



以“全链协同、全局优化、价值创造”为主线的供应链提升行动正在全系统如火如荼开展,从2024年的专项行动到2025年的深化提升,中国铁建从采购管理向供应链管理转型升级的步伐显著加快,初步建成现代化供应链管理体系和一体化智慧供应链平台,为中国铁建高质量发展注入强劲动能。

制度体系标准化提档

强化战略引领,布局总体蓝图。出台《供应链战略规划》,明确“1345”发展战略、“1363”智慧供应链平台总体布局;构建“1+N”制度体系,发布《供应链管理办法》等采购、资金、合同、物流相关制度30余项,规范供应链业务,优化商流、物流、信息流、资金流,提升供应链协同创效能力。

多措并举建支撑,支付保障固成果。发布《资金支付实施细则》与《业财融合方案》,规范采购支付管理标准及流程,建立刚性清算、有序支付体系,破解资金支付的“痛点、难点”,以诚信履约保障集采成果落地。强化供应链金融的融通作用,引入集采银信等供应链金融产品,为采购单位分场景提供灵活多样的资金选择,初步形成供应链资金保障体系。

采购体系集约化转型

优化采购管理,塑造精细供应链。一是优化采购

模式,形成以“战略采购、框架协议采购、商城采购”为主要方式的采购体系,推动采购提质增效;三大材战略采购按2023年用量模拟战采供应与招标采购相比可节省133亿元;二三类物资、办公用品商城采购中标价格较头部电商市场价格低19.5%;钢筋框架采购已实施115亿元,节资3.42亿元,节资率2.88%;工业用油品战略采购6个品类价格同比下降7.5%-44%。二是优化供应商结构,拓展优质资源,战略采购、商城采购入围供应商均是行业头部生产企业、电商平台,供应商集中度提高、服务质量不断提升。三是提升采购效率,各采购单位直接引用中国铁建采购成果,减少6个环节工作,采购效率提升60%。

管理体系穿透式升级

智慧平台一体化,数字赋能新突破。以业财协同、资源调配、数据贯通、生态运营等供应链协同管理为升级主线,通过整合“云采、云租”,打造“铁建云链”,制定统一编码标准,推进采购履约模块试点应用,上线“智慧物流”、循环物资等子系统,建设供应链平台海外版等措施,目前已实现境内工程项目全覆盖,采购选商全流程在线,海外采购合同集中上线备案,50万余条标准编码为云链平台与其他业务系统的贯通协同奠定坚实基础。

(邹 佳)

经验交流

坚持精细化管理 “链”出发展新动能

本报武汉5月15日讯(通讯员林成立 刘凤明)“通过设备改造升级,我们成功让闲置设备‘活’起来了。”中铁十一局城轨公司设备部部长齐刚说,该公司利用大规模设备更新国家补贴政策,将闲置单护盾TBM再制造为土压平衡盾构机,节约租赁费数千万元。如今,改造升级盘活闲置设备在中铁十一局早已不是新鲜事。

今年以来,中铁十一局坚持以精细化管理为抓手,在制度建设、终端管控、管理模式方面下功夫,不断提升供应链管理规范化、精益化、协同化、智慧化水平。

“抓好制度建设是提升供应链管理水平的关键。”中铁十一局物资设备部负责人表示,该公司健全供应链管理体系,结合实际制定《采购管理办法》《供应商

管理办法》等12项制度,实现供应链管理各环节制度化、流程化和表单化;实施积分制管理与360度考核,量化考核指标,强化激励机制,形成“事前有目标、过程有跟进、事后有考核”的长效管控机制,确保管理标准化,为后台科学管控打下坚实基础。

为进一步抓好供应链管理,该公司强化终端管控,自主研发智慧物料系统,开展全流程线上收发料、分供商结算以及信息交互。该系统运用互联网技术,既能自动采集精准数据,还可通过地磅周边硬件智能监控,运用数据集成和云计算技术,及时掌握一手数据,有效管理物料数据资产。“我们登录系统,就能实时掌握现场情况,做到零距离管控、可视化决策,实现物资进出场全方位精益管理。”该公司湖北文理学院项目物资部负

责人介绍。

与此同时,该公司不断创新管理模式,精准开展“大集采”,深化上下游协同合作,实施全品类全流程线上采购,探索年度和区域框架集采,充分发挥集中采购规模效应,集采率达99.8%,节资率4.9%。该公司还突破传统的结算方式,对验收风险大、数量易超预算的地材、商砼、外加剂等物资实行量化结算,实现创效升级。

