

筑牢“大风控”防线 护航高质量发展

——中铁十七局以精细化风控赋能稳健前行

通讯员 周全兵

“风险防控是发展的生命线，只有把风险隐患排查在前、防范在前、处置在前，才能为高质量发展筑牢坚实屏障。”中铁十七局负责人在近期召开的“大风控”专题工作会上强调。近年来，中铁十七局深刻把握行业发展规律和风险演变趋势，坚决摒弃“重发展、轻风控”的传统思维，鲜明提出“预防为主、防控结合、全程管控”的大风控理念，打破“风控仅为风控部门职责”的片面认知，以“大风控”理念为引领，突出公司管控，强调全员、全面、全过程，有效防范化解了各类潜在风险，为单位持续健康发展提供了有力保障。

以上率下强统筹，锚定风控“定盘星”

风险内控工作的扎实推进，核心在统筹。中铁十七局党委始终将“大风控”建设作为“一把手”工程来抓。为打破“风控仅为风控部门职责”的传统认知，中铁十七局成立了法治合规与风险管理委员会，由党委书记、董事长任委员会主任，将风控工作上升至战略高度，明确要把风控要求全面融入战略规划、业务拓展、运营管理、财务管理等核心环节。

为突出重大风险管控效能，有效统筹各方面资源、形成工作合力，中铁十七局充分发挥“大风控”专题工作会的统筹协调作用，组织领导班子、各部门负责人及行业专家共同研判宏观政策走向与行业发展趋势，逐环节排查业务流程中的潜在风险隐患，集体审定风险应对策略。针对风险防控实际需求，公司优化会议机制，将原按季度召开的专题会调整为按周召开，通过常态化过程跟进、按需召开过程推进协调会等方式，系统分析风险成因，研究化解举措、明晰实施路径、明确责任主体和管控目标，确保风险始终处于可控范围。

针对新业务拓展中的风控难点，中铁十七局通过深入业务一线调研走访，推动建立“业务立项必过风控关”的刚性机制，从源头筑牢新业务风险防线。同时，公司严格审定风控考核办法，将风控成效与部门评优、干部晋升直接挂钩，定期开展制度执行情况督查，对落实不力的部门约谈相关负责人，倒

逼风控责任层层压实、落地见效。在系统化推进与全流程管控下，全公司形成“上下联动、全员参与”的风控工作格局，有效防范化解了多起潜在风险，为企业高质量发展筑牢安全根基。

法管融合破痛点，筑牢风控“压舱石”

工程项目负责人的法律身份界定是强化项目风险管理与内部控制的关键，现行法律框架及管理体制将项目负责人简单纳入普通劳动关系，将其简单地定位为“劳动者”，实践中，权责利配置失衡、权限边界模糊、表现代理风险频发、追责程序冗长且依据不足等问题层出不穷，成为国有资产流失的重要内控漏洞。为破解企业管理过程中“授权不清晰、越权不担责”的弊病，中铁十七局以强化风险内控为核心提出了“法管融合系统重构”理念，以《民法典》委托代理制度为支撑，构建“劳动关系+委托代理关系”双轨制身份体系，劳动合同保障其基本权益，委托代理合同则聚焦风险管控核心，通过“正面清单+负面清单”明确权限边界，量化违约责任与赔偿标准，将“三重一大”等监管要求转化为可执行条款，解决“有权无责”的管控真空。

在具体落地中，需强化全流程风控与内控设计。权限配置上，构建“项目特征-负责人资质-项目阶段”三维动态模型，重大项目实行多级审批，借助数字化系统实现权限线上配置、超权操作实时预警、区块链技术保障操作全程留痕可追溯。风险防控上，事前开展合规培训与契约交底，事中建立“财务-合规-绩效”三维监控指标，事后实施阶梯式追责，轻微违规限期整改，重大损失全额追偿并纳入行业黑名单。

同时引入第三方审计与合规评估，弥补内部监督局限，预设仲裁条款缩短争议解决周期，形成“事前预防-事中监控-事后追责-外部监督”的内控闭环。这一制度创新通过明确权责、技术赋能、全流程管控，有效防范越权决策、表现代理等风险，为国有资产安全筑牢内控防线，契合国企“提质增效、风险防控”的改革导向。

系统赋能固内控，织密风险“防护网”

