



中铁二十二局“营业线施工尖兵”品牌

钢铁长龙上的“芭蕾舞者”

通讯员 田立荣 周春雨

完成京通铁路全国最大规模营业线架梁施工，完成国内罕见的牡丹江站改造工程五渡立交大规模组合道岔施工，完成跨越既有铁路线最多的哈西大桥转体施工……

众所周知，既有线施工时间紧、风险高、难度大，但中铁二十二局用70年淬炼出“高效为核、安全为基、创新为翼”的硬核实力，在跨线桥转体施工、顶推施工、框构桥顶进施工、四电集成施工领域形成独特优势，培育了数十支专业化队伍，既有线施工里程超1000公里，累计完成封锁施工万余场，百余场Ⅰ级施工均实现安全正点开通，荣获省（部）级以上荣誉30余项，形成了具有核心竞争力的“营业线施工尖兵”品牌。

精准推演与复盘：在有限天窗里有序高效

营业线施工中，天窗时间固定且有限，封锁施工前精准推演是必然程序。

每次施工前，中铁二十二局都要对既有设备进行核查、测量，对现场施工作业范围内障碍物进行调查，对影响施工的设备进行迁改或防护，重要施工技术环节单独进行交底。反复推演每一道工序、每一个环节，从团队到个人，从施工到保障措施，分工明确、配合默契，确保在实际施工中快而精准、忙而不乱。

每次封锁施工后复盘总结，找到可优化的工艺、工序，算出可节省的精确时间，

一次次总结下来，积累了大量数据和实战案例。在京通铁路项目，团队完成全国最大规模营业线68孔T梁的精准置换。这背后，是施工前7天的“全维度沙盘推演”——300余人协同作战，被拆解为32个精准节点，从桥梁吊装角度到人员站位动线，每个环节都预演了十几次。正如项目经理所言：“我们是在钢铁长龙上跳芭蕾，必须让300双手在同一秒按下‘开始键’”。

反复的推演与复盘，也让中铁二十二局的施工效率持续提升。在东三环快速路工程施工中，安全正点完成266天、452个天窗点的施工任务，提前7天完成营运线下穿双框构顶进施工，提前16天完成钢箱梁顶推任务；在庆虹桥新建工程施工中，仅用6个月实现25092吨重的桥梁在营业线上方成功转体，完成了业主口中“不可能完成的任务”。

中铁二十二局通过科学统筹施工方案，动态优化工序衔接，精准调配“人机料”，将时间利用效率拉满，一次次跑出营业线建设“加速度”。

精细预判与防控：在铁道线上建设安全长城

“安全”二字，是融入中铁二十二局营业线施工全流程的行动准则。

封锁施工前，构建邻近营业线施工多维风险评估，量化邻近线路施工干扰因素，实现风险预控与应急响应应密筹划。在施

工计划安排上，与铁路运营部门紧密协作，精心规划施工时间，避开列车运行高峰，确保施工对铁路运营影响最小。施工过程中，提前研判风险进行现场盯控，遇突发问题时严格按照风险预案执行。

中铁二十二局总结多年营业线施工经验，制作并下发营业线（邻近营业线）施工作业指导书和防护员作业指导书，为营业线安全施工提供“标准赋能”；引入电子围栏等智能化系统，实时监控人员设备动态，精准预警潜在风险，为安全生产提供“科技赋能”；安全宣讲“家文化”模式以情感共鸣强化安全意识，将标准化规程转化为通俗易懂的场景化语言，提升执行效能，为安全生产提供“文化赋能”。

“人防、物防、技防”三位一体的立体化防控，助力企业顺利实现营业线施工“双零”目标。

技术创新与攻坚：在交织铁轨间书写铁军方案

中铁二十二局始终将“创新驱动发展”理念贯穿于施工生产全过程，不断探索新技术、新工艺，在实践中开拓新路径，在创新中挑战新高度。

在哈西大桥转体施工中，改进运用新技术、新工艺15项，取得国家专利3项，形成《严寒地区超大吨位极不平衡水平转体斜拉桥施工智能控制技术》研究成果，一举斩获2023年度交通运输协会科学技术奖一等