“我们还实施内部调剂和调拨改制,打通内部资源共享渠道,仅去年零部件再利用就创收超过1000万元。”该公司物资设备部负责人表示,下一步,他们将深入推进精细化管理,一体推进闲置资源共享、梯次利用、绿色处置等工作,以设备资产的高效利用促进供应链管理提升,助力企业高质量发展。

畅通“四流”协同 构筑供应链新优势

本报济南5月15日讯(通讯员董慧慧)通过建立月度考核机制,实施“红黑榜”督导,合同备案率、公开采购率等12项关键指标显著提升……

中铁十四局聚焦供应链核心要素,构建商流、物流、资金流、信息流“四流”协同管理体系,全面增强供应链韧性和安全水平。

在该公司济南市黄岗路穿黄隧道项目现场,世界最大直径盾构机正朝着黄河南岸稳步掘进。2024年11月,中国铁建工业油品战略采购首单在该项目落地,实现润滑油脂高效供应,为盾构施工保驾护航。这是该公司畅通商流的一个缩影。他们通过大力推进战略采购、框

架采购、商城采购等模式,实现资源集中管控与成本优化,并创新采用“自主+合作”模式推进砂石骨料自加工,2024年自加工数量达700多万吨,有效降低对外部资源依赖,保障项目物资稳定供应。

在“中铁陆港通”后台数字大屏上,货运订单信息实时显示,繁忙有序。该公司以此平台为抓手,在原有八大功能基础上,开拓车货匹配、数据运营、生态产品、供应链金融4项增值服务,并推出“公铁水”多式联运、“门到门”全程物流等解决方案。经测算,平台订单运费平均节省4%左右,相较于同行业有显著成本优势,全面提升了企业物流服务竞争力。

“资金流是驱动供应链的关键要素。”该公司财务部负责人介绍,他们坚持“以信守价”,建立“一个台账、两项机制”管控体系。通过刚性清算台账、分级处理逾期欠款。同时,分别建立供应商回访对接机制和包保机制,确保合同履行、投诉受理等问题得到妥善解决。

此外,该公司通过推进云链平台上线应用,进一步优化信息流管理,率先试点“采购协同”“云链码”等新功能模块,推动供应链管理向数字化、智能化转型。

通过“四流”协同管理,该公司不仅实现了供应链降本增效,更推动了传统管理模式向智慧化转型。

现象聚焦

瞄准“四侧” 提升供应链管理水平

邹 佳

中国铁建供应链管理的重点在于应用铁建云链平台信息化手段,将供给、需求、物流与资金“四侧”进行集约协同。而现阶段,在“四侧”整合方面仍需加大力度,加快形成要素聚集、上下贯通、相互配套、稳定安全的供应链体系。

供给侧:战略采购资源尚未实现全域全覆盖,部分地区价格仍有下探空间。资源增补与价格修正需加快推进,战采与框采品类亟需拓展。

需求侧:存在部分采购计划、合同尚未上线的情况,且采购及履约数据通过铁建云链平台无法准确获取。需求单位应以刚性执行为前提,将所有采购计划、合同在铁建云链平台报送与备案,做到“应集尽集”,实现全流程运营上线、透明可视追溯

的穿透式管理。

物流侧:目前供应链尚未全面延伸到物流运输管理,作为供应链管理关键一环,需加快推进智慧物流系统建设与全面应用,推行公开、透明选商,建立货物全程可视追踪系统,加强物流过程管控。

资金侧:各级需求单位对各类供应链金融产品的理解和运用仍有较大提升空间,金融产品的培训与普及应用和二级单位、三级公司资金统筹管理应进一步加强。

中国铁建以供应链管理提升为抓手,正加速从传统采购向智慧供应链转型。未来,通过“四流协同”与“四侧攻坚”,将进一步筑牢供应链产业链安全屏障,为“十五五”高质量发展提供坚实支撑。

『物资超市』开业

闲置材料『上岗』

本报北京5月15日讯(通讯员宋 进)“自去年9月‘物资超市’运营以来,传统可周转资产业务营收突破9000万元,运营成本降低50万元。”在中铁建设建筑科技公司经济运行分析会上,一组组数据格外亮眼。

