

# 幸福房桥 向新奔赴

## ——中铁十四局房桥公司高质量党建工作实践

通讯员 许月霞

图：项目职工在“青年公社”学习充电。魏海净摄

欲筑室者，先治其基。高质量党建是企业高质量发展的关键引领和重要保障。“十四五”以来，中铁十四局房桥公司进入蓬勃向上的高速发展阶段，国有资产保值增值率达到119.2%，新签合同额、营业收入年均增长率保持在15%以上，发展质效稳步提升。今年，企业提前完成了“十四五”末节点目标任务，迈入发展新阶段。

### 加强顶层设计 培育发展新航向

“我们要站在企业立场和长远发展角度敢想敢为，提升创新创效能力”“进一步打造创新团队，对标头部企业建立以市场、业主、一线需求为导向的科研体系”……专题务虚会上，领导班子成员结合党的二十届三中全会新要求，交流落实举措，统一了“全力扶持战新产业”“坚定做强研发中心”等共识，明确了新时期发展重点。

发展是党执政兴国的第一要务。为推动高质量党建与高质量发展深度融合，该公司制定了《高质量党建引领保障高质量发展融合清单》，涵盖六大类31项融合载体的工作任务，把党建工作贯穿于企业改革发展、生产经营管理全过程。

企业发展过程中，他们始终坚持新发展理念，主动贯彻落实中央大政方针，适时调整经营方向，确保改革发展始终保持正确航向。在“十四五”规划落实的关键期，他们组织开展“促四转”“作风建设年”等专题教育，引导全员特别是党员领导干部进一步解放思想，转变观念，振奋精神，向精细化管理、创新管理、自动化信息化智慧工厂转变，在思想大讨论、对标对表、培训提素中全面提升管企治企企企企企能力，为“十四五”规划全面完成筑牢思想之基，凝聚起发展合力。

早在“十三五”时期，该公司党委就确立了“产业布局、转型升级”，再造“1+N”个房桥战略。截至目前，该公司已在济南、南京、广州等重点城市建立了10个装配式建筑产业园、16个管片基地，另有轨枕、梁场、PC、PCCP管等10多个专业预制基地，产品涵盖七大类100余种型号，形成了全国联动发展态势。其中，轨道板、双块式轨枕、大盾构管片等拳头产品在业内享有盛誉。企业获评全国文明单位、全国五一劳动奖状、全国构建和谐劳动关系示范企业、国家级绿色工厂等荣誉。

### 全面深化改革 探索管理新模式

惟改革者进，惟创新者强。他们以企业改革创新为导向，在实践中把创新理论转化为引领力，把党的路线方针政策转化为发展力，把党组织政治核心转化为领导力，把党的执政为民理念转化为凝聚力，在建设现代化产业体系、构建新发展格局中书写房桥答卷。

他们围绕提升活力效率深化改革，健全企业制度，理顺法人治理结构，梳理和完善各类规则制度209项、重点业务管理流程96项；结合项目精细化管理目标要求，针对24个业务板块精准分析，逐一研判制约企业发展的症结并改进，组织开展“产品质量提升深化年”“降成本深化年”活动，抓牢降本增效关键点，向项目建设全过程要效益。今年前三季度产值同比增长13%。

同时，他们同步推进员工持股和混改工作：在天津宝坻房桥银龙天津科技公司试水混改，成功挂牌；济南黄河隧道项目盘活资产就地成立全资子公司，直接创造经济效益；武汉分公司出台《模拟股份制实施细则》，试点员工持股分红，干劲更足收入更高，实现了项目效益最大化。

### 持续创新升级 锻造新质竞争力

“不仅省时省力，比我干得还精细！”在位于苏州吴江区的苏州东隧管片车间，盾构管片生产区正在进行自动化流水线式预制作业，在9600平方米的车间内，工人楚振旺指着均匀抹面的机械手臂和有条不紊运转的重载运输机器人，为自己的机器人点赞。

紧紧抓住“高质量发展”这个首要任务，房桥公司在发挥传统专业预制优势的基础上，几十年如一日坚持创新，精准延链智能装备领域，研发出喷涂、抹面、检测等智能机器人，提升装配式建筑的智能化预制水平，助力京津冀铁路、青岛胶州湾第二海底隧道、昌九铁路天祥大道隧道等重点工程项目建设。

