

# 协同向“新” 众“创”一流

□ 侯佳冰

## 改革故事汇

创新工作室里,“交互式”产品研发小组聚力攻关;高科技产业园内,开放式科创体系催生“拳头”产品;课题研讨会上,内外部专家携手“加持”新成果……

伶仃洋畔,珠江汇流,“湾区之心”广州南沙一片生机,创新潮涌。作为中国铁建播撒在这片创新沃土上的“种子”,华南建设的“创新基因”与生俱来。成立7年来,华南建设以铁建一盘棋为驱动,搭建起“全领域”科技创新平台,与兄弟单位“协同创新”“争相创新”,拉动系统内设备制造产值约72亿元,拉动物资产值280.27亿元,实现多方共赢、抱团增收,为中国铁建创新发展汇聚起滚滚洪流。

## 协同合作: 从“单兵作战”到“联合舰队”

在激烈的市场竞争中,如何培育强竞争力?这是摆在企业面前的重大命题。华南建设给出的答案是“协同+创新”。

他们鼓励来自跨行业、跨领域、跨企业的创新研发体系,通盘考虑各参建单位和各类社会资源的优势,联合“内”“外”,在研发投入、人才引进、核心技术攻关等方面展开“深度合作”,让各类创新要素无缝连接,最大限度地提升科创“战斗力”。

2024年1月,由华南建设牵头,铁四院、中铁十一局、铁建重工参与的“基于变径盾构的轨道交通隧道一体化建造技术研究”启动,通过交流互鉴、博采众长,四家单位携手完成了从课题发现到技术路线再到课题组织的全流程策划,获得中国铁建有关专家认可。“作为国务院国资委未来产业空间利用领域17项重点技术之一,课题拟采用盾构变径,改变传统地铁施工工艺流程,解决中心城区车站

建设‘拆不了、放不下、碰不得’的难题。”课题负责人,华南建设总经理、总工程师徐加兵介绍:“这是一项颠覆性技术创新,预计可产生巨大的经济社会效益。”

联合专业科研机构,打造6个劳模和工匠人才创新工作室;与两家大学签订校企合作,共建校外研究生实践基地;寻求与设计研究院战略合作,共同打造科研新平台……如今,在华南建设,一个多层次、全领域、深融合的协同创新体系搭建起来,一项项成套关键技术攻关和重大科技专项成果也如潮涌现。

## 精准落子: 从“试验点”到“丰产田”

高精密配比盾尾密封油脂有序灌装,“行业优秀成果”干拌砂浆装车待发……站在华南建设高科技产业园区,科技创新的气息与活力尽收眼底。

作为华南建设创新发展的“关键落子”,高科公司被认定为华南建设延伸产业链的“试验田”。辅以“地铁施工一站式服务商”的市场定位,专注于轨道交通施工配套产品和服务优化……从为在建项目生产配套产品而建,到打造成一家集科研、生产、销售和服务于一体的“专精特新”企业和高新技术企业,华南建设在高科公司建设上展现出“创”的魄力和超前的眼界。

一头创新技术,一头链接市场。华南建设在高科公司建起技术研发中心和自主创新产业基地,针对地铁施工中的痛点和难点问题,开展新材料、新技术和新工艺的研究,自主研发出“铁箭”牌系列“拳头”产品,并打开内外部销路。

“盾尾密封油脂”较进口产品价格低40%,预计未来5年可带来7.5亿元的成本缩减;“泡沫剂”达到国际先进水平,曾护航盾构机30余次下穿珠江水系;“干拌砂浆”屡获嘉奖,除为系统内单位提供优质、低价服务外,还成为多家国有、地方建筑企业竞相采购的“热销”单品……

如今,三款产品均已实现万吨级产业化生产,高科

公司也通过国家高新技术企业、广东省“专精特新”中小企业等认证,成为华南建设产业链延伸、新业态发展的新引擎。

## 产业焕新: 从降本增效到转型升级

“新质生产力的‘新’,其根本在以科技创新推动产业创新、转型升级。”该公司负责人表示,今年以来,华南建设围绕总承包管理上下游产业链,一手“补链”——拓展传统产业,一手“延链”——加速布局战新产业和未来产业,同时深挖“数”“智”潜力,多管齐下促进产业焕新。

聚焦战新产业,华南建设明方向、定方案、强考核,除组建两支联合攻关团队外,还在所属华南投资公司成立战新产业部,形成多层次、全方位的战新产业发展体系。同时,根据所属单位特性,他们精心定制了产业延伸方案:调整建材公司商业模式,推进材料采购加工并举;提升高科公司产品研发力度和“定制”服务水平,树立盾构周边生产服务招牌;依托中咨公司优势,深度开发地铁咨询业务……为各单位规划出一条条个性化、差异化、专业化发展之路。