中铁建设积极探索可周转资产精细化管理新模式,编制《搭建周转料超市方案》,以“集中托管+市场流通”激活资产价值。所属建筑科技公司依托全国8大资产分站、近30万吨资产存量,通过“互租机制”“共享仓储”等创新模式,探索通存通兑,有力推动钢木龙骨、盘扣等8类物资高效流转。

在该公司运营调拨台账上,实时跳动着一组数据:跨区域调拨钢木龙骨104万延米、盘扣1170吨、集装箱217间。“我们打破了分站各自为战的壁垒,建立了区域资源池。”资产托管运营业务负责人郭伟锋介绍。利用信息管理平台,公司统筹各区域需求,将原本分散在各地的闲置资产编织成一张“流通网络”。

在佛山站施工现场,一批曾在仓库积压半年之久的钢木龙骨正在熟练安装。“过去这些材料闲置率高达40%,现在通过合作租赁模式,100万米龙骨全部‘上岗’,预计创收100万元。”华南分站负责人刘益鸣说道。此外,通过与合作方建立“互租机制”,让5000吨盘扣、1300吨钢管在不同项目间“畅通流转”,不仅为供应链上下游节省超200万元采购成本,还让8000平方米闲置钢板成盘活,预计带来43万元租金收入。

针对周转料仓库租期临近及场地恢复需求,该公司还创新采用“共享仓储”模式,与战略合作方协同,将郑州库房1300吨钢管和盘扣调拨至钱塘站附近库房,提前15天清库,节约了10万元仓储物流成本。

截至目前,该公司运营体量已达100万吨,8000平方米钢板、100万米龙骨等“沉睡资产”正一步步转化为真金白银。

聚焦穿透式管理

安全管理“网格化” 重大工程稳推进

本报西安5月15日讯(记者张振宇)早晨7点,在国家重点水利建设项目——引汉济渭二期咸阳隧洞施工现场,安全调度会后,中铁十九局项目经理霍延武带领安全人员深入全长6800米的盾构掘进区域仔细检查安全隐患,确保工序安全,加快推进工程进度。

作为贯穿施工全程的“安全中枢”,穿透式管理以精细化管控机制实现安全责任精准落地。为此,中铁十九局引汉济渭项目部以安全穿透式管理为破题密钥,构建起立体化、全链条多维度的安全管控体系,为工程圆满收官全力冲刺最后一公里。他们按照盾构施工工序将作业面划分为标准化管理单元,为每个单元配备专业安全员,通过统一调度、统一管理、统一考核,构建起纵向到底、

横向到边的责任体系。同时,聚焦人、机、环、管四大核心要素,编制制度文件,将安全标准细化至每道工序、每项操作。

项目部创新打造“清单+智库”培训矩阵,结合施工实际制定操作规程、事故案例等培训课件10余项,形成系统化培训资源库,累计开展专项培训1258人次,一线工人人均接受培训15轮次。通过系统化培训教育,推动作业人员从“被动防护”向“主动安全”转变,让安全理念内化为全员行动自觉。该工程周期长、掘进距离远、作业环境复杂,项目部科学划分地面、竖井及洞内3个区域,包含工车间、拌和站、管片吊装与运输、泥浆池、皮带仓等多个网格单元。每个网格明确安全责任人,实施动态巡查、分级管控,构建起“区域有网、网中有格、格

中定人、人负其责”的精细化管理格局。

自2023年9月“奋进三号”盾构机成功始发以来,中铁十九局建设团队以科技赋能攻坚,破解长距离运输、高精度掘进等技术难题,顺利完成下穿福银高速公路、西银高铁及精准进入5号竖井检修等重大节点控制性工程。据霍延武介绍,施工进度创造了单日掘进28.5米、月进尺581米的优异成绩。目前,盾构掘进里程已突破6800米,距离工程终点仅咫尺之遥。

据悉,引汉济渭二期工程为国家重点水利建设项目,建成后年均调水超30亿立方米,关中区的水资源短缺状况将得到明显缓解,高质量发展的水利支撑将更加有力,关中和陕南“同饮一江水”将成为现实。

管理“添动力” 生产“聚合力”

本报广州5月15日讯(通讯员张 婕)广州妇女儿童医疗中心南沙院区、庆盛安置房项目A地块东区等项目顺利通过联合验收,丽江市旅游集散中心项目正式投入运营……进入春季以来,中铁二十五局华南分公司抢抓施工黄金季,现场捷报频传。

