

中国铁建党委举行2025年第11次党委理论学习中心组(扩大)学习会议



图为8月4日，中国铁建党委理论学习中心组2025年第11次学习(扩大)会现场。 肖永顺 摄

本报北京8月7日讯(记者张 晶)8月4日，中国铁建党委理论学习中心组举行2025年第11次学习(扩大)会议，深入学习领悟《习近平总书记关于党的建设的重要思想概论》，传达学习习近平总书记主持召开中共中央政治局会议精神、习近平总书记就研究吸收网民对“十五五”规划编制工作意见建议作出的重要指示、习近平总书记在中共中央召开党外人士座谈会上的重要讲话精神、习近平总书记对防汛救灾工作作出的重要指示精神和，传达上级有关会议精神，并研究部署贯彻落实工作。中国铁建党委书记、董事长戴和根主持会议。

会议指出，今年以来，公司党委以“学习质量深化年”活动为抓手，以学习教育为牵引，在“四个以学”上取得了实实在在的成效。要持续强化理论学习，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和总书记重要指示批示精神，深刻领会

加快培育壮大新质生产力

“加快培育壮大新质生产力”“将发展新质生产力摆在更突出的战略位置”……中国铁建2025年二级单位负责人研讨班关于壮大新质生产力的部署如重锤击鼓，在企业上下激荡起向“新”而行的浪潮。新质生产力的本质是一场以科技创新为核心的系统变革，通过攻克“卡脖子”难题、重塑产业生态、重构发展范式，推动企业从“汗水型增长”向“智慧型增长”的跨越。

回顾中国铁建发展历程，每一次生产力的跨越都源于对创新的执着追求。如今，面对数字化、智能化浪潮，新质生产力更意味着要转向“科技赋能、绿色低碳、智慧高效”的发展新范式。这既是破解发展瓶颈、突破增长天花板的现实选择，更是中国铁建践行“交通强国建设主力军”使命的责任担当。

培育壮大新质生产力，科技创新是“核心引擎”，必须下好“先手棋”。握紧核心技术的“王牌”，才能在新质生产力赛道上扛鼎担当。坚持原创性、引领性的科技攻关，要以“科技创新2030重大项目”为落子点，集各级合力攻坚深部地下空间开发、北斗应用等国家战略任务，彰显“国之重器”的使命担当。同时，聚焦“三首”产品的研发与推广工作，制定完善的管理办法，建立专门的采购绿色通道，让企业内部创新成果在更多重大工程中发挥关键作用。更要打破成果转化的“玻璃门”，以市场需求为导向，主动主导行业标准制定，将技术话语权牢牢握在手中。

培育壮大新质生产力，产业变革是“关键路径”，必须打好“组合拳”。面对传统基建市场饱和、同质化竞争加剧的困局，要以“双轮驱动”破局。一方面要以战新产业开拓“新蓝海”，通过建强产业信息库、加速青苗技术孵化与标的寻源，以科学决策锁定赛道；拒绝风口盲从，动态优化布局；用好投资并购这一关键抓手，高效整合核心技术；紧盯机遇，推动相关产业扬帆出海。另一方面要以数智化打造“加速器”，借央企数字化转型东风，深化“人工智能+”实践，将灯塔工厂打造为智造“样板间”；打通项目管理、智慧司库等系统，让数据成为决策“千里眼”；构建穿透式监管闭环，实现管理效能跃升。

培育壮大新质生产力，人才支撑是“根本保障”，必须激活“源动力”。在新质生产力的赛道上，人才是最具活力的“赛车手”，要不断优化“1+9+N”科技创新体系，出台系列配套管理办法，让研发投入“多元筹措、稳定增长”；健全劳动、技术、资本等要素参与分配的市场化机制，在产学研融合中践行“共投共享共担”，让创新者“名利双收”；推进“百-万-一百万”工程和工匠人才培养工程，组建完善科技创新人才库，让人才队伍“青蓝相继”。同时，要落实免问责机制，消解科研人员“创新怕犯错、研发怕失败”的顾虑，为创新容错，让新质生产力“种子”在铁建沃土中扎根生长。

