

未来已来 向新而行

本报记者 袁 灿



“不谋全局者，不足以谋一域；不谋长远者，不足以谋一时。”纵观世界知名企业、行业翘楚，无不是谋局在前，规划在先。

习近平总书记指出，战略问题是一个政党、一个国家的根本性问题。站在新时代新征程上，要实现企业高质量发展，就必须观大势、看长远、谋全局，做好中长期规划这篇大文章。日前召开的中国铁建中长期发展战略研讨会，是一次审视自身、面向未来、成果显著的思想“大碰撞、大讨论、大解放”，为谋划好中长期发展战略，加快建设最值得信赖的世界一流综合建设产业集团提供了强有力的支持。

深刻认识中长期发展战略的重要性。当前，行业投资放缓、产能结构性过剩、同质化竞争加剧带来的发展风险与日俱增，作为建筑央企，中国铁建全系统必须保持忧患意识、危机意识，以“志长远”的战略思维深刻审视企业发展面临的风险挑战，把做好中长期战略谋划作为一项重要工作摆在突出位置。深刻认识到中长期战略谋划是服务国家战略大局的迫切需要，是企业应对风险挑战的必要举措，是企业转型、变革、图强的必由之路。要站位新时代新征程国家赋予的政治、经济、社会“三重责任”，结合本企业实际制定切实可行的战略规划，让全员知晓奋斗目标、知晓“宏伟蓝图”，做到方向明确、战略清晰。

深远谋划中长期发展战略的操作性。当前，科技深入、产业革新日新月异，“新质生产力”日益深入人心，中国铁建作为具备全产业链优势的大型建筑央企，既是新技术、新业态的“试验场”，也是新产品、新理念、新模式的策源地，必须立足发展基础与资源禀赋，以创新驱动为核心，以绿色发展为导向，以智能建造为手段，加快推进自身转型升级和高质量发展，不断寻找新的增长点。要立足走高端化、绿色化、智能化、数字化、精细化、国际化的发展路径，让传统产业转型升级，提前布局培育战略性新兴产业、未来产业，在地下空间、绿色环保、新能源、新材料等领域发力，促进产业体系向“新”向“实”，以“新”提“质”，不断夯实企业高质量发展的根基。

深厚部署中长期发展战略的执行性。企业中长期发展战略是一项系统工程，需要企业各系统、各单位、各板块协同发力、融合推进。要加强宣贯，充分利用各类宣传载体广泛开展宣传，提高各级领导干部对谋划企业中长期发展战略重要性、必要性、紧迫性的认识，解决“思想认识”层面的问题。要制度先行，各级各单位要结合自身实际制定出台中长期发展战略的配套制度，出台技术、资本、管理、劳动参与分配的相应办法，繁荣中长期战略的“枝干树叶”，让各项任务有法可依、有章可循。要压实责任，战略规划落地落地，取决于各级领导干部和全体职工的执行力、战斗力，战略一旦制定，必须压实各级责任、细化任务目标，确保掷地有声。要坚持与时俱进，唯一不变的就是变化，全系统要敢于打破思维桎梏，突破理念藩篱，勇于跳出企业本身，从整个产业链、从整个行业的维度，形成更为紧密的产业生态链、生态圈，在思维逻辑、平台建设、转换机制上打通“科学技术化、技术产品化、产品产业化”发展路径，从而确保企业中长期战略规划落地见效，企业高质量发展行稳致远。

『谋』篇布局 行稳致远

本报评论员

枝独秀吗？如何实现国内国际两个市场双循环？……面对一系列时代之问、行业之问，与会人员展开热烈讨论，发表真知灼见，畅谈未来方向。

绿色低碳、人工智能、地下空间、未来产业等，成了此次研讨会的高频词。

在当前国内基建市场趋于饱和的背景下，勇拓海外市场已成为企业可持续发展的必然选择。铁四院将完善海外经营网络，加强经营力量，重点开拓“一带一路”共建国家市场。同时，他们将加强海外能力建设，重点是人才队伍、技术体系、项目管理能力，形成一支精干高效的海外业务团队。

中铁十五局着力拓展城市地下立体智慧停车产业链条，构建“城市地下立体智慧停车+”全场景生态，由解决局部停车难升级到解决全城停车难。他们围绕“深部地下空间开发”“城市韧性交通系统”两个方向，打造复杂服役条件多功能竖井智能垂直掘进、基于未来立体城市的车-库-路-网高度协同的停车精细化管理等原创性、颠覆性技术。他们还将打造十亿级产业、百千亿级企业，争当停车行业的领军者。

