

# 拼搏奋进 大有可为

## ——中国铁建2025年工作会暨三届五次职代会侧记

通讯员 项德葵

碧空万里,旗帜高扬,焦点再聚北京复兴路40号。

1月8日上午,在中国铁建大厦三层报告厅,中国铁建党委书记、董事长戴和根作了干货满满的报告,并发出“7个提升、7个见成效”,在深化改革中迎难而上、在转型升级中寻求突破的动员令。

“2024,解决了一批过去想解决而没有解决的顽瘴痼疾,干成了不少以前想干却没有干成的大事难事。”大会的总结回顾,说到了241名与会代表的心坎上,引发深刻共鸣。

“2025,要坚定信心、迎难而上,在化危为机中牢牢把握战略主动。”

大会的动员号召,传递着“只要信心不滑坡,办法总比困难多”的拼搏干劲,每一位与会代表都有强烈的使命感。

——干大事,走过的2024,注定不平凡。

谋长远,实施“1256”中长期发展战略。中国铁建把政治建设放在首位,紧扣党的二十大擘画的“两步走”总体战略安排,开展思想大解放、大碰撞、大讨论,绘就新蓝图。中国铁建每一名员工都在科学的战略引领下,团结一心,勠力办成事,办好事实事。

服务国家重大战略,中国铁建从不缺席。扎实推进雄安新区、三北防护林工程建设,顺利完成沪苏湖高铁、银昆高速、北京地铁3号线和12号线等重大工程,建成澳门大桥、澳

门轻轨横琴延长线,“昆仑号”架桥机被评为中央企业品牌引领行动首批示范成果……

共建“一带一路”,中国铁建高质量参与。精彩亮相中非合作论坛北京峰会,建成全球最高酒店类建筑阿联酋迪拜蓝天酒店,投建的非洲首所交通大学在尼日利亚正式交付……

战新兴产业布局的细流渐成江海。开辟新基建、新装备、新材料、新能源、新服务的“五新赛道”,以竹代钢、以竹代塑的竹基产业取得重大技术突破,逐步形成新的经济增长点……

科技创新奏响“奋进曲”。搭建“1+9+N”科技创新体系,中国铁建科学技术研究总院,以及6个产业技术研究院相继挂牌成立,自主研发最大直径盾构机“江海号”获评2024年度央企十大国之重器,三家子公司获国家自然科学基金委委托单位……

事非经过不知难,成如容易却艰辛。与会代表对高质量发展的内在要求有了更加深刻的认识,在思想上行动上更加统一。

——解难题,过去的一年,改革做文章。

面对严峻形势和繁重任务,大家深深感到:真改革才真

有出路!中国铁建有着“题定纲成,乘势而进”的决心,坚决落实“精干、精简、精细”要求。

人员精干蔚然成风,各级总部全面推行竞聘上岗,激发

新活力,开展“五型总部”建设,员工精神面貌焕然一新……

机构精简付诸行动,自上而下推动瘦身健体,公司总部部门数量合理调整,“四能”机制实现有益探索……

管理精细日益显著,精细化管理成为实现工程优质、效益优良、干部优秀的重要保障,以“收入比贡献”的思路重构薪酬体系,“一企一策”确定特别奖惩事项……

中国铁建也有着“看准了就干”的锐气,毅然摒弃规模速度情结,回归投资创效本源,经营质量趋优向实。

“中铁十一局是改革的拥护者、受益者。”这是该公司党委书记、董事长魏加志的亲身体会。2024年他们明确“加强战略型项目、提升质量型项目、控制规模型项目”的经营方略,全年经营承揽逆势突破。

