



手机报



融媒体矩阵

## 新春致辞

中国铁建全体员工,朋友们:

灵蛇腾跃,华舞迎春。值此2025乙巳蛇年新春佳节即将到来之际,我谨代表中国铁建党委和领导班子,向一年来为公司改革发展辛勤奋斗的广大干部职工致以亲切的问候!向节日期间仍奋战在海内外生产经营一线的全体将士致以崇高的敬意!向始终关心支持公司发展的离退休老同志及员工家属致以诚挚的问候!向与我们密切合作、共谋发展的各界朋友致以衷心的感谢!

2024年是中国铁建发展历史上极不平凡的一年。面对时代之问、行业大考,中国铁建始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚决贯彻党中央决策部署,全面落实国务院国资委工作要求,发展出题目,改革做文章,在百年未有之大变局加速演进,建筑行业转型升级,经受重重考验的形势下,积极应对各方面困难挑战,凝心聚力、主动作为,企业生产经营提质增效、战新产业发展全面提

速,深化改革有章有法,精细化管理亮点纷呈,选人用人导向更加鲜明……中国铁建人以“召之即来、来之能战、战之能胜”的作风,扎实做好党的建设和改革发展各项工作,全面推动企业管理机制历史性变革和系统性重塑,交出了一份沉甸甸的时代答卷。这些成绩的取得,归功于全体铁建人的拼搏奉献,得益于离退休老领导、老同志的经验和智慧,也离不开家属们的理解支持和社会各界的关心厚爱。

起考之路,贵在接续奋斗。习近平总书记指出:“我们从来都是在风雨洗礼中成长、在历经考验中壮大,大家要充满信心。”2025年是“十四五”规划收官之年,也是国有企业改革深化提升行动决胜之年。我们要坚定信心,迎难而上,以“舍我其谁”的英勇胆识和“责无旁贷”的担当精神,主动扛起央企责任,充分发挥“六种力量”作用,筑牢“根”“魂”优势,坚持稳中求进工作总基调,锚定“世界一流现代化企业”发展愿景,聚焦巩固升

级传统建筑产业,培育壮大战新产业两大方向,开辟“五新”赛道,加快“六化”转型,不断开创企业高质量发展新局面。

“上下同欲者胜,风雨同舟者兴。”当每一名铁建人都拿出“见红旗就扛,见第一就争”的精气神,笃行不怠、顽强拼搏,我们就一定能全面提升“五个价值”,推动企业勇当“三个排头兵”,实现“十四五”规划圆满收官,以优异的发展成绩为“十五五”良好开局奠定坚实基础!

旧年风雪尽,新岁星河明。新的一年,让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围,坚定信心、克难制胜,向着建设世界一流现代化企业的宏伟目标团结奋进!

祝愿大家在新的一年里工作顺利、身体健康、阖家欢乐、万事胜意!

中国铁建党委书记、董事长 戴和根

## 央视聚焦中国铁建地下空间开发产业链成果

本报北京1月27日讯(通讯员范少文 林 凤)近日,中央广播电视总台财经节目中心制作的纪录片《大国建造》第四季《城市脉动》三集连播。其中,纪录片利用5段长镜头聚焦中国铁建装备制造、盾构施工、竹缠绕管道、竖井智慧车库、随轨共建等地下空间业务板块,深度介绍中国铁建深层次参与和推动“城市地下生命线”建设的生动实践,累计播出时长超过18分钟。

《城市脉动》三集内容从城市更新、产业图新、脉动向新三个层面,真实记录我国城市发展“既重地上、又重地下”,生动呈现“里子”工程建设的探索与实践,提升当代中国城市安全韧性,彰显百姓的获得感、幸

福感和安全感。“地下工程和装备制造相互赋能,展现中国制造的实力和基建的实力。”第二集《产业图新》篇章聚焦讲述铁建重工在推动掘进机全产业链发展进程中,加强自主攻关、实现关键零部件完全自主可控、领跑国内国外市场的实践成果,聚焦讲述中铁十四局依托大盾构施工核心技术,在引高铁进城、驭电过长江等重大地下隧道工程中发挥的“精准穿越”优势,聚焦讲述中铁十八局自主生产的绿色低碳产品、新型生物基管道——竹缠绕管道作为城市市政管道,为地下管道建设提供新选择的故事。

