中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

2025年3月
28
星期五
乙巳年二月廿九
第4104期（总8622期）
中国铁道建筑集团有限公司主管主办
国内统一连续出版物号 CN11-0225
网址：paper.crcc.cn

手机报　融媒体矩阵

戴和根与越南建设部部长陈宏明举行会谈

本报北京3月27日讯（记者**张　晶**）3月25日，中国铁建党委书记、董事长戴和根在中国铁建大厦与越南建设部部长陈宏明举行会谈，双方就进一步推进基础设施合作等事宜进行友好交流。

戴和根对陈宏明部长阁下一行到访中国铁建表示热烈欢迎，感谢越南建设部长期以来对中国铁建的关心和支持，并介绍了中国铁建基本情况。戴和根表示，中越两党两国关系紧密，中国铁建与越南渊源深厚，同越南相关企业保持良好合作关系，作为全球大型综合建设产业集团，中国铁建有能力为越南基础设施建设提供一站式、全产业链服务。近年来，中国铁建高度重视越南市场，积极融入中越合作大局，为越南基础设施改善、人民生活提升以及经济社会发展作出了应有贡献。中国铁建将以部长阁下此访为契机，继续发挥自身全产业链优势，全力推进高质量共建“一带一路”和“两廊一圈”框架对接，深化与越南在铁路、城市轨道交通等领域全方位合作，取得更多务实成果，为中越睦邻友好大局和越南各项事业发展作出更大贡献。

陈宏明感谢中国铁建对越南基础设施建设作出的突出贡献，高度评价中国铁建传承优良传统在各领域取得的发展成就和全产业链综合实力，并介绍了越南近期基础设施建设规划。陈宏明表示，当前，越南致力于推进交通基础设施现代化，中国铁建综合实力雄厚，是越南人民值得信赖的朋友和可靠的合作伙伴，双方合作空间广阔。希望中国铁建在双方良好合作基础上，持续发挥专业优势，加强双方工作对接，不断深化拓展双方互利合作，以实打实的合作成果为促进越中共同发展繁荣作出更大贡献。

会谈前，戴和根陪同陈宏明一行参观了中国铁建展览馆。

中国铁建党委常委、副总裁赵佃龙，越南驻华使馆经济参赞黎中坚；中国铁建有关部门、单位，越南建设部有关司局，越南有关企业负责人等参加会谈。

图为3月25日，戴和根与越南建设部部长陈宏明举行会谈。　**肖永顺** 摄

赵佃龙与港铁项目及工程拓展总监邓辉豪举行会谈

本报北京3月27日讯（记者**张　晶**）3月25日，中国铁建党委常委、副总裁赵佃龙在中国铁建大厦与来访的香港铁路有限公司（以下简称港铁）项目及工程拓展总监邓辉豪举行会谈，双方就进一步深化轨道交通领域务实合作进行友好交流。

赵佃龙感谢港铁长期以来对中国铁建的关心和支持，并介绍了中国铁建基本情况和在港业务开展情况。赵佃龙表示，港铁是世界一流铁路公司，也是中国铁建在香港市场的主要业主与核心客户，多年来双方合作完成包括香港西铁、广深港高铁826项目等众多标志性项目，取得丰硕成果。中国铁建将继续发挥自身优势，紧密对接港铁需求，不断探索创新，积极参与并推动重点项目，与港铁共同拓展内地和国际业务，实现合作共赢。

邓辉豪高度评价中国铁建的改革发展成绩和在港业绩，并简要介绍了港铁主要业务情况。他表示，中国铁建是港铁最值得信赖的合作伙伴之一，双方联系紧密，合作基础深厚。非常欢迎中国铁建继续参与香港轨道交通建设，希望双方进一步深化拓展全方位合作，不断推动双方互利合作迈上新台阶，共同实现高质量发展。

中国铁建及港铁有关部门、单位负责人参加会谈。

锚定战采　降本增效

本报北京3月27日讯（记者**邓昆伦**）11家工程公司41个项目对9类材料开展战略采购，涉及合同金额24.22亿元，综合节资率4.37%……今年以来，中铁十六局以供应链管理提升行动为抓手，积极开展战略采购，降本创效成果明显。

