

深化改革新看点

培育壮大战略性新兴产业 推动企业转型发展

习近平总书记强调,战略性新兴产业是引领未来发展的新支柱、新赛道。党的二十大报告围绕建设现代化产业体系作出部署,强调推动战略性新兴产业融合集群发展,构建新一代信息技术、人工智能、生物技术、新能源、新材料、高端

装备、绿色环保等一批新的增长引擎。中国铁建大力推动巩固延伸优势产业、培育壮大战略性新兴产业,战略性新兴产业布局重点愈加明晰,动能释放愈加蓬勃,企业在全产业链供应链中的竞争力影响力不断增强。

政策解读

完善战略性新兴产业顶层设计。中国铁建中长期发展战略从总体战略层面提出,将战略性新兴产业作为发展新质生产力的主阵地,开辟“五新赛道”,为企业中长期发展打造新的经济增长极。为进一步明确未来战略性新兴产业发展的具体领域和赛道,中国铁建将“五新赛道”进一步细化为8大战略性新兴产业、24个重点方向领域和80个主要细分赛道。

建立战略性新兴产业工作机制。在管理体系方面,推动战略性新兴产业与公司既有管理体系实现“六个融入”,即融入公司战略规划体系、统计管理体系、全面预算管理体系、投资管理体系、生产经营体系、绩效考核体系。在组织实施方面,提级管理、顶格组织,成立中国铁建发展战略性新兴产业专项工作领导小组和重大项目办公室,持续推进牵头的未来空间深地领域地下空间利用方向任务和参与的深部矿产资源开发方向任务攻坚;建立战略性新兴产业工作专班制度,已成立竹基复合材料、地下空间开发利用、海外业务高质量发展等工作专班。

推动“9+6”专项行动。推进央企产业焕新行动,承担央企产业焕新行动方案中的21项任务。打造了铁路智能勘察设计数字化标准体系,建成了金属结构柔性智能生产线先行生产线,联合研制世界首台换运架一体机“太行号”。推进启航行动专项任务,牵头承担未来空间深地领域地下空间利用方向任务1项,参与深部矿产资源开发方向任务1项。研发的全球首台可变频斜井TBM“天岳号”顺利始发,填补了超高水头、超大坡度两级斜井水电站引水隧道全断面机械化施工的国际空白。所属中铁十五局上海智慧交通科技有限公司、中铁建竹缠绕发展有限公司分别入选第一批、第二批“启航企业”。

经验交流

奋力逐“新”,培育壮大竹基产业

本报天津1月2日讯(通讯员 吴东 记者王飞辉)日前,中国铁建竹基产业研讨会在中铁十八局总部召开,多名行业专家及国内竹基产业头部企业家应邀参会,探讨加强竹基产业合作和市场机遇与技术挑战。这是2024年以来该公司承办、主办或参加的7场竹基产业深度交流活动,充分彰显了该公司“竹”动作为,培育壮大战略性新兴产业,锻造发展新优势的动力和魄力。

2024年以来,该公司坚定践行战略性新兴产业“急不得、等不得、慢不得”的发展理念,按照中国铁建发展竹基产业战略部署,召开竹基产业专题部署会,成立竹基产业领导小组,组建工作专班,印发工作方案,逐项推进股份公司竹基工作专班22项计划和公

司竹基产业发展60条工作举措,并将竹基产业纳入公司“4+N”经济格局,逐步推动竹基产业优布局、上规模、创效益。

11月,中国铁建整合系统内竹基产业发展资源,正式明确中铁十八局为中国铁建竹基产业发展主责单位,标志着该公司的竹基产业发展进入了一个“新层次”阶段。为扛起竹基产业发展主责,该公司近期吸纳整合了中铁建竹缠绕公司,对现有专业化公司实行提级管理,面向全社会招聘竹木工程等领域高端人才,竹基研发费用同比增长,完成竹林地运营分公司和竹基技术研究院选址,加快推进相关科技公司并购速度,45天内实现近40万亩竹林地流转,加快竹基原材料加工基地、管道、管廊生产线建设,

一系列强有力的举措,为该公司竹基产业发展注入强劲动力。

与此同时,该公司注重竹基产品科技含量升级,通过联合清华大学等国内一流高校推进竹基复合材料提档,新研制的竹基复合材料管道承压等级可达到2至10兆帕,应用场景将拓展到石油、天然气、化工等领域,且能将生产效率提高3倍以上,成本预计可降低30%。

