

# 激流渡远筑锦途

## ——中国铁建2023年海外发展纪实

本报记者 肖斌

### 核心阅读

星光不负赶路人,激流勇进奋楫者。

2018年,习近平主席在中非合作论坛上提出,“重点援建非洲疾控中心总部项目”。2023年1月11日,这项关乎近13亿非洲人民健康权益的重大工程迎来了关键节点——由中国铁建承建的中国援非非洲疾病预防控制中心总部(一期)项目正式竣工。这一中非合作旗舰项目的完工,奏响了中非携手构建人类命运共同体新的乐章。深耕海外的中国铁建再次在国际舞台上,以高效率、高质量、高水平建设彰显了中国担当。

过去的一年,面对全球经济增速持续放缓、产业链重组,以及俄乌冲突、巴以冲突导致的地缘政治紧张局势,中国铁建始终与时代同行,主动迎接海外发展面临的风险和挑战,紧紧抓住共建“一带一路”倡议的历史机遇,锚定打造“世界一流企业”目标,坚定不移推行“海外优先”战略,依托“3+5+N”海外经营发展体系和管理架构,大力弘扬担赞铁路精神,持续拓展海外市场,实现了海外板块稳健发展。

截至2023年末,中国铁建海外业务已遍及全球

143个国家和地区。以中国援非非洲疾病预防控制中心总部(一期)项目、援所罗门群岛太平洋运动会体育场项目、阿尔及利亚西部矿业铁路项目、贝佳亚连接线项目、乌兹别克斯坦斯坦灌溉渠道修复项目、孟加拉国达卡污水管网WD2标段项目等为代表的一系列海外项目落地、开花、结果。中国铁建凭借在国际建筑市场上的卓越表现,正日益成为拉动项目所在国经济社会发展、助推世界经济复苏不可或缺的重要力量。



1

### 强统筹,凝聚上下合力

发展海外市场,只有方向统一、战略统一、步调统一,才能同欲而行、合力起舞,在共商共建共享的框架下收获事半功倍之效。

2023年2月17日,中国铁建一如往年惯例,在京召开海外工作会议。全系统海外经营骨干力量在深入学习贯彻党的二十大精神基础上,进一步落实中国铁建年度工作会议精神,进一步总结成绩、表彰先进、查找不足、分析形势,明确了新一年海外工作的目标、思路、举措、举步。坚定不移推进“海外优先”战略的声音,带来的是自上而下的思想统一,更是阔步走向海外的整齐划一。

行动是最有力的宣言,落实是最有效的表态。会后,涵盖海外核心支柱市场的清单管理机制迅速完善,海外现汇项目经营占比红线的压力迅速传导,应对汇率波动、供应链不稳等防风险体制迅速健全,内部合作履约与违约惩戒管理迅速强化……一系列紧张有序的行动举措让中国铁建所属单位在海外市场竞争中乘风破浪、凯歌高奏。

以上率下,马不停蹄拓海外是中国铁建领导层始终牵挂在心、落实在行的工作常态。不管是牵头与国家部委、相关商协会的高层对接,还是辗转在中国-中亚峰会、第三届中国-非洲经贸博览会、第二十届中国-东盟博览会等论坛会议间的高端经营,中国铁建领导层带头动起来、跑起来,为拓展海外发展空间高擎大纛。据统计,仅在第三届“一带一路”国际合作高峰论坛期间,中国铁建主要领导就先后会见了包括尼日利亚、柬埔寨和哥伦比亚等在内的25个国家的元首、政府首脑或部长级官员。

随后,中国铁建在铁路、地铁、高速公路和房建等多个领域签约的重大项目被迅速纳入“一带一路”国际合作高峰论坛企业家大会成果清单。带头拓海外的效果,在久久为功中立竿见影。

2

### 拓市场,展现品牌实力

随着国内建筑承包商纷纷大规模进军海外,原本就激烈异常的国际建筑市场竞争更趋白热化。

面对新形势、新变化、新挑战,中国铁建笃定海外发展信念,坚持高质量发展导向,遵循“实事求是、守正创新、行稳致远”的工作方针,全方位发挥项目实施和资源整合优势,在以诚相交、以干促揽、协同经营中立信誉、树口碑、展实力,实现了在海外市场的持续深耕发展。

2023年6月,中国土木凭借既往在坦桑尼亚桑给巴尔岛52公里公路和100公里市政道路升级改造项目建设中的优异表现,协同系统内多家单位,成功承揽坦桑尼亚4个公路项目和桑岛1个公路项目。这5个建设总里程近1800公里的公路项目,不仅刷新了中国土木在境外一次性承揽公路里程的最长纪录,而且极大夯实了中国铁建在坦基础设施领域的领先地位。

在智利,铁建国际依托2020年以来承揽的4个特许经营项目和圣地亚哥地铁7号线1标段总承包项目,再度发力,乘势在2023年斩获合同额总计6.7亿美元的奥希金斯大区特许经营医疗网络项目和圣地亚哥地铁6号线西延线项目。如今,中国铁建已成为智利市场中发展最快、最具规模和影响力的中资企业,CRCC在南美洲基建领域的品牌影响力与日俱增。

作为大型专业国际投资公司,铁建国投充分发挥投资拉动优势,有效整合系统内优势资源,在其参股的加纳纳米迪金矿项目成功促成中铁十四局签署选厂土建项目合同,在厄瓜多尔米拉多铜矿项目助力中铁十九局连续拿下北矿基建剥离项目与北矿采矿工程。借助“1+1>2”的叠加效能,铁建国投以参股方式拉动海外重大工程建设的规模再创历史新高。此外,其还联手中国土木展开协同经营,共同承揽波兰烯烃原料存储及装卸工程项目,实现了在东欧市场新的突破。

