

强基固本提质增效 惟实励新谋发展

——中铁十一局以精细化管理赋能企业高质量发展

本报记者 徐云华 通讯员 彭 特

2023年度利润总额位居中国铁建综合工程局第一名,连续8年在中国铁建工程承包板块业绩考核排名第一……多年来,中铁十一局深入推进工程项目精细化管理,扎实开展项目管理升级三年行动、高质量发展三年行动,效率、效益、产能、品质得到有效提升,各项指标均位居中国铁建前列,企业发展保持了良好势头。

加强顶层设计 建立规范体系

“2023年新增电务公司为中国铁建‘专精特新’企业,桥梁公司为江西省‘专精特新’中小企业。截至目前,全集团已有5家公司分别入选不同层级‘专精特新’企业,企业发展优势更加明显。”这是该集团立足各子分公司资源禀赋和发展实际,擘画发展蓝图,加强顶层设计取得的有益成效。

该集团把专业化发展作为构建差异化竞争优势的关键,明确了三级公司专业发展定位,重点培育了铺架、四电、轨道交通、桥梁、隧道、车辆段等特色专业,打造了“十一局铺架”“十一局四电”“十一局城轨”“汉江智造”等专业品牌。

“我们把4家三级公司搬迁到武汉、西安、南京、无锡等发展潜力大的城市,有效改善企业人才结构、空间布局和市场格局,为三级公司属地化发展和转型升级创造条件。”中铁十一局负责人介绍,下一步,该集团将加强对行业形势、市场需求、政策动向的研究,做好规划调整和培育计划,全面增强各子公司核心竞争优势和市场生存能力,培育新兴产业、新兴业务的“探路者”和高质量发展的“轻骑兵”。

新能源市场“六连签”

本报上海3月28日讯(记者孙进修)进入3月以来,中铁十五局新能源市场经营喜讯频传,陆续中标齐齐哈尔龙江二期200兆瓦风电项目、河北省雄安新区雄东片区市政道路电源项目、山西晋中市榆次区专业镇和美乡村建设改造工程等一批重点项目。

为开创高质量发展新局面,积极抢占新赛道,持续发力“两新”市场,该集团从健全机构着手,从全局抽调经营骨干充实到集团央企事业部,对全国电力企业及地方能源平台进行系统梳理,明确对接计划和责任人。他们持续贯彻中国铁建“城市经营、深耕市场”理念,优先布局“三区一带”“三省三市”等经济发展龙头区域,加强与新能源上下游客户的沟通协商、合作发展,深入推进风力发电、光伏发电等新兴产业布局,做到精准覆盖。同时,该集团根据投资规模和类别组建新能源产业链专班,强化对新能源领域的政策研究和信息跟踪,聚焦科技创新赋能、全产业链培育和营商环境优化,大力开拓和发展新能源业务,推动风力发电、光伏发电、抽水蓄能等领域接连取得突破。继去年11月中标中国铁建陆上风力发电总装机容量最大的齐齐哈尔龙江白山风电项目后,该集团又中标中国铁建最大的水利枢纽项目——常山江航电枢纽项目和山西省百亿元抽水蓄能项目。

去年9月,该集团发力新兴细分领域,挂牌成立上海新能源发展公司,把鼓励支持新兴产业发展提升到新的战略高度。依托新成立的公司,该集团进入乡村振兴的微风发电、屋顶加装光伏发电和城市分散式光伏发电等细分领域,从陆上风电向海上风电拓展,从分散式光伏向集中式光伏延伸。今年初,该公司成功斩获河南省孟州市氢能产业园建设项目、云南省曲靖亿纬锂能23吉瓦时圆柱磷酸铁锂储能动力电池项目实施总承包工程等6个项目,在新能源领域呈现强劲发展势头。

抢抓好春光 全力冲产值

本报兰州3月28日讯(通讯员杨发仁)3月27日,中铁二十一局二公司景泰生态供水1号隧洞口施工现场一片火热景象,建设者正抢抓大好春光,为项目全线贯通,给“英武”水库供水做最后冲刺。围绕一季度产值计划,该公司统筹部署各项目大干快上,51个重点项目正开足马力,加紧施工。

