

新春走基层

# 春风万里绘新篇，坚定信心向前行

律回春渐，新元肇启。2025年是中国铁建实现“十四五”规划目标任务收官之年，也是纵深推进全面深化改革的关键之年。奋进新征程，铁建人坚定信心、迎难而上，企业高质量发展迈出新步伐。

品质工程，每一个人都是主角；匠心筑梦，每一份付出都弥足珍贵；使命在肩，每一束光芒都熠熠生辉。愈发浓厚的年味里，我们坚守一线、分秒必争，在化危为机中牢牢把握战略主动，于实干笃行处稳筑筑发展根基。即日起，本报开

设“新春走基层”专栏，号召全系统记者通讯员行走基层一线，用脚步抵达、用笔尖记录，以“时时在现场”的状态感受新工程、见证新动能、致敬奋斗者，在镜头和笔触中生动展现为建设世界一流现代化企业挺膺实干的生动实践。

## “这一次，我们依旧勇往直前”

通讯员 唐 里



转移救援物资。王儒易 摄

“新增的50间板房今天就能到拉孜县！”1月16日中午，吴东从电话那头传来好消息。

因为其他临时任务，吴东这两天离开了定日县地震灾区，虽然在外地出差，但惦记着的还是从外地调拨到灾区50间板房的进度。

“过两天忙完这边的事情，我还要再去。”吴东希望还能能为地震灾区的群众再做点什么。

1月7日9时5分，西藏定日县发生6.8级地震，距离400公里外的中铁十一局亚东县项目部闻讯后，第一时间向地方“请战”，作为项目负责人，吴东迅速行动起来，集结管理人员，一方面清点库存的应急物资，另一方面安排人员去采购。30床棉被、30提牛奶、100箱方便面、100箱矿泉水、100提卷纸装上车后，吴东和其他7名同事带着必要工具火速出发。

当天中午，中铁十一局日喀则市项目负责人邵元龙联系了吴东，“我这边有四台汽车吊，现场肯定能用上，你先拿去用。我这边已给地方报备，需要前往救援，马上就能出发。”

“没有想那么多，哪里有灾区哪里就有我们央企的身影，这一次，我们也不会例外。”“90后”的吴东是第一次担任项目负责人，虽然年轻，但是工作起来非常老练。因为怕家人担心，这次抢险救援的前两天，他没敢和家人说。

作为第一批参与现场救援的单位，在与地方连夜对接后，吴东和他的同事星夜赶路，把救援物资安全送到定日县强嘎村。在分发完随车携带的物资后，他们又马上开始帮地方发放物资、搭建帐篷。

在现场到处可见受灾群众跪在地上寻找埋在废墟下的家中物品。“从他们脸上迷茫的表情，我不敢想象到底他们经历了什么。”吴东在回忆这些场景的时候，明显感觉他语气平缓了许多。“这些场景更加坚定了我必须要做些什么。”吴东说。

在配合搭建帐篷的同时，吴东和邵元龙赶紧又调拨了40顶帐篷，以及一大批大衣、棉被等物资送往定日县。当前西藏正值寒冬时节，海拔4000多米的定日县空气稀薄、低温严寒，还时常伴随着凛冽大风，“加强御寒保暖，让群众温暖过冬”成为食物相对充足后的又一重要任务。

吴东等人紧急转入配合地方搭建板房阶段，恶劣的天气给板房吊装作业带来不小的难度。他们几个人一组，用绳索绑住板房的几个角，依靠汽车吊牵引力把板房吊起、撑开，其他人赶紧把住板房，将另外两面挡板撑起、固定，一字并列排开摆好，交由后续板房密闭、安装门窗等作业。

“20间板房已装车出发，预计8小时能够到达。”

