

盘活沉睡资产 赋能价值创造

—— 铁建投资高速公路资产盘活实践记

通讯员 杨纪彦 张海强

高速公路路域资产作为运营领域“沉睡的金矿”，其盘活效能直接关系到资产质量与投资回报。这沿线间的方寸之地，蕴藏着“高质量发展”的无限潜能。

曾几何时，资产闲置、盘活思路匮乏、区域条件限制等行业共性难题，制约着高速公路运营效益的价值提升。如今，在铁建投资，一场聚焦机制优化、模式创新、风险管控的资产盘活攻坚战正在全面打响。

这是一幅生动的增效图景——桥下空间“无中生有”，冗余管道“织网生金”，服务区与加油站核心资产焕发新生，从顶层设计到一线实践，从资源梳理到多元创效，铁建投资正以系统性的盘活实践，书写高速公路资产从“沉睡”到“唤醒”的精彩篇章。

机制筑基：顶层设计绘就盘活蓝图

面对资产盘活中“家底不清、责任不明、激励不足”的传统困境，铁建投资以优化机制为刃，系统谋划、明确责任、激励驱动，推动盘活工作实现从“分散自为”到“体系推进”、从“被动守护”向“主动经营”的根本性转变。

过去对于桥下空间、闲置土地这些边角资源，管理成本高、经济效益低，缺乏系统的盘活策略和动力，常常是“守着饭碗找饭吃”。公司将任务下达成立的专业高速公路运营资产管理中心（以下简称资产管理中心），全面负责推进运营资产盘活工作。

这一局面随着资产管理中心《铁建投资运营高速公路闲置资产盘活方案》的出台被彻底扭转。通过全面“摸底数”“建台账”，对已运营的高速公路路域资产进行全面摸排，针对7大类资产，分类拟定盘活策略，实行“一案一策”动态管理，绘制了清晰的“作战图”。

强有力的组织保障紧随其后。成立由公司分管领导牵头、运营资产管理中心统筹、各项目公司负责人主抓的专项工作组，责任直达“神经末梢”。更为关键的是，将资产盘活任务目标纳入年度考核体系，建立奖励加分机制，有效激发

了各层面的主动性与创新性。

“清单化推进、节点化考核”的动态管理机制，确保了蓝图落地。每月定期督导，公司领导牵头协助项目公司攻克土地确权、证照办理等堵点，为盘活工作扫清障碍。系统性的机制建设，为资产盘活注入了强劲的“第一推动力”。

模式创新：多措并举唤醒沉睡资源

在机制保障筑牢根基的同时，铁建投资秉持“因地制宜、分类施策”的原则，探索出多元化、创新性的盘活路径，让各类资产焕发出新的生命力，实现资产价值与运营效率的双重提升。

——“无中生有”拓空间。桥下空间、互通圈等传统意义上的“边角地”，在创新思维下焕发新生。德都项目主动对接地方政府，推出政企合作共建方案，将桥下空间用于公共设施建设，在解决管理难题的同时，真正做到变“废”为宝。面对简浦高速雷家互通合围区整体开发难的问题，创新思路，将土地“化整为零”，短期出租用作堆料场、拌和站。2025年，已盘活低效土地586.25亩，创收合同额300余万元。

——“有中出新”活存量。服务区与加油站是核心增收点，对于市场不积极的招商出租项目，通过优化租金模式，采用“保底+营业额分成”，成功将长太项目服务区出租运营。银昆项目、德都项目对接系统内施工单位，将服务区、收费站闲置房屋“内部消化”，实现了互惠互利。针对济乐高速闲置的省界收费站，公司敏锐抓住政策机遇，将其改造为集停车、休息、加油、购物于一体的“司机之家”，实现了资产的完美转型。

——“织网生金”畅管道。冗余的通信管道是埋在地下的“信息金脉”。铁建投资加大盘活力度，2025年，完成8孔611.646公里管道对外租赁，创收合同额1600余万元。其中，山东区域济乐、济鱼、德商三个项目实现与通信公司区域联动出租，形成了规模效应，创收合同额超千万元。

