



手机报



融媒体矩阵

## 戴和根调研在京有关单位

本报北京4月25日讯(记者张晶 通讯员肖永顺 刘佳)4月23日至24日,中国铁建党委书记、董事长戴和根先后到中铁十九局、铁建投资、中铁二十二局、铁建发展调研,强调要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,坚决落实好党中央、国务院国资委党委决策部署和公司党委各项工作要求,以高质量发展为首要任务,扎实开展改革深化提升行动,强化项目精细化管理,不断开创新业发展新局面。

中国铁建党委常委、副总裁赵旭龙,党委常委、总会计师朱宏标分别参加上述调研并提出工作建议。

调研中,戴和根在4家单位总部分别召开座谈会,详细了解党的建设、项目管理、安全生产、财务资金、制度宣贯、人才培养等方面情况,听取工作汇报,对4家单

位近年来取得的发展成绩表示肯定,对广大干部职工表示慰问,并就下一步工作提出具体要求。

戴和根强调,要坚持党的领导,加强党的建设,持续用党的创新理论武装头脑,指导实践,提升中心组学习质效,扎实开展党纪学习教育,以国有企业改革深化提升行动为抓手,切实增强紧迫感、责任感、使命感,将公司党委深化改革“组合拳”宣贯到位、落实到位;要做好巡视、审计和各专项检查发现问题整改工作,切实提高政治站位,扎实进行整改,通过整改实现促进改革和推动发展;要清醒研判行业形势、企业现状,坚持问题导向,对标先进单位,深入调查研究,制定符合企业实际的中长期发展战略,以共同愿景凝聚人心,在传统产业“六化”转型升级上下功夫,提前布局战略性新兴产业、未来产业;

要舞好经营龙头,加强经营人才队伍建设,提升经营工作质量,做好品牌营销、策划营销、技术营销,以高质量经营成果助推企业高质量发展;要狠抓工程项目精细化管理,以“成本管理”为核心,强化“过程控制”主线,突出“效益最大化”原则,并将精细化管理思路拓展到全方位、各领域,提升企业核心竞争力;要聚焦创新驱动,在商业模式创新、技术创新、管理创新、制度创新、业态创新等方面下功夫,为企业发展提供不竭动力;要夯实企业基础管理,加强三级工程建设,强化各级领导班子和干部队伍建设,建立健全各项制度体系,加强合规管理,严防各类风险,抓好本质安全,牢牢守住不发生系统性风险的底线。

中国铁建有关部门、单位负责人分别参加上述调研。

## 中国铁建党委理论学习中心组举行2024年第六次学习(扩大)会议暨党纪学习教育读书班

本报北京4月25日讯(记者张晶 通讯员刘佳)4月25日,中国铁建党委理论学习中心组举行2024年第六次学习(扩大)会议暨党纪学习教育读书班,参加国务院国资委党委理论学习中心组学习暨党纪学习教育读书班。结合学习内容,中国铁建党委书记、董事长戴和根对全系统进一步做好党纪学习教育工作提出要求。

戴和根强调,开展党纪学习教育,是加强党的建设、推动全面从严治党纵深发展的重要举措。习近平总书记先后作出一系列重要指示,为开展党纪学习教育提供了重要遵循。全系统各级党组织要提高政治站位,切实把思想和行动统一到党中央和总书记决策部署上来,以党纪学习教育的实际成效体现深刻领悟“两个确立”的决定性意义,做到“两个维护”的高度自觉,切实把每一条纪律刻在心里,高质量完

成党纪学习教育任务。要抓住学习重点,聚焦“六大纪律”认真学习《条例》,做到学懂弄通,更好理解《条例》修订、调整的内容和背后因素,做到知其然更知其所以然。要坚持问题导向,特别是针对巡视、审计和各专项检查发现问题,督促各级党组织和党员、干部真正在思想上重视起来,把纪律学习作为必修课、常修课,把自己摆进去,对照《条例》一条一条查摆,及时整改到位。要注重实际效果,聚焦目标任务,扎实做好党纪学习教育培训工作,坚持两手抓两促进,把开展党纪学习教育与当前企业的重点工作,与党风廉政治建设宣传教育月、改革深化提升行动出台的相关文件制度宣贯结合起来,确保党纪学习教育取得实实在在的成效。