“以科技创新赋能企业转型升级，支撑新产业、新赛道的开拓和发展”成为与会人员的共识。作为科技型企业的铁一院，将提升服务国家战略的能力，以国家战略需求为导向，强化跨专业、跨领域合作，推进绿色低碳、人工智能技术应用，更好服务“双碳”、区域协调发展等国家战略；加快构建新兴产业和未来产业的规划设计咨询能力，围绕战新产业和未来产业重大技术开展创新攻关，培育技术团队和领军人才，为中国铁建控制产业链上游贡献力量。

铁建发展是专门从事新兴业务投资的产业集团。该

集团将加快打造抽水蓄能业务集群，加快提升涉水产业链的产业控制能力，同时在生态治理、数智工程等方面作出新的探索，为中国铁建高质量发展作出新的贡献。

观大势、看长远、谋全局。为期两天的研讨会上，与会人员擘划出中国铁建未来十年、二十年以及更长时期的总体发展战略和发展愿景，中国铁建培育壮大战略性新兴产业和未来产业的主要领域和重点方向，中国铁建传统产业向高端化、智能化、绿色化转型升级的主要路径和重点举措。

——这是一次成果显著的思想“大碰撞、大讨论、大解放”。

此次研讨会上，既有内容全面、分析客观、举措务实的培育新质生产力调研分析报告；又有站位高远、见解深刻的战略性新兴产业发展的思考建议；还有指导性、专业性强的做法思路；更有群策群力、各抒己见的头脑风暴……

如是种种，对谋划企业中长期发展战略的重要性、必要性、紧迫性有了更为深刻的认识；对传统产业转型升级规划了高端化、绿色化、智能化、数字化、精细化、国际化的路径。

与会人员表示，此次研讨会围绕中长期发展战略的几个重大问题进行答疑解惑，正本清源、凝聚共识，大家将用好会议成果，修改完善公司中长期发展战略，以发展愿景凝聚人才；将抓好衔接落实，研究制定本企业的中长期发展战略。

未来已来，志在四方，路在脚下。如今的中国铁建，身处变革的时代，走在实现第二个百年奋斗目标的新征程上，行进在转型升级的时空坐标上，迈向世界一流企业的道路更加清晰、步伐更加坚定。

国内最大跨度跨海桥取得阶段性进展



4月16日，由中国铁建大桥局、中国铁建港航局联合承建的双屿门大桥佛侧索塔承台完成浇筑，标志着国内最大跨度跨海桥主塔承台全部施工完成，即将进入塔柱施工阶段。双屿门大桥是世界级跨海连岛工程——宁波舟山港六横公路大桥二期的关键控制性工程。施工过程中，建设团队不断优化施工方案，对混凝土搅拌船补料环节、浇筑环节、收面环节等精细分工，确保承台浇筑的进度和质量。图为双屿门大桥海上承台浇筑。何加万 摄

“低空经济”市场乘风而起

本报太原4月18日讯(通讯员郭俊江)日前，中铁十二局中标山西乡宁通用机场项目，成功进入山西通用航空基建市场。近年来，中铁十二局紧跟国家政策，聚焦“低空经济”，深耕核心客户，开展多元合作，助推企业不断延伸产业链，先后参与洛阳龙门通用机场、沧州中捷通用机场、场山通用机场、内蒙古突泉通用机场等多个省份的通用航空项目建设，在航空市场领域打造了“新增长极”。

“低空经济”近几年持续走热。据不完全统计，全国有16个省份将低空经济、通用航空等相关内容写入当地政府工作报告。通用机场作为通航产业的核心基础设施，近年来部

分省市陆续发布相关政策，以建设通用机场为重点，大力推进通用机场及配套保障设施建设。

中铁十二局紧跟市场热点，在顶层设计、市场布局、激励机制、人才梯队建设、项目精细化管理上全面发力，成立机场经营部，统筹资源配置。他们立足企业在机场航道专业的技术储备和比较优势，坚持产业“链式”突破，“群式”提升，快速从民用航空市场切入通用航空市场，形成先发优势，民航通航“两翼齐飞”市场经营格局加速形成。

中央经济工作会议提出，要打造生物制造、商业航天、低空经济等若干战略性新兴产业。“身处通用航空这一极具想象力的蓝海市场，企业新

兴业务成长值得期待。”该集团相关负责人表示。创新合作模式，实现发展共赢。该集团与安徽省通航控股集团形成以投资人+EPC+运营的模式，深度参与入股安徽通航建设发展，共同推进项目建设运营以及全产业链导入。他们孵化落地的安徽场山梨园通用机场施工建设已经步入尾声，建成投用后将成为安徽省首个县级通用机场。

此外，该集团还以战略投资者和股东身份与安徽省通航控股集团组成联合体，共同参与安徽省通航机场和通航产业园的投资建设运营，从产业链上游入手做实企业通用航空新基建领域战略布局。