数据见证成效。2025年至今，铁建投资资产盘活新签合同额达5121万元，实现年度增收982万元，一个个盘活案例成为盘活实践的生动注脚，一幅“百花齐放”的资产盘活画卷正徐徐展开。

风控护航：依法合规保障行稳致远

资产盘活，既要放开手脚，也需坚守底线。在加速盘活的同时，铁建投资始终将依法合规与风险防控贯穿全过程，为资产的可持续运营与价值创造构筑坚实防线。

——源头把控是关键。在新开通高速公路手续办理中，同步启动加油站用地预审、环评、消防等关键手续，确保核心资产“生而合规”，从源头上杜绝“带病上路”，为后续高效运营扫清障碍。

——过程规范是核心。坚持依法合规原则，对于租金减免、经营权转让等重大事项，铁建投资严格执行决策程序，确保过程规范透明。同时，完善标准化租赁合同范本，严格执行履约保证金制度，筑起风险“防火墙”。

——末端处置有保障。对于欠租等问题，综合运用诉讼保全、信用黑名单等手段强化债权追索，确保国有资产安全。针对服务区营收管理难题，各项目搭建营收稽核系统，实现了经营数据实时掌握，资金有效拆分归集，彻底解决了租金拖欠、管理失控等顽疾，确保租金“颗粒归仓”。

从桥下空间的“点石成金”，到通信管道的“规模输出”，再到核心资源“去存增益”，从敏捷机制的效率提升，到全链条风控的精准护航，铁建投资的盘活之路，既是企业追求卓越运营的自我革新，更是中国基建投资管理迈向精细化、集约化的缩影。

未来，随着“肥瘦搭配”股权转让的探索深化，智慧化转型的加速推进，路衍经济开发的深度创效以及“高速公路+光伏”“高速公路+物流”等新业态的融合发展，铁建投资必将在高速公路资产盘活的广阔天地及创新中，开拓出更富成效的价值增长极，为中国铁建的投资运营业务谱写新的篇章。

新技术破解铁路大风监测难题

本报武汉12月4日讯（记者张启山 通讯员曾舒宇）列车跨越蓝海，穿梭山岭时，突如其来的强风常成为威胁行车安全的“隐形杀手”，轻则导致列车减速，重则引发安全隐患。近日，铁四院信号防灾减灾技术团队联合相关院所研发的铁路大风监测点布局优化技术成功落地，彻底破解了传统监测困境，为旅客平安出行筑起坚实屏障。

在此项技术应用前，铁路沿线风监测长期深陷“漏风”“浪费”两难境地。“漏风”问题突出表现在山区铁路峡谷等强风频发区域，受“狭管效应”影响风力骤增，但原有监测点未能覆盖，导致大风来袭时预警延迟，不仅造成列车抖动，还降低了乘客乘坐舒适性。而“浪费”则体现在平原等风力常年稳定的区段，重复设置的监测点既采集了大量冗余数据，又增加了运维成本和数据处理压力。精准锁定强风区、实现风场数据实时连贯，成为技术团队亟待攻克的核心课题。

为突破监测瓶颈，团队摒弃传统经验依赖，以硬核算法为支撑，创新提出“算准风”“摸清风”“选对点”三大关键技术。“算准风”依靠微地形风速订正技术，深入分析峡谷、路堤、隧道口等不同地表粗糙度对风速的影响，厘清气温、气压、湿度与风的隐藏关联，将风速测算精度提升15%，既解决了山区强风低估问题，又减少了平原地区误报。“摸清风”通过打通气象与铁路系统数据壁垒，整合全国高铁沿线60年气象大数据，结合高精度地形数据和CFD仿真技术，绘制出覆盖全线路的风场“时空图谱”，精准锁定“地形风+季风”叠加的高风险区。“选对点”则运用熵权多指标优选技术，建立科学打分体系，自动筛选代表性强风监测点，使监测点布设在强风地段的概率从83%提升至90%。

