

以“智”领航构筑智慧交通新范式

通讯员 沈新辉

在中国铁建全产业链向新、向智发展的崭新蓝图上，铁建交运在各地投资建设和运营管理的轨道交通、高速公路、市政管廊、生态环保等项目正焕发着智慧化发展新活力。

清晨6点的智慧地铁站内，“一键开关站”技术仅用200秒点亮整个站厅；昼夜运行的智慧管廊综合管理平台，时时监测着7726台设备的安全运转；夜间的智慧化检修库内，智能检测机器人正对列车进行毫米级扫描……

这些充满科技感的场景，正是铁建交运深入贯彻中国铁建“1235”科技创新、“1245”数字化转型中长期发展战略，以科技创新驱动智慧交通发展的生动实践。近年来，铁建交运以数智科技破解“赛道密码”，以科技创新激发创新潜能，以“运营+”开拓发展空间，构筑智慧交通新范式。

立潮头，构建智慧运营新生态

在铁建交运智慧车辆控制中心，大屏幕上时刻跳动着涵盖9大类、1500余个监测指标的实时数据。“这套智慧运维系统是我们研发的第二代系统”，铁建交运运营管理部(科技创新与数字化部)总经理王彦波介绍，“通过融合5G通信、物联网、大数据分析等技术应用，我们构建了‘状态感知-数据管控-自动诊断-业务闭环-持续进化’的智慧运营生态体系，使设备故障预警准确率超95%，应急处置效率提升20%”。

这是铁建交运科技创新成果的一个缩影。近年来，铁建交运坚持“产学研用”深度融合，联合北京交通大学、天津大学、天津交通科学研究院等高校和科研院所联合开展科技创新，主导研发城市轨道交通智能运维系统、高速公路视频上云数据检测系统、智慧管廊综合管理平台等智慧化管理平台，构建“智慧调度”“智慧设备”“智慧服务”三大功能体系。通过智慧化运维系统的运用，铁建交运所运营的5条轨道交通线路和高速公路、市政管廊等项目已连续安全运营5000多天，年节约用工成本数万小时。

聚焦穿透式管理

管理贯穿 效益显现

本报盐城3月6日讯(通讯员 赵纯杰 黄璐 吴红)“项目深度融合物联网，通过穿透式供应链管理，实现了钢材、混凝土等主材‘零库存’动态调配，让管理决策从经验判断转向精准施策。”谈及穿透式管理带来的变化，中铁十五局四公司东兴高速公路3标项目负责人周鑫有着切身的体会。他告诉笔者，穿透式管理不是简单的制度叠加，而是让每个岗位都成为价值创造点，让每道工序都经得起历史检验。

在江苏省“十五射六纵十横”高速公路网布局中，东兴高速公路作为重要联络线，其建设备受关注。该公司承建的东兴高速公路3标段，起自梁垛镇董贤村，止于5烈镇四新村，全长8.2公里，涵盖泰东河大桥、广山河大桥、西溪服务区等关键工程。面对施工复杂、交叉施工多等挑战，该公司积极构建“公司本部、项目部、工区、班组”四级穿透式管理体系，将管理触角延伸至施工一线。

在质量管控上，他们以“横向到边”思维搭建数字化协同平台。工程、安全、物资等部门数据实时共

享，并创新建立总工程师首席质量官联席机制，密切关注施工中的质量热点、难点问题，全面掌握质量控制情况，及时通报并分析质量统计数据，形成“进度预警—资源调配—问题销号”闭环机制。

在供应链优化上，中铁十五局四公司借助物联网，建立了从原材料采购到工程竣工验收的全过程管控体系。在项目原材料采购环节，他们严格筛选供应商，对每一批进场的钢材、水泥、砂石等原材料进行严格检测，确保质量符合标准；施工过程中，强化现场质量管控，针对软基处理、桩基施工等关键工序，实行24小时旁站监督，确保精细化管理覆盖全部业务链条。