一引其纲，万目皆张。培育壮大新质生产力，核心在“新”，根基在“质”，目标在“力”。唯有锚定长远、谋划未来，以“功成不必在我”的定力夯实根基，以“功成必定有我”的担当锐意进取，方能让新质生产力成为驱动企业高质量发展的强大引擎，在时代赛道全速驰骋。

戴和根到中铁二十二局开展专项治理工作“四不两直”检查督导

本报北京8月7日讯(记者张 晶)8月1日，中国铁建党委书记、董事长戴和根以“四不两直”方式到中铁二十二局开展专项治理工作检查督导，强调要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话重要指示批示精神，贯彻落实二十届中央纪委三次、四次全会精神和国务院国资委党委工作要求，按照中国铁建党委部署安排，紧盯“关键岗位”“关键环节”“关键少数”，扎实开展专项治理工作，以整改整治新成效推动企业深化改革和高质量发展不断迈上新台阶。

检查督导中，戴和根听取中铁二十二局专项治理工作汇报，一并了解企业党的建设、学习教育、生产经营等方面情况，主持召开座谈会，就下一步工作提出具体要求。

戴和根指出，专项治理工作是推动中国铁建高质量发展的迫切需要。要进一步深化思想认识，切实把思想和行动统一到党中央重大决策部署上来。

戴和根强调，要进一步优化专项治理工作的措施，做到“四个不能”。要加强统筹部署与工作调度，一体推进专项治理与落实党中央、国务院决策部署，推行全面精细化管理、亏损治理三年行动、“两个专项”等重点任务相结合，加强贯通协同，着力推动解决深层次矛盾问题；提升整治力度与整改效能，坚持边查边改、立行立改，建立整改销号机制，抓好问题整改动态管理。

戴和根要求，要进一步强化责任落实，主动担当作为。要厘清职责分工，党委牢牢扛起主体责任，党委书记亲自管、亲手抓，定期研究部署、推动落实，纪委聚焦

“铁建阳光”万全学子到京开展研学活动

本报北京8月7日讯(通讯员祁建光 周 鹏)8月4日至7日，中国铁建与定点帮扶的张家口市万全开展“铁建阳光·筑梦未来”红色研学行活动，9名来自万

全区的优秀学子来到首都北京，开启为期4天的研学之旅。“铁建阳光”帮扶计划主要针对“一老一小”两个群体，深化“企业注资+地方筹资”模式，通过援建“铁建阳光”幼儿园、在全区171个村全面推广“铁建阳光”孝善基金等措施，惠及万全区幼儿及中小学生2954人，覆盖全区7067户65周岁以上农村老人，构建“幼有善育、老有颐养”幸福样本。

此次研学活动为9名品学兼优的孩子提供了宝贵的圆梦机会。他们来自不同的学校和年级，但有一个共同的心愿，就是到实施“铁建阳光”帮扶计划、关心万全孩子成长的中国铁建来交流学习。

活动中，万全学子沉浸式感受铁道兵光辉历史，聆听国家基建发展的辉煌成就，了解中国铁建先进施工技术和代表性工程项目，感受“逢山凿路、遇水架桥”的铁道兵精神。

研学期间，学子们还参观了天安门广场、故宫、中国科学技术馆等首都地标，参访清华大学校园，并走进由中铁十一局承建的东坝地铁项目，参加现场实践教学。来自万全四小的王宇欣小朋友激动地说：“我要努力学习，将来为家乡建设贡献力量。”

中国铁建相关负责人表示：“此次‘铁建阳光’研学行致力于帮助孩子们‘圆梦’，中国铁建不仅注重物质帮扶，更希望通过精神激励帮助孩子们树立远大理想。”