该公司全面落实价值创造和改革深化提升行动,以项目精细化管理为抓手,强化穿透式管理,科学统筹施工资源,紧扣重点领域、难点工程,梳理问题清单,找准发力重点,强化科技创新,疏通堵点,解锁难关,持续刷新施工生产“进度条”。

项目精细化管理是提升项目管理水平的有力武器。该公司算量中心将施工图算量嵌入分包结算审核环节,复

核物资节超扣款,加强分包成本末端管控,目前共审核116份分包结算,平均审减率1.42%。庆盛项目采用的地下室浇带PVC管模构造柱支撑工法,节约大量施工材料,缩短材料周转周期,累计节省费用约40万元,节约工期120天。清华珠三角研究院项目通过BIM、CAD深化设计,将塔吊布置在承台与底板重合位置,使用原有桩基基础及筏板,节约钢筋4.6万公斤。广花城际项目从队伍选择、方案优化、现场控制、核算分析等方面入手,不断优化施工工艺,将桩基水下混凝土损耗系数控制在5%以内,降低混凝土超耗约2390立方米……各项目强化执行,多措并举将精细化管理指导意见细化为执行动作,将

落实举措转化为效益成果,提高管理质效,增强履约创誉能力。

穿透式管理,是确保施工安全的重要手段。该公司按照“区块管理、分级管理”和“谁主管谁负责”的原则,建立安全生产网格化管理体系,明晰网格单元各管理层级的安全责任,构建安全穿透式管理架构。该公司还将重大事故隐患排查列为项目督导的重点内容,采取“四不两直”工作法推动重大事故隐患排查向下穿透至作业一线。广州白云站项目负责人每周带头开展重大事故隐患排查整治,结合奖励、罚款、约谈等手段“动真碰硬”,确保隐患排查、整改落实、复查验收等环节有效闭合,为6月中旬完成剩余节点工程保驾护航。

西康高铁全线隧道贯通

本报西安5月15日讯(通讯员杨奇越)5月13日,由铁一院总体勘察设计的西(安)(安)康高铁最后一座隧道——秦岭九天隧道顺利贯通,标志着全线20座隧道全部贯通,工程建设迎来重要里程碑。

秦岭九天隧道位于陕西省商洛市境内,是全线控制性工程之一。隧道全长13293米,为全线第三长大隧道,最大埋深约1200米,共设置2个斜井。隧道洞身穿越7处断层破碎带,存在坍塌、突涌水风险,设计施工难度大、安全风险高。

据悉,西康高铁新建正线全长约171公里,设隧道20座共计141.913公里,桥隧占比161.310公里,占比94.41%。线路途经渭河盆地南缘黄土塬区、秦岭中山峡谷区、安康盆地,地层岩性复杂,不良地质问题突出。

对此,铁一院项目团队在线路选择、工程勘察、特殊结构设计、斜井布设等关键技术及控制因素方面,开展了大量研究和针对性设计工作,对岩爆地段采取软化围岩、释放地应力及预应力锚固等措施,成功克服高地应力、岩爆、断裂带等复杂地质条件。同时,他们采用地质调查、物探、超前地质钻探等手段,对隧道工程地质、水文地质条件以及不良地质体进行探测、分析、判释,及时做出预报并提出技术建议,为隧道安全施工奠定了坚实基础。

此外,铁一院技术团队在线路设计中成功绕过了沿线重要生态敏感区核心区,通过施工废水清污分流、隧道弃渣利用等新技术的研究及应用,充分保护秦岭山区的生态环境,全力将西康高铁打造成一条技术创新、生态环境协调发展的绿色高铁。

中国铁建参编国家级算力报告

本报福州5月15日讯(通讯员李卓勋 常 昊)近日,第八届数字中国建设峰会在福建福州举办,在“数算一体 驱动未来”主题交流活动中,由国家信息中心、上海燧原科技牵头,中国铁建电气化局参与编制的《超大规模人工智能算力集群建设研究报告》正式发布。

在研究报告编写过程中,该公司依托十余年深耕清洁能源与信息基础设施建设的深厚积淀,通过实地调研、数据建模等方法,针对算力集群能源供给、网络优化等关键环节开展专项研究,为研究报告“算电协同布局”“绿色算力供给”等章节提供关键数据、案例及技术论证支撑。