

戴和根应邀参加东盟—中国—海合会三方经济论坛开幕式

并在马来西亚开展系列商务活动

中国铁建党委举行 2025 年第 7 次党委理论学习中心组(扩大)学习会议

本报马来西亚吉隆坡 5 月 29 日讯（通讯员何乃李）当地时间 5 月 27 日晚，国务院总理李强在吉隆坡同马来西亚总理安瓦尔、越南总理明政共同出席东盟—中国—海合会三方经济论坛开幕式并致辞。中国铁建党委书记、董事长戴和根应邀参加。

李强表示，当今时代背景下，能够携手应对挑战就是在创造机遇。面对地缘冲突和对立对抗加剧，我们坚持深化互信、增进团结，就能创造长远战略机遇，实现长期稳定发展。面对保护主义和单边主义抬头，坚持扩大开放、消除壁垒，就能创造广阔市场机遇，让各国在共建大市场中实现更加丰厚的利益共享。面对“脱钩断链”和“筑墙设垒”增多，坚持共享资源、相互赋能，就能创造转型升级机遇，增强各国产业效能和持续发展动能。

李强指出，中国、东盟、海合会国家的友好合作源远流长，站在深厚的历史积淀上，三方合作必将续写新的辉煌，未来更加可期。我们将拥有更加充分的发展空间，更高水平的经济效益，更具活力的创新生态。中方愿同东盟、海合会国家一道，加强发展战略对接，深化区域一体化合作，坚定维护以世贸组织为核心的多边贸易体制，维护产业链供应链稳定畅通，不断开创共同发展新局面。

李强强调，中国将以自身高质量发展，为三方合作不断注入新动能。从发展态势来说，今年以来，中国经济持续回升向好，充分展示了强大稳定性。正如习近平

主席指出：“中国经济是一片大海，而不是一个小池塘。”这片大海经得起狂风骤雨的洗礼，风浪过后只会更加深邃厚重、包容开放。从宏观政策来说，我们明确提出更加积极有为的宏观政策取向，将持续加大逆周期调节力度，有能力、有信心保持中国经济行稳致远。从战略取向来说，我们将把发展的战略立足点更多放在扩大内需、做强国内大循环上，不断提升经济的内在驱动力。我们将坚定不移扩大高水平开放，推动国内国际双循环相互促进，让东盟和海合会国家以及世界各国企业共享中国发展机遇。

在马期间，戴和根还应邀出席重要国际经贸交流活动，与当地合作方开展商务对接。

5 月 26 日，戴和根应邀出席第三届中国国际供应链促进博览会东盟站推介会，并作为中方参会代表发言，与东盟多国政府机构和企业代表围绕构建稳定高效的区域产业链供应链展开深入交流。他表示，中国铁建将充分发挥全产业链优势，持续推进产业协同与本地融合，在交通基础设施、新型工业化、绿色低碳等重点领域不断拓展合作空间，携手东盟各国高质量共建“一带一路”。

当天，戴和根还与马中商务理事会主席、马来西亚国会上议院议员卢成全举行会谈。双方就中马经贸合作前景、基础设施建设与产业协同等议题进行了深入交流。戴和根表示，中国铁建愿与马方在更高水平、更广领域开展互利合作，积极助力马来西亚发展建设。卢成全对中国铁建深

度参与马来西亚建设及作出的积极贡献表示赞赏。他表示，马中两国经贸合作基础坚实、前景广阔，特别是在全球供应链重构背景下，中国铁建在绿色基建、智能制造、数字经济等新兴领域的发展潜力值得期待。

随后，戴和根分别与振兴集团主席拿督斯里周明德、成功集团创始人丹斯里陈志远举行会谈，围绕深化重点市场合作、共建区域平台、提升协同发展水平等议题深入交流。戴和根表示，振兴集团和成功集团是中国铁建在马重要合作伙伴，双方长期合作取得丰硕成果，马来西亚企业在共建“一带一路”中发挥着重要作用，期待双方在更高层次、更广领域深化合作，共同推动区域互联互通与经济融合发展。周明德、陈志远表示，中国铁建是非常值得信赖的合作伙伴，未来愿持续巩固深化在更多领域的务实高效合作关系，进一步推动更多高质量项目落地实施，实现更广范围、更高水平的互利共赢、协同发展。

