



中铁城建承建的湘西州文化体育会展中心,获中国钢结构金奖



中铁城建参建的南宁地铁3号线项目,获鲁班奖



中铁城建承建的赣深铁路惠州北站,获鲁班奖

前言

历史的车轮驶过岁月长河,留下壮丽诗篇;改革的春风穿越星辰大海,万物生生不息。大道如砥,大势如潮,2024年3月,年轻的中铁城建走过“第一个十年”,正式迈入“第二个十年”。此刻,全体中铁建人,盘点收获,点亮梦想,再一次扬帆启航,向阳而行。

时光回溯,2013年10月,为适应国家新型城镇化需要、提升产业集中度,中铁城建集团有限公司在中国铁建战略重组中应运而生。2014年3月18日,中铁城建正式落户湖南长沙,开启打造房建专业“升级版”的创业之旅。

十年风云激荡,十年岁月如歌。10年来,集团新签合同额超3500亿元,完成施工产值近1800亿元,利润总额超50亿元,净利润实现年均25%的增长,员工平均工资年均递增11%,企业净资产、资产总额增长超4倍。10年时间,中铁建人再造了4个中铁城建。

10年来,中铁城建已发展成为一家集投资、设计、施工、开发、运营等于一体的城市综合建设投资商、建造商、运营商。拥有房建工程总承包特级资质和铁路、市政等各类资质80余项,年施工能力400余亿元……中铁城建在高质量发展之路上阔步向前,逐步实现从跟跑到领跑的转变。

“10年的发展只是一个缩影,中铁城建将继续围绕‘打造国际一流、国内领先、基业长青的行业标杆’的战略目标,聚焦价值创造,加快发展新质生产力,推动企业不断做强做优做大。”该集团党委书记、董事长申景涛表示。



中铁城建领导班子新春团拜



中铁城建承建的柬埔寨国防部办公大楼



中铁城建承建的107万平方米的张家港香山花苑项目



中铁城建承建的长沙高铁地下装备制造项目,获鲁班奖、中国钢结构金奖

# 十年成长奋进路 今朝逐梦再出发

中铁城建落户湖南十周年发展纪实

熊国青 杜进才

## 顶层设计启动经营引擎

无资质、无业绩、无品牌、无市场,经营承揽额不到200亿元……这是中铁城建成立之初的真实写照。面对困境,如何突破重围,在市场浪潮中博得一席之地,成为摆在他们面前的难题之一。

市场竞争日趋激烈、运营方式发生深刻变革,仅具有单一优势资源、单一优势能力和单一优势市场,已越来越难满足新业态需求和国际化要求。中铁城建把企业改革发展放到“五位一体”总体布局等党和国家战略定位中思考,坚持房建主业,适度多元经营,构建完整价值链,打造核心竞争力——成为中铁城建决策者的共识。

从最初的“345”“4436”,到如今的“1168”经营体系……多年来,中铁城建坚持经营工作龙头地位不动摇,不断理顺经营思路,完善经营体系,企业的旗帜插在了全国31个省市及6个海外国别市场,充足的任务储备促使企业规模不断扩大,点燃了企业发展动力引擎。较于成立之初,2023年,该集团经营承揽额近600亿元。

坚持房建主业,该集团强力挺进超高层、大体量建筑和民生工程、装配式建筑等新兴产业领域。301米的银川绿地中心刷新西北地区天际线;107万平方米的张家港香山花苑安置房,232万平方米的张家港高铁新城一次次打破纪录;中部第一、湖南唯一的检验检测特色产业园如期开园……主业“战场”,他们交出了一份亮眼的成绩单。

适度多元经营,该集团在铁路站房、轨道交通、市政工程、大型场馆、钢结构以及综合管廊、生态治理等领域的市场份额逐步增大,产业结构日趋多元化。先后参建了沪昆、广大、云桂等多条铁路;建设了北京、深圳、成都等多个城市的轨道交通……多元经营遍地开花。

积极践行共建“一带一路”倡议,中铁城建坚持“海外优先”战略,先后进入安哥拉、沙特阿拉伯、柬埔寨、科威特、印度尼西亚等国际市场。柬埔寨国防部办公大楼顺利交付、科威特圣佩德罗体育场项目通过验收,从“借船出海”到“扬帆远航”,中铁城建不断传递着对构建人类命运共同体的深刻认知和广泛参与,在海外市场赢得一席之地。

## 匠心建造唱响企业品牌

在建项目地域分布广、施工规模大,重难点工程、新开工程多,外部环境复杂……凡此种种,为施工生产带来巨大压力。

为此,中铁城建在坚持中国铁建“1234+”工程项目管理思路的同时,探索出一套以“坚持法人管项目为基本原则,实行方案、成本‘两个预控’”等为核心的“123456”项目管控模式,确保了所有在建项目平稳受控、全面履约一大批优质工程相继建成通车、投入使用或取得重大突破。

尤其是在铁路和轨道交通建设中,该集团创新探索“多站点”管理模式,打造了一座座内外实美的精品站房工程。集团参建的我国第一条拥有自主知识产权的中低速磁浮铁路——长沙磁浮快线投入运营;穗深、赣深、云桂、广大、怀邵衡、张吉怀、济青等铁路顺利开通运营,改善区域交通品质,助力区域经济发展。

