

飞虹起势成就大道如歌

——中铁二十五局四公司湖北片区项目群管理纪实

□ 袁 洪 周天宇 闵佳鑫



武大高速公路刘家互通枢纽立交



武大高速公路“两区三厂”钢筋集中配送中心



武大高速公路同兴隧道



武大高速公路刘家田大桥

前言

武汉至大悟高速公路、武汉至天门高速公路(东西段)、当阳经枝江至松滋高速公路、襄阳至宜昌高速公路、大悟红叶景区、五峰城市更新创业中心……3年滚动开发7个项目,实现承揽37亿元。这是中铁二十五局四公司湖北片区项目群自2020年初入湖北市场至今,打拼出来的亮眼业绩。滚动开发的奥秘是什么?

“干好现场保市场。”项目经理刘长军,一个脸庞黧黑而刚毅、短粗浓眉下深藏一对炯炯的湖北汉子,用朴实平和的语气回答道。简简单单的7个字,成如容易却艰辛!“干好现场保市场”理念在这3年里,早已成为刘长军刻骨铭心的执念和项目团队的信念,镌刻在这片广阔的荆楚大地上。

开工决战,起步冲刺

走进武天项目的“两区三厂”,映入眼帘的是全自动化设备生产流水线,各类机械一应俱全。钢筋加工厂、拌和厂、预制梁厂配套集中管理,缩短了运距;机械化的大规模应用,既提高了生产效率,节约了成本,又保证了产品质量。该项目打造的“两区三厂”多次获得业主“红旗场站”称号,被评为湖北省一流厂建工程。

并被业主在全线推广。在保证安全质量的前提下,项目部千方百计加快全线桥梁施工,取得多项优异成绩。2023年6月12日,全线首件钢箱梁吊装成功,16日全线首件现浇箱梁施工完毕,8月5日全线首件钢混梁施工告捷,全线90%以上“首件工程”在该标段诞生,迎来各方观摩。项目桩基成桩

日进度最高28根,墩柱浇筑日进度最高24根,盖梁浇筑日进度最高12座,月完成产值近9000万元,仅一年时间便完成标段近80%产值……在项目建设者的不懈努力下,武天项目成功举办工程项目管理标准化建设现场推进会。作为品质工程的先进典型,该项目获得观摩团一致好评。

汇聚众智,创新先行

创新,贯穿于武大、武天高速公路项目建设全过程。在刘长军眼里,“创新要坚持问题导向,解决问题才是真正的创新”。该项目管理团队十分注重科技创新的研发应用,成立科技创新小组,先后开展10余项课题研究,以解决实际问题为落脚点,“研”以致用,探索山区高速公路建设经验,破解施工难题。

射混凝土、双层钢筋网片、钢管管壳填充注浆等措施,解决了浅层滑移问题。”刘长军说道。在解决隧道施工“拦路虎”后,该项目管理团队又攻克路基高边坡施工难题。武大高速大悟北段路基边坡最大高度达26米,高填方路基压实质量难以控制。徐勇和几个“90后”技术人员经过严谨推算数据、反复论证施工方案,最终采用路基冲击碾压技术,成功解决高填方路基施工难题,缩短工期80余天,节约成本约67万元。

在武大高速大悟北段同兴隧道施工中,受地质条件影响,隧道出口出现浅层滑移情况,对施工安全、进度造成严重影响。“我们几个技术人员把隧道口当成试验室,把能想到的方法都试了个遍,最后集思广益,创新研发洞口滑移综合支护工法,综合运用喷

傍晚时分,小城到处灯火辉煌,热闹非凡,一派万家团圆的景象。父亲与外孙们嬉笑玩耍,尽享天伦之乐,不时嘱托我要珍惜现在的美好生活,多投入精力到工作中,实现个人的青春价值。月光明亮,父亲沧桑的脸庞让我突然意识到他在慢慢变老,需要我们的搀扶,但他依然是我心中最坚实的依靠,是我身后最强大的动力。我一定不辜负父亲的期望,用实干与担当续写两代人的铁建情,让更多人的回乡路变为坦途,感受岁月静好。