奖等多项荣誉。其中，智能控制技术更是达到国际领先水平。

依托壮绥铁路扩能改造工程形成《兴源隧道软岩大变形控制技术 & 施工方法研究》研究成果，达到国际先进水平，成功填补我国在高纬度、高寒地区隧道施工中软岩大变形控制技术领域的空白。

依托哈尔滨站改造施工撰写的《特大型铁路枢纽工程咽喉区复杂道岔组合施工技术》，打破常规施工方法，对在运营与施工同步进行条件下，高寒地区铺设组合道岔施工过程监控、行车影响因素、冻融循环影响因素等问题开展系统研究，为高寒地区类似工程提供了教科书级技术指导。

中铁二十二局还积极发挥专业优势和示范作用，参与制定中国铁建企业技术标准《既有铁路换梁施工技术规程》，持续为深耕营业线施工蓄势赋能。

“哈西大桥是国内跨越铁路既有线路最多（48条）、桥梁转体重量最不平衡、世界高纬度高寒地区转体重量最大的双塔双索面转体斜拉桥……”在第三十三届哈洽会上，哈西大桥建筑模型吸引了众多参观者驻足交流。黑龙江省领导在巡馆期间，给予项目高度评价，称赞其为“龙江速度”与“铁建智慧”的完美结合。

“改变变‘智’造，行更美好”，中铁二十二局以越是艰险越向前、咬定青山不放松的恒心韧劲，诠释着“尖兵”的深刻内涵，书写着品牌的美好华章。

“休眠资产”变“增收活水”

本报柳州6月5日讯（记者 邓联旭 通讯员 闵佳鑫 曾万兴）“这下可真是变废为宝了！”在广西防城港钦防二线铁路项目茅岭江特大桥施工现场，中铁二十五局四公司项目物资部长兰建春看着一辆辆满载施工模板的大货车缓缓驶入工地不禁感慨道。兰建春口中的从“废”变“宝”，浓缩了企业资产管理的系列“精细功”。

自全面深入推进项目精细化管理以来，中铁二十五局四公司成立资产运营管理中心，实行一体化管理，加快存量资产盘活，提高闲置资源综合利用效率，解决周转材料效益流失的痛点，让“休眠资产”变成促进提质增效的“源头活水”，助推降本增效。

“我们收回了项目周转材料采购权和处置权，通过回收、翻新、改制、置换等办法，彻底改变以往项目‘采购—使用—报废’的传统模式，重塑资产管理体系。”该公司资产运营中心主任蓝祝荣说。

盘活“家产”的前提是先要摸清“家底”。该公司经过大量市场调查和精准分析后，按市场价回收项目闲置周转材料，以冲抵上交款形式，统一放置，登记造册，资产纳入统一管理平台。

“大桥施工模板如果从当地重新采购，不仅价格昂贵，而且手续繁琐，工期压力很大。”兰建春回忆起项目刚进场时的紧张状况连连摇头。就在这时，资产运营中心找上了他，表示可以助他们一臂之力。经过筹划，由资产运营中心置换、改

制以及部分新制而来的模板成功“上岗”，其中供给钦防铁路项目墩柱模板1134吨，供给黄百铁路项目墩柱模板587吨，与市场采购价相比，此举减少现金支出约1007万元，累计节约成本达504万元。

实现二次利用的不止桥梁模板，还有电力变压器。该公司从柳州枢纽、南玉铁路及彭西路等项目回收电力变压器，经过返厂检测、翻新、试验并出具各项质检资料后，让35台变压器“重获新生”，成功应用在黄百铁路项目和宜宜高速公路项目，改变了以往项目新进场必须采购新变压器的状况，减少现金流支出约180万元。

“在自给自用的同时，我们还积极拓展对外租赁业务，先后签订6份对外租赁合同，合同额约500万元。”蓝祝荣介绍说。资产运营中心利用周转材料积极创效，在广西属地开发了顶铁、箱梁模板、梯笼等物资租赁业务，周转材料闲置率同比降低了5.1%。

