化管理工作，以上率下，以点带面，按照“谁管谁管”原则，对所有经理层成员签订并严格履行聘任协议和业绩合同，实行“一人一表”差异化考核，考核结果强制分布，薪酬刚性兑现，树立“能者上、优者奖”的鲜明导向。目前，上海院经理层考核兑现比例达100%，成员收入差距最高达4.1倍，年度浮动工资占比最高达83.7%。

人才是企业发展的关键因素，上海院全面落实竞争上岗、末等调整和不胜任退出相关制度，打破论资排辈，不拘一格选人才。同时明确6项管理人员退出条款，对考核结果触发退出条款的坚决执行退出管理，推动管理人员“能上能下”常态化，实现管理人员从“铁交椅”向“职业人”的转变。2024年，上海院优化调整出总部人员21人，27名管理人员因年度考核不达标退出岗位，退出比例达到15%，实现了管理人员从“身份论”到“价值创造者”的深刻转变。

改革攻坚闯“新”路

为激发内部良性竞争，上海院设置综合管理、专业技术、职能管理和工勤等4个岗位序列20个档级的员工职业发展通道，实现员工职业生涯从“挤官道”向“多通道”的转变；实施“一部一策、一岗一表”“季度+年度”全周期考核，强化考核结果应用，构建差异化、市场化薪酬模式，员工浮动工资占总薪酬比例达85%左右，推动资源进一步向“拉车扛活的人”倾斜。这一系列举措推动上海院人工成本利润率同比增长11.4%，内部良性竞争格局加速形成。

向创新要动能：构建“产学研用”创新共同体

近年来，上海院聚焦科研攻关，打造技术“策源地”，成立交通、城市发展及智慧勘测等研究中心，推动“研究中心专职研发、业务院专业研发、技术中心研发管理”的协同创新体系全面落地，并推行“先统筹、后认定、强考核”新举措，加大对重大专项与重点课题项目投入。近两年，上海院发布各层级标准规范60余项，其中国际标准3项、国家标准10项，主编的国内首套系统化市域（郊）铁路技术丛书，有力引

领长三角乃至全国市域铁路建设及创新发展。同时，上海院积极探索科技人才中长期激励机制，健全以创新能力、质量、贡献为导向的评价体系，赋予科研人员更大技术路线决定权和经费支配权，让有真才实学、有突出贡献的科技人才“名利双收”。特别是在战新领域，对科技创新骨干人员实施“项目分红激励方案”，按项目总投入的一定比例设定骨干人员研发投入资金，形成“风险共担、收益共享”机制，激发了科技人员“背水一战”的创新活力。

作为国家企业技术中心与科改示范企业，上海院积极打造“产学研用”一体化生态圈，牵头成立长三角交通一体化研究中心区域铁路与轨道交通联合研究基地、市域铁路标准化联盟，连续举办六届全国性市域铁路行业发展大会；与华为、阿里云等科技巨头共建实验室，在智能建造、绿色低碳等领域孵化50余项创新成果。

向产业要未来：培育新质生产力抢占发展制高点

近年来，上海院紧密围绕国家重大战略需求和行业发展前沿，紧跟中国铁建战新产业布

向深地进军 向智造转型

通讯员 郭可盈

走进西鞍山铁矿项目信息化指挥中心，操作人员在地面即可精准掌握井下773米作业动态，岩层压力、设备状态、环境参数实时跳动。与此同时，在几内亚西芒杜矿区的智能管控平台上，系统同步追踪着每台机械设备的运转状态，系统显示综合利用率稳定在96%以上。这一内一外的场景，是中铁十七局二公司以数智化驱动矿山建设转型升级的生动实践。

将眼光拉长，把范围放广。近年来，该公司主动响应和融入股份公司“1+9+N”科技创新体系，依托建筑央企首家矿山施工总承包特级资质，加大深井矿山、智能建造等战略性新兴产业技术的研发投入，先后建成我国首个高原露天采矿场甲玛铜矿、亚洲海拔最高且库容最大的西藏巨龙甲玛沟尾矿库、几内亚西芒杜矿建项目等多项国内外矿业工程，2025年矿山板块经营承揽额突破124.9亿元。

深地攻坚：核心技术突破树立行业新标杆

面对国内最大单体地下铁矿山——西鞍山铁矿的挑战，项目团队需要解决的不仅是13亿吨资源储量的开采问题，更是深地施工中的世界级难题：超深竖井群施工、极端低温环境、复杂地质条件。

“传统矿山施工方法在这里遇到了天花板。”项目经理刘凯对着三维施工模型介绍。为此，团队在国内率先将高铁建设管理的先进经验引入矿山施工领域，自主研发了“矿山大断面深竖井机械化配套快速施工技术”，通过优化空间布局与物流路径，将排渣效率提升40%，创下竖井单月掘进超百米的行业纪录。

针对东北地区零下20摄氏度的极端环境，项目创新采用的“全封闭保温井架系统”成为破题关键。该系统融合钢桁架支撑与高效保温材料，配合温控系统，成功将井下作业环境温度维持在10摄氏度以上，攻克了深井冬季施工的技术壁垒。

更深层的变革发生在管理模式上。项目建设的智能指挥中心整合了物联网、数字孪生等前沿技术，通过部署的传感器网络与高清影像系统，实现了对地下773米作业面的全景式、透明化管控。

“我们现在可以像进行外科手术一样，对地下工程实施毫米级精准操控。”技术人员表示。这种“远程操控、井下少人”的智能建造模式，不仅将安全风险降低60%，更使综合施工效率提升35%。