位于北京的总部基地，是一块新型建筑工业化试验田，他们与铁科院联合研究试制了国内首幅40米箱梁，研发投产了行业内首条装配式住宅智能生产线、梯枕智能生产线，五次迭代更新打造国内最先进的绿色智能大盾

构管片生产线，在行业内率先实现了“精准布料”“智能排产”“机器人联动系统”等领先技术，以科技赋能精品预制，满足了新形势下重难点工程对高品质产品的需要。

### 倡导实干实绩 涵养人才新优势

“如果竞聘成功，以上就是我的入职规划，请大家相信我！”在房桥公司总部，一名竞聘者在研发中心副主任竞聘演讲中，自信满满地承诺。

人才是第一资源。房桥公司高度重视人才，深化完善培养机制，畅通成长发展通道，以阳光竞聘方式选贤任能，几年来，组织开展了党支部书记、项目经理、区域财务主管、商务经理、生产单位副职等7次阳光竞聘，涵盖生产单位中层所有岗位。111人通过竞聘进入后备干部人才库，79人成功走上相应岗位，成长为各个业务序列的骨干和领导。从基层成长、靠能力上岗、凭业绩用人、以竞聘上岗已成为该公司人才培养选拔的新常态。

同时，他们组建工程技术、商务谈判等内部专家组，激发队伍干事创业新活力；抓实专题培训，落实“鸿鹄计划”，开展“工匠杯”技能大赛，加快人才培育；建立完善的岗位评价体系，细化“一岗一策”360度绩效考核机制，加大考核结果应用力度；重点聚焦数字思维、AI算法等领域，补齐“高精尖缺”人才，让人才在“精准匹配”中焕发生机活力。

在建设绿化美化有文化的花园工厂的同时，他们打造超颜值全国工会品牌职工书屋示范点“房桥书苑”，引导职工爱读书读好书，新建群众想来、爱来、盼来的党群服务中心，开办爱心托管班解决职工子女暑期“看护难”问题，改善职工住房条件，引进职工医院、连锁超市、充电桩等等，用心用情建设“幸福房桥”。自2020年以来，企业连续四年蝉联中国铁建非工程板块效益20强，入选中国铁建首批“专精特新企业”、北京市专精特新中小企业，综合实力持续提升，总部基地焕然一新，民生福祉持续提升……高质量党建引领保障高质量发展形成生动实践。

本报北京10月24日讯(通讯员肖永顺)10月19日，北京国际摄影周2024在中华世纪坛盛大开幕。来自20多个国家的800多位中外摄影嘉宾、摄影爱好者、媒体记者参加了开幕式。中国铁道建筑报摄影专版在“逐梦新时代——全国主流媒体新闻摄影展”主题版块展出。

北京国际摄影周2024以“影像·生命·永恒”为学术主题，共设置主题展览、平行展览、影像·北京对话、特约活动等多个版块，包括15场主题展、43场平行展、13场交流对话等众多精彩活动，展出2600余名摄影师的5400余幅作品。

作为北京国际摄影周“国家形象”主题版块，“逐梦新时代——全国主流媒体新闻摄影展”重点聚焦科技创新赋能新质生产力、“十四五”规划重大工程等内容，人民日报、新华社、光明日报、中新社、中国铁道建筑报等200余家媒体单位和摄影记者参加投稿。这些作品以直观的形式展现中国人民的奋斗实践和精神历程，展现中国现代化发展成果，展现中国特色社会主义的独特魅力和优势，让观众在展览中感受时代变迁，汲取奋进力量。

展出的中国铁道建筑报版面为10月11日出版的摄影专版，以“建功新时代 奋楫新征程”为题，展示了党的十八大以来，特别是“十四五”规划实施以来，中国铁建坚持党的领导，践行新发展理念，胸怀国之大者，踔厉奋发，勇毅前行，交出的铁建答卷。专版共展出了7张图片，既有今年10月1日，刚刚通车的澳门大桥，又有国家重点工程深中通道、福厦跨海高铁，还有全球直径最大、单体最重、承载最高的整体式盾构机主轴承等大国重器，同时还展示了中国企业在海外建造的规模最大、容纳人数最多的2022年卡塔尔世界杯主体育场——卢塞尔体育场。