经过多年摸索，该公司资产盘活提效工作涌现出一批好做法、好经验。截至目前，该公司累计实现内部供应周转材料7500余吨，减少现金支出约4000万元，周转料重复利用率达61.3%，较2023年提升了20.8%，运营效果逐渐凸显。

盘活提效的资产，正不断焕发企业发展新活力。为避免“醒”来的资产再次“沉睡”，该公司还出台《周转材料管理实施细则》等文件办法，制定完善相关周转材料管理制度办法，为后续发展提供了政策支撑。

守护东江之源 筑就绿色丰碑

本报赣州6月5日讯（通讯员 凌贤哲 张彩霞）在赣南群山环抱之中，一泓清泉自三百山麓汨汨而出，蜿蜒成滋养粤港澳大湾区的东江之源。“施工初期，大伙儿最怕扬尘污水毁了这片山水。”当地村民何德提的忧虑道出了百姓心声。东江源不仅是国家级水产种质资源保护区，更是香港同胞饮用水源的生命线。面对“不能污染一滴水”的铁律，项目建设者交出了一份“硬核”答卷。

在中铁十五局瑞梅铁路何屋特大桥施工现场，封闭式泥浆池如同生态盾牌，将钻孔桩施工产生的泥浆牢牢锁住；全封闭运输车每日穿梭，将钻渣、弃土精准运送至5公里外的标准化弃土场，运输路线配备智能洒水系统，路面扬尘浓度严格控制；在每立方1毫克以下。

隧道施工则更显匠心——项目团队在三百山隧道出口建成6座阶梯式污水处理池，单池容积达100立方米，日处理能力突破500吨。经六级沉淀和化学处理后，排放水质达到国家地表水Ⅲ类标准，真正实现“污水不入江，清流润香江”。

“两年多来，建设者用行动打消了我们的顾虑。”何德提指着隧道口

新栽的树苗感慨。项目部的环保清单上，不仅列着技术参数，更写满温情：施工便道旁，自动喷淋装置定时启动，让尘土“落地生根”；裸露边坡覆盖着可降解防尘网，待工程结束时，这些区域将统一实施表土回覆、播撒草籽，让机械足迹悄然褪去，只留满山苍翠。

生态修复的承诺更延伸至山野之间。每逢雷锋日、植树节，项目青年志愿者便化身“山林卫士”，在寻乌河道沿线清理垃圾，于施工空地栽种枫香、木荷等乡土树种。截至目前，他们累计植树超2000株，修复边坡植被3.6万平方米。

“隧道贯通后，咱的脐橙48小时就能到北京！”何德提的憧憬并非虚言。瑞梅铁路建成后，赣南脐橙、鹰嘴桃、寻乌蜜桔等特色农产品将搭上“快车道”，运输成本降低30%，年外运量预计提高20%。

“守护东江源就是守护生命线。”该项目负责人梅春松语气坚定。据介绍，待施工任务结束后，项目团队将统一采取土地整治、表土回覆、绿化等措施进行生态恢复，确保“来时青山绿水，走时绿水青山”，未来这里不仅是交通动脉，更将成为生态文旅新地标。



双屿门特大桥 冲向云端

6月4日，由中国铁建大桥局承建的宁波舟山港六横公路大桥二期工程双屿门特大桥主塔进入220米超高空冲刺施工阶段。该桥是国内最大跨度跨海桥，主跨1768米，主塔高246.3米。图为双屿门特大桥六横侧主塔施工现场。王 颖 摄



“查找身边安全隐患”重在做实

郝大新

2025年6月是第24个全国“安全生产月”，主题是“人人讲安全、个个会应急——查找身边安全隐患”。坚持从零开始，向零奋斗，就要高度重视安全生产，推进本质安全建设，强化终端安全管控，加强排查整改质效，强化思想认识、提升组织领导、发动职工群众、提高应急技能，把“查找身边安全隐患”做实做细做好。

抓好内部管理，从基础上查找身边安全隐患。安全生产已经成为建筑施工企业的核心关注点，坚持“两个至上”，锚定“双零目标”，根本在于抓好企业的内部管理。落实好企业安全生产管理制度，就必须强化安全生产主体责任，健全完善安全生产组织保障体系，设置安全生产管理责任人，守住安全生产第一道防线。要利用好“四不两直”安全督导检查等常态化的安全管理防范手段，防范安全风险发生，将安全隐患消灭在萌芽初始阶段。要提升全员的安全生产意识，提升相关人员的安全生产技能，持续加强重大事故