该集团坚持以科技创新为“重器”,着力提升施工管理能力和核心竞争力。BIM技术优化施工管理,“157智慧工地平台”创新思维理念,“绿色建造”保护绿水青山……中铁城建形成了以BIM技术、绿色施工、建筑工业化三大核心技术为支撑的创新体系。

让标准成为习惯,让习惯符合标准。该集团大力推行标准化管理,全面推动落实项目标准化建设“五年行动”实施方案,总结提炼“8+2+2”项目标准化模块,营造了“管理有依据,作业有标准”,凡事都要注重“抓源头、抓过程、抓细节”的氛围,有效规范了项目管理行为,实现管控能力提升。

多年来,该集团先后获省部级以上优质工程奖200多项,国家级科技奖20余项,集团本级与旗下7家子公司均被认定为国家高新技术企业和省级技术中心;多次获得全国优秀施工企业、全国用户满意施工企业、全国建筑业新技术应用先进集体、全国“安康杯”竞赛优胜企业和“重合同、守信用”单位、铁路信用A级企业等一系列荣誉。

## 提质增效盘活经济脉搏

一公司8进中国铁建工程公司经济效益20强,稳居前三,投资公司连续两年入围中国铁建非工程板块三级公司效益20强……

近年来,中铁城建聚焦“一利五率”指标体系和“一增一稳四提升”考核目标,稳杠杆、压“两金”,强化资金管理,推进全面预算,抓牢创效主要环节,深挖项目盈利潜力,企业经济运行质量不断提升。

该集团坚持“现金为王”理念,强化现金流管理,通过办理资产证券化、保理等表外融资等方式,持续优化资金管理。提升税务筹划创效能力,充分利用税收优惠政策,有效减轻企业资金压力,国、地税纳税信用等级均为A级。建立健全制度体系,强化责任目标管理,持续推进成本管控标准化,研发上线企业定额数字化平台,成本管控持续深化,项目综合收益逐年提高,创收创效蔚然成风;推进物资集采,从源头把控材料质量和采购价格,实现以量换价,不断拓展项目节支创效空间。审法规规深度融合,防范化解风险,维护企业权益,为集团提速发展保驾护航。

大力推行财务共享系统,2017年财务共享平台2.0系统试点上线,2018年全集团推广上线,2021年,成为中国铁建系统内第一家全面推广上线财务共享平台3.0系统的单位。共享系统的推广应用,在提升经济运行质量、基础管理水平和风险防范能力上发挥了重要作用。

此外,该集团以创建“五型”总部为契机,从细处着手降本增效。办公场所随处可见“请双面打印”等温馨提示;严格执行差旅费开支等相关规定,严控机关出差次数和人员;本着“少花钱、多办事、办成事”原则,努力降低业务招待费支出,降本增效氛围浓厚。

## 党建引领凝聚发展合力

精准扶贫、乡村振兴彰显责任,区域党建融合共赢,“三基工程”深入推进,“赶超”文化入脑入心,正风肃纪保驾护航,业余生活丰富多彩……中铁城建始终毫不动摇地坚持党的领导,将党建优势转化为企业发展优势,实现了党的建设与企业经营生产的深度融合、同频共振,推动集团综合实力不断提升。

逐步修订和完善党委常委会、常委会、董事会议事规则和总经理工作细则等,将党委会研究作为董事会决策重大事项的前置程序,发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用,实现了党的领导的全面强化;加强党委中心组学习,落实意识形态工作责任制,深入宣传贯彻党的十九大、二十大精神,把全体党员的思想统一到习近平新时代中国特色社会主义思想上来,树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”,健全“述评考用”工作机制,坚持党组织书记抓党建工作年度述职评议常态化和长效化,将党建工作纳入绩效考核体系,积极融入区域化党建,与地方开展党建共赢,在中国铁建党建工作考评中,被评定为“优秀”。

“员工对美好生活的向往就是我们不懈奋斗的动力,要让企业发展成果惠及每个员工,努力促进企业与员工的和谐发展。”该集团总经理、党委副书记郑军多次强调。他们着力推进薪酬改革,全员共享企业发展成果;推行补充医疗保险管理试行办法,提高职工福利;改善办公条件,建造总部办公大楼、职工家属楼……职工幸福指数不断提升。

工会组织紧密围绕企业中心工作,开展劳动竞赛活动,助力施工大干;积极开展冬送温暖、夏送清凉、金秋助学等活动,切实为职工群众办实事、解难事、做好事,将企业的关爱及时送到员工手中。团组织服务青年、服务企业,通过“双导师带徒”“青年创新工作室”“技术比武”等活动,激发青年员工的工作热情和企业归属感,为企业高质量发展做出了应有贡献。

风雨不改行程,笃行方能致远。站在“第二个十年”的起点上,践行“赶超、务实、创新”文化,涵养“员工为企业贡献价值、企业为国家贡献价值”价值创造理念的中铁建人,将以更加饱满的热情、更加高昂的斗志,在迈向中国式现代化的新征程上阔步前进!

## 中铁城建“爱心细流”乡村助学活动江华行



“爱心细流”乡村助学活动



中铁城建承建的高301米的银川绿地中心双子塔楼,获中国钢结构金奖