第三集《脉动向新》篇章还聚焦中铁十五局打造

的世界最大直径、上海首个EUP竖井智慧车库项目和中铁二十局参与的随轨共建的深圳地铁16号线共建管廊项目。项目推进都将进一步优化城市空间结构,为实现“从城市地下到地下城市”的构想提供更多可能。

当前我国城市老城区地下管线超期服役,预计未来五年需要改造各类管网总量将近60万公里,投资总需求约4万亿元。加快“城市地下生命线”建设正当其时,意义重大。

未来,中国铁建将深度发挥全产业链优势,集中“铁建智慧”,做优“铁建方案”,助力“第四国土资源”城市地下空间开发,更好赋能“城市地下生命线”建设。

## 构建穿透式管控体系 赋能全链条提质增效

本报评论员

聚焦高质量发展主题,对标世界一流现代化企业,中国铁建2025年工作会议强调,要突出“四个坚持”,加快构建纵向到底、横向到边的全级次穿透式管控体系,促进管理理念与方式深度变革,赋能从从严治党、深化改革、强化创新、加快转型升级等各业务链条、各管理环节管控,可控、可控,以降本提质增效最大成效,为“十四五”收好官、“十五五”开好局奠定坚实基础。

在硬岩层、断裂带等复杂地质条件面前,盾构机之所以能够穿透大山,除其具备系统性功能外,关键在于聚焦一个点位,精准持续发力。企业发展战略的落地何尝不是如此。近年来,随着经营规模化、模式多样化快速发展,企业管理纵向链条延长,横向关联增加,由于责权利不同及认识上的差异、传导上的不畅、责任上的脱节,形成有形无形的“层级挡”“板块墙”和“业务门”,成为制约管理成效的最大障碍。构建全级次穿透式管控体系,就是要打破条块分割的管理弊端,在运行机制上纵向打通链条堵点,横向加强协同联动,整体提升管理质效。

提升穿透管理能力,要以全面精细化管理为主线。以认识再深化、措施再细化、责任再强化、标准再提升,深入开展“全面提升年”活动,形成跨层级、跨地域、跨系统、跨部门、跨业务各种资源协同作战,推动精细化管理从有形向有神转变。以“一切成本皆可控、一切成本皆可降”理念为牵引,推动精细化管理向各业务板块、各管理条线提质增效,破解产高利低、项目亏损等顽疾,推动降本提质增效真金白银“颗粒归仓”,确保人均营收、人均净利润、全员劳动生产率全面达标。

提升穿透管理能力,要以数字化转型为依托。系统推进数据治理体系和人工智能基础设施建设,推进数据全口径、全级次实时采集,形成“数字账本”,杜绝“头痛医头、脚痛医脚,假数据、糊涂账”现象。通过大数据技术进行整合、分析与挖掘,打造数据可交叉验证、逐级可穿透的一体化数字信息管理平台,推动监管方式更加科学、扁平、高效,形成中国铁建统一的资源平台化、数字化管理,实现企业现代化治理真正的升级换代。

提升穿透管理能力,要以监督贯通协同为抓手。充分运用“大监督”机制,强化巡审联动、纪审联合,推动各类监督一体协同。聚焦核心业务和关键环节,以“四不两直”“回头看”方式,对影响高质量发展的主要矛盾、突出问题和重大风险,做到早发现、早整改、早查处、早见效,从而达到抓本质的效果。要发挥考核的指挥棒作用和问责的倒逼作用,切实提高各级执行力,让机制高效运转,变“有没有”为“好不好”,打通计划与成效之间的“最后一公里”。

发展出题目,改革做文章。贯彻落实决策部署,全面对标是大前提,改革任务决不允许打折扣,这是严肃的政治要求,但并不等于照抄照搬、上下一概而论。每个单位板块、结构、性质不尽相同,要将顶层设计同本单位具体实际相结合,找准自身存在的主要矛盾和矛盾的主要方面,打破思维定式,摆脱路径依赖,既开展自我头脑风暴,又尊重基层首创精神,双向融合、同向奔赴,增强举措的针对性、成效的含金量、发展的高质量。

从“精细化管理”到“穿透式管控”,中国铁建以钉钉子的改革创新精神,从根本上推动管理体制历史性变革、系统性重塑、整体性重构不断走深走实。各单位要始终坚持以大局为重,主动把各项工作放在中国铁建改革发展的宏大场景中,守底线、冲高线,在这场“政治大考”“能力大考”“作风大考”中,提质增效做强“基本盘”,优化布局打造“增长极”,品牌引领唱响“最强音”,交出优异答卷,助力中国铁建航船乘风破浪,一往无前。