目前，这项技术已在福厦高铁、沪苏湖高铁等多条重点铁路投入使用，成效显著。在台风频发的东南沿海，福厦高铁强风风区布点命中率大幅提升，对来袭台风的捕捉能力显著增强。

扣紧“智慧锁” 守牢“安全线”

本报广州12月4日讯（记者邓联旭 通讯员陈国寿 韦相宇）“叮~您有一个邻近营业线A类施工作业票审批待办，请尽快处理。”四季度大干氛围渐浓，在武梅铁路3标施工现场，中铁二十五局一公司管理人员彭亮通过电子作业票系统，为梅州西跨海客专特大桥转体梁桩基施工扣上一道“智慧锁”，精准锁定当天作业内容与安全风险。

该公司在建铁路项目中，近六成涉及既有有线施工，长期面临安全风险高、协调难度大、管控环节多等挑战。“传统管理手段存在盲区，对突发性风险响应不够及时。”彭亮坦言。

为破解这些“老大难”问题，该公司积极构建“人防+技防”双控机制，在武梅铁路等重点项目中试点应用既有有线施工管理平台。该平台融合安全教育、电子作业票、智能视频监控、列车接近预警、智能电子围栏、智能检测探测六大模块，推动既有有线施工迈入“数智监管”新时代。

“通过电子作业票系统，我们明确施工内容与风险点，经声纹识别核验通过后方可开工。”该公司信息中心负责人方秘介绍，该系统还借助AI智能校验、现场扫码验证、定位打卡等手段，构筑起多道“数字护栏”，实现施工全程电子留痕、状态实时可见，进而保障高效监督与调度。截至目前，该系统已助力项目实现安全生产445天，业主单位一致好评，并在该公司深江、侨城东等9个项目中推广应用。

“注意安全，请勿侵限！”一旦发现作业人员过于靠近既有线，位于既有梅汕客运专线旁智能电子围栏立即告警。针对既有有线施工中的人员闯入、作业超限、监管薄弱、应急滞后等核心风险，该系统深度融合5G通信、北斗高精度定位、物联网感知与人工智能算法，形成覆盖人、机、环境的“天罗地网”，实现全天候、无死角监控，显著提升安全管理的精准度与穿透力。

武梅铁路梅州西跨海客专特大桥桩基施工加快推进，深江铁路广中江特大桥—跨虎跳门水道斜拉桥主塔施工节节攀高，在“一把把”“智慧锁”的加持下，各重点项目掀起大干热潮，朝着年度各项任务目标冲刺。

车型在云南大红山铁矿实测表现卓越，重载上坡与综合运输效率较传统油车分别提升50%和25%，成为零碳矿山战略的关键产品。

长安重工还将产业布局到全球化市场，通过技术适配与模式创新，各类装备出口至亚洲、非洲、欧洲等18个国别市场，涵盖安哥拉、乌兹别克斯坦、阿联酋等共建“一带一路”国家。顺利取得钢结构制造EN1090欧标认证，技术质量已全面接轨国际标准。

站在新的历史起点，长安重工以更恢弘的视野谋划未来——“12345”发展路径清晰明确，“三向领航”打造品牌竞争力，“四个服从”夯实品质根基，“五化升级”开辟发展新境界，全力激发内生动力。

从秦岭南麓到全球变革，长安重工用5年时间完成了一场深刻的绿色革命。面向未来，长安重工将继续以绿色为底、以创新为笔，为“十五五”新篇章启航夯基垒台、蓄势扬帆，书写更加璀璨的时代华章！

广州明珠湾大桥荣膺“2020-2025年度十大最美桥梁”称号



11月26日，由中国铁建大桥局承建的广州明珠湾大桥，历经两轮严格筛选，从全国参评的86个项目中脱颖而出，荣膺“2020-2025年度十大最美桥梁”称号。该桥主跨436米，是目前世界上最大跨度的三主桁连续钢拱桥，荣获“中国钢结构金奖”。大桥设计灵感源于岭南传统“冚家文化”中的拱形船屋，将地域文化元素与现代桥梁结构相融合，展现出独特的美学价值与人文内涵。