5 月 27 日，戴和根还应邀出席马来西亚副总理艾哈迈德·扎希德主办的高层交流招待会。中国多家企业负责人与马来西亚政府高层人士，围绕中马经贸合作、重大项目推进、供应链互联互通等议题开展广泛交流。戴和根表示，中国铁建将持续深化与马来西亚政府及各界的沟通对接，积极参与本地发展战略实施，进一步发挥基础设施建设和产业协同优势，为推动中马合作走深走实贡献更大力量。

中国铁建有关部门、单位负责人参加上述活动。

本报北京 5 月 29 日讯（记者张 晶）5 月 23 日，中国铁建党委理论学习中心组举行 2025 年第 7 次学习（扩大）会议，认真学习《习近平经济文选》第一卷相关内容，传达学习习近平总书记在河南考察时的重要讲话精神、对“十五五”规划编制工作作出的重要指示精神，习近平主席在中拉论坛第四届部长级会议开幕式上的重要讲话精神，学习贯彻上级有关会议和文件精神，并紧密结合企业实际研究落实举措。中国铁建党委书记、董事长戴和根主持会议。

会议指出，《习近平经济文选》第一卷是学习习近平经济思想的权威教材。要提高政治站位，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话和重要指示精神，坚持目标导向，问题导向，立足本职工作，解决实际问题，把学习成效转化为推动企业高质量发展的具体实践。

会议强调，要按照上级要求，加强所属混合所有制企业党的建设工

作，把坚持党的领导、加强党的建设贯彻到管理全过程；要充分认识意识形态工作的极端重要性，把握企业全面深化改革的新形势和新变化，深入分析研判涉企风险，积极开展正面宣传，有力保障全党系统意识形态领域安全；要紧密结合新时代新征程党中央赋予国资央企的战略使命，立足“两个大局”、心怀“国之大者”，聚焦增强核心功能、提升核心竞争力，总结好“十四五”发展成效，科学谋划企业“十五五”规划。

会议强调，针对上级关于专项治理行动工作安排，要从讲政治高度切实增强责任感、使命感、紧迫感，坚定信心决心，制定方案、明确重点、加强统筹，紧密结合当前正在开展的各项重点工作，以更有力的举措确保上级决策部署在中国铁建一贯到底、落地见效。

会上，中国铁建党委常委、纪委书记赵晖，党委常委、副总裁赵佃龙通报了上级有关会议和文件精神。

中国铁建领导班子成员，公司高管，总部各部门负责人参加学习。

暴雨来袭，中国铁建建筑牢防汛“安全堤”

本报济南 5 月 29 日讯（通讯员李金雨）连日来，我国多地普降大到暴雨，部分省份迎来今年以来最强降雨过程。施工现场是防汛防洪的一线，中国铁建各单位迅速行动，通过隐患排查、实战演练、物资储备等多维度举措，全力保障公路铁路运营、工程建设及沿线群众安全，以“主动战”筑牢防汛“安全堤”。

面对雨情汛情，各单位第一时间开展“拉网式”风险排查整治。位于四川的中铁二十四局南潼高速公路项目部面临严峻考验。受持续强降雨影响，河道水位暴涨 2.5 米，在哑子坎大桥施工现场，水位已直逼横跨 8 米河道的钢便桥结构临界点，上游杂物在桥区形成堆积体，严重阻碍行洪通道。项目部青年突击队迅速反应，6 名抢险队员先使用专业机械设备精准清障，后进行人工清障，在 1 小时内成功移除 3.2 立方米淤积

物及危险树木，他们还同步开展河道疏浚作业，通过扩挖导流槽使水位速降 0.8 米，低于警戒水位线，成功清除安全隐患。

位于浙江的中铁十六局大东坝互通区现场，连续暴雨已经导致水位上涨 0.6 米，桥梁工程施工区域的平台和便道已经被淹没。为保障企业财产安全，该项目现场负责人带领现场安全、技术人员在关键位置加装防护，针对深基坑、高边坡、起重机械、临时用电等重点领域排查整治，扎实推进各项防汛措施落实落地。

此外，中国铁建大桥局南珠（中）城际项目及时清理排水沟淤泥碎石，对灯塔、电箱等进行加固，确保稳妥应对强降雨天气。中国铁建港航局横琴隧道项目部组织工程、安全、设备物资专业团队对深基坑、边坡防护等重点部位进行全覆盖检查，通过疏通排水沟、增设排水泵、加固围挡设施等，确保排水系统畅通。