以“风险前置防控、内控全程穿透”为核心导向，聚焦经营管理痛点，对成本管理系统进行全方位创新升级，通过“系统互通、标准统一、流程闭环”，构建全链条风险防控与内控机制，为精细化管理提供坚实信息化支撑。

系统以数据互通打破信息孤岛，实现信息共享。打通多系统数据链路，实现核心数据“一次录入、全链复用”，杜绝多头数据源导致的管控盲区；业务与财务数据实时互通，自动完成成本核算分析，解决数据滞后、人为篡改等问题。电子签章与生物识别功能的集成，从根源防范假章滥用、签字不认账等风险，提升业务处理效率与安全性。

通过资源集中管控与全程标准化，实现资源整合。公司层面统一限价标准、审批流程与考核逻辑，分包招标、集采定价等全在管控框架内执行，避免“各自为政”与价格失控风险；跨项目资源调配减少闲置浪费，线上化考核杜绝人为操作漏洞，保障公平分配。同时，规范预算编制、工程量管理等全流程标准，统一WBS分解规则与定额标准，触发超限自动审批，从源头遏制超标准定价、材料浪费等问题。

依托全流程追溯与协同运作，实现同防共治。所有业务审批线上流转，审批轨迹不可篡改，杜绝暗箱操作；成本核算、工程量变更等关键环节全程留痕，责任清晰可溯，避免盈亏状态滞后暴露。材料、设备价格直接引用平台数据，通过验收、限额发料等多节点卡控，管住“量价费”，防范跑冒滴漏；量量中心与换手复核机制，强化工程量源头管控，杜绝投机钻营。

系统实现全专业覆盖、全层级穿透、全链条管控，从“项目粗放管理”转向“子目级精细化管理”。数据偏差率降至1%以内，材料超耗率下降8%-12%，分包超限问题减少90%以上，有效遏制各类管理风险。下一步，将持续优化风险预警与异常分析功能，拓展供应链全环节管控模块，深化“风险防控+内控”与精细化管理融合，稳步提升管理质效。

铁建时评

以法治实干护航高质量发展

邓清影

党的二十届四中全会就建设社会主义法治国家提出更高要求，中央全面依法治国工作会议进一步强调“以法治护航高质量发展”。近日，中国铁建迅速组织开展专题学习，推动会议精神在全系统贯彻落实，扎实提升法治建设水平。这不仅是践行习近平法治思想的政治责任，更是以法治固根本、稳预期、利长远，护航企业行稳致远的必由之路。

“知行合一”筑牢法治执行根基。筑牢法治根基，关键在于实现认知与行动的统一。领导需带头立标杆，树立法治思维，紧盯招投标、合同管理、印章使用等高风险环节，精准查找合规短板，增强工作实效；系统需融合破壁垒，统筹推进法律、合规、风控“三位一体”建设，推动法治工作与生产经营融合，破解“业务与法治两张皮”难题；责任需压实强传导，将“关键少数”厉行法治纳入考核，通过穿透式监管疏通基层堵点，消除“上热中温下冷”的责任温差，让依法经营成为全体员工的自觉行动。

“靶向发力”破解法治建设难题。从推进世界一流法治企业建设试点工作，到开展“以案促管、提质增效”专项行动；从严格执行法律“四项审核”制度，到全面落实“严格法治、强化合规、全面风控”要求，中国铁建法治建设各项任务均需以韧劲抓牢落实，将法治原则转化为具体举措；合规管理上，细化岗位合规职责，覆盖项目全生命周期，从源头筑牢风险防线；纠纷处置上，坚持“以案创效”“以案促管”，全程督办每起案件，维护企业合法权益，同时举一反三完善管理机制；风险防控上，聚焦海外项目合规、反垄断、数据安全等新兴领域，结合新质生产力发展要求精准施策，逐个击破法治障碍，织密法治防护网。

“常态长效”厚植法治发展生态。要树牢正确政绩观，倡导“功成不必在我、功成必定有我”的担当，将项目合规率、纠纷下降率等指标作为法治建设成效的核心检验标准；要健全监督考核链，将法治工作纳入大监督体系，常态化开展合规巡查，建立问题整改“清单化管理、闭环式落实”机制；要创新普法路径，通过专题讲座、研讨交流、知识竞赛等形式掀起学法热潮，推动尊法守法用法蔚然成风，实现法治建设从“有形覆盖”到“有效覆盖”的深化转变。