双“龙”并发 建设正酣

本报苏州4月18日讯(通讯员林凤王艳)4月18日，在阳澄湖畔苏州东隧道施工现场，伴随着“始发”指令的下达，“通甬圆梦号”盾构机刀盘开始缓缓转动，标志着全国最长城市高铁隧道——新建南通至宁波高速铁路苏州东隧道正式开工盾构掘进。该隧道的建设，是利国利民的重大工程。

苏州东隧道位于苏州工业园区、吴中区境内，是全线控制性工程，全长15.57公里。其中13.026公里的隧道区间由中铁十四局负责施工，包含11.658公里的盾构段，盾构开挖直径

达14.81米。据中铁十四局通甬高铁项目一分部总工程师孙丰彪介绍，隧道盾构段下穿3条运营铁路、两条运营地铁线路、20余条重要市政道路、多处建筑物、河流湖泊等，不仅最大限度减少对核心城区地面交通的影响，还将高铁引进正在规划的地下高铁枢纽——苏州东站，实现高铁、城际铁路、市域线、轨道线全面联通。

此前，在中铁十四局承建的双滨城际铁路天津机场2号隧道，开挖直径13.8米的“京滨协同号”盾构机也顺利始发掘进。该隧道位于天津市东丽区、空港经济区，线路全长8663

米，其中盾构段7720米，将下穿天津滨海机场滑行道，最终接入京滨城际铁路天津机场站，融入京津冀在既有运营机场内首次建设的集高铁、民航、轨道交通等多式联运于一体的立体交叉综合交通枢纽。

据悉，中国铁建研制的“通甬圆梦号”和“京滨协同号”两台超大直径泥水平衡盾构机，是目前国内智能化程度较高的高铁隧道盾构机，其搭载的“推拼同步+同步注双液浆”新技术为国内首创，实现了盾构推进与管片拼装同时进行，将全面提升高铁盾构隧道施工安全、效率和成型质量。



小程序守护大安全

本报重庆4月18日讯(通讯员杨璇)“智能巡检打卡系统真好用，实时反馈现场各类情况，不仅能满足隧道标准化建设需求，更符合精细化管理、智慧化工地大趋势。”巴蜀大地，穿山透迤的隧道一路延伸向前，与周围苍翠欲滴的山林融为一体。站在铁峰山隧道进口的中铁十一局西渝高铁十五标项目安全监督员杨鹏，正在一边拍照记录，一边上传现场风险源排查数据。

这是中铁十一局五公司现场管理人员运用智能巡检系统进行现场安全排查的一幕。为确保施工安全、质量和进度全面受控，该公司于今年3月初上线“智能巡检系统打卡”小程序，在全公司范围内约80个项目进行推广应用。

“在该系统操作过程中，管理人员除了上传排查影像资料、提出整改要求和具体举措外，还能实时监督现场管理人员的履职情况。巡检过程中，实施各项重大举措还可抄送至上级进一步督促落实，从而实现现场安全质量的PDCA循环管控，全面提升企业智慧化工地建设水平，将精细化管理落到实处。”该公司安全监督部部长代正才介绍，他们已建立智能巡检打卡站点近600个，打卡次数超25000次，问题整改回复率90%以上。

智能巡检打卡系统仅仅是该公司“智慧化工地+精细化管理”的一个缩影。他们立足于创新驱动，逐步点燃企业高质量发展新引擎，在各基层项目运用智慧工地一体化系统、隧道3D扫描技术、智能安全帽、挂篮施工智能监测系统等一系列智能化创新举措，进一步实现了事前预防、事中报警、事后回溯的施工安全智能化管控，最大限度实现了全盘管理，有效提升了项目安全生产管理效率。

“施工生产必须向信息化、智能化、精细化管理转型，只有进一步聚焦现场细节，安全管控才能落到实处，实现‘质’的飞跃。”谈及如何推进精细化管理与现场安全管控双管齐下时，代正才表示，他们将进一步加强智能巡检系统后台巡察、远程监督频率，同时依托创新赋能，进一步优化各项施工要素资源配置，逐步实现智能巡检系统与施工现场的智慧交互，全力确保现场安全质量平稳受控。

“降温”不“降速” 力拼“开门红”

本报柳州4月18日讯(记者邓联旭 通讯员曾宇)销售签约64户，签约金额达5700多万元，项目销售排名居柳州前10……这是今年一季度，中铁二十五局房地产公司中国铁建·国际城项目交出的一份成绩单。

中国铁建经营工作会暨投资与房地产业务专题会指出，要牢牢抓住房地产市场这个“基本盘”，稳增长动能，围绕住建部“保障+市场”住房供应体系，将保障房市场和城市更新领域作为重点关注对象，加快经营业绩提升。