做好实战化演练是应对汛情的最大底气。京九铁路作为我国“八纵八横”高铁网的核心一纵，日均开行旅客列车超 200 列，防汛工作不容有失。日前，中铁十四局聊城北站改建项目部联合多家单位，投入 120 余名抢险人员、20 台（套）机械设备，开展了为期 1 天的防洪实战演练。建设者模拟强降雨引发雨量超标及路基边坡溜坍险情，迅速打桩加固、堆码土袋防护，确保险情得到快速有效控制。

多地同步开展演练。中铁二十五局南防铁路钦防增建二线项目修订完善既有线防洪防汛防台风专项预案，全体人员分组开展防洪抗汛应急演练，提高应对安全生产事故和突发事件的能力。中铁建设中南公司在江西瑞梅铁路安全昌站项目现场开展防汛预演，针对强降雨导致场区积水、淹没等险情，进行预警发布、人员转移、物资调配、应急抢险等全流程演习，确保安全度汛。中铁十一局环北部湾广东水资源配置项目同当地应急管理局联合行动，组织开展防洪度汛及超标准洪水专项预案应急演练，模拟暴雨引发的各类险情，进一步提升全员应急处置能力和协同作战水平。

家中有“粮”，心中不慌。各单位将物资储备工作列为防汛的重中之重。在南方公司应急仓库中，各类物资储备齐全，堆放整齐，眼下他们已足量储备大功率排水泵、高强度防汛沙袋、防滑铁铲等各项物资，安排专人管理，定期对物资进行清点、维护和更新，确保物资处于随时可用状态，为安全度汛筑牢坚实防线。中铁十七局增天高速公路 2 标项目更新防汛物资储备，足量补充雨衣雨鞋、铁锹沙袋、救生衣等抢险工具，定期检查物资状态，确保关键时刻“调得出、用得上”。

高速运营和应急保障关乎万千群众的人身安全。在贵州，昆昆集团集团建设的乌长高速公路“火力全开”，各标段完善应急物资站，储备发电机、抽水泵、救生衣等各类防汛装备千余件；现场 890 余台挖掘机、装载机、自卸汽车、吊车等机械设备已全部完成汛期专项维护。“我们还通过数字生产系统，动态掌握全线作业人员数量、驻地、应急安置点等信息，确保风险预控全覆盖、零遗漏、无死角，全力拧紧防汛“安全阀”。”项目负责人表示。

全国首例铁路盖上智慧物流园钢结构主体完工

本报深圳 5 月 29 日讯（记者邓联旭 通讯员任思思 牛亚峰）5 月 25 日，由中铁十七局和 中铁二十五局共同承建的全国首例铁路盖上智慧物流园——深圳平湖南综合物流枢纽项目二期工程钢结构主体完工，为项目早日竣工奠定了坚实基础。项目建成投用后，铁路货运与城市配送将形成全国智慧物流运输“无缝衔接”的新格局。

平湖南综合物流枢纽项目是全国首批 23 个国家物流枢纽重点工程之一，总建筑面积达 85 万平方米，施工内容包括新建 13 栋物流仓库、4 条运输坡道及 2 条附属通道等，钢结构总量超 10 万吨，比 2 个“鸟巢”的用量还要大。为解决施工安全风险高、质量管控难、多设备集中作业协调难度大等难题，项目团队依托“BIM+无人机巡航”数字化施工技术，实现钢结构安装全过程毫米级精度可视化管控。

同时，建设者采取“菜单式发货”和“阶梯式退场”施工组织策略，将提前预制好的钢构件运输到现场，通过起吊机将钢柱、钢梁吊起，由后向前放置到对应的位置依次拼接固定，就像“搭积木”一样完成钢结构安装，有效提高施工精度和效率。施工中，钢构件月均安装量达 2.04 万吨，高峰期每周完成 1580 根钢梁、293 根钢柱安装，跑出建设“加速度”。

画好战略「蓝图」 决胜「战新」赛道

本报评论员

近日，中共中央办公厅、国务院办公厅公开《关于完善中国特色现代企业制度的意见》，《意见》明确指出，强化战略管理，引导企业科学制定融入新发展格局的发展战略和规划，增强资源配置能力。

在国有建筑企业加快转型升级、加紧培育战新产业的当下，画好战新产业培育战略“蓝图”，强化战略引领，是企业打造差异化竞争优势、开辟第二增长曲线的有力抓手和“避坑避雷”制胜法宝。