听说现场的板房不够用，中铁十一局拉萨市项目负责人杨周进紧急调拨板房增援。

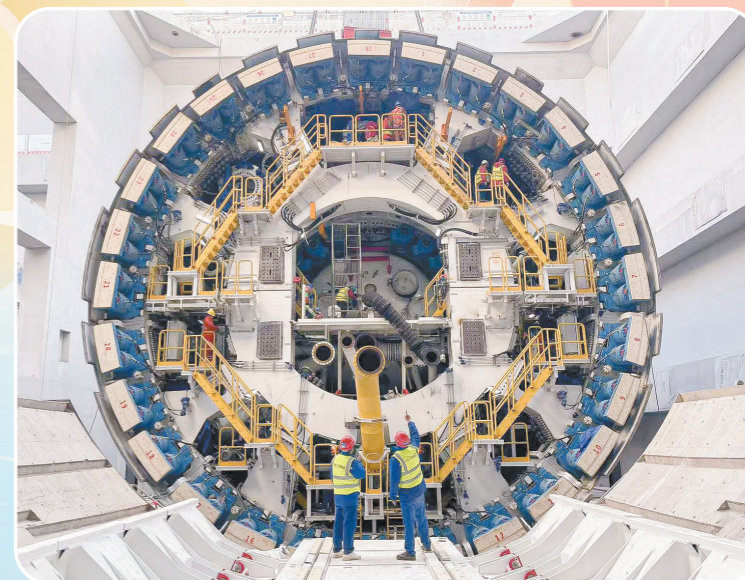
1月11日，听说同事拍摄的《中国铁建8分钟搭建好一间板房》的视频在网络爆火后，吴东干劲儿更足了，他说：“早日让受灾群众住上更为舒适的板房，这是我们最为在意的。”在定日县郭加乡的三个安置点，他们顺利把送来的40间板房搭建到位。阳光照耀下，板房上“天灾无情人有情 定日加油”几个大字显得格外温暖。

得知拉孜县地震安置点还需要大量板房后，在地方指挥部的统一安排下，中铁十一局拉萨市、日喀则市、亚东县三个项目部又联合从外地筹措到100间板房送往该地区。

与此同时，根据地方总体安排，由中铁十一局派遣14名专业技术人员，积极配合拉孜县开展房屋建筑灾后安全评估鉴定工作。

1月15日晚上，吴东接到一个好消息，远在湖北的一名服装厂负责人联系到他，告知看到中铁十一局驰援地震灾区的新闻后，深受感动，表示要捐赠600套不同尺码的校服、大衣、棉背心等给灾区群众，让帮忙转交。

“我们的救助还在继续，这一次我们依旧勇往直前，希望灾区的同胞们早日搬进全新的家。”吴东说。



完成盾体组装的“江海号”盾构机。董凯 摄

南通市海门区，东濒黄海，南倚长江，素有“江海门户”之称。1月15日，农历腊月十六，太阳刚刚冒头，中铁十四局海太长江隧道项目盾构经理孟德锋便裹紧工装，向工地快速走去。当天，他要带领装机人员完成“江海号”盾构机最后一块盾体分块的吊装下井。

“江海号”盾构机由刀盘、盾体、盾尾、1个连接桥及4节台车等组成，总重量约5000吨，最大开挖直径达16.64米，是我国迄今自主研发的最大直径盾构机，应用于世界最长公路水下盾构隧道——海门至太仓长江隧道施工。就在半个月前，“江海号”还与“梦想号”大洋钻探船、“九天”大模型等大国重器一起，入选“2024年度央企十大国之重器”。

“江海号”在长沙下线后拆解，分成多个部件通过海运和陆运等方式到达施工现场，首先在地面进行初步组装，再分段分体吊装下井，最终合体成为一条长约145米的‘地下长龙’。”孟德锋说，再过两个月，“江海号”就要始发，正式进入掘进阶段，时间紧、任务重，所以他们决定在春节期间不停工，加足马力赶进度。

走进海太长江隧道施工现场，笔者看到，在32米深的始发井内，“江海号”盾构机的9块盾体分块和主驱动已经组装在一起，近6层楼高的盾构机已初现雏形。而地面上，最后一块盾体分块已经完成吊具安装，一台1600吨履带吊蓄势待发。

“准备完毕，起吊！大家各就各位。”作为项目总机械师，刘心露看着逐渐成型的“江海号”，难掩激动的心情。在过去的一年中，他参与了“江海号”的设计、建造、拆解、运输和组装工作。未来，他还将作为“专属维保团队”负责人，为“江海号”挑战9315米超长距离、16.64米超大直径、75米超深埋深保驾护航，直至盾构机达到光明的终点。