3

### 谋精益,构筑竞争优势

你有我也有,只会让因循守旧的企业在市场竞争中最终无路可走。如何求新求变,构筑差异化竞争优势,是摆在中国铁建海外经营者面前的一道必考题。

海外大考面前,中国铁建深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,牢牢抓住中国支持高质量共建“一带一路”八项行动新的历史机遇,把精益管理与创新发展相融合,着力在海外市场构筑人无我有、人有我优、人特我精的差异化竞争优势,赢得了海外客户的广泛认同,获得了一系列实实在在的重大订单、优质订单。

在东南亚首条高铁——雅万高铁建设中,承担钢轨供应任务的中国铁建科学制定保供方案,打造智慧供应链典范,设计并实施了百米长钢轨港口50米锯切、场地设施改造、质检、装船海运、境外港口卸运一站物流解决方案,圆满完成3.81万吨钢轨的发送任务。

在中东地区,中国铁建结合区域市场需求,运用创新思维强化高标准管理,持续发力超高层建筑市场。2023年2月9日,由中铁十八局承建的阿联酋迪拜首座棕榈树造型超高层建筑——FAIRMONT高档酒店公寓顺利封顶。在项目实施过程中,建设者接连攻克超高层建筑混凝土垂直输送与浇筑两大难题,并全面实施HSE管理,获得业主颁发的“300万安全工时”证书。栽下梧桐树,引得凤凰来。中国铁建乘胜追击,又接连承揽了全球最大单体公寓建筑——迪拜哈勃尔公寓项目,迪拜山庄15号、16号公寓项目,成功跻身迪拜房建市场第一梯队。

中国铁建在建筑装备出口领域的表现同样可圈可点。铁建重工通过优化科技创新体系,突破关键核心技术,推动产品升级赋能,实现海外业务强劲增长,其生产的掘进机、道岔和扣件等产品在亚洲、欧洲、非洲和南美洲表现亮眼。所属隆昌公司的产品远销至巴西、尼日利亚等33个国家,实现了中国装备走向世界。

在运营维护领域,中国铁建第九次圆满完成沙特麦加轻轨朝觐期运营任务。在为期7天6夜的运营中,中国铁建运维工作人员把提高安全标准、提升乘车体验、提高发车效率摆在先决位置,全方位加强链条管理,安全、稳定发行列车2208列次,运送乘客215万余人次。在高峰运营期,麦加轻轨一天的运量相当于国内春运期间北京站和北京西站3天运量的总和。

4

### 映同心,深化共赢情谊

非洲谚语说,“分享前行路,才是真朋友”。投身海外市场以来,中国铁建始终从所在国经济社会需求出发,把维护客户、伙伴利益当成企业自身利益,受到海外有关方面的充分认可。

在尼日利亚,拉各斯州长桑沃奥卢在该州轻轨蓝线一期通车典礼上,盛赞由中国铁建修建的轻轨将助力拉各斯成为一座现代化、繁荣的、有竞争力的大城市;在玻利维亚,贝尼省公路局局长称赞鲁里公路项目是该国规模最大、进展最快、质量最好的公路工程;在所罗门群岛,该国总理索加瓦雷把中国铁建建成并移交蒙达国际机场航站楼项目称为“历史性时刻”;在塞尔维亚,武契奇总统充分肯定了中国建设者在匈塞铁路建设中取得的出色成绩……

以心相交,能成其远。中国铁建深刻理解领会习近平主席提出的“真、实、亲、诚”对非政策理念和正确义利观,在致力于为海外市场提供综合建筑产业服务的同时,借助抢险救灾、吸纳就业、技能培训等多种形式,积极承担项目所在国社会责任,深入参与构建人类命运共同体。

患难之见真情。去年3月,热带气旋“弗雷迪”第二次登陆非洲南部海岸,造成马拉维南部的恩桑杰地区受灾严重。灾区多处道路、桥梁被冲毁,近5万居民出行受影响。中铁二十局马尔卡至班古拉项目建设者第一时间赶赴灾区实施道路抢修,并积极筹措紧缺物资支援灾区人民渡过难关。

在孟加拉国,中铁十六局依托达卡至阿苏利亚高架高速公路建设,先后培养孟加拉方工程师30人;在加纳,中国铁建港航局援建加纳渔港综合设施项目部坚持工程建设与生态保护和谐共生,积极参与当地珍稀海龟保护工作,受到当地政府和媒体的高度赞扬……

五色交辉,相得益彰;八音合奏,终和且平。海外市场取得的丰硕成果,更加坚定了中国铁建顺应历史潮流、呼应时代大势,持续扩大走出去的信心与底气。新一年,中国铁建将进一步丰富发展“海外优先”战略,更加积极主动融入“一带一路”立体互联互通网络规划建设,在担当转型发展走向海外、创建世界一流走向国际的时代重任中,为推动建设开放包容、互联互通、共同发展的世界贡献更充沛的铁建动能!

### 中国铁建

在125个“一带一路”共建国家

设有境外机构或拥有合同

亚洲

41个

非洲

51个

欧洲

16个

大洋洲

10个

美洲

25个

截至2023年12月底,中国铁建系统在世界143个国家或地区设有境外机构或拥有项目

### 图片说明:

- ①援所罗门群岛2023年太平洋运动会体育场竣工移交。中国土木 供图
- ②全球最高酒店类建筑——迪拜蓝酒店封顶。王洪伟 摄
- ③援非非洲疾病预防控制中心总部(一期)项目建成。中国土木 供图
- ④特立尼达和多巴哥乔治敦立交桥梁项目竣工移交。郝成博 摄