

品牌强企

铁建重工高端装备制造：

造中国人的“争气机”

通讯员 武 劲

大型纪录片《中国建设者》《超级装备》《大国重器Ⅲ》《智造中国》《隧道先锋官》《奇妙中国》等先后播出，持续擦亮高端装备民族品牌的金色名片，全球最大8.6米直径盾构机主轴承下线活动获央视视觉播报13次、播出总时长超20分钟。

2021年5月28日，习近平总书记在两院院士大会上指出“最大直径盾构机顺利始发”；铁建重工研制的国产首台16米级盾构机“京华号”入选《习近平新时代中国特色社会主义思想学习问答》；掘进机产品作为掘进机行业代表连续参加国家“十二五”“十三五”科技创新成就展和“奋进新时代”主题成就展，接受党和国家领导人检阅并获好评……越来越多的铁建重工产品受到国家级“认证”。

传播精准化

根据设备应用于重难点工程情况和市场经营需要，铁建重工建立“中央级媒体圈”“驻地媒体圈”“融媒体圈”等沟通平台，借助外部媒体完成品牌宣传。2020年9月，国产首台16米级超大直径盾构机“京华号”下线，铁建重工打造“国产最大直径”“国粹京剧脸谱”等亮点开展宣传，人民日报、新华社、央视等20多家中央主流媒体进行了广泛报道。铁建重工不断加大在上海宝马国际工程机械展、北京国际工程机械展、长沙国际工程机械展、德国慕尼黑国际工程机械展等大型专业化展会的投入，实现精准传播，助力市场经营。

品牌国际化

铁建重工积极参与共建“一带一路”，贯彻落实中国铁建“海外优先”战略，盯住海外专业媒体，加大海外宣传力度，加快品牌国际化进程，大力打造国际化品牌和企业形象。通过国际媒体合作，扩大企业及产品的海外曝光度，持续推进品牌国际化，同时利用国际权威的工程机械专业媒体进行品牌精准传播，增强品牌推广精准度，精准塑造铁建重工国际一流品牌形象。

近年来，铁建重工在工程机械、隧道施工机械等行业海外媒体开展常态化宣传，进一步加强典型案例海外宣传，跻身行业国际一流的对话平台，成为全球客户定制更多中国装备、提供更多中国方案、贡献更多中国智慧、创造更多中国价值。

十几年来，铁建重工始终以品牌战略为发展引擎，以高质量发展为目标，持续推进战略创新、科技创新和管理创新，打好关键核心技术攻坚战，打造掘进机等高端装备品牌，引领中国装备跻身世界前列，让“世界装备装备中国”成为过去，把“中国装备装备世界”变成现实。

定位专业化

长期以来，铁建重工深耕产业细分市场，基于“打造中国创造的国家名片，为全球地下施工和轨道交通行业提供超越客户期望的价值”的品牌定位，塑造的全断面隧道掘进机、特种装备、轨道系统、矿山装备等专业品牌，在专业领域内形成强大影响力，并不断强化品牌在专业领域的领先形象。

定位专业化

在推动产业快速发展的同时，铁建重工培育了“技术为先、品质为王”的品牌发展理念，通过践行“定位专业化、形象高端化、传播精准化、品牌国际化”的品牌发展观，利用“定制化研发、智能化引领、成套化供应、全球化服务”的优势，打造“大国重器高品质、定制研发更可靠”的高端装备制造品牌形象。

定位专业化

全球最大直径竖井掘进机、全球首台大坡度螺旋隧道掘进机、全球首台可变速斜井掘进机、国产最大直径盾构机、中国最深海底隧道盾构机、全球首套智能型快速掘进成套装备、全球首套智能型矿用湿喷机、全球首台纯电动三臂凿岩台车、全球首台电动化采棉机、全球首套高原装配式智能建筑、中国首台高端智能六行采棉机、全球最大直径8.61米盾构机整体式主轴承……铁建重工不断推出国内外地下工程装备领域的“首台”设备、“首创”技术，刷新中国第一、世界之最。

定位专业化

近年来，铁建重工聚焦重点项目打造高端装备品牌形象，“中国掘进机王”的概念营销推动了企业品牌不断深入人心。

2018年，铁建重工为掘进机行业唯一代表，入选央视大型专题片《大国重器Ⅱ》，成为高端装备自主创新的民族品牌和国家名片。2019年以来，以铁建重工为报道对象的电视大片燃爆行业，央视