为落实中国铁建精细化管理要求,该公司加大在建项目管控力度,梳理规划2024年上半年重难点工程,由主管领导亲自带领总部相关部门和督导组成员前往现场督导。该公司配齐配强生产要素,开展各类安全教育培训86场次,签订安全生产包保责任书156份,对重大项目落实包保责任制,常驻现场,发现问题当场整改。

走进黄河流域生态保护和高质量发展工程重要部分——景泰生态供水1号隧洞口,建设者正紧锣密鼓进行模板支护,做着混凝土浇筑前的准备工作。“为了确保4月30日全线贯通,给‘英武’水库供水,我们目前有100多名工人分布在4条总长约3公里的隧洞和800米的过水渠作业面,加班加点,迅速掀起大干热潮”,项目部负责人介绍,目前已完成工程量的90%。该工程建成后,每年可提供城镇、农村生活用水及灌溉用水2700万立方米,惠及14.6万亩生态农田。

在积石山大河家项目,该公司先后组织1500余人,对大河家镇、刘集乡、乂藏镇、寨子沟乡、吹麻滩镇、关家川乡6个乡镇37所学校进行维修,保障学生春季如期开学;在天院铁路鸡峰山隧道内,大型机械从4个工作面同步开挖,每个工作面以平均每天3.6米的速度掘进;在甘肃省临洮体育训练基地施工现场,机械轰鸣、人声鼎沸,100多名工人紧张有序地进行室内装饰装修和安装作业,计划6月30日完工,建成后将是该省唯一一个国家级训练基地。

项目管理的好坏直接决定企业高质量发展水平。该集团统一项目业务管理“度量衡”,制定了《项目管理标准化手册》,以“管理标准化、标准表单化、表单流程化、流程信息化”为路径,融合“六位一体”大数据库,有效促进管理方式从“能人经验管理”向“制度流程管理”转化。

“在工程项目管理中,常常会出现‘经验教训不出项目部、不出工程公司’的窘境。”该集团工程管理部负责人说,为让经验教训真正发挥作用,他们健全企业管理经验总结、推广、应用和项目管理经验教训共享互鉴工作机制,建立正反面案例库,打破经验教训互通的壁垒。3年来,累计总结企业管理创新成果47项,集团内部宣传推广9项,向中国铁建总部和外部媒体平台推介14项,总结提炼出可推广运用的“一页纸”经验案例6000余项。

此外,他们还制定发布了临建设施标准化手册、施工工艺标准化手册等系列标准化手册,实时补充更新《创新工艺汇编》,使技术管理、质量管理从单纯依靠人向依靠标准转变。常态化开展制度系统性评估和流程梳理,废除不合理制度,填补制度空白,优化管控流程,持续激发三级公司运转活力,减轻基层负担。

强化过程管控 拓展创效空间

日前,该集团工程管理部等相关部门组织工作专班到刚上场的合武高铁、漳州高铁进行详细策划,从上场初期就贯彻精细化管理理念,确保项目开好局、起好步。

该集团始终坚持想在前、谋在先,深入抓好项目目标、上场、收尾三阶段策划,不断增强项目建设全过程的科学性和预见性,聚焦

全周期、全序列、全要素抓成本管理。

该集团注重标前策划,坚持标前算赢,严格落实“六不揽”“七严禁”要求,建立铁路和重大项目“四方测算”机制,加强投标团队与拟上场项目管理团队的协同联动,坚决杜绝中标亏损项目和风险较大的项目。

他们还大力推进“项目群”管理,推广“项目+管理组”模式,减少管理机构设置,达到“提升人均产值、增加员工收入、推进责任成本落地”等多重效果。据统计,该集团一公司推行管理组模式优化项目人员编制约10%,每年可节约成本上千万元。

在项目收尾阶段,该集团由科技、工程、经管、财务等序列部门人员组成专班,提前介入开展收尾策划,量化剩余工作,编制项目收尾策划书,定期检查收尾策划落实情况,确保收尾项目快速销号。“我们还开展策划后评价工作,总结典型案例,梳理策划工作及落实环节存在的突出问题,不断积累项目策划经验。”该集团经济管理部负责人说道。