本报南京1月15日讯(记者李亚萍)日前，中铁二十三局参与实施的“高速公路北斗网格码低空智联网巡检关键技术研究”课题合铜高速试验段(滨池枢纽至雷牙枢纽段)完成现场实施，标志着中国铁建在低空经济与传统基建融合领域取得新进展，为高速公路智能化运维树立了新标杆。

该课题依托合铜高速公路项目，由中铁二十三局、北斗伏羲信息技术有限公司、铁建投资联合实施，研究路段全长63公里。项目团队创新采用北斗网格码技术构建三维精细网格图，部署3台大疆机场3型巡检无人机及多台特殊场景、应急无人机，在复杂桥隧群和高陡边坡环境下实现全自动避障飞行。通过AI视觉识别与迁移学习技术，系统对路面裂缝、结构变形等病害的识别准确率达到实用门槛，大幅提升了巡检效率与应急处置能力。

近年来，中铁二十三局积极进军低空经济新兴赛道，通过“小步快跑、先行先试”的精准策略，构建起多点开花、全域覆盖的低空经济项目布局体系。除此次收官的合铜高速公路低空智联巡检试验段外，该公司已联合推进西双版纳、大理等地低空智联网项目，持续跟踪海口项目，并申报多项科研课题与团体标准制定。同时，借助与新疆生态的合作，探索无人机产线建设与销售渠道拓展，积极构建“制造+运营+服务”三位一体的低空经济全产业链布局，助力企业在新质生产力培育中抢占先机。

中铁二十三局积极把握低空经济发展机遇，立足“建设者+运营者”双重身份，全面参与低空经济产业链布局。在基础设施建设方面，聚焦飞行机巢、北斗地面增强系统、通信基站等低空新基建，拓展产业链上下游合作；在数据运营领域，依托北斗网格码底座打造低空智联网运营平台，开发政务巡检、应急救援等多元化应用场景；在生态构建上，形成“铁建+低空”内外循环模式，既服务于内部工程巡检、物资运输等需求，又向地方政府输出低空经济产业园建设、智慧交通解决方案，逐步构建协同发展、互利共赢的产业格局。

全球拓展：智能方案赢得国际新市场

以技术创新为钥，打开优质市场之门，是该公司发展战略的重要一环。几内亚西芒杜矿建项目采用“模块化施工+跨区智能调度”模式，通过数字技术进行全过程仿真优化，实现了3400余台(套)大型设备的精准协同，将设备综合利用率提升至行业领先水平。

在印度尼西亚OBI岛尾渣库建设中，项目团队面临的则是严苛的国际环保标准。他们应用的智能防渗监测系统，通过2100个监测点组成的传感网络，实现了对防渗效果的动态评估与智能预警；配套的高效渗液处理工艺，使废水回收利用率达到85%以上，为项目赢得了“绿色建造典范”的赞誉。

“智慧建造已成为我们在国际市场竞争的核心优势。”该公司主管领导卢震林表示。凭借企业海外优质履约与提供的一站式解决方案，最终助力企业成功中标58.6亿元的海外矿山重大项目。

系统重塑：创新平台构建产业新生态

建立在创新平台上的“拉动式生产”，带来了“有序、高效”新变化。该公司牵头组建的“矿山深井产业新技术联合研发平台”，汇聚了12家顶尖科研院所与高校资源，重点攻关深地工程、智能装备、绿色开采等关键技术。平台研发的“长大泥质砂岩隧道综合施工技术”等创新成果，已在多个项目中成功转化应用。

“以平台技术协作为突破点，擦亮企业品牌，再以先进工艺工法反哺企业……”该公司工程管理部经理岳康介绍，凡是具有行业前瞻性，并能够有效解决国际、国内当时、省力、省钱变化的技术创新项目，他们都不遗余力“上马”。2025年以来，该公司1项技术荣获日内瓦国际发明展金奖，16项成果、工法达到国际先进、国际领先水平。

通过“产学研用”的深度融合，中铁十七局二公司已形成涵盖“山地地质勘察、智能建造、运营维护”的完整产业链服务体系，并在海外8个国家设立常驻机构，不仅承揽了“石矿开采合同大单”，还成功进入港口建设、物流运输等领域，致力于打造矿业发展“全产业链”样板，蹚出高质量发展新路径。

局，在市域铁路、智能制造、智慧运营、新材料等关键领域持续加大研发投入，成立科学技术研究院等专项研究机构，灵活引进优秀团队，打造产品产业化专业品牌，持续优化产业结构及生产力布局，推动创新发展全面加速转化为现实生产力，战新产业推动到成果开拓，近两年科技成果投入产出比达11.71倍。

上海院因地制宜发展新质生产力，制定培育新质生产力“6+4”发展纲要，打造六大品牌、布局四大未来产业，并建立“一数二破三新四智”工作专班。其中，隧道综合量测机器人等智能制造产品亮相“上海城博会”；“人工智能+铁路设计运维”场景获评上海市首批“模型申城”行业应用示范基地；光触媒材料、纳米发泡硅材料等新材料实现产业化落地，并推向市场实现规模化推广。

数智融合是赋能产业升级的有效途径，为此，上海院打造了“上铁智星”系列产品，将云计算、大数据、物联网等新一代信息技术与工程咨询业务全流程深度融合。上海院自主研发的智慧综合运维平台，集成设备健康管理、客流预测、应急指挥等模块，推动运维从“人力密集型”向“AI驱动型”跃迁。上海示范区等项目，平台实现故障响应效率提升40%，运营成本降低25%，真正让轨道网络“聪明”起来。

“充分发挥设计院在科技创新中的先导作用，加快向研究院转型。”通过一系列扎实的有力的改革举措，上海院已有效突破发展瓶颈。面向未来，上海院将坚持前瞻布局与需求牵引并重，下更大功夫将企业改革向纵深推进。