精细查改成闭环 守护「双零」促发展

通讯员 袁邦民 董慧慧

如今，在施工一线，项目精细化管理正走深走实，成为安全管控有力抓手。中国铁建昆仑投资集团地铁公司立足轨道交通专业化建设管理平台实际，以项目精细化管理为指引，坚持“做全、做实、落地”原则，将安全精细化与治本攻坚三年行动深度融合、贯穿日常。中铁十二局以各项目部、各工程公司、各区域总部、公司总部为各相关单元网格责任主体，推行安全生产网格化管理，就地高效解决现场问题，全时、全域、全面覆盖所有作业面，实现工程项目本质安全。中铁二十四局健全安全风险分级管控机制，建立安全风险动态监管报表，该公司总部、工程公司每月公布板高风险工点、高风险工点统计表，动态开展安全风险评估。

“查改促”闭环 杜绝隐患“再回潮”

中国铁建坚持做好安全检查“后半篇文章”，确保“查、改、促”三个环节形成闭环，全面抓好隐患整改，确保安全生产形势稳定向好。

在“四不两直”节前安全生产监督检查中，中国铁建督导组针对检查发现的问题，明确整改措施和时限，坚决做到安全生产“零隐患”。他们还强化检查结果应用，及时对落后单位进行约谈、帮扶指导，并对优秀案例及时推广，促进检查结果转化为提升项目安全管理水平的措施和制度办法。中铁十四局四公司加强隧道施工掌子面安全管控，推广应用“智能化集成应急响应装置”，为隧道施工安全监控和应急响应提供全方位支持。

围绕“隐患攻坚”任务目标，中国铁建要求，各单位要在量化、细化重大事故隐患排查治理，促进精准排查治理重大事故隐患基础上，进一步抓好重大事故隐患排查奖励激励机制、重大事故隐患自查自纠机制及重大事故隐患排查治理倒查机制落实，促进全员主动排查治理重大事故隐患。铁一院健全完善双预控机制，积极开展重大事故隐患排查治理标准宣贯，定期更新风险、隐患“两个清单”，加强重大风险隐患排查治理，努力以高质量勘察设计成果保障工程建设安全。中国铁建大桥局在新开工项目全面推行“六个规划一步到位”，进一步规范施工现场设施设备、标识和内业管理，从源头上控制易见的、已辨识出的常规风险，减少施工过程中的隐患数量。

安全生产永远在路上。中国铁建将继续着眼全局、坚持常态长效，笃定“越是艰险越向前”的决心，保持“咬定青山不放松”的定力，将防风险、保安全工作责任压实于终端末梢，坚决防范遏制各类事故，为推动公司高质量发展 and 全系统高水平安全良性互动贡献力量。

化、覆盖全面化，以“点”带“面”，大力提升本质安全水平。

“对照检查清单，隐患排查更细更全……”今年国庆节前夕，中国铁建开展“四不两直”安全生产监督检查。区域督导组提前研判重点工作，详细列明督导检查清单，严格对照清单，查系统运行、查管理体系、查现场管控、查安全隐患，同时采取抽查、问询等多种检查方式，从细节处深入了解受检单位负责人、主要管理人员对精细化管理、重大安全风险管控熟悉掌握情况。此外，此次督导还充分发挥专家作用，结合工程特点，有针对性地邀请专家参加现场检查，提高发现问题的精准性。

提前准备督导清单，“四不两直”深入一线、“地毯式”全面检查……连日来，中国铁建以“严、细、实、快”的工作作风开展安全督导检查，细针密缕织好安全网，护航“大干一百天”掀热潮。

中国铁建2024年工作会议指出，要以不发生重大风险为底线红线，建立风险防控长效机制、加强重点领域风险防控，以高质量发展促进高水平安全。今年以来，中国铁建全面开展安全生产治本攻坚三年行动，落实精细化管理要求，以精细化管理督导、重点时段安全生产监督检查为抓手，向安全隐患“亮剑”，全面织牢安全生产防线，以高水平安全助力企业高质量发展。

“严细实”作风 构建安全“硬屏障”