隐患判定标准的学习，推动治本攻坚三年行动走深走实，确保排查能发现问题，并最终解决问题。

完善制度规范，从源头上查找身边安全隐患。建筑施工行业很多安全事故的发生，从根本上均是因企业的管理人员不重视、管理不规范引起的，忽视了安全生产管理的责任落实和结果执行。要认真开展好“安全隐患排查行动”“隐患辨识科普行动”“消除隐患演练行动”，积极组织应知应会培训、岗位练兵、技能竞赛等活动，集中开展“早发现、早报告、早处置”等宣传活动。还要关注企业内部的人、设备和事物，做好质量管理，重视机械设备的操作、维护，以确保设备充分发挥其安全性能；强化对人的活动管理预警，突出安全意识教育、安全技能提升、心理生理状态干预，持续推进企业安全生产基础建设。

引入技术手段，从瓶颈上查找身边安全隐患。人才是企业“第一资源”，通过储备企业所需的专业技术人才，既可提升企业

的硬实力，又可确保施工现场的安全生产，把本质安全理念渗透到施工一线。与此同时，要推动建筑行业安全生产管理的智能化、自动化和信息化改造，健全在线检测和检测监控系统，将BIM、AR等信息技术应用于建筑施工企业的安全管理，增加企业事前预防控制，增强企业安全管理的系统性。要强化科学管理思维，通过不断总结经验，采用科学的管理方法，对容易发生安全事故以及经常发生安全事故的重点人、物、事进行管理和控制，防止安全事故发生，提高预防控制的工效。

安全生产是企业生命线，也是员工的生命线。做实“查找身边安全隐患”，就是要将“人人讲安全”的自律态度和“个个会应急”的专业技能落到实处，聚焦重大安全生产风险和安全生产最小单元两个重点，深入开展专项排查整治，真正将双重预防工作落到每一个项目、班组和员工，打通安全管理“最后一公里”，全面提升本质安全管理水平。

本报济南6月5日讯（记者梁栋方）“入股不到3年，收入提高了10%。成为企业的合伙人，劲头更足了。”日前，中铁十四局五公司焊轨一队队长谢云涛算了一笔账，实行模拟股份制以来的收入变化令他十分欣喜。

近年来，中铁十四局深入开展国企改革深化提升行动，聚焦管理模式创新，持续推进模拟股份制改革，给企业发展装上了“动力引擎”。该公司按照“自愿参与、共同出资、共同管理、共担风险、共享收益”的原则，让员工参与模拟股份制，从“打工者”变“合伙人”，把企业目标变成每个人的“自家事”。截至目前，中铁十四局先后有50个项目部、分公司、事业部推行模拟股份制，管理费降低10%、员工平均增收15%以上，充分激发了管理活力。

“试点模拟股份制后，分公司开展各类形式的‘工班独立核算’，充分利用移动式焊轨设备，降低人工费成本约5%、机械费成本约15%、年均管理费8%。”五公司焊轨分公司负责人陈志强介绍。据统计，目前，中铁十四局已有6个分公司推行模拟股份制模式，累计实现创效16812万元，兑现模拟分红493万元。

投入家当、认真当家。除了在专业化分公司推行外，该公司探索的脚步进入了项目部和事业部，成效也充分显现。目前，铁正公司的建材、地基、测绘、桥梁、智隧五个专业化事业部也都实行了模拟股份制，共72人参股，累计实现创效2.04亿元，兑现模拟分红704万元。

推行模拟股份制关键在于健全工作体系，坚持精准化授权放权。该公司赋予模拟股份制试点项目对外独立协调、选人用人、周转材料市场化运作、劳务队伍优先推荐等权利，确保项目最大程度的自主管理权。为了管好试点项目，他们持续完善深化“大监督”体系和运行机制，发挥工程公司总部监督、指导和纠偏职责，进一步推动审计监督、财会监控、安全质量巡查、设备物资采购检查等各类检查贯通协同，防止项目违规，确保项目高效履约。