中国铁建领导班子成员、总部部门以上领导、各职能部门负责人,党纪学习教育办公室下设机构相关成员参加学习。

## 中国铁建党委专题学习国务院国资委巡视整改有关会议精神

本报北京4月25日讯(记者张晶 通讯员刘佳)4月19日,中国铁建党委理论学习中心组举行2024年第五次学习(扩大)会议,传达学习国务院国资委巡视整改有关会议精神。中国铁建党委书记、董事长戴和根主持会议,领导班子成员参加学习。

会议强调,要深入学习贯彻习近平总书记关于巡视工作重要论述和党中央决策部署,把思想和行动统一到习近平总书记

和党中央的要求上来,认真落实国务院国资委党委有关工作部署,做到思想高度统一、行动高度自觉、步调高度一致,切实把抓巡视整改作为拥护“两个确立”、践行“两个维护”的具体行动。

戴和根提出三点要求,一是切实提高政治站位,深刻领会有关会议精神,从政治上解决巡视中发现的突出问题,动真碰硬、见人见事,高标准高质量做好巡视整改工作;二是对

标上级要求和巡视发现的普遍问题,举一反三、认真研究、分析处理,加强制度建设,提升管理水平,以问题为导向进一步深化各项改革;三是认真履职尽责,坚持协同联动,把巡视监督与纪检、组织等党内其他监督有机结合,对发现的问题立行立改并建立长效机制,形成上下联动的整改合力。

中国铁建总部部门以上领导、各职能部门负责人参加学习。

## 中国铁建召开2024年安全生产培训班暨制度办法宣贯会

本报北京4月25日讯(通讯员项德葵)4月21日,中国铁建在京召开2024年安全生产培训班暨制度办法宣贯会,深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述和指示批示精神,系统宣贯公司最新修订的安全生产系列制度办法,扎实推进安全生产治本攻坚三年行动,更好地统筹发展和安全,全面提升企业本质安全水平。

中国铁建总裁、党委副书记、执行董事王立新出席会议并作题为《坚持问题导向 强化系统治理 统筹推进企业高质量发展和高水平安全》的讲话。国务院国资委社会责任局副局长柳长森出席会议并提出工作要求。

王立新强调,要提高政治站位,深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述和指示批示精神,深刻认识安全生产工作的极端重要性,坚持问题导向,坚持系统观念,坚持守正创新,统筹推进企业高质量发展和高水平安全,切实把“时时放心不下”的责任感转化为“事事心中有底”的行动力。

王立新强调,要强化系统治理,体系化推进安全生产各项工作落实。一是着力推动安全管理理念转变,牢固树立本质安全思想,牢固树立安全生产就是最大的竞争力、核心竞争力理念,牢固树立安全就是最大的效益理念,构建系统完备的安全生产保证体系和安全生产监督体系。二是着力推动安全生产治理模式转型,坚持体系保安全工作思路,强化源头治理,不断健全完善安全生产双重预防机制,强化过程管控,以规范生产系统各环节有效运行保证安全生产,强化结果考核,树立“以结果论英雄”的鲜明导向,引导各级抓实抓牢抓细安全生产工作。三是着

力改进和规范安全生产管理,全面加强企业对项目的后台管控,全面加强作业队伍建设,全面推行危险作业审批制度。四是着力推动治本攻坚三年行动走深走实,坚持标本兼治、重在治本,加强组织领导,明确任务分工,加强对安全生产治本攻坚行动的督导检查。五是着力推进铁腕治安,要提高认识,下沉安全监管力量,建立完善常态化安全督导检查机制,敢于较真碰硬地发现问题、解决问题,提高责任追究工作时效。

王立新要求,要紧盯管控重点,高度关注停缓建项目安全风险,严防季节性安全风险,加强境外安全生产工作,切实做好各类安全生产风险防范,以安全生产优异成绩迎接新中国成立75周年。

柳长森解读了中央企业安全生产有关文件制度,他强调,要坚决贯彻人民至上、生命至上的安全发展理念,坚决落实党中央、国务院有关决策部署,紧盯安全专项整治,加强安全事故防范,确保安全生产形势稳定;要持之以恒,敢于斗争,上下齐心,以国有企业改革深化提升行动为契机,以安全生产治本攻坚三年行动为抓手,不断提升企业安全生产治理体系和治理能力现代化水平。

会上,应急管理部有关同志解读国务院安委会印发的《安全生产治本攻坚三年行动方案》主要任务及工作重点;中国铁建安全监管部(质量环保部)宣贯公司安全生产监督管理制度办法;行业及内部专家进行了专题授课。