组织召开供应链管理培训，邀请中铁物资7名经验丰富的专家授课；印发《关于全面推进集团公司战略采购工作的通知》，要求所属各单位分管设备物资的班子成员在年度系列会议上对战略采购工作进行宣贯培训；召开供应链战略采购推进专题会……中铁十六局把“提高政治站位，凝聚思想共识”作为实施战略采购的前提，通过组织高效密集的宣贯培训，进一步提升了公司总部、工程公司、项目部三级人员对战略采购工作的思想认识，推动全体设备物资管理人员摒弃过往固有思想，逐步形成供应链思维，积极构建勇于担当、各负其责、通力协作的工作局面。

物资集中采购率≥97.8%，物资采购节支率≥4.48%，设备集采率达到96.5%，设备集采节资率达到5.2%，设备租赁节支率≥4%……为实现这些供应链管理提升的工作目标，中铁十六局与中铁物资签订《集采总对总合作协议》和《面向中铁十六局的供应链集成服务方案》，并适时交流对接战略采购推进工作，打通战略采购对接的各环节堵点。

与此同时，该公司要求工程公司严格执行主要资源后台管控制度，除应急物资采购经工程公司审批授权后可由项目部采购外，其他物资均应由工程公司集中采购；督导工程公司与项目部物资部门共同做好招标项目周边市场资源调查，严格执行中国铁建战略采购价格、中国铁建框架采购价格、项目调查价、公司框架采购指导价比选，确保采购价格为同等条件下最低价。通过项目端市场前沿触角，他们将具有区位优势和价格优势的优质客商推荐给中国铁建物资集采中心，补充战略采购客商名录；加强“铁建云链”的全面应用，确保信息共享和全程监督，充分利用大数据实现资源整合、流程优化、效率提升，实现法人后台对项目前台管控的有效穿透，切实把战采工作抓细、抓实、抓出成效。

在合湛铁路项目，所属一公司通过谈判后引入优质资源厂家，水泥战略采购节资率23.08%；在兴城抽水蓄能项目，二公司通过与原水泥厂家谈判，将其申报准入到中国铁建水泥战略采购名录中，厂家承诺水泥战略采购价格可下降，预计节资率11.38%；三公司通过盘活存量、优化增量，在做好太仓、盐宜等新上项目战略采购工作的同时，持续推进既有项目的战略采购工作转换，渝昆8标项目将原钢材采购转换为中国铁建钢材战略采购，节资率4.13%；在沈白高铁项目，精调件需在业主甲控名单内询价采购，甲控名单厂家最低报价较高，五公司通过中铁物资战略采购介入后打破了价格限制，最终节资率27.54%。

“战略采购任重道远，我们将加大对新上场项目、重点项目的指导帮扶力度，以典型项目成功案例推动其他项目跟进实施，确保实现供应链管理提升工作目标。”中铁十六局设备物资部负责人介绍，对比去年，今年的战略采购力度更大、措施更实，节点降本的成效将更加突显。

聚焦穿透式管理

提升改革攻坚能力，激发内生活力动力

本报评论员

改革只有进行时，没有完成时。习近平总书记要求干部提高七种能力，其中一种就是改革攻坚能力。在进一步全面深化改革、推进中国式现代化的时代背景下，我们的改革正处在滚石上山、爬坡过坎阶段，面对的形势更复杂、任务更艰巨，由不得停一停、歇一歇。各级领导干部要以“知其难而为之”的政治勇气，切实提高改革攻坚能力，以探路者、急先锋、排头兵的姿态，奋力打开改革发展新天地。

提升改革攻坚能力，要更加注重系统集成。从国企改革三年行动到国企改革深化提升行动，改革深度和广度进一步拓展，改革成果也有目共睹。但实践证明，越往后推进，改革的关联性、耦合性、互动性越强，触及的利益越深，对系统集成的要求也更高。今年，国企改革深化提升行动打响“收官战”，更需整体联动、系统施策。要加大剩余重难点任务攻坚力度，倒排工期、挂图作战，确保点到交卷、务期必成。对于已完成的改革任务，要持续巩固拓展成果，加大改革典型经验的推广力度和已出台改革制度的宣贯力度，确保改革的一贯性和稳定性，同时，要深入开展“回头看”，通过穿透式检查和跟踪式问效，确保干一件、成一件、精一件，不留尾巴、不留死角，让改革的味道更浓、成色更足。