立足特色,做“竹”文章。目前,中铁十八局正以投资建厂、招商引资等方式,加强与地方政府间的合作,推动竹基产品应用于产业园区、城市更新改造、地下管网等项目,拓宽应用场景,持续完善竹基产业的产业链供应链价值链,将“把竹基产业当事业做”的发展理念落到实处。

铁四院加快培育地下空间产业步伐

本报武汉1月2日讯(记者张启山)从中国首座地下火车站——深圳福田枢纽,全球最大超级地下城——光谷综合体,到世界首个3线换乘公铁合建越江工程——徐家棚枢纽等一大批“超级工程”,一个个“中国之最”“世界之最”,不仅显示了铁四院过硬的地下空间技术研发设计实力,也展示了实施落地“超级工程”的硬实力。

近年来,铁四院以培育壮大战略性新兴产业助力企业转型升级,通过深度融合中国铁建“1+9+N”科技创新体系,

以未来产业、原创技术策源地为依托,加速突破地下空间核心技术,提出的储气库柔性结构和设计方法成为压气储能领域的中国铁建方案,2024年新签地下空间领域合同额近3亿元。

依托中国铁建全产业链优势,铁四院在布局深层、多层和密集地下建筑空间、韧性安全、绿色建造、安全智能建造、环境控制和智慧运维等方向持续攻坚,地下空间设计团队累计编制了城市地下空间探测、建模、评价、设计、施工、监测、运维等全生命周期系列标准20余部,培育了一批高附加

值优势产品,覆盖地下空间全部应用场景,形成科研、规划、勘察、设计、施工、监理、维护、运营和投融资的完整产业链。

他们瞄准深部地下空间全生命周期、全产业链关键技术攻坚的目标,致力于地下市政与公用设施、地下交通应用场景,构建起城市深部空间精细探测、透明表达、评估感知、安全建造、智能运维成套技术体系。截至目前,团队已累计斩获各类省部级奖19余项、国际咨询工程师联合会(FIDIC)奖3项。

智慧化上场 管理效率上扬

本报长沙1月2日讯(通讯员李俊浩)吊臂起落,机械轰鸣,车辆穿梭……时值深秋,中铁城建湘江科学城项目建设如火如荼,20多个工作面同时展开作业。

“湘AL6A8*,12月28日14时31分,入场钢筋共计3.7吨。”随着项目部作业区入口处响起车辆入场播报,在不远处的办公区,技术员陈卓手机弹出消息提示框,旋即收到了物料入场信息。

“只要车辆驶过地磅,便可自动完成称重,数据实时传输至云端。项目管理人员可以随时随地掌握材料进场和使用情况,把控成本,工作效率大幅提升。”陈卓介绍道。

据悉,湘江科学城是湖南省打造科技创新高地的五大标志性工程之一,是长株潭都市圈的“桥头堡”,对推动产业升级具有重要意义。为高效建设好这一重点工程,中铁城建大力推广智慧建造技术和管理系统,将BIM、物联网、智能建筑机器人等新一代技术与生产经营深度融合,自主研发的“157”智慧工地平台在该项目全面应用。

该平台集成了智能进度、智能技术、智能质量、智能安全、智能物流、智能机械、智能试验、智能环保、智能监控、智能劳务等十个模块,覆盖项目管理的方方面面。

以智能进度为例,通过该模块录入总进度计划和关键施工节点,运用BIM技术构建项目模型,可以直观展示施工动态,精准把控施工进度。在智能机械方面,运用物联网传感技术,通过塔式起重机和施工升降机机上搭载的一体化安全监控系统,实时采集载重、角度、高度、风速等安全指标数据,传输至平台并储存在云数据库中。犹如安装了一对“眼睛”,改变了“用人盯梢”的传统模式,提前防控“人的不安全行为”和“物的不安全状态”,保障施工安全。中铁城建连续9年获评中国铁建安全先进单位。

同时,他们加大智能化工具推广应用力度,积极探索新型施工组织模式,成立建筑机器人应用研究中心,将长沙智谷壹品项目打造成为湖南省智能建造标杆项目。“我们在项目建设过程中使用的测量机器人,采用AI测量算法处理技术,1小时即可完成300平方米实测量作业,测量效率较人工提升3倍,综合成本较以往节省约50%。”该项目负责人文达介绍。除了实测量,在楼面施工、材料运输及安装、墙面腻子涂覆等工序,都能见到建筑机器人的身影。

