

砥砺奋进二十载 团结实干向未来

——中国铁建“新局”成立二十周年发展综述

本报记者 余智

千百年风起云涌，二十载追星逐月。在历史的长河里，二十年的时间跨度不过是沧海一粟，但却是他们风雨兼程、砥砺奋进的岁月华章。

2004年3月，春意萌动时，整装再出发。在党中央、国务院对国有企业进行战略重组的大背景下，中国铁建落子兰州、北京、成都、上海、广州，成立中铁二十一局、中铁二十二局、中铁二十三局、中铁二十四局、中铁二十五局。20年来，5家“新局”勇开新局，一路披荆斩棘、奋楫前行，成长为中国铁建搏击市场、推动高质量发展的中坚力量。

产业从无到有、规模从小到大、实力从弱到强……他们用跨越式发展的亮眼成绩单，为中国铁建战略布局和高质量发展作出了积极贡献。

■ 承载荣光 不忘初心开新局

2004年3月16日，春回大地，万物复苏。为贯彻国务院国资委关于在中央企业中培育和增强具有国际竞争力的大公司、大集团的要求，根据铁路政企分开、主辅分离的改革精神，中国铁建作出整合重组成立中铁二十一局、中铁二十二局、中铁二十三局、中铁二十四局、中铁二十五局5家单位的决定。中国铁建二级企业编队再添5个核心成员。

作为“老队伍、新番号”的重组企业，5位“新兵”继承了“逢山凿路、遇水架桥”的铁道兵精神和“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的铁军作风，既有兵改工队伍冲得上、打得赢的战斗力，又有铁路局施工企业严谨规范、管理精细的执行力，他们快速筹备、精心谋划，在“诚信创新永恒、精品人品同在”的企业价值观引领下，立足各自定位，站稳市场脚跟。

中铁二十一局“扎根西北、镇守西北”，扎实推进“巩固西北、东拓南进”战略布局，中铁二十二局深度参与首都建设和京津冀协同发展，中铁二十三局成为中国铁建唯一一家总部设在西南地区的施工总承包集团，中铁二十四局成为中国铁建深耕长三角地区的核心支点，中铁二十五局则担负起开拓华南市场的重要使命。

整合重组不是简单的拼凑，管理融合、建章立制、资源优化任务异常繁重。为开好端、布好局，中铁二十二局认真调研，果断决策，对6个法人单位调整股权结构，规范法人治理结构，并通过重组完善产业链条，充实壮大了较小的工程公司；中铁二十四局紧紧抓住“市场开发、施工生产、队伍稳定”三件大事，在华东五省一市等经济较发达地区成立子分公司，在施工能力上锻造大隧道、异型桥梁施工和高铁建造关键核心技术；资质申报、整章建制、人才引进……中铁二十五局仅用了两年时间，让企业雏形初现。

重组以后，中铁二十二局将拓展资质列为头等大事，3年内新增资质21项，升级资质9项，使资质总数达到50项。他们以“两路”为主战场，迅速拓展房建、市政、水利水电、钢结构、电务等市场；中铁二十一局历经市场考验，构建起“南北呼应、东西并举、路内路外联动、海内外海外共进”的经营网络；中铁二十五局在实战中逐渐形成特色品牌，承担华南地区70%以上的铁路站场和既有线改造工程。

资源进一步优化，经营布局更加完善，市场竞争力再获提升……重组3年后，5家企业承揽额、利润等经济指标均大幅提升，年完成产值规模翻倍增长。

■ 拾级而上 蝶变成势丰羽翼

整合重组的5家单位，一路披荆斩棘、攻坚克难，从艰辛起步、夯基垒台，到改革创新、转型升级，再到聚焦高质量发展、做强做优，综合实力逐年提升。

以稳为基，勇立市场竞争潮头——紧跟京津冀协同发展、长三角一体化、粤港澳大湾区、成渝地区双城经济圈等发展战略，持续巩固铁路、公路、市政、房建、轨道交通等主要领域，做强“1主2辅N新”主导产业，各项主要指标实现了大幅度跨越，5家单位年承揽规模从几十亿元跃升至近千亿元或超千亿元。