提升改革攻坚能力，要更加注重突出重点。秉纲而目自张，执本而末自从。习近平总书记强调，哪个领域哪个环节问题突出，哪个领域哪个环节就是改革的重点。改革是一场深刻的革命，是一个攻坚拔寨的过程，不可能平均用力、齐头并进，要抓住牵一发而动全身的“牛鼻子”，重点发力，达到“一子落而满盘活”的效果。当前，“精干、精简、精细”是中国铁建全面深化改革的题中之义，要找准发力点和突破口，放大“改革效应”。要强化分级管控，实行覆盖全系统各层级的“定编、定岗、定员”，加大冗员清理力度，同时进一步优化人才结构，全面建立市场化选人用人机制。要进一步推进三级公司“助强扶弱汰劣”，细化压减方案和压减目标，持续构筑差异化发展优势和核心竞争力，实现资源配置效率最优化和效益最大化。要扎实开展精细化管理“全面提升年”活动，以“AI+”等数智化手段提升管理穿透力度，实现各业务板块、各管理条线融合贯通，推动精细化管理从有形向有神转变。

提升改革攻坚能力，要更加注重改革实效。习近平总书记强调，以实绩实效和人民群众满意度检验改革。高质量发展是检验改革成效的“试金石”，各项改革举措的推进和改革路径的谋划，都要锚定高质量发展目标，聚焦增强核心功能、提高核心竞争力，在发挥“三个作用”、争当“三个排头兵”中落地生根、见到实效。尤其是要在加快完善现代企业制度、构建“一企一策”考核评价体系、推进内部全级次穿透考核等重点任务上不断取得新突破，不断提升改革精准性、针对性。同时也应看到，改革没有局外人、旁观者，所以改革越是向纵深推进，越需要凝聚最广泛共识。对新领域新实践遇到的新问题，要充分尊重基层和群众首创精神，正向激励广大干部群众既当改革促进派、又当改革实干家，真正把改革精神、改革思维、改革方法贯穿各项工作全过程，共同推进改革事业稳步向前，让改革结出更多沉甸甸的“果实”。

科技为桥通丝路　匠心逐梦拓新程

本报昆明3月27日讯（通讯员**孟笑宇**）近日，习近平总书记到云南考察并发表重要讲话，鼓励广大干部群众在中国式现代化进程中开创云南发展新局面，引起热烈反响。作为驻滇央企、中国铁路养护机械领域的领军企业，铁建装备通过技术输出与创新实践，在高质量共建“一带一路”中打造出国际合作新范式。

作为“一带一路”倡议的标志性工程，中老铁路承载着区域经济融合的重任。针对中老铁路运营维保需求，云南省科技厅启动“智汇云南”计划，铁建装备联合中国机械总院集团云南分院，共同承办了中老铁路机械化养护人才培养研修班。该项目将为老挝学员系统传授轨道检测、设备操作等核心技术，助力老挝建立专业铁路养护队伍。培训不仅涵盖技术标准，更将融入中国铁路发展经验，推动两国技术标准互认与人文交流，是中老命运共同体建设的生动实践。

与此同时，铁建装备的研发团队针对“一带一路”沿线国家差异化需求，为客户提供定制化解决方案。在乌兹别克斯坦宽轨接触网检修车项目中，面对1520毫米宽轨距、高寒干燥环境的技术壁垒，研发团队攻克轨道适配、耐候性强化等难题，量身打造的首批产品顺利下线。设备集成“检测+检修”一体化功能，可实时诊断接触网状态并同步修复隐患，实现“中国装备”与“中亚标准”的无缝对接。