可以说，“江海号”是我的伙伴，也是我的‘孩子’。”带着这份不一样的情感，春节期间，刘心露选择坚守岗位，与盾构机为伴。”根据计划，节日期间主要进行盾构机盾尾、4号台车、反力架等部件的安装，还有盾构机的调试工作，容不得一丝懈怠，我们将有百余人坚守在施工现场。”

刘心露的妻子和孩子已经买好了到南通的火车票，陪他一起见证“江海号”完成“入地”。和刘心露家庭一样，还有7名职工的家属也将来到工地共同度过这个春节。

项目党支部书记杜恩从说，节日期间施工节奏不变，劲头不松、标准不降，为了让留守员工工上“定心丸”，项目部邀请员工家属“反向探亲”到项目过节，还为坚守岗位的人员，精心策划了一系列春节庆祝活动，组织年夜饭、放烟花以及文体活动，努力让员工异地也能感受到家的温暖。

“新的一年，就是隧道全面建设的一年，希望大家的共同努力下，我们的工程建设顺利。”春节期间，将同样坚守岗位岗位的杜恩从说。

## 长江入海口 地下‘蛟龙’整装待发

通讯员 李桂香 董凯

### 党徽耀基层

一个支部就是一座堡垒，一个党员就是一面旗帜。基层党组织坚强有力，党员发挥先锋模范作用，党的根基才能牢固。

弘扬“支部建在连上”的光荣传统，中国铁建探索“驻队党代表”“流动党员驿站”“党员联学共建”新载体，以高质量党建赋能产业链供应链融合发展，凡是中铁铁建项目都有党的组织，都有党员奋勇争先的身影。

中国铁建2025年工作会强调，要抓紧抓实党建基础工作。做好基层党建“七抓”工程，更好发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。本报开设党徽耀基层栏目，展示中国铁建全系统各单位在新形势下，以“红心”带动“匠心”，建强基层党组织的典型经验，为建设世界一流现代化企业筑牢“红色根基”。

### 党员风采

## 冯文波：多谋善虑的项目实干家

本报记者 文 雄

带领项目团队多次拿下中国铁路成都局集团、昆明局集团信用评价第一名，以干促滚撬动经营西南片区多个项目，斩获重庆市总工会“五一劳动奖状”，荣获中央企业劳动模范称号，这就是共产党员中铁二十四局一级职业项目经理冯文波，当被问及经验时，“谋人谋事谋全局，做实精细化管理”，他快人快语。

“人是做好安全工作的决定性因素。”冯文波在多个项目坚持实施领导分段包保、全员安全责任状和缴纳安全工作保证金等制度，激励项目团队全员保安全的内生动力。他在重庆铁路枢纽东环线站前工程9标任项目经理时，面对寸滩双线特大桥邻近既有渝昆、渝万高铁，上跨渝怀线、兴胡线、渝长高速公路，下穿坪江东西线220千伏高压线等极高风险难题，他强化全员安全教育培训，健全安全管理体系，落实安全生产责任，进行安全应急演练，加大安全大检查和责任考核力度，强化穿透式网格化管理，做实班前讲话，将安全生产目标、责任、管理措施等穿透至作业人员终端未梢，及时消除施工现场安全隐患，确保了项目施工本质安全。

冯文波干过材料工，当过工长，在领工员、调度的岗位上干了9年，他一直把小事当大事来做。从2002年在赣龙铁路任副经理开始，在后续的浙赣铁路电气化改造工程等8个项目任项目经理，都得到业主的高度赞扬。冯文波说：“项目上小事就是大事，细节决定成败”。在西渝高铁项目徐家坡隧道出口一排查栏中，《项目管理“十



冯文波(中)带班作业，检查隧道初支喷射混凝土表面平整度。唐赋臻 摄

严禁”赫然在目。“严禁现场停工待料，严禁现场停工待方案和交底，严禁现场问题不解决又不汇报……”短短一百余字的内容，涵盖了项目管控的诸多细节。抓住细节做到各工序紧密衔接，他干过的几个项目施工进度一直名列前茅。