一组组数据，见证着企业筚路蓝缕、艰辛创业的沧桑历程，演绎着企业从小到大、由弱到强的华丽蜕变。

中铁二十二局、中铁二十三局产值分别从30亿元、28亿元到如今400亿元、330亿元，中铁二十一局营业收入从22.3亿元增长到341.8亿元，翻了15倍；中铁二十四局新签合同额、施工产值、主营业务收入、利润总额分别是重组之初的21倍、12倍、10倍、43倍。

编织经纬，精品工程遍地开花——中铁二十一局、中铁二十二局先后参建世界上海拔最高的高原铁路——青藏铁路；中铁二十一局、中铁二十二局、中铁二十四局参建世界上一次建成里程最长的重载铁路——浩吉铁路；中铁二十一局、中铁二十四局参建世界上第一条环沙漠铁路——和若铁路、中国铁路走进欧洲第一单——匈塞铁路；中铁二十二局参建我国大陆第一条海底隧道——厦门翔安海底隧道；中铁二十三局参建世界首条商业运营的上海高速磁浮示范线和首条具有自主知识产权的长沙中低速磁浮快线，是国内唯一具有高、中低速磁浮研发施工能力和经验的企业。

在发展中壮大的5家单位，为中国式现代化贡献着一个个“铁建方案”，创造了一张张“铁建名片”，也锻造了独特的品牌优势。中铁二十四局承建了长三角地区大部分上跨或下穿铁路干线的立交工程，承建了近40座铁路站场，积极锻造营业线施工第一品牌；中

铁二十二局“双轮驱动”发展成效显著，投资开发特色小镇等多个房地产项目享誉业内；中铁二十五局扬帆远航，参与“一带一路”建设，建成中白商贸物流园、中老铁路、俄罗斯里兰卡国家医院门诊楼等重大工程，完成40余项海外工程建设任务，在促进国内国际双循环中共建人类命运共同体。

深度参与“八纵八横”高铁网络构建，完成百余条高等级公路建设，涉足全国多个城市轨道交通线路和多个城市片区综合开发项目……从地上到地下、从陆地到海洋、从国内到国外，在实战中锤炼的5名“新兵”，不断拓宽产业链，发展多元业务，积极稳妥推进资本运作，成功开展BOT、PPP、片区综合开发等业务，实现了从“两条钢轨”到“四梁八柱”的跨越发展，成为中国铁建全产业链发展的重要支撑。

一项项精品工程，是他们镌刻的耀眼坐标，镶嵌在共和国的发展蓝图里。5家单位共荣获詹天佑奖、鲁班奖和国家优质工程奖等各类工程质量奖项近千项，省部级及以上工法数百项，参与编制了多项国家、行业、地方技术标准，中铁二十三局科技成果——上海磁悬浮轨道梁、重庆轻轨跨座式单轨PC梁等获国家科技进步奖。一项项荣誉、一座座奖杯，就是他们20年砥砺奋进的深刻印记，汇聚起高质量发展的强大动力。

■ 向“新”而行 转型升级再出发

进入新时代，更有效率、更有效益的发展成为5家单位的共同追求。他们突出改革创新和精细化管理，提质增效、强基固本，主动融入新发展格局。

以“新”为径，聚焦价值创造提升，中铁二十二局持续加强三级公司建设，培育孵化“专精特新”企业4家；中铁二十五局制定实施“三百”人才队伍设计方案，构建四大晋升体系；中铁二十一局成功晋级为全国为数不多的“七特七甲”资质企业，发挥优势，全方位参与临夏州8个市县经济建设，先后承担移民搬迁、生态治理等160多个项目建设任务，打造出企地合作共促乡村振兴“临夏模式”，受到社会各界广泛赞誉。

