

# 大千四季度 决胜收官战

## ——中国铁建工程建设决战决胜全年目标任务

本报记者 鹿曙光

抢订单、促落地、稳增长、抓质量、护安全、保进度……在“十四五”收官之年的最后三个月，中国铁建各级干部职工闻令而动，以“等不起”的紧迫感、“慢不得”的危机感、“坐不住”的责任感，全力投入“大千四季度”活动中，向完成全年目标任务发起最后的冲刺。

聚焦“源头活水”，扬起经营龙头。各单位聚焦拓市场、保落地、控风险三大攻坚战，紧扣国家重大战略和重点投资领域，在“两新”“两重”、城市更新等市场不断取得新突破。中国土木担赞铁路激活项目顺利落地并举行开工仪式，在非中资企业第一品牌实力彰显。连续中标合池、温福等重大铁路项目，中铁十一局以专业实力突破了“同线不可两段中标”的传统限制。中铁十二局充分发挥“第一方阵”作用，将国铁集团首个全面推行“隧道全工机械化施工”的标杆项目收入囊中。中铁十二局充分发挥“第一方阵”作用，将国铁集团首个全面推行“隧道全工机械化施工”的标杆项目收入囊中。中铁十二局充分发挥“第一方阵”作用，将国铁集团首个全面推行“隧道全工机械化施工”的标杆项目收入囊中。

抓实政策机遇，把握政策走向。四季度以来，各单位聚焦重点战略区域和核心客户，创新“技术+商务”模式，城市更新、新能源、新基建等领域“重头戏”连连，战新产业发展不断取得新突破。中铁十五局瞄准国家重点工程与大型产业项目，在重大综合能源民生与基础设施领域多点开

花。中铁二十三局深度参与城市可持续发展，成功拿下河北秦皇岛市桥东南里片区城中村改造项目。中铁二十五局聚焦农村人居环境整治领域市场，协同地方政府及行业头部企业开展跨领域合作，中标江西抚州畜禽粪污资源化利用运营服务项目。聚焦标前预防、标中监控、标后考核“全过程管控”，拧紧合规经营“责任链条”，中铁二十局承揽项目“含金量”大幅提升；建立全国首家深井矿山产业新技术联合研发平台，中铁十七局二公司矿山项目合同额突破70亿元。

如何将经营成果高效转化为真金白银的经济成果？中国铁建遍布全球的数万个在建工程项目咬紧牙关不松劲，全面深入推进“穿透式”精细化管理，拿出“挂图作战、对账销号”的硬举措，不断攻坚克难、紧抓快干。

劳动竞赛如火如荼，重大节点不断突破。中铁十四局明确以质量、安全、效率、成本、创新创效及班组管理为重点，实行“一项目一策”，强化资源调配与生产调度，确保产能持续稳定输出。昆仑集团强化各层领导“穿透”管理，全面加强生产督导，激发全员工作热情、创新活力和攻坚斗志。铁建国际落实“大千四季度”要求，海外项目同步开展劳动竞赛，阿尔及利亚西部铁路项目完成全线土方开挖作业和该国第一长桥梁架梁施工，为2026年项目完工奠定基础。

推进精细化管理，提升项目创效能力。中国铁建港航局构建“三维一体”单船考核体系，围绕“经济、技术、管理”三个维度细化10项指标，有效降低船机运营成本。中铁十一局建安公司全面强化前后台协同，建立标准化策划与穿透式监督体系，依托方案全周期管理、招采联动及成本动态监督，实现风险可控与效益最大化。中铁十五局江阴新澄杨线项目构建“一总两账三保障”体系，优化施工方

案，强化材料“四位一体”管控，实现成本有效控制与效益稳步提升。

管理“穿透”一线，打通“堵点”“难点”。为推动解决“卡脖子”难题，中铁二十四局总部职能部门和专业技术人员组成专班，靠前指挥、协调帮扶。中铁十六局深南高铁项目持续攻坚隧道混凝土超耗难题，全线控制性节点取得突破，超额完成年度产值计划，开累总产值也完成过半。大量技术和管理创新成果的应用，为项目提质增效赋能。承建海南三亚首个水下隧道工程，中铁二十局首创高水压复合地层三圆咬合顶管掘进技术，将钢管拼缝数量降低60%以上，顶进效率提升10%。中铁十九局应用自主研发的无人矿卡提高作业效率，日均产量达17.5万方，四季度完成产值超3亿元。