法治建设非一日之功，贵在常抓不懈。我们要以实干践行法治使命，以攻坚破解法治难题，以坚持筑牢法治根基，让法治成为中国铁建改革发展的坚强后盾，为企业高质量发展贡献法治力量。

香港首个简约公屋项目竣工交付

本报香港12月11日讯(通讯员袁鹏 林少丰)近日，由中铁建设携手其土建承建的香港简约公屋屯门第3A区地块顺利竣工交付，标志着中铁建设承建的香港首个简约公屋圆满完成全部建设任务。

作为中铁建在港最大规模民生住宅工程，项目由元朗攸壆路、牛头角彩兴路及屯门第3A区三个地块组成，建成后将为社会提供约6300个住宅单位，其中，元朗攸壆路、牛头角彩兴路两个地块已于今年3月、6月分别迎来首批居民乔迁入住。

建设过程中，项目团队创新采用全组装配成建筑法技术体系，相较传统建造方式，拆卸转运效率和材料重复利用率更高，有效降低了人工成本。为确保高品质交付，项目团队全方位推行精细化管理，建立全工序、全生命周期品控体系，严抓“设计—制造—运输—安装”四端把关，实现毫米级精度控制，品质“千箱如一”。

此外，项目团队利用粤港两地建筑业全产业链协同互补优势，搭建“香港前台”+“惠州后台”的项目运行机制，探索“香港标准”+“湾区智造”模式，依托内地完备的供应链及成熟的产业工人，在惠州组建生产团队，让惠州工厂生产与香港现场施工同步进行，不仅为香港建筑业以及内地城市更新、老旧小区改造、保障性住房建设等领域带来示范标杆效应，还推动两地建筑业标准对接、技术共享、供应链互补。

最终，元朗攸壆路地块创下“当年开工，当年建成”的施工速度，成为全港兴建速度最快的公屋，牛头角地块不到1年半建成第一期18层高楼，打破香港高层建筑施工速度纪录，屯门地块克服既有地铁运营管制等难题，高效履约助力香港市民安居乐业。

西渝高铁建设稳步推进



12月7日，由中铁十二局承建的西渝高铁河口任河特大桥塔柱施工任务全部完成，全桥施工进度完成近七成，为西渝高铁全线按期贯通奠定了基础。西渝高铁是我国“八纵八横”高铁网北京至昆明的京昆通道和包头、银川至海口的包(银)海通道的重要组成部分，线路全长739公里，设计时速350公里。

唐奕摄

世界最长在建桥梁跨太平河桥段精准合龙

本报南通12月11日讯(通讯员杨宇)12月6日，随着最后一节钢梁缓缓就位，中国铁建大桥局参建的世界在建最长桥梁——沪渝蓉高铁通泰扬特大桥跨太平河桥实现精准合龙，为全线贯通奠定了坚实基础。

此次合龙的太平河钢混组合刚构桥主跨210米、边跨91.5米，是全线的重难点工程之一。其合龙段重约60吨，历经5小时作业提升近30米，轴线偏

差控制在2毫米以内，实现精准连接。

为确保合龙顺利完成，项目团队集中突破三大关键难题，运用BIM技术进行全过程三维模拟，确保拼装精度，实现“一次成优”；通过扬尘、噪声与水质在线监测系统，实施智能喷淋与实时监控，落实绿色施工；针对河道通航净空不足5米的限制，创新采用“分段预制+水运调载+桥面悬拼”工艺，通过船舶注水微沉的方式安全

运输阶段，再于桥面逐段悬臂拼装，最终在河心上方完成毫米级精准对接。

沪渝蓉高铁是国家“八纵八横”高铁网沿江通道的重要组成部分，线路全长约2100公里，设计时速350公里，途经上海、江苏、安徽、湖北、重庆、四川六省市。全线建成通车后，将与长江水运形成互补，进一步优化沿江地区交通结构，助力“轨道上的长三角”建设，推动长江经济带高质量发展。

精耕细作“管理田”

——中铁十六局G331项目跑出改扩建新路径纪实

通讯员 左睿智

2025年9月28日，历经一年多攻坚克难，全长1240公里的吉林省沿边开放旅游大通道(G331)(以下简称G331)主线通车。当前，这条连接“一山两江”(长白山、鸭绿江、图们江)的公路，像一条彩带串起沿途美景，在吉林大地上绘就了一幅“路通业兴、路畅人和”的壮美画卷。