作为驻滇央企，铁建装备充分发挥云南区位优势，深度参与“一带一路”沿线铁路建设与维保。捣固、清筛、打磨，在孟加拉国帕德玛大桥铁路连接线、印尼雅万高铁、中老铁路等项目中，铁建装备出品的大型养路机械承担着前期精调、后期养护等关键任务，以卓越性能赢得国际认可。目前，铁建装备产品已服务全球近30个国家和地区。依托属地化合作、本土化服务，他们不断推动中国标准与当地需求深度融合，通过“设备出口+技术培训+运维服务”的全周期模式，成为中国高端装备“走出去”的重要力量。

世界首条时速350公里单洞双线高铁海底隧道成功贯通

本报汕头3月27日讯（通讯员**林　凤　李金雨**）3月26日，在汕头湾海底68米深处，随着开挖直径达14.57米的“永平号”盾构机刀盘破岩而出，标志着由中铁十四局承建的世界首座时速350公里单洞双线高铁海底隧道——汕汕高铁汕头湾海底隧道成功贯通。

汕汕高铁起自汕头站，终至汕尾站，正线全长162公里，设计时速350公里。汕头湾海底隧道是全线重难点控制性工程，全长9781米，洞身穿越17处断层破碎带，建设过程中要克服近百米超高水压、高氯盐侵蚀、多断层构造、地层软硬不均、极硬岩等世界级施工难题，同时采用矿山法和盾构法施工，相向推进。

矿山段穿越的F9活动断层是整条隧道关键性“卡脖子工序”，该断层位于运输繁忙的汕头湾主航道正下方，裂隙发育密集，岩层风化严重，洞顶距弱风化覆盖层最薄处仅有2.36米，极易造成坍塌涌水事故。项目团队先克服近百米级超高水压开展海上注浆和洞内注浆来封堵裂隙，提高围岩完整性，再用高精度控制爆破技术进行开挖，历时19个月成功贯通。

盾构段需要穿越298米的上软下硬地层、500多米的全断面极硬岩，该项目创新采用刀间距为90毫米的常压刀盘，加密布设刀具，掘进过程中创新研发出三刃刀具，全面提高破岩效率，还配套了刀具监测系统，通过数据监测了解刀具的磨损情况，实现精准换刀，最终鏖战1400多天实现贯通。

汕汕高铁是国家“八纵八横”高速铁路网沿海通道的重要组成部分，建成通车后，将与在建的漳汕高铁连接，在珠三角、海西、长三角之间构筑起一条新南北向大能力客运通道，对沿线经济社会发展具有重要意义。

盘兴高铁全线隧道顺利贯通

本报盘州3月27日讯（通讯员**吴　忌　但和翼**）3月26日，伴随最后一次掘进爆破成功，由中铁十一局承建的盘兴高铁全线控制性工程——妥乐隧道顺利贯通，标志着盘兴高铁全线隧道顺利贯通，为线路按期建成通车奠定了坚实基础。

盘兴高铁是贵州省实现“市市通高铁”目标的最后一个项目，全长约98公里，设计时速250公里，桥梁和隧道的比例约90%，是目前贵州高铁中桥隧比例最高的线路。其中，妥乐隧道全长约13300米，地处云贵高原溶蚀、剥蚀构造低中山区域，地形连绵起伏，隧道绝对高程在1600米至2315米之间，最大相对高差达715米，是全线设计和施工难度最大、地质条件最复杂的隧道，也是全线最长和最后一个贯通的隧道。

“为应对隧道开挖过程中的不良地质，我们严格遵循‘短进尺、弱爆破、强支护、快封闭、勤量测、稳推进’施工原则，利用超前水平钻探、TSP超前地质预报等技术，提前掌握掌子面前方地质情况，采取超前预注浆、径向注浆、设置永久排水设施等措施，有效确保岩溶段施工安全。”中铁十一局盘兴高铁项目负责人杜松介绍。

为优质高效推进项目建设，项目团队与属地政府机构建立联创共建机制，攻克了瓦斯通风、岩溶富水、大变形段等诸多难题。同时，持续深化精细化管理、网格化管理和穿透式管理，设置隧道进出口、横洞、斜井等6个工作区段同步施工，邀请专家优化调整现场施工方案，全过程管控施工质量，有效采用先进施工工艺和设备，保障了隧道施工质量安全。