代表们一边听,一边看,切身感受进一步全面深化改革带来的新气象、新面貌、新成效。

——谋未来,整装待发,充满新期待。

中国铁建2025年怎么干,与会代表目光齐聚掌舵人,关注发展新蓝图的起笔落墨。

分组讨论中,20个代表团共商铁建大计。争当“三个排头兵”、做到“四个坚持”、提升“五个价值”等重要议题持续升温。

方向更加明确,推动企业价值创造能力全方位提升,坚决守住不发生重大风险的底线。

铁建发展将按照“强运营、小而美、高质量、高科技”的经营思路,在新赛道上优中选优,力争战新兴产业营收占比不断提升。

中国铁建电气化局将加快科技创新成果转化,建强电气化工程实验室和双碳研究院、新材料研究院、博士后工作站,形成真金白银的市场和利润。

路径更加清晰,2025年,中国铁建进一步健全“1+9+N”科技创新体系,以科技创新引领,让传统产业“发新芽”,战新兴产业“生强枝”,未来产业“育新种”。

中铁十八局坚决扛起战新兴产业发展重任,拟定了竹基产业发展规划和全链条科技研发路径,为打造新的产业增长极全力奋战,该公司负责人郑重表态。

铁建重工以科技创新引领产业升级,将中国铁建高端装备产业技术研究院打造成为高端装备产业推动者、技术创新引领者,产学研深度融合的纽带、人才培养集聚的高地。

收看会议后,来自中铁十二局的苏州地铁4号线北延伸线项目负责人李宏飞也谈到新的打算,他计划实行节点化工期管理,网格化分区监管等举措,推动项目精细化管理在新的一年里呈现新气象。

代表们一起评,一起议,凝聚了集体的智慧和力量,也将化作大干实干的丰富实践。

展望2025年,中国铁建全体员工迎风而立,奋力向前,锲而不舍,未来可期!

## 奋力跑出「海外优先」加速度

本报记者 梁栋方

浩渺行无极,扬帆但信风。2024年,面对纷繁复杂的海外形势,中国铁建始终与时代同行,紧紧抓住共建“一带一路”倡议的历史机遇,锚定打造“世界一流企业”目标,推动“海外优先”战略提档升级,各项指标再创新高。

1月8日,中国铁建隆重召开2025年工作会暨三届五次职工代表大会,241名职工代表齐聚北京复兴路铁建大厦,聆听报告,共商企业发展大计。

“要坚定海外发展信心,抢抓高质量共建‘一带一路’新机遇……”中国铁建党委书记、董事长戴和根从加强核心支柱市场建设、推动重点项目承揽、优化海外业务布局、抓好高端经营等做出部署,为下一步中国铁建海外发展指明了方向。

鹰击天风壮,鹏飞海浪春。相关单位纷纷表示,将进一步落实“海外优先”战略,跑出海外高质量发展的加速度。

作为中国铁建海外业务旗舰,中国土木积极发挥“头雁效应”,全力推进事业部前移,重新构建“1+1+5+6”海外区域经营管理体系。在主会场听完报告的中国土木党委书记、董事长刘为民倍感振奋,他表示,将坚定不移深耕国际化发展,围绕核心支柱市场建设,推动各类资源向海外一线倾斜,进一步整合资源、加大投入,实现经营方式由“各自为战”升级为“集团作战”,加快打造支撑中国土木海外业务高质量发展的“四梁八柱”。

重点标杆项目是打造海外品牌的重要载体。在铁建大厦十四层南侧会议室,第十八代表团讨论热烈。铁建国际党委书记、董事长李重阳表示,将进一步强化“精英搞经营”理念,打造高素质经营团队,持续加大公路、铁路、城轨核心业务的经营力度,强化医疗建筑、体育场馆、机电工程等细分领域的核心专长,全力推动重点项目签约落地。

发展战新兴产业是拓展海外市场的必由之路。过去一年,中国铁建相关单位贯彻落实中国铁建2024年海外工作会议精神,抢占战新兴产业蓝海,取得了可喜成绩。“我们将持续优化业务布局,力行‘海外+战新’‘战新+海外’发展模式落地。”在第八代表团讨论中,中铁十八局党委书记、董事长闫广天表示,将引导优势资源集聚海外战新兴产业,推进投资运营、绿色环保、战新兴产业等业务协同出海和全产业链整体出海,加快打造规模化效益化新质生产力,做大发展增量。

2024年,中铁十四局秉持合作共赢理念,通过与希尔威矿业、铜陵有色等企业加强合作,中标厄瓜多尔拉多铜矿达伊拉米尼矿库、埃尔多莫矿山等9个矿山项目,彰显了公司在矿业领域的竞争优势。“新的一年,我们将创新经营方式,深化与外经平台、省属国企、优势央企的股权合作、产业合作,利用好国内外两种资源,打通国内与海外思维壁垒,贯通国内与海外经营网络,加快推动海外一体化发展。”中铁十四局党委书记、董事长周长征告诉记者。