“一屏观全城,一网治难题。”中铁城建聚焦“智慧城建”建设,以“成本管理”为核心,强化“过程控制”主线,突出“效益最大化”,项目精细化管理走深走实,交出了一份亮眼成绩单——企业人均产值增幅达22%,利润总额增长38%;统一项目主材消耗标准,钢筋责任损耗数量降低3%以上,商品混凝土降低1.5%以上,平均每个项目节约成本至少1000万元,精细化管理降本增效取得积极成效。

精细化管理助推项目群建设

——中国铁建电气化局城轨公司以项目群建设助推滚动经营

通讯员 张晶 刘远方

从“零星承揽”到“系统承建”,日前,南京地铁9号线接触网项目第一杆成功组立,这已经是中国铁建电气化局北京城市轨道交通工程公司进入南京市场以来,承建的第7个项目。

2024年以来,该公司深入贯彻落实精细化管理要求,高效推进南京地铁5、6、7、9号线4个强电系统标项目建设,坚持质量提升与效益增长“双轮驱动”,构建了项目集群管理新模式,形成了现场与市场相辅相成的良好经营格局。

从“标后经营”转向“标前经营”

“随着项目的增多,前期准备工作的人力、物力、财力成为一大难题。”南京地铁6、7号线项目党支部书记周成林说。

针对这一难题,该公司贯彻落实股份公司“三化”理念、“四链”融合、“五线”要求,从标前管理人手,紧抓标前策划、标前测算、合同谈判、经营交底关键环节,凭借出色的前期沟通,

从“单独施工”转向“资源共享”

线多面广、“上天入地”是制约项目群精细化管理的两大难题。面对密集的南京轨道交通线路,该公司将南京4个地铁项目按区域划分为6、7号线和5、9号线两个项目驻地,对外协调实行统一管理。

“根据项目专业相近的情况,我们与6、7号线项目部在生产物资、劳务队伍、大型机械设备、中心料库等方面相互借调,各

类资源共享,达成了‘1+1>2’的综合成效,突出了‘效益最大化’的管理方法。”南京地铁5号线项目党支部书记姜敏说。

2024年以来,该公司南京区域项目集群降本增效成果显著,管理成本、劳务成本上均有一定程度降低,区域项目群综合收益率提高了超2%。

从“单打独斗”转向“抱团成长”

随着各项目进入施工大干阶段,个别管理人员同时协调处理多个项目高质量建设问题仍有一定欠缺。

“我们先后组织了变电、接触网、安全、物资、内业资料等实操培训及技能考核,实现了四条线路技术人员共同提升,一定程度上解决了项目人手不足、专业水平参差不齐的痛点问题,实现了‘集群效益’。”该公司南京区域负责人王小涛介绍。

该公司本部业务部门牵头,南京片区各项目主要管理人员参与,通过现场观摩、座谈联席会等形式,持续优化制度体系,抓实风险管理,完善健全激励与约束机制,持续推动工程项目精细化管理落地,实现全员参与、全过程控制目标。

自2024年9月“大干100天”劳动竞赛活动开展以来,该公司南京区域各项目全力释放产能,各项建设工作稳步推进,得益于项目群管理模式,目前已完成2024年目标任务。



深圳5条地铁新线集中通车

2024年12月28日,在深圳地铁开通20周年之际,深圳5条地铁新线集中通车——地铁3号线四期、7号线二期、11号线二期、12号线二期、13号线南段开通初期运营,新增里程约28公里。至此,深圳市城市轨道交通运营线路达到18条(含轻轨),运营总里程595.1公里,车站417座,深圳轨道交通一体化进入新阶段。

据介绍,2024年开通的地铁新线,不仅是深圳轨道交通工程技术创新的突破,也是深圳地铁向智慧化、低碳化迈进的重要步伐。其中,3号线四期坪西站在国内首次采用“CHC与球头锁”干式刚性连接,车站主体结构装配率73%,填补了内支撑体系下国内城市

轨道交通预制拼装应用的空白。12号线二期沙井古墟站成功应用世界最大矩形顶管,是超大断面矩形顶管暗挖技术在世界范围内首次成功实践。13号线内湖停车场出入线攻克了国内填海区最小曲线(曲线半径240米)盾构隧道设计施工关键技术,为后续工程项目穿越填海区的区间隧道工法选择提供了借鉴。

新线开通后,深圳地铁线网密度达到0.3公里/平方千米,稳居全国第一,预计路网客流吸引力进一步增强,日均客流预计达到1100万人次。

图为中国铁建参建的深圳地铁3号线四期坪站六联站。

付崇轩 摄

新闻直通车

广清城际北延线开通运营

近日,广清城际北延线正式开通运营,广清“半小时生活圈”进一步提速扩容。

广清城际北延线由中铁二十二局、中国铁建电气化局、中铁建设等单位参建,线路全长约19.7公里,是清远市倾力打造的“明星工程”,也是珠三角城际轨道交通网络中的重要一环。