自2002年帮扶河北万全以来，中国铁建深入结合当地资源禀赋和特色产业，学习运用“千万工程”经验，持续深化增收、育人、惠民等多维度的长效帮扶机制。中铁十一局牵头帮扶9年来，实现了工作机制、特色产业、帮扶品牌、基础设施“四个升级”，彰显了央企的担当。“铁建阳光”帮扶计划成功入选国务院国资委《中央企业助力乡村振兴蓝皮书》，此次研学活动是企业深入实施该计划的重要举措。

出海三十年 筑强“增长极”

本报记者 王飞辉 通讯员 张世丹

“欢迎安德里亚马纳努鲁先生不远万里来中铁十八局总部访问，对贵国长期以来给予我们的信任与支持表示感谢。”7月26日，在年中工作会刚召开三天后，中铁十八局迎来马达加斯加国民议会副议长到访，双方就深化多领域合作深入交流，并达成多项共识。

海外市场“加好友”并非首次。去年以来，中国铁建党委书记、董事长戴和根先后到尼日利亚、阿联酋等国开展系列商务活动，与合作伙伴开展会谈，不断拓展“朋友圈”，达成多项共识。在中国铁建的统筹推动下，中铁十八局负责人先后与沙特航空集团总裁、力拓集团全球项目总裁、中国驻阿联酋大使、迪拜哈勃图尔集团首席执行官等政企要员深入接洽，推动项目落地落地，勾勒海外经营新蓝图。

近几年，中铁十八局坚决扛起稳增长责任，深度践行共建“一带一路”倡议，坚定做大做强做优海外市场，筑强海外市场“增长极”。

战略领航，健全海外发展体系

在中国铁建2025年二级单位负责人研讨班上，戴和根强调，要统筹抓好国内国际两个市场、传统新兴两个领域，持续发力国际化经营，进一步舞好经营龙头。

海外板块是中铁十八局近年来重点打造的优势板块之一，如何舞好海外市场经营龙头？中铁十八局强化顶层设计，制定了海外“三步走”发展目标。即：2025年实现“313”目标(新签300亿元、产值100亿元、利润占比30%)；到2035年，力争海外订单超千亿元，利润占比50%；到本世纪中叶，力争海外业务占比、跨国指数均接近50%。

在“三步走”战略指引下，中铁十八局坚持“核心市场、支柱市场、重点市场、培育市场”梯次建设，制定“一国一策”指导意见，明确国别发展定位、目标方向和实现途径，成功打造了“3+3+N”国别体系。沙特、阿联酋、几内亚等核心市场订单贡献、效益占比均在80%以上，迪拜公司承揽项目27个，合同金额近150亿元人民币。

“海外不是哪一家子分公司的海外，而是中铁十八局的海外。”中铁十八局坚持打造海外“一盘棋”，逐步构建了“集团公司管战略、国际公司担主责、优势公司做专业、国别公司抓落实”的管理体系，同时，依托TBM、特异型桥梁、新能源等专业优势，其他公司协同国际公司有序出海，实现国内国际两个市场“优势互补、协同共进”的良性机制。

标杆引领，淬炼海外高端品牌

海外市场的博弈同样激烈，优质的履约、过硬的质量、良好的口碑、响亮的品牌是制胜的关键。

在迪拜，全球最高酒店类建筑——373.5米的蓝天酒店傲然矗立。它的落成，刷新了中国铁建承建超高层建筑的纪录，更创造了三天一层的“迪拜速度”。正在建设的全球最大的单体公寓建筑——建筑檐高345.1米的哈布图尔公寓项目正在迪拜核心区“拔节生长”。今年3月，湖南卫视《快乐再出发 山海季》节目在迪拜录制节目时，偶遇“中国铁建”的话题迅速冲上热搜。

在沙特，中铁十八局承建的沙特吉达机场维修机库项目今年2月完成首个机库施工，可同时容纳两架A380并排维修保养。该项目建成后，将成为中东地区规模最大的飞机维修保养基地，也将为中东两国在航空基建领域携手共进再添硕果。