赵泽银 摄

时光如椽巨笔，正绘就一幅发展的奇迹。

5年，在历史长河中不过一瞬，却足以让一家企业淬火成钢、破茧重生。中铁长安重工公司（以下简称长安重工）让创新化作驱动的风帆，奔赴绿色智造的星辰大海。这趟征程，镌刻着企业从传统制造向高端、智能、绿色全面转型的壮阔航迹。

从整合重组的阵痛到五年“五个翻番”的辉煌，长安重工实现了内涵式增长与跨越式发展——经营承揽、营业收入、利润总额、人均产值、人均工资5项核心指标成倍增长，获评国家级专精特新“小巨人”、陕西省专精特新企业、中国铁建专精特新企业，斩获国家级奖项55项、省部级奖项71项，授权专利127项，主编国家及行业标准8部……

这些数字，不仅是成绩，更是长安重工以实干写就的答卷——秉持绿色发展初心，坚定迈向“铁建一流、行业领先”的宏伟目标。

战略破局，绿色转型启新程

战略，是企业与未来最郑重的约定。面对重组初期的技术瓶颈与市场困局，公司刀刀向内、自我革新，这份贯穿始终的战略定力，让企业在绿色转型的浪潮中抢占先机、赢得主动。

长安重工以远见擘画发展新坐标，形成了“稳中求进加速度，科技领先创信誉”“加速提升发展理念，牢固树立忠诚信念”“凝心聚力谋发展，笃行不怠创品牌”等理念，前瞻实施“三步走”战略，适时提出管理“十大发展纲要”，凝聚起擦亮品牌的共同追求。

“3+1+N”发展战略的深化重构，成为企业跨越发展的核心引擎——

- “3”大主业并进：高端装备制造、钢构产业、新兴产业全面发展；
- “1”个市场升级：海外业务拓展迈出坚实步伐；
- “N”个领域突破：向高端化、智能化、绿色化等新兴领域延伸。

这份战略蓝图，不仅指明了方向，更重塑了产业边界。从秦岭南麓的智能产线，到巴尔干半岛的矿用机车，长安重工以全球布局印证了战略的前瞻性与生命力。

创新引领，智造升级浪潮

创新，是长安重工发展中最鲜明的基因。

零碳征途启新局

通讯员 张 文

例获评首届中国上市公司ESG最佳实践案例。

长安重工运用“销售+租赁+运营服务”一体化驱动，打造“全心+”全生命周期服务体系，电机车累计销售、租赁500余列，全国销量稳居前三。电动宽体自卸车应用于新疆、内蒙古、甘肃、湖北等地矿山，累计销量百余台。隧道智能衬砌台车在兰合、西十、西延等项目获得业主高度认可。

近年来，长安重工持续完善新能源矿卡系列，形成覆盖95至135吨主流吨位，兼具充电、换电、混动、无人驾驶等多种技术路线的完整矩阵。成功研制CRT135E纯电动超充矿卡，实现30分钟快速补能与超5000次循环寿命，该

为积极响应隧道施工新需求，长安重工将隧道机械化专用设备作为主攻方向，成功研制全电脑智能三臂凿岩台车、智能钻锚注一体机、智能高空作业台车等一系列高端智能装备。目前，已形成全套隧道绿色智造工装备体系，并在多项国家重点工程中得到广泛应用，有力推动隧道施工向机械化、现代化、智能化、信息化与无人化方向迈进。

长安重工还通过创新机制激发活力，构建“产学研用”深度融合的创新机制，与20余家行业翘楚组成“创新联合体”。先后成立新能源装备研究院、钢构产业研究院，与多所知名高校共建研发平台，带动全产业链140家中小企业协同发展，构建了开放共享的创新生态。

随着高端化、智能化浪潮，长安重工不断推进“灯塔工厂”建设，构建“全价值链精细化管理体系”，通过ERP、MES、物联网等系统的深度融合，彻底打通从设计到售后的质量数据链。引入自动装配机械手等先进智造工具，大幅提升了自适应柔性生产线的运行效能，公司整体年产能实现倍增。