在担任项目经理的20年中，冯文波先后参与了浙赣铁路、渝昆铁路、成峨铁路、重庆铁路枢纽东环线、渝昆高铁、西渝高铁等铁路干线建设，每个项目都实现盈利。“抓实过程管控，才能确保效益。”冯文波说道。渝昆高铁引入昆明枢纽站前三标正线全长19.38公里，其中6座隧道总长9.81公里，通过科学管理降低隧道施工成本是关键。他积极优化隧道施工组织、施工方案，合理配置隧道施工机械、掘进班人数，严格隧道施工材料节超考核，统筹协调推进隧道施工生产，合理利用洞渣，每月召开经济活动分析会，最大限度挖掘项目经济效益，确保项目盈利。

## 驻队同搭“连心桥” 帮扶共画“同心圆”

通讯员 丁国庚 崔强强

“242个重点项目所辖劳务队伍派驻了665名党代表，实现重点项目主要劳务队伍派驻全覆盖，解决施工难点问题1309项，实现了以党建链延伸服务保障全产业链发展……”2024年，中国铁建大桥局党委探索项目穿透管理的新路径，推动基层项目治理走深走实，通过开展向工程项目劳务队派驻党代表工作，落实“六抓”工作任务，打通基层党建工作的“最后一公里”。

为充分发挥好一名党员一面旗帜、一个支部一座堡垒的作用，真正实现以高质量党建引领企业高质量发展，中国铁建大桥局创新开展驻队党代表工作，通过抓好理论学习、制度监督、谈心谈话、教育培训、业务融合、阵地建设六个方面工作，确保安全、质量、进度、效益、信用等各项工作顺利推进，努力实现“工程优质、效益优良、干部优秀”。以班前讲堂、职工夜校等形式，做精宣传、做实宣讲；项目部与作业班组“支部共建”，将劳务队党员纳入支部理论学习，全年共举办培训交流学习729场次；发挥驻队党代表监督“探头”作用，将驻队党代表工作与大监督工作机制有效融合……一项项基层党组织的大胆探索、先行先试，不断创造特色经验和典型模式，用改革创新精神推动基层党建工高

质量发展。基层项目党建活力满满，不再是单向管理，而是项目部和劳务队同向奔赴、双向融合。

抓一线、抓班组、抓终端，驻队党代表第一时间扫清“施工障碍”，实现劳务队伍管理从单纯“管控”向“管治结合”模式转变，将项目精细化管理、“大干一百天”活动、本质安全等穿透实施至施工一线，实现效益、进度、安全等全面提升。中国铁建大桥局西北公司党委推进钢衬衬管验收、精准理计发料，推进项目经济效益。中国铁建大桥局六公司松长高速项目驻队党代表宋国旭与所联系的路基二队工人们同吃同住同劳动，白天紧盯施工现场，晚上研究施工进度，及时解决困难问题，路基二队实现综合排名从倒数第一到正数第一的华丽逆转，助力项目在吉林省高速公路建设投资集团组织开展的长春市圈、白临高速、松长高速“百日会战”第一阶段评比中荣获土建工区施工管理考核一等奖，得到建设单位的高度评价。中国铁建大桥局依托驻队党代表工作开展，项目综合收益率较2023年底提升0.84个百分点，项目精细化管理水平不断提升。

“有困难，找代表！”这是驻队党代表工作开展以来劳务人员说得最多的一句话。为确保劳务队伍稳定，满足项目高标准、高质量、高效率建设需要，驻队党代表以关心关爱产业工人为抓手，开展节假日慰问、免费体检、“劳有所得、安薪无忧”等系列解决“急难愁盼”问题，设置工友之家，着力改善生产生活条件，全力构建和谐合作关系。中国铁建大桥局西北公司党委督导全体驻队党代表抓好《劳务队“小诉求”登记表》、意见箱、网上留言板“一渠道两台账”，收集劳务队意见建议，通过“挂图作战”和“跟踪问效”的工作方式，累计为劳务队解决“小诉求”110余件，真正做到了将劳务队放在心上。困难无小事，事事皆用心。驻队党代表工作开展以来，用心做事、帮扶共建，“一家人一条心、一个目标一起干”的理念在基层扎根，得到建设单位和劳务队伍的广泛认可。

驻队同搭“连心桥”，帮扶共画“同心圆”。经过近一年的实践，中国铁建大桥局作为中国铁建桥梁建造产业链“链长企业”，广大驻队党代表用红色初心淬炼匠心发展、用党建引领赋予生产效能、用实干苦干成就企业高质量发展，与全链条企业携手共绘时代发展新图景。