中国铁建安全总监山月主持会议。中国铁建安全副总监,总部有关部门、单位负责人;中国铁建区域安全督导组组长,安全生产第一和第二类单位分管安全生产领导、安全总监、安监部门负责人参加会议。

## 王立新与北京市海淀区纪委书记、监委主任刘国强会谈

本报北京4月25日讯(记者张晶 游凯 通讯员刘佳)4月19日下午,中国铁建总裁、党委副书记王立新在中国铁建大厦与北京市海淀区区委常委、纪委书记、监委主任刘国强举行会谈,双方就进一步发挥“服务包”制度作用,深化政企合作进行深入沟通交流。

王立新感谢海淀区长期以来给予中国铁建的关心和支持,并介绍了中国铁建基本情况以及在海淀区机构设置和布局。他表示,中国铁建一直扎根海淀,融

入海淀、服务属地,承建了一批备受瞩目的“标杆工程”,为属地建设作出了应有贡献。中国铁建愿发挥自身优势,积极对接属地所需,进一步深化双方交流合作,在市政交通、基础设施、片区开发、地产开发、城市更新、环境治理等领域持续为海淀区提供高品质、高价值的一揽子服务,为属地经济社会发展作出更大贡献。

刘国强对中国铁建为海淀区经济社会发展作出的积极贡献表示感谢。他表示,海淀区连续两年经济总量突破万亿

元,是首都经济“压舱石”。当前,海淀区正在加快建设新质生产力示范区,希望中国铁建一如既往地支持海淀区发展建设,持续深化双方各领域、全方位务实合作,实现互利共赢、共同发展。海淀区政府各级部门将紧密对接中国铁建需求,当好“服务管家”,助力中国铁建实现更大发展。

中国铁建党委常委、纪委书记李春德;海淀区及中国铁建有关部门、单位负责人参加会谈。

## 推进精细化管理 提升核心竞争力

本报评论员

中国铁建2024年工作会议提出,“要以精细化管理为重要抓手,有效提升企业核心竞争力。”新发展阶段,改革和发展的内外环境都在发生深刻变化。如何通过精细化管理增强核心竞争力,推动企业高质量发展,已成为新一轮国企改革深化提升的工作重点。

企业要生存、要发展,精细化管理是必须面对的课题。那种寄希望于市场的快速增长、坐等市场机会、沿袭粗放式管理的施工企业,注定没有明天。开展精细化管理是建筑企业适应技术进步、社会发展,保障企业基业常青的必然选择,精细化管理已成为解决企业生存和发展问题的必修课。

为践行“三化”理念,推动“四链”融合,落实“五线”要求,促进企业发展质量变革、效率变革、动力变革,中国铁建围绕实现“工程优质、效益优良、干部优秀”目标,全力推进项目精细化管理,实施成本领先战略,在组织、经营、项目等方面初步构建以价值创造为导向,以管理提升为抓手,以提质增效为目标的基础管理体系,进一步增强企业核心竞争力,推动企业高质量发展。

要深刻理解精细化管理内涵。精细化管理决不仅仅是对某一项或某几项具体管理工作而言的,它包含了一个企业从战略到产品、从定位到模式、从组织到管控、从流程到制度、从规范到执行等的全部活动,是一项复杂、系统、艰巨、周而复始的工作。精细化管理的“精”可以理解为更好、更优、更准确;“细”可以解释为更具体、更完善、更细致。精细化管理从理念上讲,就是专注地做好每一件事,在每一个细节上力求最佳;在方法上,就是把每一项管理工作梳理清晰,把工作如何做、如何控制、如何评价、如何激励等设计完善;在具体实施过程中,就是重基础、重细节、重落实、重质量、重效率。

现代企业制度的基本特征是产权清晰、权责明确、政企分开和管理科学。管理科学即科学管理,其精髓就是精细化

管理,应用在项目上就是要实现项目经理管理项目向法人管项目、粗放式管理向集约化管理、前台管理向后台管理、经验管理向科学管理的“四个转变”,实现“工程优质、效益优良、干部优秀”。按照“三级四层”管理架构,中国铁建总部是项目管理的指导层,二级公司是项目管理的监管层,三级公司是项目管理的管控层,项目是项目管理的执行层,各负其责,层层践行好精细化管理理念。