绿色动能，链动全球创共赢

绿色，是长安重工最鲜明的底色。长安重工系统推进产业绿色转型，走出一条经济效益与生态效益共赢的新路，绿色低碳案

中国首次成套出口泰国的铁路大型养路施工车组下线

本报昆明12月4日讯（通讯员 宋柏均）

12月1日，由铁建装备为泰国窄轨铁路量身定制的4台大型铁路养路装备成功下线并通过验收。这是我国首次向泰国出口成套大型养路施工车组，标志着我国铁路养路装备实现从单一产品出口向成套技术方案和标准工法体系输出的跨越，为高质量共建“一带一路”注入了新的动能。

该套装备构成包含捣固、稳定、配砟整形等工序的完整施工闭环系统，能够对铁路线路进行精确修正、结构整形和强度加固，是保障高速、重载铁路高安全性与高平顺性的重要装备。铁建装备研发团队基于国内成熟可靠的技术平台，针对泰国1000毫米轨距等特殊需求，进行了深度的适应性创新，不仅显著降低了轴重，还增强了车辆通过桥梁和小半径弯道的通过能力，确保了在复杂工况下的作业稳定性与精度。

近年来，铁建装备坚持创新驱动，面向全球不同地域、不同技术标准的复杂需求，不断挑战高海拔、大坡道等极限工况，产品与服务持续向高端化、智能化、国际化迈进。从驰骋国内高原铁路的智能养路机械，到量身定制服务海外市场的成套装备，铁建装备以卓越性能和可靠品质，在国际舞台上擦亮品牌。

未来，铁建装备将继续以先进的技术标准和高效的养护模式，助力共建“一带一路”沿线国家提升铁路运营效能，为促进区域经济社会融合发展持续贡献“中国智慧”与“中国方案”。

东莞首条全自动运行地铁线路开通运营

本报东莞12月4日讯（通讯员王艺涵）

11月28日，东莞市城市轨道交通1号线一期工程正式开通运营，与2号线实现“十”字换乘，标志着东莞轨道交通正式从“单线运营”迈入“网络化运营”的历史性新阶段，为粤港澳大湾区“一小时生活圈”建设注入强劲动能。

东莞地铁1号线一期工程线路全长57.478公里，共设25座车站，是一次性建成、设计时速120公里且自动化等级最高的全自动运行长大线路。其中，由华南建设总承包管理，中国铁建大桥局、中铁十四局、中铁十五局、中铁十九局等单位参建的1302标段，是全线建设的重点控制性工程。该标段全长约23.6公里，涵盖9座车站、9个区间、5座中间风井及多项配套工程。

1302标段沿线地质条件极为复杂，“上软下硬”地层、密集孤石群、富水砂层等不利地质超过全线路的50%，在紧邻密集建筑群区域，建设者实现了最小0.33米净距的毫米级精准穿越，彰显了中国铁建在复杂工况下的硬核实力。

连平站作为东莞市首批高性能混凝土主体结构示范站，建设者将TOD开发理念深度融入设计与施工全过程，率先实践“站城协同”发展新模式。金桔站则针对城区复杂环境限制，创新采用静态爆破工艺，在确保零震动影响的前提下，安全高效地清除了基坑内高强度岩层，实现了复杂工况下安全管控与施工效率的有机统一。

东莞地铁1号线的开通，标志着大湾区“轨道动脉”再次强力搏动。它无缝对接区域干线，不仅提升了东莞的枢纽能级，更以卓越的建造标准为湾区轨交树立新标杆。

盘兴高铁开通运营，贵州实现“市市通高铁”



11月28日，中铁十一局、中国铁建大桥局、中国铁建电气化局等单位参建的盘州至兴义高铁正式开通运营，兴义市正式迈入高铁时代，贵州省九个市州的中心城市实现“市市通高铁”。图为列车驶过安乐大桥。 但和翼 摄