非洲大地，中铁十八局广筑通途。几内亚首个既有铁路翻修项目——CFB轨

道翻修项目提前6个月完成全线轨枕和道砟更换工作，为几内亚既有铁路现代化改造提供可复制、可推广的“铁建方案”。

马达加斯加鲁班工坊今年4月迎来首届学生毕业，这座中国在非设立的第10个鲁班工坊品牌效应持续凸显。1个月之后，10号国道修复项目正式开工，自此，中铁十八局在马公路参建里程突破1100公里。

迪拜超高层、沙特民航保障、几内亚铁路全链条、马达加斯加大交通等，凭借一批海外标志性工程，中铁十八局形成了品质发展的矩阵效应，为在国别市场持续滚动发展奠定了坚实基础。

“四业”并举，稳固海外发展根基

“要践行好立业、创业、置业、兴业理念，打造持续稳固的海外市场。”在年中工作会上，中铁十八局主管领导强调要贯彻落实中国铁建2025年二级单位负责人研讨班会议精神，持续打造稳固的海外市场“增长极”。

海外市场发展离不开实体的支撑。为加快国际化属地化品牌化发展，中铁十八局海外市场坚持独立经营、自主发展，重点国别设立属地化公司。目前，12个国别公司实现“实体运营立业”。

立业、创业、置业之后更要“兴业”。中铁十八局加快在光伏新能源、竹基产业、绿色环保、矿产开发等领域布局，精选光伏、新能源等细分赛道，开创了“几内亚”“基建+光伏”模式，中标马兹别克斯坦垃圾焚烧发电项目，成功打造了国别驻地光伏电站改造示范应用场景，在“战新转型兴业”上取得突破。

今年是中铁十八局出海发展30周年。带着30年海外经营的荣光与业绩，该公司正抢抓新机遇，加快对接一批重点项目，走深走实海外特色高质量发展道路，书写海外发展“十八局新篇”。

织网京津冀 再闯高寒关

本报北京8月7日讯(通讯员袁 鹏)近日，中铁建设成功中标京滨城际铁路天津机场站，富加铁路格达奇站、临哈铁路临河至额济纳段扩能改造工程等多个标志性项目。今年以来，该公司始终坚持以高质量经营为龙头，持续深耕铁路站房市场，1至7月累计中标铁路站房14座，路内项目合同额较去年同期增长18.5%。

天津机场站位于天津市东丽区，是新建北京至天津滨海新区铁路的中间站，车场规模2台6线，建筑面积11.9万平方米，规模体量、基坑深度位居国内既有运营机场之首。

“十四五”期间，凭借在京哈高铁、京滨城际、津兴城际建成并交付的系列精品站房，中铁建设不断扩大京津冀地区“朋友圈”，先后中标北京城市副中心站、滨海站、天津机场站等地标工程。截至目前，公司在北京、天津、上海、重庆四大直辖市的在施站房数量达到6座。

在抢占地标站房市场份额的同时，该公司依托技术积累，做大增量市场。在东北地区，他们研发全装配式预制混凝土雨棚技术，让最北高铁哈伊铁路“穿”上高寒定制；在华东地区，他们应用自主研发的“1+4+1”设计施工运维一体化绿色低碳技术体系，对百年老站苏州站进行综合性节能降耗提升，预计每年节电22万千瓦时。下一步，该技术体系还将在南京北站、大理北站等多个项目落地实施。

北纬50度，我国最北铁路富裕至嫩江至加格达奇铁路改造工程迎来电气化改造，中铁建设负责加格达奇站改造升级施工，此举标志着中国铁建时隔61年再次挺入大兴安岭地区，这也意味着他们继哈尔滨西站、伊春西站后，再度挑战高寒地区建设禁区。

从跟着学到比着干，进入铁路站房17年来，中铁建设逐步成长为中国高铁站房建设的主力军。截至目前，公司承建站房数量已经突破261座。