在进度管理上，他们将工程任务细化到每月、每周、每天，明确各阶段的关键节点和责任人，并利用“智慧工地”系统建立进度跟踪机制，实现“目标分解到岗、压力传导到人、进度管控到天”。

截至目前，该标段已完成泰东河钢桁架架设施工，下部结构已完成95%，工程进度提前达到预定时间节点。

今年各项重点工作，切实增强使命感责任感紧迫感，在战新产业、未来产业发展，数字铁建建设，人工智能、穿透式管理等方面下功夫，实质性推进深部地下空间、竹基产业等研发应用，推动“1+9+N”科技创新体系建设取得更多成果，赋能传统产业转型升级，培育发展新质生产力。

会议强调，要持续加强作风建设，在正风肃纪上取得新成效。要切实将思想和行动统一到习近平总书记对当前反腐败斗争形势的判断上来，坚持用改革精神和严的标准管党治党，贯彻落实上级推进纪检监察工作规范化、法治化、正规化建设要求，继续运用好“大监督”工作机制，将政治监督挺在前面，聚焦“抓落实”这一主线进行监督，不断健全风腐同查同治机制，继续推进“巡审联动”“纪审协同”，持续纠治“四风”，动真碰硬抓好巡视整改和专项治理，切实形成全面从严治党的氛围，为企业高质量发展提供坚强纪律保障。

中国铁建领导班子成员，公司高管，总部各部门负责人参加学习。

(上接第一版)强调境内经营要融入国家发展大局，积极承担国家战略任务，加快布局战新产业、未来产业；聚焦重点区域、重点产业、重点项目，深度融入核心主阵地；持续优化高质量经营体系，进一步明晰各级经营机构定位和职责边界，形成经营工作合力；强化自主经营意识，锻造高素质自主经营人才，压实自主经营责任，补齐自主经营支撑要素，全面提升自主经营能力；严守经营底线，强化全过程风险管控，构建风险防控长效机制，全面防控经营风险。

会议要求，境外经营要进一步提升市场竞争力，加强核心支柱市场建设，全力做实做深区域经营，全面加强高端经营；进一步树牢高质量经营理念，提高自身管理水平，

“智慧化不是简单的技术堆砌，而是要通过系统思维重构运营管理模式。”铁建交运党委书记、董事长王宜柱表示，铁建交运正以“全生命周期管理”理念为指引，打造覆盖投资建设、运营管理、风险管控的全链条数字化平台，以科技创新全面提升运营效率和管理水平。

强根基，锻造经济效益增长新优势

科技创新成果要体现出实实在在的经济效益，就要真正提高科研成果转化效率。铁建交运以精细化理念开展技术创新，构建“技术研发—中试孵化—产业应用”全链条转化体系，有效破解科技成果“实验室开花不结果”的痛点。

在铁建交运智慧化车辆检修库内，技术研发团队正围绕“受电弓碳滑板磨耗优化”课题展开研究，“别小看受电弓碳滑板这个不起眼的部件，单一条线路每年的采购成本就超过200万元”，团队带头人——检修中心主任郑传海一边展示实验数据，一边介绍，通过6个月、180人时的精准调试，他们使受电弓碳滑板磨耗率从5.64毫米/万公里降至1.3毫米/万公里，使用寿命延长近4倍，年消耗量减少76.9%。

这是铁建交运以科技创新提升经济效益的缩影，该项创新成果能够快速转化为经济效益，正是得益于铁建交运上下贯通的科技创新机制，“从科研立项到将成果应用于实践，我们仅用了6个月时间，过程中公司为我们提供了开放的平台和高效的支持”，郑传海说。

经过实践与探索，铁建交运建立起“揭榜挂帅”机制与“赛马制”考核相结合的创新管理模式，激发科研人员创新活力。他们充分利用大数据、AI技术，组织开展电客车牵引制动关键系统国产化替代、无类别主动障碍物探测系统、地铁车站环控系统节能模式研究等20余项课题研究，先后获得天津市智慧交通创新创业大赛一等奖，天津市首届绿色交通案例成果二等奖、三等奖，“华彩杯”首届绿色交通案例成果二等奖等，逐步形