面对严峻的市场形势和激烈的竞争态势，该公司积极响应国家“保交楼、稳民生”政策，坚决贯彻落实中国铁建决策部署，聚焦“精品房开”发展战略，多措并举，全面提升品牌效益，实现首季“开门红”。

据了解，中国铁建·国际城是广西壮族自治区最大的旧城改造熟化项目，也是中国铁建在建规模最大的二、三级联动开发项目。为积极应对房地产市场“降温”、竞品的“以价换量”不利形势，该项目不断加强品牌溢价外拓升级，通过开放城市展厅、实体清水样板间、工法样板间、精装样板间等形式，让客户实地感受多户型的各功能空间，多种设计精准对位市场客群的置业需求。

同时，该项目秉持“一切工作以销售为核心，以现金流为主线”理念，精准研判市场形势、客户需求，抢抓销售热点，制定灵活激励措施，大力推进老带新、企拓团购、工抵房等政策，以央企现房、精工品质加强与宣传推广，提振客户信心，不断扩大品牌影响力与美誉度。

目前，项目二期已有3栋楼如期封顶，其他楼栋施工正在有序推进，为后期实现“精品展示·热销现房”打下坚实基础。

多维度宣讲 让精细化“声入人心”

本报成都4月18日讯(通讯员周美君)“项目精细化管理六大流程是什么？目标设置、流程分析、制定计划、执行与监督、数据分析、持续改进……”“精细化管理与责任成本管理的异同是什么？它是一种继承、发展和创新，不是另起炉灶，是其升华，外延更为广泛、内涵更为丰富……”4月17日，中铁二十三局经济管理部陈晓东正在通过直播向全集团讲授精细化管理。

连日来，该集团两级总部和各基层项目部处处洋溢着精细化管理学习的浓厚氛围，各宣传平台开设精细化管理专栏、各单位制作张贴“精细化管理解读”“精细化管理要点指引”展板、印制《精细化管理600问》口袋书、分层次开设专题学习课堂，邀请专家进行辅导授课、内部专家开直播讲微课……《中国铁建项目精细化管理指导意见》(意见征集稿)下发后，该集团就启动了覆盖两级总部、基层项目部的制度宣贯，并开展“建言献策”活动。他们收集到123条有效意见建议，并在该集团《精细化管理办法》中得到应用。

为促进学习入脑入心，该集团持续“加热”。他们以全员培训为基础，组建了专业宣讲团，经济管理部、物资设备部、工程管理部等相关业务部门对《精细化管理办法》及配套制度开展系统性、全覆盖培训，确保学习广度；以专项业务培训为重点，各部门开展“精细化管理业务理论及实战培训”，针对性强化细节培训，保障学习精度；以各级各单位常态培训为关键，将精细化管理纳入各级学习小组必学课程，排定学习课表，并通过轮流领学、研讨促学、“上讲台”等活动，助力员工学深悟透，提高学习深度。为检验学习成效，该集团还安排了“全员考试”“专项测试”“知识竞赛”，营造比学赶超的学习氛围。

与此同时，该集团组建了专项督导组，启动了对子(分)公司和项目部的精细化管理工作督导帮扶和每月检查通报。督导组围绕重点业务权责清单，突出问题导向，着重从“标前算赢”“高质量经营”“做优上场策划”等短板弱项破题，以严格落实制度办法为关键，通过全面发力、重点突破，切实推动制度建设科学化、过程运行规范化、技术创新最大化，加快促进精细化管理从“形似”向“神似”转化，尽快实现“形神兼备”。



●4月11日，历经120分钟的“天窗”封锁施工，2025年哈尔滨亚冬会保障项目——哈尔滨市西大桥维修改造工程II级封锁施工顺利完成。(通讯员丁旭 廖志刚)

●4月15日，由中铁建设承建的新建汕头站南北雨棚饰面效果整体亮相，其中站房北弧形雨棚为全国首例异形多曲面清水混凝土雨棚。新建汕头站位于汕头市龙湖区既有汕头站东侧，是粤东地区规模最大、接驳功能最全的高铁枢纽。(通讯员周雨洪 杨富岗)

●4月16日，由中铁十四局参建的粤赣两省又一出省大通道——雄信高速公路工程全部完成，高速有望在上半年通车。(通讯员李金雨 黄佳)

●4月16日，由中铁建设承建的亚洲单体面积最大的综合装配式厂房——沈阳综合装配厂房项目完成首段98米主桁架吊装。(通讯员王洪娇)

●4月16日，中铁二十五局参建的滁宿高铁至青岛连接线工程首桩开钻，标志着该工程正式进入主体施工阶段。(通讯员苗 壮)