中国铁建坚持围绕中心工作，以“严细实”作风，开展安全督导检查，落实安全生产责任，守牢守好安全生产底线。

严督导，前置安全“探头”。为进一步健全安全管理体系，中国铁建修订印发《区域安全督导工作指引》，以安全生产“双零”为目标，聚焦本质安全提升和重大事故隐患排查整治，进一步健全完善区域安全督导工作机制，同时，配套制定《工程项目本质安全监督检查表》，将本质安全工作要求转化为刚性检查标准，从严从细从实开展安全生产监督检查。中铁十四局组织召开16家子分公司安全总监研讨会，深入分析公司安全管理现状，研究业务管理、体系建设、监管能力提升、现状应对的方法和措施，梳理安全管理方面20个典型问题，提出工作改进建议。中铁十八局下沉技术和管理力量，对工期紧、难度大、风险高、临近收尾等项目驻点帮扶，对安全风险高的项目进行差异化管理，为基层项目提供有力安全支撑。

重考核，压紧安全责任。“要按照360度考核要求，将考核结果分出等级，奖金合理拉开差距，强化考核‘指挥棒’作用……”针对安全生产责任制考核问题，中国铁建强调，各单位要采取工作任务目标考核(GS)方式，结合岗位职责，明确各岗位工作任务清单，量化考核内容，切实推动全员安全生产责任制落地。中铁二十一局制定“一企一策”考核奖惩标准，逐级逐人签订安全生产责任书，在责任制考核上实现定期化、清单化和相关部门协同化，确保奖惩结果落地见效，倒逼安全生产责任落实。

“精细化”入手 重点发力筑防线

今年以来，中国铁建将精细化贯穿到安全管理全过程，做到检查清单化、过程标准

基坑加个“罩” 环保又降噪

本报北京10月31日讯(记者余 智 通讯员孙晓玲)

近日，在北京市石景山区模式口历史文化保护区内，近4000平方米的“基坑气膜”在中铁二十二局承建的M11号线模式口站一体化地下停车场项目投入使用。覆盖在施工工地上空的气膜，犹如一个巨型银白色“热气球”，兼具防尘降噪、防火节能等功能，是北京市石景山区的首例应用。

该项目总建筑面积为5052.2平方米，位于北京市石景山区模式口历史文化保护区“驼铃古道”商业街区，紧邻地铁11号线模式口站，与学校、居民小区仅一墙之隔，基坑局部深达15米。为满足文化街区旅游要求，保障人民群众良好的生活和出行环境，项目优化施工方案，引进“基坑气膜”施工工艺，助力绿色施工。

基坑气膜工艺通过在基坑上方安装新型充气式膜材料，使膜结构膨胀并产生一定压力，实现基坑内部的密闭。气膜总覆盖面积约3850平方米，高跨比常规气膜的0.3-0.4提高至0.6，属全国之最，可以同时容纳汽车吊等大型设备作业。

据项目负责人张士振介绍，“基坑气膜不仅能够有效降低有害气体和粗颗粒物排放，还能大幅降低施工作业产生的噪声。基坑气膜覆盖区域扬尘能够同比下降90%以上，噪声同比下降60%。”同时，在喷淋、通风和光照系统的配合下，气膜“保护伞”还为施工作业人员搭起了恒温恒湿的舒适作业场域，减少了因恶劣天气、反复覆盖导致的工期延误与资源消耗，真正实现“抓进度”与“不扰民”的协调统一。

建设过程中，项目西北角及西南角与既有北京地铁M11号线模式口站出入口及附属结构相交，基坑气膜沿车站人行通道调整为不规则多边形，导致气膜整体受力不均匀，成为施工一大难点。为保证气膜以安全、节能状态运行，气膜配置全套智能控制系统，具备线上数据查询、故障报警及设备启停功能，可通过手机APP远程联动操作。同时，气膜的多个环境传感器能够实时监测气膜内外气压、温度和风速，通过变频设备、备用能源等多个模块之间的自动高效协作，实时调整基坑气膜罩棚内外气压和新风量，保证了整体建筑结构安全性。

此外，项目还制定了绿色施工管理制度，采用智慧防尘系统，建立“一扫二洒三盖四喷”工作模式，通过将围挡喷淋、雾炮机、错峰施工等防尘降噪措施与基坑气膜有效结合，实现全过程绿色施工。

当前，项目正全面推进基坑开挖施工并将同步推进支撑体系架立。项目建成后，将为模式口景区停车位扩容209个，助力模式口“驼铃古道”打造宜居、宜业、宜游的历史文化街区新业态。