成了可复制推广的先进典型案例和“智慧经验”，以创新驱动赢得发展主动权。

谋长远，抢占“运营+”发展新高地

在“投资—建设—运营”的全产业链条上，运营既是前期投入的价值兑现者，更是市场需求的直接响应者。铁建交运深刻把握“终端牵引前端、运营反哺全程”的产业规律，以“投建营”模式推动“运营+”业务拓展，打造多元化发展空间。

已开通运营三周年的天津地铁6号线二期，是正在建设的天津地铁8号线的先期开通路段，两条线路均由铁建交运采取“投建营”一体化模式投资建设运营。投资建设初期，铁建交运就以“最科技”为定位设计智慧化服务体系。他们参与研发了一键开关站技术，将原本需要4人合力、耗时25分钟的繁琐开关站流程大幅简化，仅需1-2人，短短200秒内便能轻松搞定，工作效率提升8倍之多。

实践中积累的成功运营经验为拓展“运营+”发展空间提供了有力支撑。在项目投资建设和运营管理过程中，铁建交运发挥运营经验优势，超前谋划、提前介入，探索“运营+”经营空间。在横向上，他们聚焦“五新赛道”，在拓展新能源、新基建上下功夫，探索“运营+新能源开发”模式，规划利用轨道交通车辆段屋顶场地，计划引入光伏能源设施，优化交通能源管理系统，拓展经济收益范围。在纵向上，他们向运营产业链上下游延伸，以“运营+资源开发”模式，探索利用运营项目沿线土地资源空间资源，以及研究咨询、维保维修、人才培养等智力资源，拓宽经营范围；以“运营+多元服务”模式，大力开发商业设施、广告点位等商业资源，扩大非票收入，延伸产业价值链条。

以智慧创效、以科技革新、以创新提质，铁建交运正以科技创新打造智慧化运营“铁建方案”，开拓“运营+”发展空间，让科技创新这个“核心变量”成为推动企业高质量发展的“最大增量”，为企业高质量发展赋能。

“春腾”启幕 全盘热销

该公司各项目以“春节不打烊”开启营销攻势，精准把握市场机遇，以线上直播与线下活动的“双轨”模式，释放联合营销“超级声量”。线上通过直播、VR看房等方式，吸引更多购房群体，西安西派天著项目通过传统渠道推广与直播、创意短视频结合的双边作战模式，打造多元化获客新途径，累计直播317场，案场到访突破1283组。线下针对新春、元宵、龙抬头等重要节点，举办多场特色主题活动，精心设置了特惠、成交、艺术体验等多重礼遇，提升客户美好体验。宁波长乐项目推出年货集市平价购物活动，吸引超千组客户到访，通过新春来访礼券等方式实现老带新裂变，成功签约122套，销售额超2.5亿元。同时，创新营销组合拳，推出限时限量特价房、家电大礼包、万元车位券、直播享福利等多重营销优惠，激活市场活力，按下销售“加速键”。上海西派海

上、朗拾花语等多项目推出新春喜喜乐置业季活动，“春腾”活动期间实现销售额超12亿元。

销售回款是投资之本。中铁地产将抢抓回款作为土地投资有力支撑，高度重视销售转签及回款工作，狠抓销售回款，抢抓发展机遇。各区域公司精细化管理举措，多措并举推动销售回款“颗粒归仓”。华东公司对未回款进行专项精准分析，做到分类管理、分类施策，直击回款障碍，提升回款速率；西南公司将绩效同销售回款效率强挂钩，提高销售人员回款激励与考核约束力，按照房源建立监控台账，严格管控回款周期；华中公司建立销售回款信息化全过程跟踪管理体系，严格落实销售回款标准工期管理，每周召开回款督导会，实现资金的快速回笼。截至2月25日，中铁地产全口径销售回款突破89亿元，超额完成“春腾”目标计划。