“面对仅9个月的有效工期挑战、极寒气候与复杂地质等多重挑战，我们以精细化管理为型，以技术创新为型，从精准策划到资源配置，从过程管控到降本创效，在50.4公里长的‘管理田’中，生动践行了精耕细作的工匠精神，跑出了改扩建工程的‘新路径’。”日前，中铁十六局G331改扩建项目负责人颇为感慨地说道。

盯紧进度主线：绘好资源配置“路线图”

工期是最大的成本，工期也是最大的效益。“我们上场15天建成双180拌和站，70天完成全部桥梁桩基，提前11天实现浸水路基挡墙出水面。”项目负责人介绍，项目团队精耕细作各项施工任务，创新构建“空间-资源-时间”三维一体管控模式，将50.4公里管段划分为5个工区，实现人员、机械、物资高效流转。

长白山地区的冬季漫长且严寒，冻土层、软基段等不同地质交错分布。面对复杂地形与严寒气候等诸多挑战，如何达成“精细化管理提质增效”的目标？

项目负责人给出的答案是：“我们秉持‘集约管理’理念，精准施策，做到均衡、有序、高效、紧凑、规范。”

项目部量身定制冬季施工专项方案，全力推进不受低温影响的土方开挖等作业工程。针对混凝土结构等受温

度制约的施工节点，他们综合采用“暖棚法施工+精准配比防冻剂”等措施，为工程质量与进度提供保障。

在技术增效方面，项目团队以工艺优化为抓手，有效缩短关键工序周期。针对传统钢筋混凝土盖板施工周期长、影响交通的问题，项目团队将20座盖板涵优化为钢波纹管涵，不仅满足巡逻与保通要求，更大幅压缩了施工周期。在软基处理中，他们采用“土方精准调配+废弃料改良利用”，减少了外购土方，并通过每日统计片石抛填率实现精细化管理，既提升了施工效率，也节约了成本。

在沥青摊铺的最后攻坚阶段，正是盛夏时节，施工现场白天最高气温常突破38摄氏度，路面温度更是直逼50摄氏度。为应对高温摊铺难题，项目团队对作业时间进行调整，作业人员采用“早出晚归”的作业模式，避开正午高温时段交替工作，但机器持续运转，以维持“饱和式”工作状态，同时物资供应链储备充足。最终，项目日均沥青摊铺长度超3公里，高效完成了50余公里的摊铺任务，超前完成全部建设任务，并在建设单位组织的质量评比活动中斩获优异成绩。

锚定成本核心：夯实过程管控“基础桩”

成本管理是项目创效的“生命线”，过程控制是项目精细化管理的“主线”。项目树立“一切成本皆可降，一切成本皆可降”的理念，引导全体全员管控发展成本、抓好过程控制。

项目团队构建全周期精细化管控体系，借助前期策划、项目集约管控以及动态成本分析，达成各环节的可追

溯性、可量化性与可优化性。通过“区域集采+战略采购+源头采购”三重模式，项目在砂、碎石、油料等大宗材料采购中最高节资率达15.94%，在铁建商城开展二三类材料框架协议采购，节资率高达27.77%。

在方案比选环节，项目坚持“经济与技术并重”。在虚弓大桥施工中，通过综合对比现浇与预制方案，最终选择更经济的“预制+吊装”工艺，既确保工期，又降低成本。项目试验室聚焦混凝土、沥青配合比优化，通过调整掺合料比例、选用优质外加剂，在保障质量前提下优化材料用量，成本管控得到有效落实。

突出党建引领：织密安全生产“防护网”

安全风险始终是制约项目大干快干的关键因素，提升本质安全水平不是单岗位的“独角戏”，而是全过程的“责任矩阵”。

以“零目标”为切入点，项目党支部在促进党建与安全生产深度融合方面开展了新的探索。党支部切实落实安全生产网格化管理，设置多个党员安全生产责任区，创新推行党员包保与安全穿透式管理相结合的模式，积极引导项目全体党员在安全生产工作中亮明身份、争当先锋，做好表率。

同时，二公司党委针对重大风险点实施“挂牌督办”，通过不定期开展“四不两直”督导检查，达成安全管理从“被动应付”到“主动担当”的实质性转变，彻底打通安全管控的“最后一公里”。

