中国铁道建筑報

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

2025年9月
19
星期五
乙巳年七月廿八
第4129期（总8647期）
中国铁道建筑集团有限公司主管主办
国内统一连续出版物号 CN11-0225
网址：paper.crcc.cn

手机报　融媒体矩阵

中国铁建党委召开2025年第二轮巡视审计动员部署会

本报北京9月18日讯（记者**张　晶**）9月15日，中国铁建党委在京召开2025年第二轮巡视审计动员部署会，深入学习贯彻习近平总书记关于巡视、审计工作的重要论述，全面贯彻落实二十届中央纪委四次全会精神，国务院国资委党委关于巡视、审计工作的新部署新精神新要求，部署公司党委2025年第二轮“巡审联动”工作，推动全面从严治党向纵深发展，更好促进企业深化改革和党的建设，为实现高质量发展提供坚强保障。中国铁建党委书记、董事长戴和根出席会议并讲话。

会议强调，要深刻领悟习近平总书记重要讲话和中央纪委四次全会精神，切实增强做好巡视、审计工作的责任感和使命感。要准确把握“两个仍然”的重大判断，充分认识反腐败斗争的严峻性、复杂性、艰巨性，坚决打好反腐败斗争攻坚战、持久战、总体战；要准确把握党中央对专项治理工作作出的重大部署，推动各项工作一贯到底，系统整治顽瘴痼疾；要准确把握党中央关于巡视、审计工作的新部署新精神新要求，深入推进“巡审联动”规范化、常态化，打好监督“组合拳”，以高质量监督助推高质量发展。

会议要求，要不断强化政治意识和合规经营观念，以“巡审联动”的实际成效推动“两个维护”落实落细。要进一步聚焦落实习近平总书记重要指示批示精神，督促各级组织不折不扣抓落实，确保总书记重要指示批示精神、党中央决策部署和国资委工作要求在中国铁建落实落细落到位，持续扛稳“两个维护”首要职责；要进一步聚焦全面从严治党，持续铲除腐败滋生的土壤和条件，始终保持反腐败斗争高压态势；要进一步聚焦“四风”顽疾，推动风腐同查同治，持续提升作风建设成效，坚决铲除风腐滋生根源；要进一步聚焦干部队伍建设，坚决树立正确选人用人导向，为企业高质量发展提供有力组织保证；要进一步聚焦整改成效，做到整改不到位不撒手，成效不明显不罢休，做深做实巡视、审计“后半篇文章”。

会议强调，要加强组织领导，严格工作要求，高质量完成今年第二轮“巡审联动”任务。要坚持同题共答，确保同向发力，被巡视单位党委要全力支持，党委书记要扛起第一责任人职责，总部各部门要积极配合，其他单位要不断强化未巡先改的思想认识、行动自觉；要坚持问题导向，树牢“两职”观念，确保巡视、审计工作经得起实践和历史检验；要坚持守正创新，开展提级巡视，加强贯通联动，强化表单化管理，督促立行立改；要坚持严管严治，加强队伍建设，打造一支政治过硬、本领高强的高素质专业化干部队伍。

中国铁建党委常委、纪委书记赵晖主持会议并宣布巡视组组长名单和任务分工。

根据公司党委统一安排，公司党委决定派出5个巡视组，分别对中铁二十局、中铁建设、中国铁建电气化局、中铁物资、中铁城建党委进行常规巡视。同时，派出5个审计组同步开展“巡审联动”。

会议采取“现场+视频”方式召开，中国铁建在京领导班子成员，总部各部门负责人，各巡视组组长，各审计中心主任，被巡视单位党委书记等在主会场参会；被巡视单位及所属三级单位领导班子成员，各部门负责人等通过视频方式在分会场参会。

戴和根调研在晋有关单位

本报太原9月18日讯（通讯员**郭俊江　周　娟**）9月16日至17日，中国铁建党委书记、董事长戴和根在太原先后到中铁十二局、中铁十七局调研，强调要深入学习领会习近平总书记重要讲话重要指示批示精神，坚决落实好国务院国资委党委决策部署，按照中国铁建党委各项工作要求，以高质量发展为首要任务，坚定信心、真抓实干，确保年度各项目标任务圆满完成。