在全公司范围内发放两本数字化转型书籍,掀起共学风尚;组织专题读书心得分享会3期,采撷众长众智;开展领导班子专题调研1次,寻访实践答案……今年4月,一场“数字化转型”宣讲活动在华南建设展开,明确了企业数字化转型目标,凝聚起全员共识。

共识一旦达成,行动便渐次展开。“砂浆一体化智能管控平台”“模型轻量化”“钢筋数字化集中加工”“物资智慧仓库”“BIM无轨测量”等智能化应用渐次投入。

独行者虽疾,然众行者远。未来,华南建设还将继续深耕产业升级的创新沃土,发挥总承包管理的协同能量,做好协同创新大文章,为中国铁建打造世界一流现代化企业赋能助力。

作者单位:华南建设

## 筑路情怀

微润的海风拂过脸颊,翻腾的云海仿佛就在脚下,日落霞光无声蔓延在连绵的青山上,向着海岸线方向行进,来到一片广袤的滩涂地,再往前,已是东海。

路止于此,海始于斯,距离东海仅有几公里,我们安营扎寨,修建着金塘海底高铁隧道。

前几日电影《云边有个小卖部》上映,山野葱郁的云边小镇也随之大火,当得知电影取景地正是项目部所在的城市,电话中的朋友惊叹不已:“你这诗情画意的生活让人好生羡慕!”

我望向厂区触手可及的“植物海洋”,谁又能想到,一年以前,这里还是极目枯黄。

彼时基建尚未开始,加之地处偏僻,久无人烟,荒芜破败中难寻一株高大草木。随着钢筋加工车间修缮深入,第一抹绿终于悄然出现,依托车间内充足的建设空间,通过增设环绕式绿廊和绿化带,我们开辟出“绿享空间”,让产业工人们足不出厂便能轻松享受在“氧吧”中阅读、休闲的乐趣;同时,考虑到滨海盐碱地中植物生存率较低,项目领导专程邀请地质专家进厂改良土壤结构,种上桂树,秋风起,桂花十里飘香,沁人心脾。

兰叶春葳蕤,桂华秋皎洁。夏末秋始之际,海边筑路时光走过了第一个四季轮回,我们也终于靠着自己的双手,过上了“诗情画意”的生活。

但天气晴好的时节在江南尤为可贵,更多的时候,基建狂魔栉风沐雨,打夯筑路,过着“风急浪涌”的日子。

“今年第十三号台风‘贝碧嘉’即将登陆,请各单位做好安全防范!”强台风的出现,让所有人绷紧了神经。现场设备加固、人员安全转移、防洪防汛演练……项目领导提前预判并缜密部署抗台工作,为台风到来做好最充分的准备。

“轰!”伴随第一声沉闷短促的响雷炸开,“贝碧嘉”即将抵达海岸线。

面对来势汹汹的台风,厂区内增设的安全防控高音喇叭即刻拉响防台警报,现场作业也立即落实“应关尽关、应停尽停、应撤尽撤”,同时后勤保障物资几分钟内迅速跟进到位。持续多日的关键期工作机制与警惕状态让项目全体人员得以沉着冷静应对此次挑战,团结一心筑起“铜墙铁壁”,坚决守牢防汛底线,打赢抗台防汛攻坚战。

工作间隙时,与家人聊起我在海边修铁路的日子,他们又会有另一番形容。“我孙女是建海底隧道的,那可是有穿山越海的本领!”每每提起我的工作,爷爷永远是自豪的模样。

天堑变通途,铁建人穿云破海,踏浪而来。我想,正是有无数“穿山越海”的日子,我们才得以修建起世界上最长的海底高铁隧道。

从一根根钢筋、一方方混凝土,到一环环管片、一榀榀箱涵,百余亩的这片预制管片场,凝结着无数工匠的心血,他们承载着穿海之旅的重任,从零开始,从无到有,在海洋深处的隧道中,串珠成链,连接起奋进与创新,连接着过去与未来。

站在东海岸线,面前是并肩作战的伙伴,身后是广阔无垠的大海,无数个奋斗的日子里,有诗情画意的美景相伴,也有风急浪涌的众志成城,更有穿山越海的坚定不移,我们勇于探索又心怀敬畏,用双手谱写着东海边上的筑路时光。