发展是企业永恒主题，实干是发展的必由之路。面对当前严峻复杂的内外部形势，中国铁建以发展为动力，靠大干来破局。在“大干一百天，确保完成全年生产经营目标任务”的号角声中，各单位闻令而动，纷纷按下攻坚“快捷键”。大干快干不是蛮干盲干，而是要突出实干、巧干，牢牢把握产值进度、安全质量、精细化管理“三条主线”，配齐配强要素，努力把承揽额变成营业额，确保年度各项任务目标顺利实现。

决战年度任务，要吹响施工生产“冲锋号”。当前，建筑行业从增量时代逐渐转向存量时代，也由粗放式逐渐转向精细化管理，对企业生产经营提出更高要求，中国铁建全体干部职工必须以决战意识、底线思维，坚决把“生命高于一切”的安全理念落实到生产、经营、管理全过程；要扎实推进安全生产治本攻坚三年行动，高站位组织部署，全覆盖排查隐患，多角度创新，扎实推进各项重点任务落地落实，确保施工生产安全平稳推进。要正确处理好速度与质量效益的关系，切不可片面追求速度，牢固树立“一次做对，一次做好”的质量理念，严把设计、原材料和施工关，重点检查整改作业队的安全质量隐患，做到不返工、不消缺，确保工程质量一次合格。

我国在建最北高铁站房亮相



10月25日，由中铁建设承建、铁五院咨询的我国在建最北高铁站伊春西站站房外立面正式亮相，标志着我国在建最北高铁哈伊高铁建设取得新突破。伊春西站总建筑面积19985平方米，站台规模2台4线，外观设计以“林海雪原 松韵龙腾”为主题。该站是我国目前在建破纪录最高、地域温差最大的高铁站房，也是哈伊高铁全线规模最大的站房。王 舒 摄

实行项目模拟股权 精细化管理再上台阶

本报无锡10月31日讯(记者张振宇 通讯员吴秀红)日前，中铁十九局六公司绥德大理河项目模拟股份制团队首次公开竞聘上岗，获胜团队与公司签订收益率高出公司评估收益率近1个百分点。项目按照工序和作业层划分好管理界面，激发参战人员和项目团队的积极性，推动精细化管理再上新台阶。

今年以来，中铁十九局六公司全面推进精细化管理，系统谋划、统筹推进、深度挖掘模拟股份制潜力。“六公司自实施模拟股份制以来，共有16个项目开展实施17个作业层模拟股份单元，成本降低率2.98%，完成了9个项目10个作业层模拟股份单元的考核。”该公

司执行董事、总经理周宝春介绍。在苏州地铁辅轨项目，技术人员开展集体头脑风暴，自行研究车站吊板支架，通过简易运板车配合自制门字起重架，实现了站内浮置板铺设，将施工效率由13天优化到7天，节约95万元；优化钢筋接头“搭接”，辅轨基地布置，提高施工效率，创建新型的装配式项目营区，让板房、便道、排水沟、大门等基础材料周转使用，节约182.3万元。

模拟股权股金缴纳、股权分配等细则，让项目参战人员迅速转变思想，调动员工积极性和主动性，树立了安全+进度就是最大的创效理念。“抢抓工序、快速施工”在员工中形成了广泛

共识，切实把“要我干”转变为“我要干”，形成了“人人都在关心成本，事事都为快速施工”的良好氛围。

该公司洋吕铁路项目科学配置制架梁设备，合理规划工期，最高一天架梁36片，制梁18片，达到同等资源配置周期架梁极限。他们通过分析梁片养护周期与强度的关系，合理配置智能养护设备，设专人管理，调整喷淋次数，节约43.70万元。

据了解，实施模拟股权后，该项目管理更加精细化，员工的工作积极性提高了，更为精准把控项目管理的每一个细小环节，颗粒归仓、降本增效、勤俭持家”已成为员工的自觉行动。

铁建时评

施工大干要抓好“三条主线”