调研中，戴和根在2家单位总部分别召开座谈会，详细了解党的建设、改革发展、生产经营、精细化管理、科技创新、风险防控、专项治理等方面情况，听取工作汇报，对2家单位近年来取得的发展成绩表示肯定，对广大干部职工表示慰问，并就下一步工作提出具体要求。

戴和根强调，要在坚持党的领导、加强党的建设，持续推进全面从严治党上下功夫，重点抓好习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记关于国资央企的系列重要指示批示精神学习，总结好深入贯彻中央八项规定精神学习教育成果，坚决贯彻落实专项治理各项工作要求，推进作风建设常态化长效化机制建设，纵深推进全面从严治党，以实际行动践行“两个维护”；要在确保年度各项指标完成上下功夫，发挥“第一方阵”作用，舞好经营龙头，提升经营质效，抢抓施工黄金期，狠抓施工生产管理，确保各项经济指标高质量完成；要在持续深化改革上下功夫，坚决落实“三精”要求，健全“四能”机制，实施精准考核，形成“上岗靠竞争、收入比贡献、提拔看业绩”的鲜明价值导向；要在风险防控上下功夫，有效防范化解合规风险、安全风险、舆情风险等各类风险隐患，完善制度机制，人防技防并举，坚决守牢不发生系统性风险的底线，推动企业高质量发展再上新台阶。

戴和根要求，中铁十二局要深入贯彻中央城市工作会议精神，研究细化务实举措，围绕城市更新、“好房子”建设、提升居住品质等，打造新的经济增长点。要发挥科技创新优势，在做好传统产业创新的同时，深度融入中国铁建“1+9+N”创新体系建设，积极布局培育战新产业、未来产业。中铁十七局要持续夯实基础管理，落实精细化管理要求，树牢“一切成本皆可控、一切成本皆可降”理念，以数字化驱动管理流程化、精细化、规范化。要加强科技创新，落实好中国铁建中长期规划发展战略，高质量编制“十五五”规划，做好未来发展布局。

调研期间，戴和根参观了中铁十二局、中铁十七局展陈馆，详细了解了企业历史沿革、发展历程、产业布局、党的建设等情况，听取了中铁十二局数字化建设专题汇报演示，查看了中铁十七局“云程2.0”成本管理系统运行情况。他指出，两个系统建设是以信息化、数字化手段支撑项目精细化管理落地落细的有力实践，各业务板块的应用开发为实现项目穿透式管控提供了有力抓手，下一步要加强知识产权保护和网络数据安全管理，以高水平网络安全保障数字化建设高质量推进；要持续完善系统迭代更新，优化升级相关功能，为不同使用群体提供更加高效便捷的服务。戴和根还看望慰问了全国劳动模范、中国青年五四奖章获得者关改玉。

中国铁建总工程师代敬辉；中国铁建有关部门、单位负责人分别参加上述调研。

辉煌“十四五”　大国顶梁柱

开栏的话　时代潮涌，山河脉动，“十四五”的指针即将走向收官。2021-2025年，中国铁建的每一步都走得坚实有力，每一次回眸都撼人心魄、极不平凡。五年来，中国铁建人牢记习近平总书记“加快建设世界一流企业”的嘱托，在高山大海间编织经纬，在深化改革中求变图强：世界最大直径水下盾构隧道、最长海底高铁隧道、最高酒店类建筑……我们以“中国标准”刷新“世界高度”，写下高质量发展的壮丽史诗；党建领航、科技领跑、精细化管理、高质量经营……我们用“铁建方案”回应“时代之问”，持续重塑发展内核。