当前，不少企业战新产业培育未突出战略引领，导致效果不佳。有的照搬照抄其他单位的新发展战略规划，没有结合未来市场需求和自身资源禀赋谋求战略方向，遇到“新概念”一哄而上落得“满地鸡毛”；有的直接将培育战新产业交给市场承揽，进入的大多是微利或负利的低端市场、白热化市场，铩羽而归；有的未从盈利逻辑来考虑新产品的应用前景，徒耗资源而收益甚微；有的缺乏专业人员以产业思维来推动新产业体系的构建，进行系统性管理变革，匹配相应资源，新产业发展“能量不足”。

选好战略方向，企业就能在战新产业培育中“少走弯路”。开辟优质赛道，应基于客户、用户的视角来研究未来的市场需求，敏锐捕捉国家产业政策、技术发展趋势带来的新机遇，在全面深入分析自身能力和资源的基础上，挖掘政策红利足、市场潜力大的战新赛道。发掘新技术催生的

新产品“蓝海市场”，掌握核心技术，实施“链长”战略，通过构建战略联盟、打造产业生态整合资源拓展能力，主导新产品发展。围绕自身核心优势，发掘消费应用新场景，构建新产业体系，引领市场发展新潮流，在布局上赢得先机。

编好实施规划，企业就能在战新产业培育中“少交学费”。围绕打造盈利增长极，决策层应发动不同管理层、技术层广泛深入地参与实施规划的编制，谋实新市场开拓、新模式搭建的关键路径，谋细资源、能力的匹配方案，运用“头脑风暴”凝聚最大智慧和力量，扫清战新产业规划实施的认知障碍、制度障碍、资源障碍、行为障碍，为战新产业落地“铺路搭桥”。

战新产业培育既是“一把手”工程，更是全员工程，必须强化战略意图的全级次辅导，打通信息传递“中梗阻”。战新产业培育，没有经验可循，有的甚至需要颠覆原有管理模式，改变既有管理惯性。针对不同管理层、执行层，应进行不同深度的战略解码，让每个层面既知道行动的终极目标，也知道具体的执行举措，以战略意图引领整体行动，避免执行脱节或南辕北辙。

高效灵活的执行是战新产业培育的关键。决策者和管理层必须实时监控动态，及时收集“听得见炮火”的一线人员的反馈意见，既保持战略定力，又灵活运用战术，敏捷调整优化实施举措，保障战略目标达成。

培养战新产业是一个循序渐进的过程，企业需要通过 PDCA 循环管理持续改进提升，以“硬创新”持续打磨自身的关键核心技术，推进产品优化迭代升级；以“软创新”完善产业服务保障体系，优化流程降本增效，快速构建自身战新产业发展“护城河”，打造出响亮的新品牌决胜新赛道。

中国铁建 11 家单位获评第七届全国文明单位

本报北京 5 月 29 日讯（通讯员高晓雯）为充分展示新时代精神文明建设丰硕成果，激发各地区各部门参与精神文明创建的积极性主动性创造性，近日，中央宣传思想文化工作领导小组授予 4688 个单位第七届全国文明单位称号，中国铁建全系统新增 11 家单位被评为全国文明单位。