盘兴高铁建成通车后，贵阳至兴义2小时可达，贵阳至省内8个市（州）中心城市将形成1至2小时高铁交通圈，对完善区域铁路网布局、促进当地经济发展、加强区域间的互联互通具有重要意义。

全球最大土压双护盾掘进机下线

本报长沙3月27日讯（记者**王飞辉　胡　清**　通讯员**张晓超**）3月26日，由铁建重工、中铁十八局等单位联合打造的全球最大土压平衡－双护盾隧道掘进机“强基号”在湖南长沙顺利下线，未来将用于扩大杭嘉湖南排后续西部通道工程南段隧洞施工。

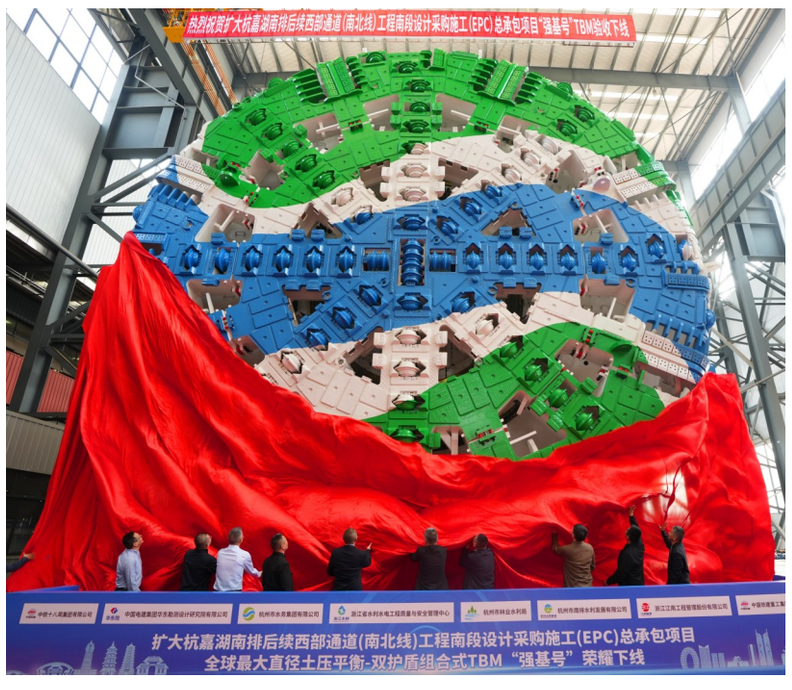
“强基号”最大开挖直径达12.68米，整机长107米，总重量3500吨，是一台超大直径双护盾隧道掘进机，主要承担扩大杭嘉湖南排后续西部通道工程南段12.28公里输水隧洞的掘进任务。

扩大杭嘉湖南排后续西部通道工程是国内城市排涝规模、洞径和埋深最大的深层隧洞排水系统工程，也是特大型城市深隧排涝项目的首次实践。该工程主要任务为防洪排涝，兼顾改善水生态环境。工程总体呈Y型布局，主要包括南北线和西线两部分，按照“统一规划、分线立项、分步建设、同步建成”的原则一体推进。

针对隧洞软硬不均、软硬交替等复杂地层情况，“强基号”采用“土压盾构－双护盾隧道掘进机”共存双模设计，创造性解决了复杂地层掘进难题，提升了隧道掘进机整体施工效率；同时，搭载智能掘进系统与超前地质预报系统，进一步提高掘进机的智能化和自动化水平。

据中铁十八局扩大杭嘉湖南排后续西部通道工程南段施工负责人吕二超介绍，该工程穿越软岩地层、断层及富水岩层，需要攻克超大基坑开挖、软岩地层大断面隧洞开挖等技术难题，“强基号”的顺利下线，为后续隧洞的地下全断面掘进施工创造了有利条件。

据悉，扩大杭嘉湖南排后续西部通道工程建成后，将进一步减轻太湖流域防洪压力，保障杭州城西防洪排涝安全，构筑杭州主城区安全屏障，对推动区域经济高质量发展提供水安全保障具有重要意义。



图为掘进机下线现场。　**黄成阳** 摄