五年一瞬，却足以让微光成炬。我们看见“高原先锋”党员突击队将党旗插上海拔5000米，看见“1+9+N”科创体系让铁建AI登上世界人工智能大会颁奖台，看见“海外优先”战略让世界共享可持续发展的“铁建样本”；我们听见非洲孩童用豪萨语高喊中国铁建，听见拉美司机用西班牙语点赞“中国速度”。社会责任不是标签，而是实打实的帮扶资金、百余名帮扶挂职干部、超3.5万名注册志愿者，在一次次帮扶助困中得到检验；科技创新不是口号，而是昆仑号、京华号、梦想号等国之重器的迭代跃迁，是“1235”科技创新战略的强力支撑、新增授权专利超3万件的硬核实力。一个个开创性进展、一串串突破性变革、一项项历史性成就，中国铁建正将所有“不可能”改写成“不，可能！”

山海为证，征程再启，迈向“十五五”的号角已在耳畔吹响，新的发展机遇、新的市场蓝海、新的科技高峰正等待开拓。让我们继续保持奋斗的姿态，以实干为笔、以创新为墨，在服务国家战略中勇担使命，在建设世界一流现代化企业中走在前列，共赴万里征程，书写新的时代华章！

奋楫世界一流　书写时代新篇

——中国铁建“十四五”跨越式发展综述

本报记者　**张　晶**　通讯员　**彭　特**

这是奋进的五年，这是辉煌的五年。

“十四五”时期，中国铁建高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，完整准确全面贯彻新发展理念，在高质量发展的道路上阔步前进，取得了开创性进展、突破性变革、历史性成就，用实干实现了一个又一个“不可能”，创造了一个又一个振奋人心的奇迹。

中国铁建，正以崭新的姿态加快建设世界一流现代化企业的步伐，奋力谱写中国式现代化的铁建篇章。

奋进，实力更强劲

2025年6月，新建重庆东站投用后，成为现代化综合交通枢纽和重庆“新地标”。参与重大工程建设是综合实力的集中体现。

“十四五”时期，中国铁建始终坚持党的全面领导，加强党的建设，坚定不移把国有企业做强做优做大，实现历史性的跨越式发展。在国务院国资委中央企业负责人经营业绩考核、改革三年行动考核、党建工作责任制考核、党委巡视工作、三项制度改革评价中多次获评A级，董事会工作、纪委工作考核多次获评“优秀”。

5年来，我们实现了量的合理增长和质的有效提升——

规模持续扩大，新签合同额突破3万亿元大关，营业收入稳定在万亿元水平，实现了高基数下的持续增长。连续20年跻身《财富》“世界500强”，“中国企业500强”2024年跃升至第10位。

质量持续提升，企业利润总额、资产负债率、净资产收益率、营业现金比率、全员劳动生产率、研发经费投入强度“一利五率”主要指标稳中有进，以扎扎实实的业绩，为稳定经济社会大局贡献了“铁建力量”。

5年来，我们深度参与基础设施建设，“建”证交通强国——

京雄城际开通运营让京津冀一小时生活圈加速形成、深中通道通车让深中两地30分钟直达、京新高速公路全线建成通车、南水北调中线引江补汉工程有序推进……中国铁建服务国家战略主动坚决有力，深度参与国家“十四五”规划102项重大工程建设和“两重”建设，用一项项超级工程托举起流动的中国。

数据显示，“十四五”期间，中国铁建累计修筑4800多座跨江越海桥梁，4700多公里穿山越洋隧道；参与修建5500多公里高速铁路、5200多公里高速公路、1400多公里城市轨道交通，183次获鲁班奖、国优奖，“铁建品牌”的金名片闪闪发光。

5年来，我们坚持传统与新兴协同推进，迸发出新的活力——

传统产业方面，全面加大资源整合、优化布局、结构调整力度，构建“8+N”产业格局，加快“六化转型”，巩固升级传统产业。统筹推进强链、补链、延链、锻链，提升产业链韧性和竞争力，加快建设现代产业体系。目前，企业已具备全产业链扩张和协同能力，并形成集科研、规划、咨询、勘察、设计、施工、监理、维护、运营和投融资于一体的全产业链服务能力。