一次成优是最大的经济效益,其中关键点在于分包商选得好不好。该集团推行与分包商构建“命运共同体”的理念,不断优化分包资源结构,大力培育“五优”分包商,树立分包服务理念,增强分包保障能力,严格分包监督管理,提升分包风险防控能力,不断构建合作共赢的良好生态。

智慧建造赋能 提升管理效能

“我们的路面可实现‘3D打印’,能将路面沥青摊铺精度控制在毫米级。”中铁十一局京港澳高速湖北北段改扩建扩建工程项目苗涛介绍,他们自主研发的智能摊铺机,不仅

可以减少施工人员和人工测量误差等,还可以提高20%的施工效率,实现每100万平方米的摊铺量降低50万元的材料成本。

数字化转型是大势所趋,该集团通过加快推动传统施工产业向建筑工业化转型升级,抢占智慧建造高地,不断提升企业管理效能。

在建造智能化方面,该集团自主研发智慧枕枕场、智慧梁场、智慧拌和站、钢拱架自动生产线等一系列智慧工地应用,在提高资源配置效率、少人化、智慧化、生产可视化等方面取得较好应用效果。在管理数字化方面,该集团率先建成业财共享平台,强化资金收支控制,规范财务管控流程,确保“法人管项目”直达终端。参与中国铁建一体化平台建设试点,新建改造信息系统64个,覆盖经营承揽、工程施工、经济成本、财务资金等业务,基本实现核心业务全覆盖。

在数据治理及应用方面,该集团开展台账报表梳理,项目业务表单与台账报表数量由809张减少至520张,优化率36%。梳理清洗工程项目、物资编码、设备编码等主数据15万余条,实现主数据的统一管理和多层次贯通应用。目前,他们正在深入开展报表标准化和线上化替代工作,力争破解“数据重复报、统计不及时、口径不一致”等突出问题。《基于大数据的盾构数字化施工和盾构再制造创新应用》入选数博会“十佳大数据案例”和工信部大数据产业发展试点示范项目。

“精细化管理永远在路上,我们将坚定不移贯彻落实中国铁建精细化管理要求,健全完善制度体系,并持续推进其贯穿到生产经营管理全过程,推动企业高质量发展。”该集团负责人表示。



3月28日,中铁十二局参建的荆荆高铁开始全线铺轨施工。线路建成后将结束荆门市无高铁历史,推动湖北省进入“市市通高铁”时代。图为铺轨现场。车 凯 摄



本报唐山3月28日讯(通讯员陈 曦)3项实用新型专利、7项省部级以上工法收入囊中,6项科技成果获得中国施工企业家协会科技类奖项,1项成果被鉴定为国际领先水平……近日,中铁十八局二公司科创工作捷报频传,“科技兴企,自主创新”的发展战略结出累累硕果。

近年来,该公司将创新驱动摆在企业发展的核心位置,制定了《科技创新开发与成果管理办法》《科技研究开发项目计划》和《科技创新考核办法》,形成了机制健全、覆盖全面的平台建设、研发管理、人才激励制度体系,全力打造赋能企业高质量发展发展的科技“金钢钻”。

依托“国家高新技术企业”的平台资源,他们组建实体化桥梁技术研究院和工程技术中心、与中科院、清华大学、山东大学形成产学研战略合作关系,向高、精、尖、难项目发起冲锋。起源于云桂铁路南

练就“金刚钻” 科技结硕果

盘江特大桥的“高速铁路400米级混凝土拱桥建造关键技术”研究成果,获得8项国家发明专利、1项国家级工法、5项省部级工法,被评为中国交通运输协会科技进步奖特等奖,实现了铁路混凝土拱桥跨度从200米级到400米级的飞跃,推动了世界铁路大跨度混凝土拱桥建造技术进步。

继“于长彬劳模创新工作室”研究的12项科技成果在国内桥梁建设领域广泛推广应用后,以贺常松、韩少华、王新泽等劳动模范为带头人的“劳模创新工作室”“党员创新工作室”在该公司遍地开花,成为科技创新成果的“孵化器”。大瑞铁路“贺常松劳模创新工作室”专攻“缆索吊装+步履式顶推”桥梁同步施工技术,将怒江特大桥的顶推误差控制在5毫米以内;汉巴南铁路“王新泽劳模创新工作室”自研“智能混凝土灌注预警保护系统+混凝土振捣管理信息系统”,成功避免了隧道