1月25日,中国铁建抗震救灾现场最后一支劲旅中铁十九局从定日县长所乡撤离。至此,他们已经连续工作了19个日夜,累计为受灾地区拆除危房63户,清理垃圾41600方,在春节即将到来之际,为受灾群众送去了干净整洁的新年环境。

据统计,中国铁建先后有14家二级单位参与抗震救灾,从现场搜救、道路疏导、排查危房、电力抢修,到判判震后地质情况、灾后评估和过渡安置,累计投入514人、156台车辆设备,参与搜救186人,排查危房534户,捐赠矿泉水、棉衣、棉被、医疗用品等生活应急物资1.3万余件。

1月7日9时5分,西藏日喀则市定日县发生6.8级地震。地震发生后,习近平总书记高度重视并作出重要指示,强调“要全力开展人员搜救,全力救治受伤人员”“妥善安置受灾群众,做好善后等工作”“安排好群众基本生活,确保安全温暖过冬”。

灾情就是命令,抢险就是责任。中国铁建第一时间成立抗震救灾指挥部,主动与地方政府取得联系,报备救援力量,组织在西藏的各二级单位紧急调配一切可用资源,义无反顾地投入抗震救灾。

### 驰援,到达前线的首家央企

人民至上,生命至上。地震发生于冬季的高海拔高寒地区,多一分耽搁,受灾群众就多一分危险。中国铁建各单位争分夺秒,全力以赴前往灾区参与救援。

1月7日10时15分,中铁十九局紧急集结16名人员,携带机械设备7台(套),赶到地方应急物资转运站,震后3个多小时,即到达震中所长乡古荣村开展抢险救援,是第一支抵达所长乡参与救援的央企队伍。他们配合当地救援队伍,顺利将一名埋在废墟中的群众救出。

与此同时,抗震动员现场,“我是党员,我必须去”“我是党员,危难时刻必须有

## 定日的19个日夜

通讯员 俞文喜 余质彬 肖永顺

我”,应战的声音在四方响起。从各地赶来的中国铁建救援队伍,携带着机械设备、生活物资,以及中国铁建党委的嘱托,奔赴在去往定日的路上。

“沿途房屋倒塌,离震源中心越近,灾情越严重。”中铁二十一局项目负责人蒋立群说,大家连中午饭都没顾上吃,就冒着高寒缺氧,一路不停蹄奔赴地震灾区。

地震发生当晚,由于白天现场等待救援的群众让人们无暇顾及住所的安置,定日县长所乡各村村民因没有安置的住所,在寒风中瑟瑟发抖。

中铁二十一局50余名干部职工迅速行动,组织汽车吊、无人机照明、发电机等20余台机械设备,为他们搭建了11顶帐篷,并通电供暖,确保大家在震后第一个夜晚能温暖度过。

天蒙蒙亮,救援已经开始。“其间,好几位老人拉着我们的手,虽然没听明白他们在说什么,但心意都能感受到。”中铁十五局“90后”总工张祥祥来不及跟“队友”感慨,转头奔赴抗震现场帮助村民清理倒塌房屋。

“来电了,来电了……”1月9日18时,定日县曲洛乡小学安置点欢声雷动,经过近三个小时的紧张抢修,中国铁建电气化局的11名专业技术人员让曲洛乡小学安置点的灯光重新亮起,38顶帐篷中的150多位村民终于再次迎来了光明。此时,距离断电已经57个小时。

此次救灾,中国铁建发挥专业优势,把队伍编入国家电网,高海拔连续登高作业,抢修安置点电力线路18处,引入生活、照明线路24处,给漆黑的夜里带来光明。

### 希望,与严寒赛跑的一流团队

夜晚的灾区,温度降至零下18摄氏度,滴水成冰。白天,又时常刮风沙,简陋的帐篷只能缓解一时之急,却难以让受灾群众温暖舒适过冬。

“各单位各100套,现在是抢时间,比速度,大家一定要加快!”中国铁建西藏指挥部“定日抗震救灾抢险群”里,指挥长颜福民一声令下,各参建单位火速行动、昼夜兼程。

中国铁建各单位紧急从各地调运活动板房,为受灾群众尽快搭建过冬住所。最高峰,同时建设的板房工地分布在定日县、拉孜县、定结县、昂仁县4个县,共26个安置点。

中铁十一局亚东项目负责人吴东介绍,海拔4000多米的定日县空气稀薄、低温严寒,还时常伴随着凛冽大风,给搭建板房带来不小困难。他们把驰援人员分成4组,分头行动,依靠汽车吊牵引力把板房吊起、撑开,另外两面用挡板撑起,固定,一字并列排开摆放好。阳光下,一排排板房上“天灾无情人有情 定日加油”几个大字显得格外温暖。