向“新”而行，全力抢占新赛道。5家单位着力优化产业结构，从传统市场向水利水运、电力、矿山、机场、新材料、新能源及生态环保等多领域拓展，“两新”业务大幅增长。中铁二十二局、中铁二十四局积极开拓新能源、生态环保、城市更新等新兴市场业务，高点起步、高位切入风电光伏领域，成为新能源领域的新秀；中铁二十三局则科学布局国家储备林、乡村振兴、水生态治理等领域；中铁二十一局矿山、水利水运新业务，规模超过106亿元；中铁二十五局瞄准装配式建筑市场，建成我国北方规模最大、智能化程

度最高的装配式智造产业园。

上千项有效专利，数十家“高新技术企业”……他们，始终高举创新引领发展的旗帜，全面落实创新驱动发展战略，大力开展科技创新专项行动，加快形成和发展新质生产力，企业转型升级焕发出勃勃生机。5家企业均获得国家企业技术中心认定。中铁二十三局建有四川省工程研究中心、四川省博士后创新实践基地等6个省级创新平台，形成了“国家级+省部级”的梯次式科技创新与人才培养平台体系。

为推动智能化、数字化转型，中铁二十五局自主研发“四大管理系统”“五大管控系统”，中铁二十四局利用BIM+GIS和大数据、云计算，在项目“数字化”建设方面取得长足进步，获评“中国铁建智慧建造示范单位”。

■ 践行责任 绘就发展同心圆

发展为了人民，发展依靠人民。让企业获得更快发展，让社会获得更优质服务，让职工得到更大回报，是5家企业矢志不渝的追求。

做党和国家最可靠的依靠力量，无论在抢险救援、援建灾区一线，还是在精准扶贫、乡村振兴的“战场”，5家单位积极践行央企责任，把担当与爱心书写在中华大地上。他们先后参与汶川、玉树、积石山等抢险救灾和灾后重建工程，多次受到党和国家领导人的亲切接见和鼓励；在河北、甘肃、青海、新疆长期开展对口扶贫和乡村振兴；参建北京奥运会、冬奥会、上海世博会、杭州亚运会等配套工程，并通过志愿服务展现铁建青年的靓丽风采。

一次次勇挑重任，一场场逆行出征，生动诠释了中国铁建人忠于祖国、忠于人民，不畏艰险、勇攀高峰的拳拳之心和家国情怀。

特别是在积石山地震抢险救灾工作中，中铁二十一局闻令而动，挺身而出，连续作战，充分彰显了新时代人民铁军“靠得住、信得过、拉得出、顶得上、打得赢”的过硬作风。李强总理更是高度评价中铁二十一局“是国家队，既有经验，反应又快，发挥了央企力量”“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”。

20年中，改革发展的每一个重要阶段、攻坚克难的每一个重大时刻，都不断激发党员干部和职工群众干事创业活力，5家单位诞生了一大批先进典型，全国模范职工之家、全国五一劳动奖章、全国三八红旗团委、省部级劳模、火车头奖章等荣誉熠熠生辉。

回顾历史，是为了更好地前行。不忘初心、砥砺奋进，承载希望，逐梦前行！

新征程上，二十而冠的他们，必将以一往无前的奋斗姿态，奋力推进中国式现代化的铁建实践，努力创造无愧于新时代的崭新业绩！

用标准牵住项目管理“牛鼻子”

本报天津3月22日讯

(通讯员石玉珠)制定分包招标准化流程、落实技术标准文件、建立标准化管理体系……3月21日，按照中国铁建年初系列会议提出的“推进项目管理制度化、流程化、标准化”要求，中铁十八局四公司总部各部门围绕“标准化”管理，分部门列出针对性工作清单。

“在建项目点多面广，加快标准化建设是大势所趋，要以制度为准绳，以流程为导向，构建现代化管理模式，倒逼项目管理提升。”该公司负责人介绍，他们坚持“重制度、优流程、立标准”的发展理念，把标准化理念融入项目管理全周期，助推企业高质量发展。两年来，围绕合同审批、设备物资采购租赁、财务管理、印章管理等关键环节，该公司制定下发了20余份规范性文件，持续推进项目管理制度化、流程化、标准化。“我们优化线上合同审批流程，通过划分主责部门、流程合并、加入提醒及督办环节，审批时长由半个月缩短至一周，极大提高了工作效率。”该公司科技创新部负责人介绍。