在衬砌施工中的拱顶脱空现象。

人才是科技创新之基,该公司将吸纳人才、聚集人才、激活人才作为核心要务,在外引内培上持续发力。他们不断加强与西南科技大学、兰州交通大学合作,实施订单式培养和针对性招聘,并通过总工课堂、“1+1”导师师徒、“小发明 微创新”活动等方式提升技术队伍科创水平。此外,他们完善科创人才激励举措,实行重点项目攻关“揭榜挂帅”制度,通过科技创新成果绩效考核加分、“科技能手”表彰等支持政策,充分激发创新活力。“通过科技攻关,我们团队破解了高寒地区仰拱混凝土施工人模难题,获得了专项奖励,团队成员也都进入了技术人才库,坐上了职务晋升的‘快车’。”该公司高原铁路项目总工程师杨磊说,他带领的青年科创团队创新的“高原铁路隧道仰拱滑模施工工法”,刚刚荣获“全国铁路青年科技创新奖”。

孔万爵:“小地块”做出“大效益”

通讯员 李 璐

开发铺平了道路。

为进一步提升三期“弹丸地块”价值,他把目光投向幼儿园地下空间,提出将幼儿园地下空间规划为车位的设想。面对调规过程繁琐、一期二期工程交付入住等困难,他抓住当地政府为解决城区停车难而鼓励开发利用地下空间的机遇,经过多轮论证和紧密推进,成功将车库配比由原来的0.2调整到1.2,增加可售面积8877平方米,增加销售额6200万元,增加净利润3000万元,开辟了全新利润增长点,成为当地房地产市场的首例。

当前,房地产市场正从传统模式转向创新驱动模式,从单一赛道发展转向多赛道协同发展。在三期项目建设中,孔万爵坚持精益求精,将“一品”升级为“极品”,对户型设计、门窗材料、室内采光进行了再升级,以过硬的工程品质创下200余套

贯彻落实中国铁建系列会议精神

本报北京3月28日讯(通讯员吴婉秋)“要立足传统产业持续发力‘两新’市场,借力发展战略性新兴产业、未来产业,加快推动传统产业强基转型。”围绕2024年工作会关于培育“两新”市场的工作部署,中国铁建所属各单位全力优化产业布局,坚持科技创新引领,加快“专精特新”发展,以新产业、新技术、新业态开辟高质量发展新赛道。

着眼产业质量提升,中国铁建发布“1主2辅N新”主导产业清单,引导各单位加快传统产业升级,主动探索新市场、新领域,着力构建高质量发展新格局。中铁十一局坚守工程承包主业不动摇,大力拓展新材料、新能源、节能环保、未来空间等战略性新兴产业基建市场,处理好巩固传统和拓展新兴的关系。中铁十二局紧跟行业发展趋势,在机场、水利、绿色环保、城市更新、乡村振兴、运营维管等领域逢旗必夺,加快培育新的增长点。中铁十六局抢抓“节能环保和未来空间”产业发展机遇,开辟水利水电、节能减排、生态修复、低空经济、EOD及相关行业的维保运维等新兴业务市场,专注发展“第二增长极”。铁建投资坚持“回归价值投资本源”,努力开拓新型储能、数据存储与运算、产业园区、交通融合、海洋经济等业务领域,锻造发展新优势。铁建发展创新“生态环保+”“新能源+”“城市运营+”经营模式,以“水”为主做强绿色环保核心产业,全速进军海上风电、沙戈荒大基地、荒漠化与盐碱地治理、高标准农田建设等业务领域,推进战新产业集群发展。