冒严寒,迎风沙,抗缺氧,争分夺秒,好消息陆续传来——1月10日15时50分,中铁十四局抢险救援队搭建的20间板房安装完成!

1月11日16时35分,中铁二十局向定日县长所乡森嘎村正式移交了25套安装完毕的集装箱板房钥匙。与此次同批移交

的还有中铁十二局安装完成的14套折叠板房。

1月17日凌晨,中铁十八局第二批救援队13人赶赴日喀则市拉孜县,利用19个小时完成了100套应急集装箱的安装任务。

“中铁十一局拉孜县50套板房已全部安装完成。”1月18日20时28分,随着最后一批板房搭建完成,中国铁建已累计向灾区搭建1029套板房,受灾群众温暖过冬的愿望变成现实。

与帐篷相比,这些板房对受灾群众而言无疑是及时的温暖。

回忆起这次经历,中铁十八局救援队队员范维印印象十分深刻,“沿路商家得知我们是去一线救援的队伍,吃饭都不收钱,我们在灾区看到村里的小朋友在跳舞,很多藏民自发送来了奶制品和饮用水,感觉心里暖暖的。如此顽强乐观的心态,相信大家一定能渡过难关,迎接新的生活。”

### 重建,行走最远的专业队伍

地震不毁希望的力量,困难挡不住信心的步伐。随着过渡性安置受灾群众工作的结束,中国铁建积极响应政府号召,发挥专业优势,投入灾区家园重建,助力灾区重建美好家园。

1月11日,应西藏自治区住房和城乡建设厅号召,中国铁建抽调选派32名专业技术人员,迅速奔赴受灾地区开展灾后房屋评估和恢复重建工作。

中铁十一局技术人员主动认领最为偏远的果果村和萨龙村房屋评估工作。房屋分散、道路崎岖,常常几十公里才有一户房屋,没有路的地方,技术人员就徒步前往,确保不落一户。随行的藏族向导深受感动,竖起大拇指:“中国铁建,突如其来,突如其来(谢谢)。”

铁一队派遣一支由建筑、结构、测量及地质等专业组成的7人灾后房屋评估团队,克服交通困难,分别到达平均海拔超过4300米的日喀则市昂仁县和定结县,详细调查记录现场房屋损毁情况。

“每天现场检测到晚上十点多,回到宿舍后又继续整理资料,次日天刚蒙蒙亮,又起来开始新一天的检测鉴定工作,有时候更是通宵达旦。”中铁十二局救灾队员付胜利介绍。

一行人克服交通不便、余震不断、高原不适等困难,深入房屋受损最严重的地方,经过6天的连续奋战,累计完成1594户房屋评估工作,为灾后重建打下了坚实基础。笑容也在震区孩子们的脸上绽放。1月20日,中铁二十四局与定日县教育局联合打造的所长乡通来村“儿童舒缓活动中心”正式启用,由定日县安排专业的师资力量,中铁二十四局配备必要启蒙辅导工具,引导灾区儿童尽早走出地震阴霾,培养好思想、好品行、好习惯。

另一边,途经的受灾居民双手合十,向抢险救援队表达着感谢。板房建起来了,水电通过来了,炊烟升起来了,受灾群众带着感激与希望,住进了温暖的板房,他们的脸上洋溢着笑容,眼中闪烁着对未来的憧憬。在这里,他们找到了暂时的避风港,也坚定了重建家园、重拾美好生活的信心。



## “八百里皖江第一隧”双线贯通

1月26日,随着“皖江复兴号”盾构机顺利接收并接收井,由铁四院设计、中铁十四局承建的芜湖城南过江隧道左线贯通,标志着“八百里皖江第一隧”实现双线贯通。项目工程钱七虎院士评价为“目前长江江上地质条件最复杂、施工难度最大、风险最高的盾构隧道”。未来,驾车从隧道过江仅需五分钟。图为盾构机接收现场。 刘福昌 摄