广清城际北延线开通运营后,从清远市江北地区可乘坐城际列车直达广州白云国际机场,对打造粤港澳大湾区“1小时交通圈”,促进区域经济一体化发展具有重要意义。

(唐海洋 赵洪祥)

晋蒙新通道集大原高铁正式开通运营

2024年12月31日,中铁十二局、中铁十七局、中铁十九局、中铁建设等单位参建的集大原高铁正式开通运营,晋蒙两省区间新增一条高铁大通道,太原至呼和浩特旅行时间将由原先5个多小时压缩至2.5小时左右。

高铁建设里程碑,区域协同新起点。集大原高铁开通运营后将连通张呼高铁、大西高铁、张大高铁、郑太高铁及石太客专等多条线路,对于完善华北、西北铁路网布局,加快区域间人员往来、经济交往和文化交流,促进区域经济社会发展都具有重要意义。

(郭俊江)

焦唐高速公路方城至唐河段建成通车

2024年12月28日,中铁十五局参建的焦作至唐河高速公路方城(城)唐(河)段建成通车,标志着河南省高速公路网络布局进一步优化,中原城市群与长江中游城市群之间的交通往来更加便捷。

方唐段位于河南省南阳市,全长102公里,北起方城县内兰南高速公路,向南经社旗、唐河至豫鄂界到达终点,设计时速120公里,双向四车道。项目于2021年3月26日开工建设,是河南省高速公路“13445工程”的重要组成部分。其中中铁十五局负责的相关标段位于河南省南阳市社旗县,线路全长36.1公里,是全线沥青摊铺体量最大的标段。

据悉,方唐段建成通车,加密了区域高速公路网络,提高了区域路网互联互通水平,并连接起豫鄂两省,在中原地区和长江中游地区之间架起了一座新的经济桥梁。对激发县域经济活力,推动豫西南地区经济社会高质量发展具有重要意义。

(赵纯杰 胡海焱)

勇当「战新产业发展」排头兵

付润梅

现象聚焦

习近平总书记指出,“积极培育新能源、新材料、先进制造、电子信息等战略性新兴产业,积极培育未来产业,加快形成新质生产力,增强发展新动能。”战略性新兴产业和未来产业是培育发展新动能、发展新质生产力的主阵地。2024年以来,中国铁建党委着眼长远,站在企业中长期发展战略层面考量,明确提出开辟“五新赛道”,发布了《中国铁建战新产业重点方向领域、细分赛道及责任单位清单(2024版)》,建立了“六个融入”工作机制,推动“9+6”专项行动,有力有效推进了战新产业向纵深发展。

然而,我们也要清醒认识到:对标国务院国资委提出的“到2025年,央企在战新产业收入占比要达到35%”的目标,中国铁建不论从做大“增量”上,还是在做优“存量”上,企业在战新产业发展方面还有很长的路要走。

作为建设现代化产业体系的国家队、主力军,我们要围绕国家重大战略部署,主动发挥带头作用,勇当战新产业发展“排头兵”,更大范围、更高层次、更深程度融入国家创新体系,打好关键核心技术攻坚战,加快实现高水平科技自立自强。

培育战新产业,并非一日之功,特别是其中蕴含的科技创新和技术突破往往具有产出不确定、投入规模大、回报周期长等特征,我们要积极发展“耐心资本”,摒弃“短视思维”,避免一哄而上和重复建设,静下心来,在基础研究上下功夫,搭建创新的“底座”,注重原创性、颠覆性科技创新,打好关键核心技术攻坚战,加快实现高水平科技自立自强。

在锻造自身“金刚钻”的同时,还应密切结合市场需求,通过完善产学研用协同创新机制,同高校、专业研究所等强强联合,形成要素共投、利益共享、风险共担的合作模式,促进跨领域、跨行业产学研融合创新,推动更多科技成果转化为现实生产力,持续释放战新产业的内在价值和长期价值,形成推动产业发展的永续动力。

当然,突破战新产业的根本还在于人才,只有厚植人才“森林”,方能润泽战新产业的“源头活水”。要做好行业领军人才、创新大拿等人才的选用留育工作,进一步完善容错机制,营造鼓励创新、支持创新的氛围,这样,战新产业发展才能渐成气候,引领企业决胜未来。