为确保工程项目安全质量全面受控，该公司坚持标准先行，先后出台《施工现场安全标准化指导手册》《公司技术标准化管理文件》，同时依托教育培训、平推检查、定期通报等手段，严格落实岗前教育、徒步检查制度，打通依规范项目的“最后一公里”。去年，公司大力推广苏州地铁8号线“防渗漏、智能配电箱、盘扣支架智能监测、龙门吊智能监控”四个标准化做法，取得了良好成效。今年我们要深化培训考核、样板引路等活动，持续推动标准化管理再上新台阶，让项目管理更加规范高效。”该公司工程管理部负责人说。



三月十七日，西南地区首条跨市域轨道交通线路成都轨道交通资阳线全线贯通。该线路由成都轨道交通集团投资建设，连接天府国际机场和资阳市。线路沿途油菜花盛开，景色宜人。蒋显正 摄

花海列车驶进最美三月天

贯彻落实中国铁建系列会议精神

本报济南3月22日讯(记者梁栋方 通讯员周满)“做好工程项目精细化管理，是提高企业治理能力和治理水平的有力举措，是形成软实力、核心竞争力的重要抓手。”围绕2024年工作会关于精细化管理的部署，中国铁建所属各单位相继开展专项行动，控成本、提效率、增效益。为摒弃“重承揽、轻履约”的粗放式管理，加强项目“三预控”，中国铁建各单位全面提升项目全周期精细化管理能力。中铁十二局全力推进“设计院+工程公司+项目部+集团公司经营部”的临建工程大成本管理模式，从根本上解决临建工程管理的痼疾。中铁十六局完善责任预算体系，总结EPC项目模拟测算经验，指导子公司总结和完善的公路、市政等项目管理方法。中铁二十一局、中国铁建昆仑投资集团建立健全评价机制，动态评估、优化调整相应管理流程，对重点环节进行有效监控、及时纠偏，促进企业制度流程化、流程表单化。铁建投投资通过加强融资成本、施工优化、招标采购、计量支付等方面管理，持续推进降本增效。中国铁建港航局将出台《工程项目精细化管理实施方案》，定目标、定步骤、定举措，全面加强生产端创效能力。

聚焦管理提水平 精打细算创效益

优化供应链管理，健全成本管控体系。中国铁建各单位通过抓实物采购、工程分包等环节，强化成本控制。中铁十四局建立“五供供应商”名录，推动全品种物资上线采购，增强集采数据穿透、数据互联、成本分析能力。中铁十七局继续完善集采和保障措施，确保全集团物资集采率超95%，建立三级集采资金保障体系，设置缓冲区间，提升供应链稳定性。中铁二十二局抓现金流、资金策划，将公司治理与“厉行节约、勤俭办企”等行动结合起来，围绕“节流”环节严格项目成本管控。中铁二十四局结合重点项目责任成本分析结果，出台针对性成本管控方案，压实经济责任。中铁建设统筹抓好成本费用控制标准、“一张表”管理、过程确权、结算、合同评审、亏损整治、竣工兑现等七个方面工作。中铁地产建立健全成本管控体系，坚持“前段抓限额标准、中段抓过程管控、后段抓项目清算”。数字化水平是推动企业现代治理体系革新的关键。中国铁建各单位积极推进数字化转型，实现信息的快速流通和共享。中铁十八局持续加强信息系统的整合应用和互联互通，加速自主研发数字化产品的落地应用，推进管理效率的大幅提