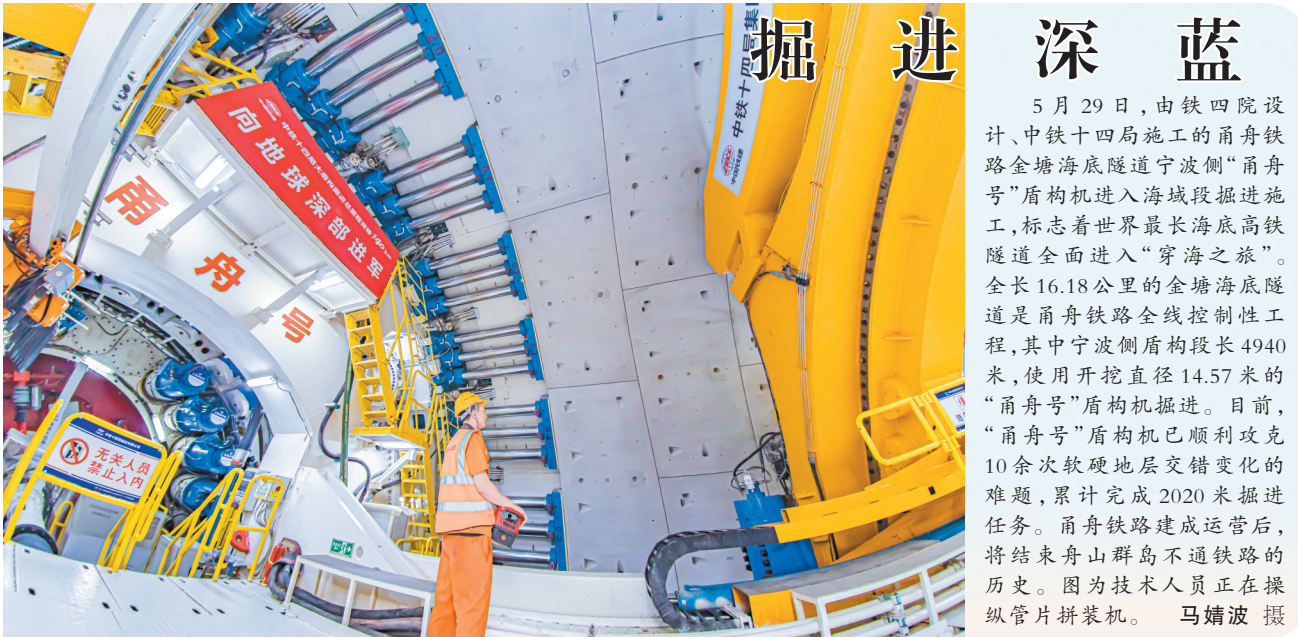
获评第七届全国文明单位的 11 家单位分别是中铁十一局六公司、中国铁建大桥局（本部）、中铁十四局（本部）、

中铁十四局大盾构公司、中铁十五局（本部）、中铁十五局五公司、中铁十六局一公司、中铁十八局（本部）、中铁贵州公司、北京中铁装饰公司、铁一院新疆院。

经过严格规范的复查评估，全系统 22 家单位通过复查，确认继续保留全国文明城市荣誉称号。

近年来，中国铁建党委以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻习近平文化思想，开展基层党建

质效提升年，党委理论学习中心组学习质量提升年、深化年主题活动；坚持深化精神文明创建，广泛开展各类群众性主题宣传教育活动，打造了“国企开放日”“道德讲堂”“志汇铁建”学雷锋志愿服务等特色品牌；坚持加强和改进思想政治工作，办好《铁建政工》会刊，发布中国铁建首批十大精神，坚持抓好典型宣传，举办十大楷模、十佳道德模范评选活动，为企业高质量发展、助力中国式现代化凝聚强大精神力量。



西延高铁首座电气化牵引变电所启用

本报西安 5 月 29 日讯（通讯员杨奇越）5 月 23 日凌晨 5 时 55 分，随着王益牵引变电所牵引变压器带电运行，标志着由铁一院勘察设计的西延高铁首座 330 千伏牵引变电所顺利完成送电，为西延高铁后续接触网送电及联调联试提供有力保障。

西延高铁分西安至铜川、铜川至延安两段建设，全线新建 6 座 330 千伏牵引

变电所。作为铁路牵引供电系统的“心脏”，牵引变电所的核心功能是将外部输入的 330 千伏高压电转换为 27.5 千伏专用电源，通过接触网持续为动车组输送稳定动力，从而保障列车高速平稳运行。

自项目开工以来，铁一院技术团队采用 BIM 等智能化、数字化手段开展精细化设计，通过模型还原，提前发现并解决设备空间冲突、管线交叉等问题，优化线缆敷设路径、设备间距与检修通道，使设备安装效率得到有效提升，同时持续打磨优化主接线设计、设备选型等核心环节，引入智能监测与辅助监控系统，在牵引变电所设备总平面布置、牵引回流、接地网设计等方面提出了优化措施，共同推进智能化监控系统与数字化施工技术的应用，为王益 330 千伏牵引变电所顺利受电奠定了坚实基础。

地经营优势，新签金华市文化地标五百滩文化活力岛项目，合同金额超十亿元；在海外，继中标沙特国王大学基础设施及配套搬迁项目后，又成功获取马来西亚吉隆坡曙光公寓项目，一举刷新公司海外超高层公寓高度的纪录。

逆势经营结硕果得益于对市场形势的科学研究，年初公司提出“三抓一

连获新单强动力