## 中国铁建紧急驰援西藏地区抗震救灾

本报西安1月9日讯(记者赵渊青 通讯员李金雨 苑少文)北京时间1月7日9时5分,西藏日喀则市定日县发生6.8级地震,造成重大人员伤亡,大量房屋倒塌。地震发生后,按照国务院国资委、应急管理部及地方政府指令,中国铁建立即启动抗震救灾工作,积极践行央企社会责任。

奔赴日喀则,奔赴定日县,地震灾情不仅牵动着全国人民的心,也紧紧牵动着中国铁建30多万干部职工的心。尤其是在西藏的各单位,各项目部主动请缨增援,迅速投入救灾一线,与受灾群众携手同心、众志成城,共渡难关,帮助他们早日恢复生产生活,重建美好家园。

7日18时,中铁二十一局西藏公路项目的50余名抢险队员、7台机械设备率先出现在了定日县措果乡抗震救灾指挥部,将2000余件医疗药品、急救箱、氧气瓶、帐篷、棉衣棉被、取暖器,以及生活物资运抵灾区,分发到茶江村和班久村受灾群众手中。与此同时,他们还协助当地政府搭建了帐篷38顶,妥善安置受灾群众400余人,确保了受灾群众震后的第一个夜晚温暖度过。

一次灾难会带来哀伤,也会带来共克时艰的温情;一场浩劫会生出疮痍,也会迸发强大的精神力量。7日19时,7时23时,8时1时50分,中铁十四局日喀则项目部的20多名抢险突击队分三批次抵达受灾现场,主动申领了驰援定日县曲洛乡的救灾任务。仅8日一上午时间,他们兵分两路,向9个村落的500多户受灾群众分发了生活物资。

山再高,往上攀,总能登顶;路再长,走下去,总以到达。15小时,640多公里的通宵跋涉后,中铁二十局高原公路项目的抢险队员们终于带着救援物

资、发电机以及抢险机械、1100多件灾区急需的救援物资,抵达定日县尼辖乡。所有队员顾不上休息,第一时间投入紧张的抢险工作中。震区最低气温零下18摄氏度,当了解到活动板房是受灾群众最为紧缺的物资后,项目经理王浩立刻联系供应商,筹集了25间活动板房,并第一时间运送到了长所乡森嘎村。

温暖向灾情最危急的地方汇聚,力量朝受灾群众的身边集结。距离震中约30公里的铁一院高原铁路指挥部勘探二分部派出7名工程人员,协助当地救援组织识别震后的地质情况;中铁十九局16名员工带来大批施工机械清理受灾群众安置场地,并协助当地救援组织将各类救援物资送到大家手中;中国铁建电气化局11位电力抢险人员,为地震灾区点亮一盏盏充满希望的灯;在中铁二十四局属地项目部采购加工26个集装箱,奔赴日喀则定日县进行安装……与此同时,中铁十一局、中铁十二局、中国铁建大桥局、中铁十五局、中铁十八局、中铁十九局等单位,也在灾情发生后,在灾区排查危房534户,配合疏导安置人员2600人,搭建应急帐篷134顶。

截至1月9日6时,中国铁建累计筹集集装箱板房60间,调配抢险设备200余台,捐赠矿泉水、方便面、八宝粥、棉衣、棉被等生活物资12487件、医疗物资8箱。186人参与救灾的职工,在短短2天时间,在灾区排查危房534户,配合疏导安置人员2600人,搭建应急帐篷134顶。目前,日喀则市定日县震后抢险救援各项工作正在紧张进行,震区隐患排查、群众避险安置、受损设施修复工作已全面展开,而来自中国铁建的更多救援力量仍在继续汇聚……

## 把好“安全关” 严守“平安线”

通讯员 彭 特

安全生产是企业发展的生命线,是实现高质量发展绕不开、躲不掉的必答题。1月8日召开的中国铁建2025年工作会暨三届五次职代会强调要坚持系统思维和底线意识,将“时时放心不下”的责任感转化为“事事心里有底”的行动力,从严从细抓好安全生产,引发与会人员强烈共鸣。

接地气、符合基层实际的顶层设计,才能在基层项目有效落实,从而不断提升安全生产精细化管理水平。中国铁建电气化局组织编写铁路“四电”、房建等各专业的安全穿透式管理培训教材,并在铁路项目先行先试,累计培训1229人,大批施工建设