要安全的效益，不要带血的利润。在“大千四季度”过程中，中国铁建所属各单位扎实推进“两个行动”，通过严抓细管，“治标”“治本”双发力，全力夯实高质量发展的安全根基。中铁十一局汉江重工装备制造厂利用班后15分钟开展“短平快”培训12期，支部委员、技术骨干作为“双进人员”深入早班会28次，解决现场隐患14项，隐患整改效率提升30%。中铁十七局三公司京港高铁雄商段项目构建“责任-教育-防控-应急”四位一体安全管理体系，筑牢现场带班、作业盯控、工前检查三重防线。中铁二十一局上线危大工程和铁路营业线施工安全监控调度系统，公司项目安全管理台账信息化系统，以智能化、信息化为安全护航。

行百里者半九十。中国铁建工程建设板块正以坚定的信心和决心，不断夯实基础，奋勇争先，以决胜收官战完成“十四五”收官战，开启“十五五”新征程。

## 双轮驱动 拓展绿能新赛道

本报唐山11月27日讯(通讯员孙丽)近日，中铁十六局五公司运维的河北康保交边墙500兆瓦光伏电站实现安全运维300天，标志着该公司已具备大型新能源电站全周期稳定运营能力。

据悉，该电站是中国铁建首个风光储一体化运维项目，采用柔直输电技术与三级电力调度模式，每年可向华北地区输送清洁能源10.2亿千瓦时。

该电站的建设与运维，是中铁十六局五公司实施“以光伏在建之势—以运维突破破局—以新质生产力赋能”转型战略的重要成果。

2024年9月，该公司中标河北康保50万千瓦光伏储能项目，成功切入战新产业新赛道。该项目采用双面双波光伏组件与“林光互补”模式，每年可节约标煤20多万吨、减少污染物排放近60万吨。

建设过程中，面对有限工期内的强降雨、零下35摄氏度极寒天气等挑战，项目团队创新采用“差异化施工方案+六级管理单元”模式，创造了连续100天日产值超千万元的纪录，仅用107天实现全容量并网发电，并获评河北省国资委战新产业示范工程，更让该公司积累了大型光伏项目从设计、建设到并网的全流程经验。

在项目建设后期，该公司成立运维专班，建立“培训+实践+取证”人才培养机制，组建专业团队提前介入项目并网调试，形成覆盖光伏、储能、充电设施的全链条运维能力。

2025年1月，康保50万千瓦光伏储能项目顺利并网后，依托光伏在建项目的技术与管理沉淀，该公司顺势签订临时运维协议，介入其配套电站——康保交边墙500兆瓦光伏电站运维工作；8月，该公司正式中标边墙500兆瓦光伏电站运维项目，陆续又承接尚义白彦村200兆瓦光伏电站、库伦湖300兆瓦光伏电站、筑城堡200兆瓦风电场运维业务，成功实现从“建设者”到“运营者”的跨越；9月，该公司100余名技术人员历时10天，完成20条光伏线路及核心设备全覆盖排查，以“零安全事件”圆满完成交边墙光伏电站首次预调试定检工作，标志着公司已掌握大型新能源电站运维核心技术。

在光伏“建设+运维”协同发力的同时，该公司持续拓宽战新产业版图。在宁夏盐池，92万千瓦光伏复合项目不仅创造了49天完成68万根桩基施工的纪录，更通过“光伏+生态修复”模式，使项目区域植被覆盖率从15%提升至40%，成为国家“沙戈荒”风光电基地示范样本。依托该项目，该公司再次中标盐池28万千瓦风电项目，实现了新能源业务从“光伏”到“风光一体”的突破。此外，该公司还紧盯分布式光伏、储能电站以及新能源运维领域，已成功中标康保二期储能电站建设项目，全力开辟强劲的“第二增长曲线”。