战新产业方面，制定中国铁建中长期发展战略，开辟“五新赛道”，细化为8大战新产业、24个重点领域和80个细分赛道，明确战新产业重点领域和职责分工。强化政策激励，抓好组织推进，地下空间、绿色低碳、新材料、高端装备、新能源、竹基复合材料等领域蓬勃发展，初步构建了“储备一批、推进一批、落地一批”的阶梯式发展格局，打造企业高质量发展的鲜明底色。

5年来，我们坚决把政治建设放在首位，营造风清气正的政治生态——

持续加强理论武装，深入落实“第一议题”制度，开展党委理论学习中心组学习质量提升年、深化年活动，按照党中央部署，先后开展党史学习教育、学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育、党纪学习教育、深入贯彻中央八项规定精神学习教育。广大党员干部深刻领悟“两个确立”的决定性意义，更加自觉增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，党的政治引领力不断增强。

坚持落实全面从严治党政治责任，始终用改革精神和严的标准管党治党，深入贯彻党的自我革命战略部署，坚定不移深化巡视巡察、内部审计，坚决铲除腐败滋生的土壤和条件，纵深推进正风肃纪反腐。

改革，活力更澎湃

改革，发展进步的动力之源。

中国铁建勇做改革攻坚的“开路先锋”，扎实推进国企改革三年行动、国企改革深化提升行动，坚定不移将改革进行到底。

完善中国特色现代企业制度，持续深化市场化经营机制改革，干事创业氛围更浓厚——

党委会、董事会、经理层权责边界进一步优化，外部董事结构转变为专职为主，董事会对经理层业绩考核权全面落实到位……中国铁建将党的领导全面融入公司治理，持续完善集团本级公司治理，进一步深化子企业董事会建设，中国特色现代企业制度更加健全。

深入落实“精干、精简、精细”要求，深化“三项制度”改革，落实“四能机制”，推行“五个价值”考核，经理层市场化选聘和契约化管理刚性兑现、提质扩面，提高上市公司质量“科改行动”“双百行动”等专项行动扎实推进。

在国务院国资委改革三年行动重点任务考核中获评A级，位列央企第11名、建筑央企第1名；截至目前，改革深化提升行动台账中的119项工作任务基本完成。

完善科技激励机制，打造原创技术“策源地”和产业链“链长”，创新动能更澎湃——

建设极端环境隧道智能建养领域、工程软件领域、智能隧道工程装备领域3个中国铁建原创技术策源地；牵头承担国家发改委“大型全断面隧道掘进机及关键零部件攻关”项目，攻克17米级以上全断面隧道掘进机和相关核心基础件系列关键技术……

（下转第二版）

中国铁建2025年精细化管理高级培训班圆满结束

本报湘潭9月18日讯（通讯员**城　云**）为认真贯彻落实中国铁建2025年度工作会议精神，深入推进精细化管理“全面提升年”活动，培养精细化管理高级人才，9月12日至15日，中国铁建在中铁十二局高级技工学校举办2025年精细化管理高级培训班，中国铁建党委常委、副总裁陈志明参加开班式并讲话。

陈志明强调，精细化管理是企业高质量发展的“生命线”，是应对行业变化的“突围战”，更是检验干部担当的“试金石”，必须从全局和长远高度，深刻认识其核心意义。下一步，各单位要进一步提高思想认识，坚定精细化管理信念；聚焦关键环节，完善管理体系，优化制度建设；坚持复盘迭代，持续深化总结提升。

本次培训班邀请了系统内外的专家授课，内容涵盖精细化管理实务、工程项目期权激励、铁路与公路综合性精细化管理、房建精细化管理、精益化管理实践、2024版建设工程工程量清单计价标准、隧道全工序机械化施工等方面，既有专题讲座，也有实例分享，课程充实，内容丰富，实用性强。通过培训，学员们进一步拓宽了视野，提高了精细化管理理论水平。