在其他展区，还展出了中国铁道建筑报刊发的国产最大直径盾构机“京华号”下线、新疆和若铁路正线焊轨完成等作品。

据悉，本次展览将持续到10月28日。

## 协同联动释放“大监督”叠加效应

本报泰安10月24日讯(通讯员陈亚楠 王观生)“部分项目经济分析不全面，设备物资部将利用下半年综合检查契机，对业务进行再抽查、再摸底……”日前，在中铁十四局二公司召开的“大监督”工作推进会上，该公司总部各业务负责人针对三季度监督情况与四季度重点工作进行部署安排。

自中国铁建调整优化“大监督”工作机制以来，该公司党委持续推进“大监督”工作机制贯通穿透、走深走实，在强化政治引领、明确监督重点、增强监督质效上下功夫，为企业高质量发展清除护航。

他们紧扣“抓落实”工作主线，完善了“三个两”工作机制，以“两单一函一会”“两个看板”“两个融入”细化工作内容，推动“大监督”横向到边、纵向到底。通过检查联动、月报督导、清单体系等形式，统筹党群、纪检、人力、审计、财务、安监等职能部门，搭建共享平台，召开联席会议，压实监督链与业务链深度融合，形成监督工作的整体协调和有机闭环。

“上个月我收到了纪委工作机构发来的工作建议单，这能够提高各层级的工作执行力。”该公司党委书记指出，构建“大监督”体系能够实现监督关口前移，全面发挥各职能部门的监督资源和监督力量，保障各项制度办法高效有序推进。

围绕监督穿透工作主线，通过列清单、找问题、挖线索，对重点领域、关键环节、关键少数实施动态监督等方式，以联动促融合，压实项目日常监督。在该公司雅鲁高铁项目，纪检组围绕精细化管理“三个22”细节管理开展监督，研究制定监督计划动态“看板”，推动各项工作走深走实。该公司设备管理中心员工立足岗位职责，深入探讨在“大监督”工作机制下，如何正确发挥职能监督，实现关口前移，以更加合规完善的管理举措，促进各类监督贯通融合。

“四季度，我们要对‘零线索’移交的单位、部门进行约谈，确保监督不流于形式、不浮于表面。”该公司纪委负责人如是说。

功以才成，业由才广。想在强手如林的施工单位站稳脚跟，张烈霞深知知识全面性和广泛性的重要性。白天，她深入现场指导施工，晚上，她买来课件自学专业知识，先后取得了一级建造师、一级造价工程师、监理工程师及注册安全工程师等资格证书，以她名字命名的“张烈霞劳模创新工作室”也应运而生。

一花独放不是春，百花齐放春满园。4年多的时间，她带领创新工作室人员完成科研立项4项；完成省级工法1项；获得发明专利18项、实用新型专利19项；开展省级QC活动11次；培养人才20余名……

张烈霞最自豪的，是一次她开车带着女儿从项目部返回家中，刚好路过她曾经参建的西安东门立交时，看着车来车往川流不息的车辆由东门立交的存在而井然有序，女儿说：“妈妈和所有参建的叔叔阿姨都很了不起，为美丽的大西安建造了一座实用有效的工程。”

茶”，潜移默化中受到廉洁文化熏陶。征集廉洁茶香文艺作品，“廉花”“廉松”，手写家风标语，制作廉洁手工作品。廉洁茶香上墙面、桌面、办公场所，营造时时受教育、处处受提醒、处处受熏陶的廉洁氛围。

借力“风清气正”活动。他们精心策划“风清气正”活动，开展一次项目班子、新员工廉洁读书会，邀请员工家属制作廉洁手工作品，组织员工拍摄一则廉洁宣教视频，班子成员廉政谈话，廉洁家访问卷调查等，积极营造了人人思廉、倡廉、践廉、保廉的良好风尚。

该项目全面探索，在项目全面开展廉洁教育建设，持续落实“双效提升”，输出“经济效益、社会效益和人才效益”，为企业奋进高质量发展持续贡献清风力量。

过层层选拔后进入中铁十六局代表队，在休息间隙接受记者采访时很是感慨：“能参加这次竞赛，对我个人的成长很有帮助，专业技能有了更高的提升。回到工作岗位后，我会更严格要求自己，精益求精地完成每一次测量任务！”