## 新闻直通车

### 南京南隧道盾构段贯通

11月21日，由中铁十四局承建的宁芜铁路扩能改造工程南京南隧道盾构段顺利贯通。

南京南隧道是全线控制性工程，全长14.442公里，此次贯通的盾构段长约2.4公里，沿线地质复杂、地表建筑物密集。项目团队实施“定制设备+工艺优化”施工方案，量身定制“宁芜号”土压平衡盾构机，并采用“微扰动掘进+精准导向”技术，确保安全掘进。(林凤霍 伟)

### 国内最深竖井智慧车库在沪启动建设

近日，由中铁十五局建设的宝山区友谊EUP竖井智慧车库项目正式启动，标志着这座国内最深、上海第二座EUP竖井智慧车库工程进入全面施工阶段。

该项目规划在2036平方米城市公共绿地的地下空间，建设两座竖井式智慧车库，共计提供200个地下停车位。车库开挖深度达70米，创下国内新纪录。项目建设采用垂直掘进技术，平均存取车时间优化至75秒，可满足市面上95%以上车型的停车需求。项目投入使用后，将有效缓解周边区域停车难问题，提升交通服务能力。(刘连振 李丽云)

### 新白云国际机场第二高速公路南段正式通车

11月22日，广州新白云国际机场第二高速公路南段工程正式建成通车，标志着全长46.16公里的机场第二高速全线贯通。

南段工程全长24.05公里，由中铁二十局承建的全长1340米的石柘岭1号隧道是全线控制性工程，地质条件复杂、施工难度大。项目团队通过加密超前地质预报频次，动态优化施工方案，实现了安全高效贯通。而龙洞水库大桥则以85米的桥面至地面高差，创下广州城区公路桥梁高度新纪录，施工中运用群塔作业搭配施工升降机、无支架翻模、混凝土自动喷淋养护等先进工艺，确保施工进度。(乔振甫 翟杉杉)

### 华东最大转体跨度和转体吨位独塔斜拉桥成功转体

11月26日凌晨，经过约54分钟的铁路封锁施工，重约3.2万吨的“巨无霸”成功实现40.6度“转身”，精准对接桥体，由上海院设计、中铁二十四局承建的浙江嘉兴市快速路环线跨沪昆铁路转体桥完成转体。

该桥主塔高度71米，单边悬臂长度130米，是华东地区最大转体跨度和转体吨位独塔斜拉桥。深夜12点，由下转盘、球铰、上转盘、牵引系统组成的转体系统，在2台大吨位连续张拉千斤顶同步牵引下平稳转动，成功跨越运营繁忙的沪昆铁路嘉兴东站7股道，在空中实现“毫米级”精准就位。(王康 鹿曙光)

### 长深高速河惠段扩建工程全线开始验收

11月27日，中铁十四局参建的长深高速河(源)惠(州)段扩建工程全线开始竣工验收，预计将于今年内实现全线通车。项目建成后，将进一步加强粤港澳大湾区与江西省等中部地区联系，推进深莞惠都市核心区与河源等地连接，促进广东区域协调发展。(李金雨 姜雅宁)

## 水库兴民生 筑坝润北疆

本报新疆博州11月27日讯

(通讯员李洪府)十一月的新疆

温泉县牙马特河谷，寒风裹着中

铁二十三局建设者的攻坚热情。

在距县城25公里的牙马特水库

施工现场，推土机往来平整作

业面的轰鸣声，振捣设备夯实基

础的嗡嗡声，施工人员全力以赴

推进坝体混凝土浇筑的吆喝声，

共同交织成奋进的乐章。项目

建设者们顶着昼夜超15摄氏度的

温差，将党的二十届四中全会

“办好民生实事”的要求融入每

一方混凝土浇筑，让这座承载着

北疆群众期盼的民生“水塔”在

高山间加速崛起。截至目前，

项目已完成总工程量的75%，预

计2026年完工蓄水，届时将为当

地群众送上一份沉甸甸的水利

红利。

作为博州“十四五”水安全保障

规划的核心项目，牙马特水库

坐落于牙马特河出山口上游中低

山区，是一座以供水、灌溉为主

的D型水利枢纽工程。工程总

库容达306万立方米，最大坝高

73米，建成后形成238.4万立

方米的调节库容，成为区域水源

储备的“核心枢纽”。“水库径流

来自高山冰雪融水和夏季降雨，

上游几乎没有人为活动，水质天

然优良，是理想的饮用水源地。”