中国铁建二级单位精细化管理分管领导、部门负责人，三级单位总经理、工程项目经理及分管精细化管理的负责人等管理人员参加培训。

国内最大纵坡墩顶转体桥成功转体

9月11日，由中铁十一局参投并承建的国内最大纵坡墩顶转体桥——武汉市古田一路北段工程跨铁路立交桥，跨越8股运营铁路线后，成功完成转体施工，刷新国内多点斜拉扣挂辅助最大纵坡墩顶转体纪录。该转体桥全长200米，为钢结构箱梁，桥墩左右两侧分别重2565吨、2685吨，高差达到7.34米，极为罕见。

沈正华　摄

山河聚力筑辉煌　奋楫扬帆启新程

——写在决战决胜“十四五”、阔步迈向“十五五”之际

本报评论员

一年织锦绣，五年焕华章。

面对百年未有之大变局加速演进和世纪疫情叠加交织，“十四五”时期，中国铁建以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，落实国务院国资委部署，坚持高质量发展，以共和国长子的担当和山河聚力的魄力，聚焦提高企业核心竞争力、增强核心功能，致力于更好发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用，以更高质量、更有效率、更强驱动、更可持续的发展交出时代答卷：

本色更足——坚持强根铸魂，引领发展航向，9000多个党支部充分发挥战斗堡垒作用，12余万党员发挥先锋模范作用，努力把党的政治优势转化为发展优势；

结构更优——锚定高质量发展首要任务，大力推动传统产业转型升级，加速布局战新产业发展，新兴市场、绿色环保产业新签合同额快速增长；

品牌更响——围绕“建筑工程承包商、基础设施运营商、高端装备制造商、战新产业发展商”打造品牌新标签，建设了一大批市场竞争力强、影响力大的知名品牌；

版图更广——深入践行“海外优先”战略，业务拓展至150个国家和地区，推动中国标准“走出去”；

担当更足——始终将社会责任融入发展血脉，在抗疫救灾中，火速援建方舱医院、抢通生命通道；在乡村振兴中，创新模式，通过一系列组合拳，助力帮扶地区实现产业兴、百姓富、生态美。

当前，正值决战决胜“十四五”关键时期，我们要始终坚持党的领导，立足国家战略需求，不断巩固发展成效，主动将“十四五”规划的成功经验和发展规律应用到“十五五”规划的编制和实施中，推动企业蹄疾步稳、行稳致远。

坚持党的领导，发挥国民经济“稳定器”作用。以高质量党建引领高质量发展，始终与国家战略同频共振，统筹国内国际两个市场、传统新兴两个领域，在服务大局中找准定位，优化业务结构，以“经营有效益、增长有潜力、发展有价值”为标尺，衡量高质量发展成色，构建政治有保障、制度有优势、市场有空间、产业有基础的发展格局，实现“稳生产、稳大局、稳大盘”目标。

强化创新驱动，践行创新发展“主引擎”使命。“创新有风险，不创新是更大风险。”作为国资央企，我们要主动将发展战新产业、未来产业发展放在全局视野下考量，全方位践行新型举国体制，以科技创新为培育新质生产力的突破口，推动研发投入向重点创新平台和重点应用环节两端倾斜，持续提升“五个价值”、争当“三个排头兵”，更好地发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用，加快建设世界一流现代化企业。

深化企业改革，体现转型升级“急先锋”的担当。深化改革是企业破解发展桎梏的活力之源，也是企业应对风险挑战的重要法宝，是企业实现基业长青的必由之路。我们要坚持“精干、精简、精细”要求，通过深化制度体系、组织体系、人事体系、考核体系、薪酬体系等穿透式改革，推动管理实现历史性变革、效率实现系统性重塑、动力实现整体性重构，真正让企业焕发新活力。

山河九域兴未艾，风云十载启新元。站在新的历史节点，我们要坚定信心，全力以赴打赢“十四五”收官之战，满怀豪情，阔步迈向“十五五”新征程，以战略定力为“锚点”，以创新驱动为“引擎”，以深化改革为“钥匙”，在推进中国式现代化建设中谱写新的“铁建篇章”。