科技创新是培育新质生产力的核心要素,也是产业升级的关键所在,中国铁建各单位坚持科技赋能、创新驱动,不断催生发展新动能。中国铁建大桥局以新型材料应用、智能建桥装备、运维管养为抓手,开展战新产业、未来产业关键技术研发储备。中铁建电气化局加强“四电”相关核心技术攻关,加大新一代移动通信、人工智能、新材料等技术研发和投入,为“两新”业务发展持续赋能。铁一院布局智能勘察、设计、工业软件产业等重点领域,从生产和管理端推进传统产业数字化、智能化、绿色化转型升级。铁四院依托“2+8+3”创新平台,加快深地空间、智能建造、高速磁浮等前沿技术研究,不断提升全产业链控制能力。铁五院做优做强科技创新平台,深化“产学研用”合作,深入推进推广北斗新一代信息技术应用及“太行号”等铺架装备,推动产业扩围升级。铁建重工坚持以国家重大需求为牵引,研制首台(套)重大技术装备,打造大国重器和行业标杆示范项目。

围绕产业布局,锚定“专精特新”方向,锻造高质量发展“硬核”实力。中铁十四局坚持“专业+聚焦”,布局“十大新兴产业链”,并重点打造大盾构、检测测绘、建筑工业化三个特色品牌,点燃高质量发展新引擎。中铁十九局通过智慧矿山、绿色矿山建设,发展矿山全产业链优势。中铁二十一局从技术、人才、资金、考核上,对荒漠化综合治理及生态环保、水环境综合治理、水利水运工程三项重点业务给予政策倾斜,打造独特竞争优势和核心竞争力。中铁二十二局精选专业赛道,深耕铁路站前、重大水利、光伏项目等专业工程项目,加快形成新质生产力。中国铁建港航局向海而行,打造核心装备,强势进军海上风电领域,争做海上风电建设“优质服务商”。中国铁建昆仑投资集团聚焦国家重大发展战略,落地新能源、竹纤维新材料的应用场景和成果转化,推进新兴产业与民生工程的联动结合。

中国铁建首个未来社区项目交付

本报温州3月28日讯(通讯员翁学群 记者庞曙光)3月25日,由铁建城发开发建设的中国铁建首个未来社区项目——温州·未来视界项目正式交付,即将迎来首批入住的2000余户社区居民。

该项目位于温州市鹿城区,是浙江省首批24个未来社区试点之一,也是温州市省级未来社区率先落地的试点单元,总建筑面积77万平方米,涵盖居住、办公、商业等全龄段、多业态的丰富社区场景。

建设过程中,该公司严格按照浙江省未来社区“一心三化九场景”框架体系,从人的全生命周期出发,在项目规划设计阶段就构建了九大场景集成系统,率先提出打造“成规模的教育场景”“配齐齐的邻里中心”等未来场景构想。以项目交付为新起点,该公司将在城市更新、智慧社区、城市运营等业务领域持续跟进,主动践行央企社会责任,积极融入国计民生,为中国高质量实施城市更新行动,打造宜居、韧性、智慧城市贡献央企力量。



- 3月28日,中铁十四局参建的沟通港澳、珠三角与广西及西南各省的重要通道——广云高速改扩建工程全线开工。(通讯员李金雨)
- 3月28日,由铁一院勘察设计的甘肃省河西走廊地区重要交通基础设施——兰张高铁兰武段联调联试正式启动。(通讯员杨奇超)
- 3月28日,中铁十八局参建的长春轨道交通6号线开通运营。(通讯员孙雪峰)
- 3月27日,由中铁十一局承建的亚洲第二大磷矿区湖北宜昌磷矿绿色快捷运输新通道——当远铁路铺轨全线贯通。(通讯员王 嘉 柯 林)
- 3月26日,由中铁十七局承建的贵州省新时代高速公路建设五年决战项目——剑黎高速公路小瑶光特大桥实现全幅合龙。(通讯员刘春宇 王丽莉)
- 3月25日,由中国铁建大桥局承建的黑龙省2024年度首个国债资金开工项目——小白河水库正式开工建设。(通讯员李 冰 张伟强)
- 3月22日,由中铁十四局承建的贵州首条穿越长江的高铁盾构隧道——渝湘高铁重黔段重庆长江隧道“长江号”盾构机掘进突破1000米大关。(通讯员李树莹 林 凤)

产业蓄能成势
「两新」换挡提速