温泉县水利局项目办主任袁杰的

话语中满是期待：“这座水库的

建成，将为当地城乡一体化供水

筑牢“安全屏障”，彻底改变过去

“靠天吃水”的局面。”

如今，牙马特水库项目已顺利

通过导截流阶段验收，大坝混

凝土基础浇筑至1954.9米高程，

左右岸灌溉平洞开挖、上坝道路

等配套工程全部完工，坝体固结

灌浆任务圆满收官，正全面进入

坝体帷幕灌浆和大坝填筑的关键

阶段。为确保施工效率，中铁二

十三局项目科学配置施工资源，

投入2台震动压路机、2台湿地推

土机、9台自卸车，实现拌和、运

输、浇筑全流程高效衔接的作业

体系。从清晨的第一车混凝土运

抵工地，到深夜的最后一处浇筑

面收光，建设者们轮班作业，无

缝衔接，推动主体工程完成过半，

迈入主体完工冲刺阶段。

这座正在崛起的大坝，不仅

是一项水利工程，更是5万群众

的“安心水”保障。据测算，水

库建成后将通过专用管道引水至

温泉县地表水厂，每年可为县城

及5个乡镇输送151万立方米生

活用水，彻底解决部分村组“枯

水期取水难”问题；同时还能满足

下游1.05万亩林地、牧草地和水

浇地的331万立方米灌溉需求，

让过去“看天播种”的农牧民吃上

“定心丸”，有效缓解当地水资源

供需矛盾，为农业生产提质增效

和居民生活改善提供稳定支撑。

## 火花映匠心 攻坚四季度



“大千四季度”活动开展以来，中铁城建贵州茅台“十四五”技改项目锚定目标任务，建立“周进度对比分析+动态纠偏”机制，狠抓安全质量管理，推行“三班倒”连续施工模式，推动项目实现顺利投产。该项目位于贵州省遵义市茅台镇，建成后将助力贵州打造世界酱香型白酒产业集群区。图为建设者高空焊接作业。黄廷茹 摄