这场竞赛，不仅是一场技能的比拼，更是一次交流与学习的机会。在竞赛间隙，选手们相互交流经验，分享测量技巧。此时，选手们的紧张情绪稍有缓解，他们互相鼓励着、打趣着，脸上绽放出灿烂的笑容，眼睛里闪烁着青春的活力。一名选手为了加快记录速度，将几支铅笔插在头箍上，被大家戏称为“天线宝宝”；高永亮是赛场与设备保障服务负责人，他不辞辛劳反复协调，被晒得黑得发亮，大家笑称他“小黑蛋”……

大赛拼成绩，技能有未来。中国铁建将持续加大力度打造技能竞赛“成长沃土”，厚植优秀技能人才“合抱之木”，不断为企业高质量发展提供技能人才支撑。

## 「移动餐车」进工地

天气渐冷，中铁十九局三公司工会加强对项目人员的关心关爱，开展“移动餐车”进工地活动，将提前在项目部做好的饭菜用保温桶送到施工现场，作业人员轮流进入“移动餐车”就餐，既有一个良好的就餐环境，也保证他们能吃到热乎乎的饭菜，移动餐车受到职工的一致好评。图为现场人员正在排队就餐。

张卫芳 摄



## 十六年，千余名学子走上技能成才路

本报西安10月24日讯(记者赵渊青 通讯员段小梅)10月20日，渭南市临渭区，中铁二十局技工学校实训场内，2023级学生李东升正在驾驶着一辆叉车，老师史玉娃正在旁边耐心地指导，班上同学一边观看“驾驶员”操作，一边听老师现场授课，这是学校机械驾驶专业实训教学的一个场景。

“大家学习机械驾驶专业，走上工作岗位主要是和机械打交道，它好比是我们上战场带的‘枪’，知己知彼，方能百战不殆，大家首先要了解叉车，熟知部件名称和性能……”史玉娃正在给学生讲解叉车学习要点。

学校工程机械驾驶专业开设于2008年，至今已开设16年。为了让学生更好地掌握专业技能，学校建设了模拟室，安装了叉车、起重机、平地机、泵车等7种模拟机，同时，挖掘机、推土机、装载机机械配备齐全。学生在3年学习实践中，须一学会各类机械操作理论及驾驶技能方可毕业。

“机械驾驶实用性强，我想在学校学好技能，将来走上工作岗位吃技术饭。”学生刘天宇讲道，不一会儿，他便开着学校的东方红牌挖掘机进行展示，沿着规定线路行驶，左旋转、右旋转，斗杆伸出、收回，动臂上升、下降，操作得极为熟练。“与课堂上的理论知识相比，实践教学让我更能直观地学习，对车辆产生了兴趣，也更有信心学好这门技术。”学生胡泽阳分享着学习心得。

史玉娃心灵手巧，经过专业学习与自身摸索，已成为学校各类机械驾驶能手，也是中国铁建职业技能等级评价专业考评师。校园路面平整、搬运物品、修剪树木、高处作业等需用机械操作的地方，便成为他带领学生的“实战课堂”。

史宇航是学校2015级毕业生，毕业后通过参加校园招聘分配到中铁十一局城轨公司，经过多个项目的历练，凭借吃苦耐劳和精湛的驾驶技能，已由一名挖掘机司机成长为一名机械管理人才，月收入超过9000元，和他一起毕业的同学，大多实现了靠技能立业的愿望。

走在技工学校院内，随处可见拿着仪器进行实操操作的学生。在这里，学生学习的不再局限于教室，而是在校园操场、实训工厂、试验室、配电室、公路或桥墩旁，学习模式不再是理论知识的灌输，而是融学做于一体，以做为主。老师和学生不仅是师生关系，更是师徒关系。他们手把手向学生传授技能，帮助学生树立自信，让他们实现技能成才的梦想。

## 党员风采

### 张烈霞：精准“把脉”筑造精品

通讯员 潘卫 林明锐

回溯往昔，她与钢筋水泥为伴，让每一次精准“把脉”成为工程建设的“良方”，她就是中央企业劳动模范张烈霞。

在中铁二十局房建“新高度”——荣民科创园项目，当时对于铝模板是否适用于超高层施工大家争论不休，而彼时市场上铝模板的厚度还达不到要求。“厚度不够就调整宽度。”经过成百上千次核算，最终张烈霞决定在超高层施工中验证她的成果，实践证明铝模板在超高层施工优势明显。