挥毫写意,精细工笔

用精细化管理守护安全质量底线,关键就是对人员、技术、质量、安全等实施全过程、全方位的标准化管控,真正做到人人遵标准,细节彰显品质。伴随着隆隆的机械轰鸣声,全线重点控制性工程岳口枢纽互通正在全力施工中。俯瞰之下,已成型的371根墩柱宛若龙脊拔地而起,串点成线。“岳口枢纽8条匝道环绕,包含多处桥路并

宽、钢箱梁跨越和现浇箱梁施工,互通实施非常困难。”项目总工程师徐勇介绍。针对重难点环节,项目自进场初期就在健全工程质量责任体系上下功夫,建立质量行为可追溯、质量终身责任制管理体系的同时,开展“质量红线管理”行动。管理人员每月开展红线检查,强化质量验收,并实施首件认可制。项目从施工方案审批、技术质量措施、材料进场验收等环节做好事前

预控,从技术交底、施工自检、监理旁站等方面抓好事中控制,严格进行成品外观检查、试验检测,从源头上杜绝质量隐患,为全面质量管理打下坚实基础。在建设武大项目时,建设者就十分注重钢筋制作、混凝土拌和浇筑等内在品质和外观质量的控制。王家湾大桥、刘家田大桥、同兴隧道工程成为全线样板标杆,业主多次组织观摩并在全线推广该做法。

两代人的铁建情

□ 生才华

跨越七十五年的坚守

□ 洪晓静

2022年5月,毕业后的我,一路北上,来到内蒙古乌海市。坐了一夜火车,迎接我的不是清晨的和煦阳光、鸟语花香,而是北风呼啸、漫天黄沙。下了火车,坐上汽车,经过两个多小时的车程,终于抵达了我职场的新一站——包银高铁乌海南站项目。下车,望着远处寸草不生的荒漠和近处低矮的简易工棚,我面露苦色地问王文剑:“我们真能在这儿建设一座现代化高铁站房吗?”“能,一定能,只要我们扎下根来。”得到的回答很坚决。7年间,王文剑在站房建设领域参建了9座车站,但是在沙漠里建高铁,对他来说也是第一次。“有一次刮七八级大风,风一下就把六间彩钢房吹到沟里,一排临建房和项目周边的铁丝护栏全被吹倒。”王文剑说,“每天从现场回来,鞋里总能倒出‘半盆’沙,包得再严实也没用。”在乌海南站,我总共待了不到40天,直到我走,站房才刚完成桩基施工。我忘不了现场24小时“三班倒”的不间断作业,忘不了每天深夜准时召开的工程推进例会,忘不了节假日坚守一线、全员在岗……尤其忘不了第一次见王文剑时,他那坚定的眼神,只要有他们在,就一定能让这茫茫大漠和千沟万壑开出钢筋水泥之花。千年大计,国家大事。高峰期,上千座塔吊同时作业,数万台机器齐声轰鸣,二十多万建设者日夜奋战……当我来到雄安安置房建设工地时,又结识了许多可爱可敬的人。徐振峰是雄安G3标段安置房项目的一名工长。在雄安新区搞建设,质量检测标准更为严格。他平均每天十几个小时泡在工地上,紧盯细节,严把质量,皮肤黑了好几个色号,体重掉了20斤,可他却说:“千年大计,质量为本,这要比盖自己家的房子还要精心。”在这片热土上还有每天安排近3500名劳务工人有序作业,协调约800吨各类材料进场的生产经理孙亚楠;有大学毕业后毅然回到雄安参与家乡建设,除夕夜坚守岗位,为回迁居民排忧解难的技术员郭顺;有在女儿生日当天打电话协调电话超过200通,却只留给女儿26秒微信语音的材料负责人齐金洲……他们的故事,如一颗粒小水珠,折射出这个时代中国铁建人的那份坚守。