项目部还针对危大工程方案实行“专家多审”，对特种设备进行“全生命周期建档”，对全体作业人员开展“全方位安全培训”，确保安全责任链条紧密相扣，为安全生产筑牢坚实基础。

一路通，百业兴。作为兴边富民重点工程，G331项目吉林段主线通车不仅打通了交通“大动脉”，更激活了沿线生态旅游和边境贸易的“毛细血管”，让这条“最美国道”真正成为百姓的致富路、边境的连接道、发展的新纽带。

聚势新兴领域 激活发展引擎

本报北京12月11日讯(通讯员胡娟娟 曹艳丽)近日，中铁建设物资公司中标江苏徐圩核能供热厂一期工程常规岛施工项目1.34万吨钢材供应，这是继承揽浙江三澳核电二期工程后，在核电领域斩获的又一重要订单。今年以来，该公司组建经营专班，突围新能源市场，1至11月整体新签合同额同比增长18.37%，为“十四五”收官赋能添力。

进入“十四五”，物资公司积极响应中国铁建转型升级要求，将布局新兴产业、新兴业务作为战略基点，设立战略新兴产业事业部，出台专项市场开拓方案，明确以新能源市场为主攻方向，指导所属区域公司结合属地资源禀赋进行差异化突破。近年来接连中标全球首个人工洞室储气压缩气储能项目、全球最大开放式海上光伏示范工程、豫北地区单体规模最大的清洁能源项目等多个重点工程物资供应。

今年以来，公司进一步聚焦核电、风电、光伏、储能等能源市场细分领域，依托布局全国23个城市经营网点的优势，加大项目信息收集和跟踪力度，对重点项目采取“逢标必投、优标必争”策略，先后服务浙江、江苏、江西、云南等地多个大型抽水蓄能项目，市场开拓成果丰硕。

新能源领域的持续突破，得益于高质量经营机制的支撑。年初他们升级客户评级与管理体系，通过“画脸谱”方式评估客户履约情况和经营现状，主动淘汰信誉不佳、诉讼频发、债务较多的客户，优化客户结构，强化与优质客户的“总对总”高层对接，不断提升优质客户的合作黏性。目前，公司80%的订单来源于20%的核心客户，与中国能建、中国电建、中国安能等大型央企建立良好合作，大客户合作实现量质提升。

海南三亚首个水下隧道顺利完成海底首次贯通

本报三亚12月11日讯(通讯员谢建辉 杨阳)由铁四院、中铁二十局联合体设计施工的三亚河口通道工程项目“先锋号”顶管机完成125.8米顶进作业，顺利贯通，为我国海底复杂地质条件下管幕施工技术奠定了坚实基础。

作为海南省重点工程，该项目隧道总长3.118公里，总投资25.85亿元，基坑最大深度40.3米，采用全球首创三圆咬合顶管施工工艺，通过8组三圆咬合钢管和4根独立钢管组成的管幕结构加冻结施工工法的全海底作业方式，从根本上解决了对航道通行的干扰问题，确保大量游艇游船进出港不受施工影响。

三亚河口作为三亚港核心区，旅游船、游艇、高速客船通航密度大，周边分布着敏感海洋生态区域，施工既需保障黄金航道畅通无阻，又要严守生态保护红线，技术难度与施工挑战堪称“海底穿针引线”。

施工中，项目建设者打造密闭施工模式，有效避免了海水污染与地质扰动，对保护三亚河口周边珊瑚礁、海草床等海洋生态系统起到关键作用。

项目的建设，系统推进了综合交通体系建设，完善了区域网络结构，拓展了城市发展空间，满足了河口片区与鹿回头片区的联通功能需求，保障游艇、帆船的正常进出。项目建成后减少市民和游客绕行路程，将以往30分钟的通行时间缩短为5分钟，显著提升出行效率。

沙县至南平高速公路正式通车

本报南平12月11日讯(通讯员尹婷 王杨)12月9日，中铁十四局等单位参建的福建省重点工程——沙县至南平高速公路正式通车。沙南高速公路全长100.639公里，采用双向四车道，设计时速100公里标准建设。通车后，沙县至武夷山车程由2.5小时缩短至1.5小时内，为福建“六纵十横”高速公路网补上关键一环，显著拉近闽北内陆与闽南沿海的时空距离，对推动区域协同发展、乡村振兴和老区苏区振兴具有重要意义。