项目安全责任单元培训全覆盖。“接下来,我们将依托项目安全夜校,组织全员开展安全教育和培训,让安全教育和培训形成常态化,全面提高从业人员安全素质能力和安全防范意识,不断提升作业人员技能水平。”该公司负责人介绍。

项目班组是安全工作的落脚点,也是落实的神经末梢。中铁十一局大力推行班组标准化建设,创新“一包双进三环四管”标准化班组建设思路,以约法三章“小立法”为管控手段,实行“日考核、周兑现、月总结”,推行班组民主管理。“2025年,我们将继续强化班组标准化建设,推动‘安

全有保障’‘五有’班组目标实现,始终把终端管控的主动权牢牢掌握在自己手里。”该公司负责人说。

中国铁建大桥局创新开展驻队党代表工作,将项目上的优秀党员派驻到劳务队,通过教育培训、谈心谈话等措施抓实项目管理工作,工程建设质量和安全有了较为明显的提升。该公司负责人介绍,将持续增强驻队党代表的契合度和适应性,全方位地把党代表的职责融合贯穿到项目管理的全过程,进一步推动基层项目治理向纵深迈进。

千条万条,抓好落实是头条。各单位在讨论交流中一致表示,将一如既往地从严从细抓好安全生产,以高水平安全保障高质量发展,为推动中国铁建行稳致远贡献力量。

## 创新赋能 发展向新

本报记者 余 智

2025年,向新而行,势在必行。向新,意味着向外看、向内求,科技创新当成为引领新质生产力发展的“主引擎”。如何以科技创新变量赋高质量发展能量?

——“加快打造靠创新进、靠创新强、靠创新胜的世界一流现代化企业。”提升科技创新能力,在加快企业转型升级上见成效。”变局之下,中国铁建2025年工作会为科技创新锚定蓝图,把准航向。

去年,中国铁建围绕“1+9+N”科技创新体系布局,原始创新、集成创新、开放创新一体设计发力,所属各单位千帆竞发,创新活力涌动。

中国铁建科技创新的重要发力端——铁建重工过去一年研制了我国自主研发最大直径盾构机“江海号”等100多台全球/国内首台重大装备,成功应用于200余项国内外重大工程。展望2025年,

该企业负责人信心满怀:“我们将持续深化科技创新机制建设,完善人才引进激励机制,建立‘在册’+‘在线’人才引进机制,和‘专项培养+院士讲堂+线上平台+实训基地+产研结合’等多元人才培养机制,实施‘1+N’科技激励机制,持续激发科技人才创新驱动力。”

铁四院负责人对会议提出的“推动创新链、产业链、资金链深度融合”印象深刻。“我们围绕产业链布局创新链,瞄准深部地下空间、高速磁浮、城市更新等高端市场和前沿领域,推动规划设计向建设阶段数字化、标准化成果交付延展,着力打造一批具有行业影响力的自主品牌专利产品,带动全产业链市场开拓。”

数字化、智能化浪潮风起云涌,以数字化转型推动创新创造,未来大有可为。中铁十五局将打造

“1站、2院、3所、8室”科技研发体系,形成统一、高效的科研资源管理平台,提升资源配置效率和技术研发协同能力;中铁二十二局科技创新与数字化部负责人提出,“将科技创新与战新兴产业发展、数字化转型一体化建设,在大型工业CT检测验证平台、固碳技术、碳纳米管和氢能产业方面进行产业化前端研布局,纵深推进战新兴产业、未来产业发展。”

以科技创新引领产业“焕新”,驱动生产力向新的质态跃升将成为2025年各单位前瞻布局的重中之重。中铁十八局负责人表示,将加强未来产业启航行动牵头重点技术研发,针对大理深、大跨度、大断面的洞室及洞室群等深部地下空间斜井建设需求开展智能建造技术与装备研究,同时进一步推动竹基产业技术研究院、TBM技术发展研究院等研发机构建设,打造高效研发体系;中铁建设则将加快构建绿色低碳产业发展创新体系,依托中国铁建绿色低碳产业技术研究院,围绕零碳建筑、绿色能源、绿色建材、生态环保和智慧运维五大领域,积极推进产业布局。



①认真听会。 马鹏飞 摄  
②合唱国歌。 肖永顺 摄  
③认真记录。 肖永顺 摄