由于工期紧张,聚少离多成为建设者的常态。每次回家,奶奶总是做上一大桌子菜,拉着我的手给我讲过去的故事。在抗美援朝时期,奶奶响应号召,加入服装缝制大军,为志愿军战士缝制过冬所需的棉衣、棉鞋、棉帽、绒裤等。用她的话说,那时候前方是志愿军保家卫国、浴血奋战,铁道兵修路架桥,筑起运输线;后方是妇女娃娃齐上阵,缝棉衣、做干粮,热火朝天。每每听完这漫长的故事后,她都要嘱咐我:“一定要坚守铁道兵的光荣传统,工作时不要怕苦喊累。”今年春节回家探亲时,奶奶生病住院了。在病床旁的我拉着奶奶的手,听着同样的故事,却尝出别样的滋味。奶奶还在医院,而我却要返回工作岗位。纵然我有千般不舍,还是抵不过奶奶一遍遍催促我返岗工作。晚上我带着满心牵挂登上飞机,飞行途中,我一直靠在窗边发呆,思考着这份坚守是否值得。从高空俯瞰,璀璨的灯光点亮了整座城市。那一刻,我的内心好似被触动,这“璀璨”是一座城市的血肉,而我们就是筑牢城市血肉的人。在抗美援朝时期,是谁引滦入津,打通了天津经济社会发展赖以生存的“生命线”?在号称“生命禁区”的青藏高原上,是谁用生命凿开千年冻土,历经半个世纪,穿越地球上海拔最高的高原,将铁路铺展在世界屋脊?是的,他们拥有一个共同的答案——人民铁军!75年来,无论是老一辈铁道兵,还是今天的中国铁建人,都在国家基建和民族复兴的道路上执着坚守。当历史的脚步穿越激情燃烧的岁月,“特别能吃苦,特别能战斗,特别能奉献”的品质已然融入每一名中国铁建人的血液。那一刻,我忽然明白了这份跨越75年的坚守。飞机安全降落,我给奶奶打去报平安的电话,嘈杂中我只听清了那句熟悉的叮嘱——老一辈铁道兵的光荣传统不能忘呀……

我的故乡坐落在山东省中部的一个小城——潍坊。细数起来,这些年我独自一人到外求学、工作,如今也有了自己的小家庭,回乡探亲的次数屈指可数。前几日,父亲打来电话,小心翼翼地说:“最近能回家一趟吗?我和你妈想你们了。”“要是太忙就算了,安心工作,也注意自己的身体,没什么事我就先挂了。”我一时语塞,过往与父亲相处的点点滴滴像电影一般在脑海闪现,我忙给父亲回了电话,告诉他我有时间,周末可以回老家看他。人们常说,母爱如水,温柔绵远。在我看来,父亲如山,静默有力。我的父亲是一位老铁道兵,把青春年华都奉献给了铁路事业。我的童年并没有父亲过多的陪伴,更多的是严格的约法三章和不断的新标准。无论我怎样努力,总觉得离得到父亲的夸奖还相差很远。高考的失利使我变得沉默寡言,没有勇气面对父亲。那时的我,只想逃避。父亲认真地跟我谈了许久,那是我第一次看见父亲的眼里满含泪

见到熊桂红的时候,她正在拌和站里核对原材料质保信息。入眼是淡蓝色的牛仔裤和白衬衫,衬衫领子上镶着淡红色的小花,棕色头发随意地扎起来,衬得人很是精神。我慢慢靠近,熊桂红正在和同事交代着试验检测的注意事项,记录本上圈点勾画,写得满满当当。问起前些天的比赛,她只是微笑着,一时间,似乎不知道怎么说起。“熊姐,你要是不拿奖,这草稿纸如果会说话,肯定第一个不同意。”一旁的同事快人快语,又对我说道:“比赛前30多天,她就在一遍一遍地学习、做题。做错了题就抄下来,反复琢磨反复做,揉烂50多张草稿纸呢!”“别听他瞎说!我是奔着第一名去的,却只拿到‘技术能手’和‘优秀个人’两个奖项,还是有些失落的。”熊桂红说,白天现场工作太忙了,都说时间像海绵里的水,可时间哪有那么容易挤呀?她能想到唯一的办法就是缩短休息时间。担心在房间里背书会影响到别人休息,凌晨4点闹钟一响,她就躲到拌和站的水泥间里去背书。凌晨4点的工地,除了远处的机械声,静得出奇。熊桂红说,自己虽然有着20年的试验检测