包银高铁内蒙古段全线桥隧贯通



3月6日，由中铁二十局承建的河源村特大桥实现贯通，标志着包银高铁内蒙古段全线路基、桥梁、隧道全面贯通，为2025年底该段开通运营奠定了基础。包银高铁内蒙古段起自包头、止于惠农，设计时速250公里，于2022年2月开工建设，全线402公里，共有1条隧道、90座桥梁。包银高铁内蒙古段建成后，将与宁夏段接通，成为我国“八纵八横”高铁网京兰通道的重要组成部分，对完善国家高速铁路网布局，深入推进西部大开发战略，为沿线少数民族地区的经济发展和社会主义进步提供强有力的交通支撑。图为包银高铁最后一根箱梁顺利架设在河源村特大桥上。 王强 摄

守土拓域 进军战新

铁市场的承揽占比提升至30%，创历史新高，实现了现场与市场“双循环、双促进”。

“2025年是公司转型突围的关键年，我们将依托深圳浓厚的创新氛围，抢抓市场机遇，发挥自身优势，打好战新产业突破仗，推进企业从施工总承包商向城市建设承包商、从区域经营者向城市运维服务商、从传统建造商向战新产业集成商转型。”南方公司副总经理(主持经理层工作)李寿福表示。当前，该公司聚焦战新产业发展，在守好属地传统市场的同时，将经营工作触角深入城市各领域，积极储备和搭建相关资源，加速向“粤东区域+战新领域”双线拓展。

据悉，该公司将联合环保行业

领军企业，通过小股跟投模式强势切入水环境治理、垃圾发电赛道，打造环保领域标杆项目；“投建营”一体化全链条服务地方政府特色产业园区，深度绑定产业园区开发，寻求政企双赢；聚焦深部地下空间开发，联合科研机构搭建研发和孵化平台，培育战新产业业务增长点，激活企业可持续发展动能。

此外，该公司还将以数字消防为起点，聚焦智慧城市运维，建设大型“运维舰队”，用数字化、智慧化打造创新发展新引擎。“铁建龙马”品牌通风机管、桥梁、综合支吊架、装配式机房等主打产品“走俏”市场，同时他们也在积极探索新兴产业、装备领域，拓展装配式导向标识牌、装配式高效能源机房等新产品，以低碳、绿色为核心开展创新实践和品牌建设。



世界最大直径水下盾构隧道开始黄河水域段施工

3月4日，由中铁十四局承建的济南市黄岗路穿黄隧道开始进入黄河水域段施工。目前，隧道盾构段已累计掘进1658米，掘进进度过半。

黄河水域段下方为粉质黏土地层，还夹杂着大量的钙质结核，硬度高，极易造成刀具磨损、刀盘结泥饼、卡泵等多种问题，对掘进效率影响较大。为此，建设者将刀盘开口率增大至53%，加大中心冲刷压力和泥浆管路直径，并加装碎石机、双回防液压采石箱，确保盾构机平稳穿越。

济南市黄岗路穿黄隧道全长约5755米，其中盾构段长约3290米，盾构机开挖直径17.5米，为世界最大直径水下盾构隧道。该隧道是落实济南“拥河发展”战略的重大民生工程，建成后，将助力主城区与新旧动能转换起步区互联互通，有力推进起步区建设全面提速。

(梁栋方 肖雨)

金建高铁全线隧道贯通

3月4日，由铁五院勘察设计与中铁二十四局承建的金建高铁茶亭隧道茶叶坪隧道贯通。至此，金建高铁全线22座隧道已全部贯通，为项目如期通车奠定了坚实基础。

金建高铁位于浙江省西南部，是国家快速铁路网中“黄山至金华”铁路通道的组成部分，线路自金华站引出后，向北经兰溪市、建德市，引入杭黄铁路建德站，正线全长64.508公里，设计时速250公里。茶叶坪隧道全长6130.03米，最大埋深约330米，建设者动态调整设计，攻克地质条件复杂、岩层边坡稳定性差、岩爆、高地热等不良地质状况等难题，确保隧道安全贯通。