作者单位:中铁十四局房桥公司

# 在东海边修铁路的日子

□ 谢菲



作者单位:中铁二十三局电务公司  
王晚璇作

## 大路歌

### 追「风光」的人

□ 张宝顺

吐蕃高原接天荒,冰天雪地两茫茫。  
猿猴苦攀愁无路,青鸟欲飞恨路长。  
地冻天寒薪柴少,盼暖盼电一年年。  
铁建突骑闯高原,银装素裹斗天寒。  
风能光伏齐发力,储能储能出奇观。  
英雄本色多奇志,与民解忧没等闲。  
明月半墙三五夜,踏雪归来慨而慷。  
此生此情成追忆,为民造福是沧桑。

作者单位:中铁建设建筑科技公司

鍾師昔霸剽  
山過天勇王  
風大翻追天  
江雨地窮是  
起甯霞冠有  
蒼路慨不情  
蒼龍而可天  
盤百療沽急  
萬今且名先  
人學將勝雄

书法 尤文瑞 作  
作者单位:中铁二十五局一公司

## 七十五载话辉煌

# 七十五载逢盛世 青春做伴织经纬

□ 赵欣桐

新中国大地上,16万公里铁路营业里程,超4.6万公里高铁,铺就了世界最大的高速铁路网和先进铁路网。万里江山,铁路纵横。铁建人穿梭在大江南北之间,见证一条条铁路如纺织般编织祖国的大地经纬。

独自走在铁路线边的道路上,耳边充斥着机器轰鸣,满打满算,来到中国铁建大家庭已有一年。我回想着这一年,总是匆匆忙忙地在路上奔波,这一年见识了很多,学习了很多,也体会了很多。

我们都有一个共同的“标签”——铁建人。从蒸汽机车到电力机车,从铁轨铺设到高铁飞驰,一代代铁建人用智慧和汗水浇筑未来。一身蓝色铁建服忙碌在线路间,夕阳斜照在脸上,汗珠一颗颗滴落,眼里透着对未来的期待与希望。

铁建人四海为家,铁建人忙忙碌碌,但思乡念乡的情结却尤为浓郁,蕴藏在冬日午后安全帽下微眯的眸子,晚班会后抬头望去的朦胧月光,钱包里那张纸边微黄的照片,傍晚打电话时对家人的牵挂……铁建人的情谊也同样真挚。

我有个同事,他喜欢种各种各样的花草草,有些是买来的种子,有些是从外面挖回来的小枝芽。我常常羡慕他侍弄花草的本领,许是因为我养的花草不管如何照顾,都总是无精打采。有一次,向他请教一二,他笑着说我只是关注了花草土壤上面的部分,很少去挖掘根部的原因。枝繁叶茂只是表面能够看见的,但是支撑枝繁叶茂的是它的根系。想要向上生长,必先向下扎根。所有向上生长的繁华,都源自向下扎根的力量。

刹那间,我突然想到,很多曾在新疆工作多年的前辈,给我讲过那里的胡杨,胡杨树根系发达,被誉为“沙漠英雄树”,他们是风沙里的千年守望。像是铁建人春日漫天风沙吹不走的坚定,是一个个越来越能独当一面的战士。是他们让我感悟铁建人,成长为真正的铁建人。

铁建人扎根学习,汲取理论的力量。理论素养对于铁建人而言,有之则为硬核,缺之则为硬伤。面对各方面越来越强的理论需求,面对知识更新越来越快的趋势,只有主动投身知识海洋,像植物扎根一样探求真知,才能在一道道难题面前挺身而出。

铁建人扎根岗位,汲取实践的力量。学习的目的在于运用,运用有助于进一步加深学习。毛主席曾说过:真正亲知的是天下实践着的人,那些人在他们的实践中取得了“知”。书本是平面的,而世界是立体而又生动的。在学中干,在干中学,做到缺什么补什么,在实践中出真知,在实践中长真才。

铁建人扎根祖国需要的地方,汲取奋进力量。风是山的预告,铁建人总在山河间找路,于云巅之上再峥嵘。每每听见“铁道兵志在四方”的旋律,就能想起那句“逢山凿路,遇水架桥”的豪迈誓言。志不求易,事不避难。哪里有需要,铁建人就在哪里。

千千万万个铁建人的努力,叠成了国与家的安宁景象。何以有家,谓之中华。七十五载创辉煌,我们与祖国共成长。铁建人将继续担起时代之梁,青春做伴织经纬,追逐并成就着美好时光。

作者单位:中国铁建电气化局一公司