水,父亲的眼中不再是威严而是遗憾。直到那一刻我才明白,平日里父亲对我不是严苛而是期盼,对于我的失利不是失望而是惋惜。最终,我去了录取通知书上的学校,因为我一直坚信父亲的那句话:“在哪儿跌倒就要在哪儿爬起来,是金子,总有发光的一天。”毕业后,我义无反顾地跟随父亲的脚步,走进铁建,成为铁建的一员。还记得报到那天,工作人员对我说:“公司的项目遍布全国各地,一线的环境肯定不如家里,你要考虑好。”我欣然一笑,自信地点了点头。多年来,我亲眼见证父亲走过祖国大江南北,修路架桥,铁建人的使命与担当早已深深地烙刻在我内心深处。“高铁站修到了家门口,现在出行可比原来方便多了。”列车到站了,早已等候多时的父亲开心得像个孩子,激动地和我聊个不停,将我的思绪拉回现实。他不时感慨着祖国的飞速发展和家乡的巨大变化,谈起自己曾参建的项目更是如数家珍,自豪之情溢于言表。“过了这条小路就是老宅了,40多年前我就

工作必须付出成倍的努力。熊桂红是安徽省淮宿蚌铁路1标项目试验室的高级工,一毕业就和丈夫王渊骏一起来到中铁十六局从事试验工作,先后参加了多个高速公路、水电站、市政工程项目项目的建设,一步步成长为试验室的业务骨干。前不久,在安徽省铁路建设项目试验检测技能大赛中,她同时揽获“技术能手”和“优秀个人”两项荣誉,成了不少年轻职工眼中的“明星”。但对于熊桂红来说,铁路工程还是一个陌生的领域,许多业务知识和规范并不熟悉。为了尽快适应工作,她就找铁路项目的同事借来学习教材、习题资料,晚上一遍遍地学习,遇到不懂的再打电话请教丈夫。“即便现在不在一个项目工作,遇到不懂的还是要问他。”熊桂红说,丈夫对自己帮助很大。“简单的事情重复做,你就是专家;重复的事情用心做,你就是赢家。”这是她从丈夫那里学到的。“他对别人总是很温和,对我却很严格,做不好就必须重来。”回忆起和丈夫一起工作、学习的经历,熊桂红难掩内心的喜悦。工作中的难题,不倒熊桂红,家庭却叫她

是从这里离开家乡……”顺着父亲手指的方向,我看到了一排排整齐的楼房,爷爷奶奶当年住过的老宅早已不见了踪影。我和爱人带着一双儿女漫步在小城的街道上,品味着因风筝而享誉世界的小城神韵。曾经尘土飞扬的土路变成了干净整洁的柏油路,道路两旁铺就了金黄的落叶,踩上去发出“沙沙”的声响,仿佛置身金灿灿的秋日童话中。傍晚时分,小城到处灯火辉煌,热闹非凡,一派万家团圆的景象。父亲与外孙们嬉笑玩耍,尽享天伦之乐,不时嘱托我要珍惜现在的美好生活,多投入精力到工作中,实现个人的青春价值。月光明亮,父亲沧桑的脸庞让我突然意识到他在慢慢变老,需要我们的搀扶,但他依然是我心中最坚实的依靠,是我身后最强大的动力。我一定不辜负父亲的期望,用实干与担当续写两代人的铁建情,让更多人的回乡路变为坦途,感受岁月静好。

熊桂红没有停止过学习。下班后,和大多数人一样,她也会刷短视频“消遣”。可凑近看,才发现她关注的“微公路试验检测网校”又出了新视频,往下滑,“铁盛工程检测”又在分享新的知识点。又是一个仲夏,拌和站的试验室水泥间,看上去和平时差别不大。不同的是,凌晨4点过后,一人身影往,慢慢迎上光。

作者单位:中铁二十二局天瑞公司

作者单位:中铁十六局三公司

作者单位:中铁建设华北公司