升和项目成本的有效下降。中铁城建利用数字化、智能化手段，增强经济运行的穿透监管和预警处置，以狮子洋通道等项目作为试点，总结推广经验，推动全集团项目精细化管理。中铁地产优化“七纵六横”系统，推广数字化营销平台，以智慧社区建设为核心，提升传统业务的高端、绿色、智能化水平，巩固提升经营管理能力。铁建投财务聚焦“线上化、数据化、智能化、平台化、生态化”，持续深化“大智移云”成熟金融科技应用，加快全业务线上化发起和审批进程。立足“专”，拓展“新”，聚焦“三级公司做专业”发展定位，中国铁建各单位加大三级公司专业化整合与“专精特新”培育力度。中铁二十三局根据人才、技术、团队储备情况，有计划、有针对性地组织三级公司参与“两新”项目，在细分领域做专做精做强做大。铁一院以全国重点实验室和智能化事业部建设为抓手，加快智能化转型升级，持续打造三级公司在“专精特新”方向的发展优势。中国铁建电气化局通过建立“一企一策”的三级公司帮扶机制，研究细分三级公司业务，加快发展“四电”和新兴产业产品，培育出更多的新兴企业。

锻造新质生产力

新赛道跑出“加速度”

本报沧州3月22日讯(记者赵溯青 通讯员郭晨)3月20日，在中铁二十局参与合资成立的河北沧州装配式PC构件生产基地，各生产线全力运转，工人们紧张忙碌着，一块块装配式PC构件从流水线上生产完毕，经过保养装车后，即将被运往廊坊市的施工现场。“今年以来，我们瞄准新能源、新型材料、智能制造等产业新赛道，积极推动产品更新迭代，提质增效，加快形成具有自身特点的新质生产力。”该公司董事长王峰伟介绍，过去2个多月，他们已收获包括沧州人民医院、黄骅市海润华城等多个重点项目在内的订单，逐渐成为专业装配式PC构件全产业发展的有力竞争者。目前，该公司已参与京津冀地区300余个装配式项目，在沧装配式市场占有率达65%。“全智能化的生产线有助于我们构建数字化、信息化、智能化的先进生产方式，让新质生产力看得见、摸得着。”在该公司创新工作室，总工程师刘桂萍介绍。目前，在新型建筑材料生产中，他们依托自有的河北省B级技术研发中心为核心的高能级创新平台，提升研发设计能力，加大科技成果转化力度，实现年产装配式混凝土PC构件达30万立方米，成功申报实用新型专利14项、发明专利3项，先后获批国家级高新技术企业、河北省“科技型中小企业”“创新型中小企业”以及环保绩效最高评级的“绩效引领性企业”等。作为装配式混凝土构件全产业链供应商，该公司在“智能生产”等重点研发领域深耕开拓，全力培育行业新质生产力，建立了全自动装配式构件生产流水线，实现了PC构件的全自动智能化生产。在巩固拓展科技创新、高端制造新优势的同时，他们先后与安徽宣城设计研究院、沧州市建筑设计研究院签订战略合作协议，加速打造协同创新“生态圈”，促进科技创新和优秀人才成长。

新闻摘要

- 3月19日，由中铁十四局承建的粤港澳大湾区首条装配式地铁线路——深圳地铁16号线二期工程全线贯通。(通讯员钟建利 刘春雨 张芳)
- 3月18日，中铁建设参建的海南生态文明试验区(海南)建设的标志性工程——博鳌近零碳示范区启动运行。(通讯员袁鹏 王佳琦)
- 3月18日，由中铁十四局牵头承担的“轨道交通工程运营期健康诊断及风险智能防控关键技术”，经山东省科技咨询协会认定达到国际先进水平。(通讯员周满)
- 3月16日，由中国铁建大桥局承建的世界最大跨度高低塔公铁同层斜拉桥——甬舟铁路富翅门公铁两用大桥正式开工。(记者曹建强 通讯员祁春寒)
- 3月16日，由中铁十八局承建的渝湘高铁全线控制性工程——楠竹山隧道顺利贯通。(通讯员陈凡 黄成阳)
- 3月15日，中铁十二局参建的“长江经济带”与“一带一路”通道连接线——大南高速公路全线通车运营。(通讯员张鼎 聂岫)