闵佳鑫

件、提供保障，从而实现产值进度突飞猛进。

决战年度任务，要用好精细化管理“金钥匙”。年度指标不仅看产值、看收入，更要看利润、看效益。项目精细化管理是中国铁建为提升企业效益开出的“治病良方”，冲刺大干绝不是忽视精细化管理的借口，不能为了产值进度就忽视项目效益，必须把住成本关，算好经济账，科学合理投入施工资源。大干期间，要对人力、物力、财力等资源进行精细化配置，算好砂、石、水泥等关键物资用料，多管齐下，提前做好储备，避免“人等机、机等人”等不必要的窝工浪费。坚持精打细算，杜绝“跑冒滴漏”，通过“包产到户”、责任到人，增强全员成本管控意识，着力降低生产和管理成本。要坚持将精细化管理贯穿到工程投标、项目策划、项目履约、成本要素管控、确权结算、收尾管理、考核兑现等各个环节，在增产增效的同时，压降“两金”扎紧“钱袋子”，把生产成果变成现实效益，兑现成利润，防范业主的债务风险，防止出现规模大“窟窿多”的情况。

决战年度任务，要用好精细化管理“金钥匙”。年度指标不仅看产值、看收入，更要看利润、看效益。项目精细化管理是中国铁建为提升企业效益开出的“治病良方”，冲刺大干绝不是忽视精细化管理的借口，不能为了产值进度就忽视项目效益，必须把住成本关，算好经济账，科学合理投入施工资源。大干期间，要对人力、物力、财力等资源进行精细化配置，算好砂、石、水泥等关键物资用料，多管齐下，提前做好储备，避免“人等机、机等人”等不必要的窝工浪费。坚持精打细算，杜绝“跑冒滴漏”，通过“包产到户”、责任到人，增强全员成本管控意识，着力降低生产和管理成本。要坚持将精细化管理贯穿到工程投标、项目策划、项目履约、成本要素管控、确权结算、收尾管理、考核兑现等各个环节，在增产增效的同时，压降“两金”扎紧“钱袋子”，把生产成果变成现实效益，兑现成利润，防范业主的债务风险，防止出现规模大“窟窿多”的情况。

新闻直通车

国内“公跨铁”最长连续转体桥群完成转体

10月26日，在滁合周高速公路位于合肥市长丰县双墩镇的上跨铁路工程施工现场，随着最后一座184米的转体桥逆时针旋转81.7度，与之前就位的三座转体桥合为一体，标志着由中铁二十四局承建的国内“公跨铁”最长连续转体桥群完成转体，为滁合周高速公路全线通车奠定了坚实基础。

在转体过程中，项目团队采用遥感传输系统、监测及预警系统实时监测转体施工运行状态，并利用监测系统实时监测转速、风速、应力等关键指标，超限及时预警，全方位精准转体施工应力、位移，实现了转体桥毫米级精准就位。(景鹏飞)

国内首个重载铁路既有小半径曲线改造工程项目开工

10月30日，中铁十二局承建的我国首个重载铁路既有小半径曲线改造工程项目正式开工。朔黄铁路是我国“西煤东运”第二大通道，随着朔黄铁路运量逐年攀升以及万吨、两万吨列车常态化开行，山区地段小半径曲线地段线路病害日益凸显，逐渐成为制约运输效率和影响安全生产的关键因素。该项目建成后，将彻底清除朔黄正线400米小半径曲线安全隐患，显著提升列车运行品质，为进一步提升“西煤东运”大通道运输安全起到积极促进作用。(郭俊江)

铁建资产成功发行交易所市场规模最大央企无增信应收账款ABS

近日，资本控股铁建资产在上海证券交易所成功发行“中国铁建第36期资产支持专项计划”，产品规模17.52亿元，是目前交易所市场规模最大的央企无增信应收账款ABS项目。产品簿记建档得到了银行、理财和非银机构的广泛支持。此次无增信ABS的成功发行，为主业盘活资产提供了新模式。

此次发行的“中国铁建第36期资产支持专项计划”在无主体增信的模式下，通过筛选优质债务人、提升底层资产质量、结构化设计等方式，不再依赖发行人主体信用，更聚焦于基础资产质量本身。(孙丹琦 杨 雷)

《铁道建筑技术》成功入选“CACJ中国应用型核心期刊”

近日，武汉大学中国科学评价研究中心、数字出版智能服务技术教育部工程研究中心发布了《中国应用型期刊评价研究报告(2023版)》。中国铁建主办、铁五院承办的《铁道建筑技术》成功入选“CACJ中国应用型核心期刊”。

近年来，《铁道建筑技术》杂志社坚持“发挥期刊学术引领作用，展示科技最新成果，促进科技人员学术交流，推动铁路科技发展”的办刊宗旨，及时反映铁路及城市轨道交通等领域创新成果，重点介绍国家重大、重点工程科技成果，持续为推动铁路科技发展作出应有的贡献。(杨永强)