## 集约管理“攥指成拳” 精细管理“点石成金”

本报青岛11月27日讯

(通讯员袁瑞宇)近日，随着来自

苏州、济南等地铁铺轨项目的闲

置设备调拨到位，武汉地铁12号

线铺轨施工现场掀起新一轮施工

大千热潮。这是中铁十四局五公

司“地铁铺轨项目群”以精细化管理

破题，探索集约化发展的生动实

践。

近年来，该公司凭借在铁路

铺架领域的专业实力，顺势切入

地铁铺轨施工赛道，在武汉、北

京、南京、济南等多地探索组建

“地铁铺轨项目群”，通过精细化

管理实践，以资源集约、标准统

一、技术创新不断打造地铁铺轨

核心竞争力。

项目群组建初期，跨项目统

筹经验不足、新旧思维冲突、权

责划分误解等问题凸显。该公司

总工程师丁文长介绍，为破除思

藩篱，项目群从制度层面发力，

时三个月制定《项目群管理办

法》，明确项目群负责资源统筹、

标准制定、经营协调，项目部专

注现场施工与履约，厘清管理脉

络。打破资源壁垒，实现高效配

置，是项目群精细化管理的核心

目标之一。在实践中，项目群以

“标准化”为前提，构建跨地域资

源调度体系，让闲置资源物尽其

用。据项目群经理李东介绍，南

京项目完工后调拨的50套动力

电缆，为济南项目节省采购成本

28万元；武汉项目使用北京项目

的周转电缆，减少现金流支出近

300万元。实实在在的效益，让

各项目部看到了集约管理的优

势。此外，他们还组织技术骨干

参与跨项目物资调度，一线人员

亲身体验闲置资源“变废为宝”，

消除“各守一亩三分地”的旧观

念，逐步形成管理合力。

济南、武汉项目水沟模板规

## 铁建时评

### 以「精细」二字书写必答卷

付晶晶

在建筑行业深刻变革的时代，精细化管理愈

来愈被赋予丰富和深刻的内涵，成为关乎建筑

企业能否高质量发展的必答题。

精细化管理是一场思维的变革、管理变

革和行动变革，不仅贯穿工程项目建设全生命

周期，而且贯穿企业高质量发展的方方面面。从

工程投标、项目履约到企业战略管理，从项目

成本要素管控、核算分析到企业战略目标、企

业利润等，“一笔画”中都蕴含着“精细”的

功力和潜能，塑造着企业发展的信誉、质量

和品质、形象。面对这道必答题，中国铁建

积极践行“三化”理念，推动

“四链”融合，落实“五线”要求，将精细化

管理融入企业血脉，通过标准化筑基、集约

化赋能、穿透式

推进，将许多曾经难以解决的问题消弭于未

萌。

这道“必答题”，考量的是“精”的维

度。精细化管理是一项系统工程，是“点”“

线”“块”全方位的深度融合、协同和高效、

闭环。这就要求全员必须深化对精细化管理

的认知，改变过去与“精细”

相背离的思维与行为习惯，统一思想，协同

配合。精细化管理作为一种管理理念与方法，

要义是责任具体化、流程标准化、关键节点

模块化和质效具量化，通过全员参与并各

担其责，最终实现效率与效益的提升。因此，

需要依据企业战略和业务目标，设定清晰、

具体的管理目标和指标，并将任务分解到

岗位，明确“人人有责”及相应的协同机制，

避免模糊分工。精细化管理的方法论告诉

我们，在建筑企业，不仅工程项目从承

揽的目标定位，到通过BIM技术进行多

方案模拟比选，从“经验判断

型”管理转向“数据驱动型”管理等，都

需要做好“精”的功夫，而且各级

职能部门、各个功能性业务板块都要依

据实际，借助大数据、人工智能和云计

算，精准决策，精细作为，助力“一企一

策”和岗位责、权的落地见效，防止形

式化的精细、官僚化的管理。

答好这场“必答题”，关键在“细”

字上求实效。“天下大事，必作于

细”。“细”，就是要想得周到、谋

划在前，干得认真、落在实处，在

“细微”处见真章。以工程项目为例，

从一根钢筋的规范领用、一车

混凝土的精准调度，到一个螺栓的紧

固扭矩，都需要将管理穿透至施

工现场的每一个微观单元。要制定清

晰的操作规程与激励监督机制，构

建起全覆盖、全流程、全员身在其

中的精细化管理体系，将相应的管

理责任落实到每一个岗位和工作全

周期，从而将项目的管理目标，化

解为一个可执行、可考核的职业行

为，最终汇聚成项目整体高效运行

的强大合力。只有于细微处精准发

力、持续深耕，方能真正提升工程

质量、控制建造成本、保障施工安

全，在激烈的市场竞争中基业长青。

答好这场“必答题”，更需借助“

化”的智慧与创新。通过刚性的制

度，规范人的行为，强化责任落实，

培育滋养精细化的文化土壤，让“

精打细算”成为全员共识，创造追

求卓越、注重细节、持续改进的

企业文化，不断提升价值创造能力，

让企业迎来更高质量、更有效率、

更可持续的发展新活力。

## “三化”赋能 轻装上阵

本报深圳11月27日讯(通讯员张钊伦)“以前拖着几十米长的‘尾巴’爬上爬下，费时又费力，现在有了手持充电工具，走哪儿干到哪儿，效率翻倍。”在亚洲最大地下综合交通枢纽北京城市副中心站，从业十五年的木工李士富对手中的无线电动打孔机赞不绝口。

近日，中铁建设参建的北京城市副中心站迎来单位工程验收，在无线化、无尘化、无焊化“三化”作业模式的加持下，项目高效完成施工任务，成为全站首个通过验收的标段，为车站开通运营奠定了坚实基础。

作为落实项目精细化管理、践行绿色低碳理念的重要举措，中铁建设装饰公司深入剖析地铁车站施工痛点，通过融合“BIM数字建造+装配式施工”技术，总结形成“无线化用电施工、无尘化现场管理、无焊化装配作业”的“三化”作业模式，实现安全文明、质量进度全过程管控，达到降本增效目的。

“1.2万平方米墙面铝板安装，全程没用一根焊条。”据项目负责人贺魏介绍，他们创新墙柱面干挂工艺，以栓连接代替传统焊接，实现无火无烟作业，并通过现场分区设置智能充电桩，推广切割机、打磨机等20余种可充电作业工具，