作为浙江省首批平安百年品质工程省级培育项目中唯一铁路项目，该铁路将成为长三角城际网的重要组成部分，对构筑浙江省铁路网骨架，完善长三角城际网，优化路网布局、提高运输机动性、灵活性具有重要意义。(王舒)

佛山站轨行区承轨层施工顺利完成

近日，由中铁建设承建的新建佛山站顺利完成轨行区承轨层主体结构施工，标志着广湛高铁在施规模最大的站房正式进入高架候车层施工阶段。

新建佛山站位于佛山市中心，总建设规模29.4万平方米，站场规模4台9线。项目是国内罕见的地铁运营条件下“先隧后站”换乘枢纽车站工程，上跨正在运营的佛山地铁3号线，紧邻汾江河，土质松散，稳定性相对较差。项目团队在保留段隧道外进行土体加固，隧道内利用工字钢顶架及管片支护，同时采用全旋回咬合桩技术破穿隧道两端盾构管片，成功将隧道扰动控制在2毫米以内。

据悉，广湛高铁新建双线约400公里，通车后将连接粤港澳大湾区、海南自贸港和北部湾城市群，为粤港澳大湾区交通运输发展注入新活力。(邓祯 周雨虹)

铁建财务成功实现 DeepSeek 本地化部署

近日，铁建财务在同业中率先引入 DeepSeek 系列开源大模型底座，基于自主创新成功实现 DeepSeek R1 大模型本地化部署，并已完成内测进入试点应用阶段，标志着该公司推进人工智能在金融板块创新应用取得新成效。

铁建财务通过整合现有平台，在智能问答、公文写作、知识库、合同审查等场景应用人工智能，推动业务流程智能化升级，有效提升了工作质效，为公司降本增效和精细化管理注入了强劲动能。下一步，该公司将进一步转化与创新 DeepSeek 等相关前沿技术成果，面向中国铁建全系统开放基于 DeepSeek 的金融智能客户服务，全面提升智能化服务能力，以数字金融助力中国铁建高质量发展。(曹福星)

“铁建龙马”首出国门

本报洛阳3月6日讯(通讯员张媛)近日，中国铁建电气化局一公司建筑机电装配式产业基地制造的40台铝合金安全型梯车从河南洛阳发出，驶向马来西亚，标志着该公司“铁建龙马”品牌产品首次走向国际市场，在铁路施工装备领域的国际化迈出重要一步。

“此次出口的铝合金安全型梯车采用6系航空铝材，配备专利卡轨器和驻车装置，不仅重量轻、稳定性强，还通过模块化设计实现了安装、运输及储存的便捷性，能够充分满足海外项目的需求。”该公司建筑机电装配式产业基地负责人张强介绍。在一季度，该基地组织生产、技术人员有序排产，顺利完成了该批安全型梯车的加工制作，为项目建设提供有力支持。

据了解，“铁建龙马”品牌建立于2018年，近年来，品牌深耕装配式建筑领域，致力于以整体解决方案的全产业链服务模式为客户提供优质服务，已为郑州、南通、苏州、洛阳、成都、重庆、济南等城市地铁项目提供了装配式机房、装配式管综模块、一体化防排烟风管等产品服务，助力城市轨道交通在绿色建造领域实现降本增效和可持续发展。

近年来，该公司积极响应国家关于绿色建筑与可持续发展的号召，依托建筑机电装配式产业基地，利用模块化、标准化、集成化特点，有效提高项目施工效率，降低现场废弃物排放。“铁建龙马”品牌通风机管、桥梁、综合支吊架、装配式机房等主打产品“走俏”市场，同时他们也在积极探索新兴产业、装备领域，拓展装配式导向标识牌、装配式高效能源机房等新产品，以低碳、绿色为核心开展创新实践和品牌建设。