要加强工程项目精细化管理。项目管理是建筑企业管理的重点,企业的利润来源于项目,成本绝大部分发生在项目,项目控制好了、盈利了,企业才能有利润,才能生存发展。工程项目精细化管理是以“成本管理”为核心,强化“过程控制”为主线,突出“效益最大化”原则的科学管理方法。做好工程项目精细化管理,是提高企业治理能力的有力举措,是构建“三不腐”体制机制的有效手段,是形成软实力、核心竞争力的重要抓手。

项目精细化管理应遵循“标准化、集约化、穿透式”原则,做实“三个22”的细节管理,实现项目全覆盖、全过程控制、全员参与的目标。通过企业法人对项目的后台管控,强化企业和项目部两个管理责任,将精细化管理穿透到工程投标、项目策划、项目履约、成本要素管控、成本核算分析、确权结算、收尾管理、考核兑现等各个环节,覆盖到施工组织、风险控制、安全质量管理、环境保护、节能减排等各个方面,优化项目管理方式、盈利模式、运行机制,提高项目管理质量、效率和效益。相关部门要根据项目精细化管理考核办法对项目精细化管理工作进行指导和监督,定期组织专项检查,通报检查结果,奖优罚劣,不断提升精细化管理水平。

细在当下,精于长远。精细化管理是一个远未完成的功课,需要引起高度重视,并投入极大的耐心和长期的坚持。只有管理做强,企业才能有持续的竞争力和持久的生命力。



### 世界最长海底高铁隧道“甬舟号”盾构机刀盘下井

4月18日,中铁十四局参建的甬舟铁路金塘海底隧道“甬舟号”盾构机刀盘顺利下井。金塘海底隧道西起宁波市北仑区,东至舟山市金塘镇,全长16.18公里,其中盾构段11.21公里,是目前世界上长度最长、地质条件最复杂、建设难度最大的海底高铁隧道,比港珠澳大桥的隧道还要长约10公里。图为涂装“瑞龙”和“祥云”的“甬舟号”盾构机刀盘吊装下井现场。李栋 摄

### 学纪、知纪、明纪、守纪

本报太原4月25日讯(通讯员郭俊江)“教育引导党员干部学纪、知纪、明纪、守纪,搞清楚党的纪律规矩是什么,弄明白能干什么、不能干什么,始终做到忠诚干净担当。”连日来,中铁十二局党委把开展党纪学习教育作为重要政治任务,认真谋划安排、精心组织,抓住“四个重点”,推进党纪学习教育走深走实,使党纪学习教育成果转化为推动企业高质量发展的强大动力。

精心谋划部署,抓住学习重点。原原本本学《条例》,举办专题读书班、加强解读培训,讲好纪律党课、举办纪律教育展览……该集团党委将党纪学习教育分解细化为16项重点工作,并结合各部门工作职责,对16项具体工作逐项解读,细化时间节点和责任

### “四个重点”抓实党纪学习教育

分工,逐项落实、逐一销号,形成工作闭环。用好案例“活教材”,抓住入脑入心重点。党风廉政宣传教育月即将到来,该集团党委将通过召开警示教育会、剖析反面典型案例、观看警示教育片以及参观警示教育基地等形式,多维度、多频次开展警示教育,扎实开展以案说德、以案说纪、以案说法、以案说责,让党员干部受警醒、明底线、知敬畏。

该集团党委将党纪学习教育与巩固拓展主题教育成果相结合,抓住推进重点。他们充分借鉴示范点建设、读书班、专题调研等经验做法,提升和巩固学习教育实效;同时将党纪学习教育与正在开展的作风建设相结合,在深入学习《条例》的同时,深化廉

洁从业“十条禁令”、崇实尚俭十二条意见的拓展学习,抓好违反中央八项规定精神问题的自查自纠。

“关键少数”要发挥“关键作用”。“党纪学习教育要抓好党员领导干部这个‘关键少数’,特别是各级党组织书记、纪委书记(纪检专员)要先学一步、学深一层。”该集团负责人介绍,通过党组织书记、纪委书记讲纪律专题党课,在学纪、知纪、明纪、守纪上树立更高标准、落实更严要求,充分发挥示范表率作用。该集团党委还把《条例》学习作为干部研学班学员的“必修课”,重点突出对新提拔干部、年轻干部、关键岗位干部等重点对象的纪律培训,锻造忠诚干净担当的党员干部队伍,为企业高质量发展提供坚强保障。