在对主楼钢结构深化时，张烈霞发现型钢混凝土组合

结构梁柱节点钢筋密集，钢筋与钢结构连接以及巨型柱模板加固难度大。她经过多次技术经济对比，最终创新应用铝合金板结合方圆扣加固技术，同时引进了预铺高分子自粘胶膜防水施工技术，狭窄场地大体积混凝土浇筑、超薄剪力墙智能养护施工技术等新20项新材料、新工艺、新工法，并探索了小型构造柱泵、内爬式布料机、称重地垄、称重废料池等新工装，大大提高了质量、保证了安全，降低了成本，缩短了工期，提升了项目形象。

## 拓展筑廉“覆盖面” 廉洁教育“新鲜化”

本报北京10月24日讯(通讯员李飞)中铁二十二局茅台酱香项目坚持纵深开展廉洁教育，保障廉洁活动有“新意”，让廉洁文化入脑入心。

融合党纪工团能量。茅台酱香项目充分利用主题党日，开展党史廉政故事宣讲、“廉洁植树”等活动，构建廉洁氛围；开展“学廉践诺·我为项目做什么”活动，以提质量、保投产为团队工作目标，强化廉政监督，保障业绩干净、稳定发展；组建茅台酱香青年突击队，在实践中弘扬铁道兵精神，开展志愿活动和生产攻坚活动，保障了茅台酱香系列酒的历次按时投产，为社会、为企业贡献青年力量。

加入廉洁“IP”效能。他们结合宣传点，拍摄酱香项目创意廉洁微视频，参观遵义市监狱，让项目员工“沉浸式”体验，感受法律威严；参观仁怀市反腐倡廉警示教育基地，通过参观学习、听取讲解等方式，让员工深刻认识到腐败带来的严重后果，增强廉洁自律意识，进一步引发廉洁“共鸣”。酱香管理注入“廉”标识，“包廉粽”“廉窗花”“廉汤圆”“廉忠

笔，勾勒出大地的轮廓；水准仪则如灵动的眼睛，洞察着微小的高差变化。选手们在完成一道工序后快速将仪器收起，然后扛着三脚架、拎着仪器箱，以百米冲刺的速度，向着下一个目的地跑去……他们专注的神情、稳健的动作，无不展现出专业的素养和对测量事业的热爱。

参赛选手在赛场与时间赛跑，与精度较劲，裁判员们则在红线外，选手身边，紧盯选手的一举一动，随时记下要点，他们严谨的态度和专业的评判，确保了竞赛公平公正。

“整个比赛我个人觉得还是可以的，在比赛过程中要以平常心对待每一项测量任务，要专注于发现问题、解决问题、提高质量。”张明霖，一名项目测量人员，经

## 勇攀技艺高峰

本报记者 邓昆仑

“我们的口号是——精益求精，追求卓越，匠心筑梦，技能报国！”“我们的口号是——铸精测利剑，创国内一流！”……10月20日上午，在响亮的口号声中，2024年全国行业职业技能竞赛——中国铁建第七届职业技能竞赛，在安徽阜阳拉开帷幕。

“劳动光荣，技能宝贵，创造伟大”的竞赛主题，激励着23支参赛队伍、92名参赛选手及47位裁判员齐聚淮河文化名城，在5天时间里比拼理论和实操，坚定技能报国、勇攀技艺高峰。

在竞赛现场，记者看到参赛选手们迅速进入状态，熟练地操作着各种测量仪器。全站仪在他们手中如同精确的画

笔，勾勒出大地的轮廓；水准仪则如灵动的眼睛，洞察着微小的高差变化。选手们在完成一道工序后快速将仪器收起，然后扛着三脚架、拎着仪器箱，以百米冲刺的速度，向着下一个目的地跑去……他们专注的神情、稳健的动作，无不展现出专业的素养和对测量事业的热爱。

参赛选手在赛场与时间赛跑，与精度较劲，裁判员们则在红线外，选手身边，紧盯选手的一举一动，随时记下要点，他们严谨的态度和专业的评判，确保了竞赛公平公正。

“整个比赛我个人觉得还是可以的，在比赛过程中要以平常心对待每一项测量任务，要专注于发现问题、解决问题、提高质量。”张明霖，一名项目测量人员，经