员工当“股东” 分红达三倍

本报平凉6月5日讯（记者韩展展 通讯员王凯强）“真没想到，模拟股份制让我们的超额分红达到股金总额的3倍！”日前，在中铁二十局五公司华亭公路项目模拟股份分红兑现会上，项目职工汪洋难掩激动之情。这是该公司试点项目模拟股份制改革取得成效的一个缩影。

制定《改革深化提升行动实施方案》，推动37类96项任务台账精准落地，修订“三重一大”清单12项……该公司通过改革提升行动系列工作，为改革强根基。作为中铁二十局首个模拟股份制试点项目，为确保改革有序进行，该公司总部从项目策划到竣工全程指导，绘制“路线图”，制定《模拟股份制实施细则》，明确模拟股金缴纳与管理、模拟股东会、项目过程薪酬等12项关键交底任务，构建了“过程+竣工+终期”三阶考核体系，同时，按照“精干管理层，加强作业层”的原则组建项目机构，赋予试点项目充分授权，让管理更聚焦生产，让团队更聚力攻坚。

“精细化管理，才能提升效能。”项目负责人张亚军表示，“一切成本皆可控、一切成本皆可降”理念已成为项目在推行模拟股份制中形成的共识。在建设，项目搭建起“少上人、多干活、快撤场”的模式，动态优化施工方案，按标准化流程削减间接费，同时推行“包产到户”责任制，岗位成本与个人收益深度挂钩，让每一分投入精准落地。面对点多线长、采空区塌陷、冻期漫长、封闭施工等难题，项目团队抢抓黄金施工期，提前43天完成主体任务，获地方政府高度赞誉。

激发全员积极性，是股份制改革推行成功的关键。在建设，中，项目创新“全员股东”机制，实行“不设上限”的分红机制，职工变身“创业者”，全员化身“效益卫士”，让效益颗粒归仓。在模拟股东会上，重大重要事项在模拟股东会上通过率不低于模拟总股比的60%方可执行，模拟股东会决策透明化，资金流向全程公开，保障了利益共享。最终，该项目竣工分红兑现了超额利润的40%，股金返还60%，实实在在形成了“干得好、分得多”的良性循环，并荣获华亭市交通运输局“诚信履约，筑路先锋”荣誉称号。

“我们将以华亭经验为蓝本，推动‘试点’变‘样板’。”该公司负责人表示，目前已在条件成熟的项目开展复制创新工作，为企业高质量发展注入新动能。



大湾区连传中标喜讯

近日，中铁建设南方公司先后中标全球最大陆路口岸建筑新皇岗口岸联检大楼装修装饰工程Ⅰ标段，深圳定位最高片区之一深圳湾超级总部基地片区市政交通基础设施项目3标以及南沙科创中心芯新产业园四、五、六期项目1标段等3项工程。截至5月底，该公司在大湾区累计承揽合同额超40亿元，同比增长210.91%。（黄玉珊）

重庆首条城轨快线建设取得突破性进展

6月3日，由中铁十四局承建的重庆轨道交通15号线二期控制性工程——中梁山隧道全幅贯通，项目建设取得突破性进展。

该隧道全长4944米，是全线最长的矿山法施工隧道。针对穿越铁路线的技术难题，团队采用BIM技术创建三维施工模型，模拟隧道与既有铁路的空间关系，优化下穿方案，实现“零沉降”安全穿越。

（袁瑞宇 韩荣生）

成渝中线铁路最大开挖断面隧道贯通

6月4日，由中铁二十一局承建的成渝中线铁路最大开挖断面隧道——棕树坡隧道顺利贯通。

棕树坡隧道最大开挖面积达184平方米，全隧为四、五级围岩，还承担了隧道内瞬变压力、附属设施气动力及洞口微气压波现场试验等多项高铁科研课题研究。

参建人员按照“一桥四机六台车”的方案，全环节采用机械化施工流水作业，引进大型智能化设备，全面实现施工流程标准化与高效化，确保工程有序推进和科研课题研究成效。（谈军志 曾 怡）

变身「合伙人」

干好「自家事」