

夯实发展基础 做强工程公司

中铁二十二局房地产公司

“做专”出“活水” “做精”增效益

本报北京12月21日讯(记者余智 通讯员彭睿)日前,中铁二十二局房地产公司入选中国铁建非工程板块三级公司效益20强,这是该公司连续三年入围榜单。近年来,该公司聚焦集约化发展,围绕“做专”“做精”,不断延伸经营链条,探索集群管理模式,并因地制宜探索“未来社区”“智慧住宅”建设,不断将专业优势转化为企业效益。

本报合肥12月21日讯(通讯员葛新 肖影)年度经营承揽额创新高,2022年属地经营占比达81.45%……近年来,中铁二十四局安徽公司围绕“扎根属地市场、聚焦核心客户、紧盯重点项目、做透属地市场”理念开展经营工作,近3年属地承揽平均增长率达38.96%,在家门口市场种出“高产田”,成功跻身中国铁建2022年度“工程公司属地化10强”榜单。

做深做实做优属地市场,打好“阵地战”是关键。该公司深入推进“1+N个市”的经营战略,设立市场开发中心、下辖经营部、投资部和10大地市经营部,在淮南、宿州设立功能性子公司,延伸补充经营职能;建立经营周报制度、重大项目跟踪月报制度、长期业主回访机制,不断织密经营网络,推动高端经营落实落地。2023年,该公司在合肥新站区参与投标17项,承揽项目5项,中标率达29.4%。

在湖北、漳州等片区累计滚动新项目地块6宗,价值近30亿元。

管理专业,集约模式增效益。自2020年首次获得非工程板块三级公司效益20强以来,该公司逐步探索并完善项目集群管理模式,先后设立漳州项目群、湖北项目群,对区域分布集中、专业设计互补、工序连贯性强的8个工程项目实现生产资源的统筹调配。据项目群管理人员介绍,集群管理化规模优势为效益优势,以先“集”后“约”的方式,实现资源节约近30%,增加项目经济效益数千万元。同时,项目群设置的信息管理共享平台最大程度减少了信息差问题。在房地产行业形势整体低迷的大环境下,该公司荆门印象未来城项目提前35天完成首期交付,且一次性交付率达97%,交房满意度100%,交房期间再度成交5

套住宅,直接回款300余万元,成为在湖北片区的又一品质之作。

“要集中力量办大事,进一步培育竞争优势。”在该公司价值创造行动推进会上,主管领导做出以科技创新提升集约化发展水平的部署。该公司总部业务部门第一时间编制完善6本规划、工程类标准化指引手册,引导项目品质可控,并推动20余项模块化设计成果落地,努力向“创新亮点、复制优点、打造胜点”的预期目标不断迈进。项目施工管理采取总部成果指引,并因地制宜探索“未来社区”“智慧住宅”“健康人居”“绿建三星”等先进理念在项目落地的可行性。今年以来,该公司项目建设先后获得4项省部级奖项、1项国家级最高奖以及2项国际奖项,企业核心力量不断增强,发展优势持续壮大。

精耕细作 种出属地市场“高产田”

高质量经营是企业持续健康发展的“生命线”。该公司瞄准成熟片区开发市场,通过组建专项工作组,联合设计单位制定项目跟踪计划,以铁建协同开发方案为客户提供集成化、综合性的“一站式服务”,将属地2个投融资项目收入囊中,承揽额超60亿元。在稳规模的基础上,该公司持续强化对公招项目的标前测算和筛选,将经营考核结果与落地转化率挂钩,摒弃“捡到篮子里都是菜”的短视思维,全年新中标项目无一存在“先天性亏损”情况,实现了经营工作量质并举。“干好现场,才能守好市场。”该公司全力抓在建项目

过程管控,强化品质履约,形成品牌效应,以现场拓市场。新合肥西站项目坚持品质建造,连续2年被评“上海局集团标准化文明工地”,并凭借良好信誉,配合公司开展经营策划、项目跟踪和商务洽谈,后续顺利中标合肥清溪路及四里河路涉铁工程,打造了合肥项目群管理“新名片”。宿州S404项目在建设过程中与省级建设主管部门、宿州市政府建立了广泛的沟通渠道,后续顺利承接了宿州市银河一路东延工程、宿州花语华府等近10个重点项目,属地滚动经营承揽额超30亿元。



王欣文：点滴降成本 分厘抠效益

通讯员 郭俊江

天龙山旅游通道项目于2018年4月中旬进场,5月10日正式开工,仅历时4个月完工,完成施工产值5亿余元。在整个施工过程中,中铁十二局天山龙山区域路工程部经理部三分部项目负责人王欣文把工程“打造成了牌子”,又为企业“赚回了票子”。

“凡事预则立,不预则废,干项目一定要对项目了然于胸,做到未雨绸缪。”项目进场后,王欣文第一时间带领团队吃透招标文件和施工合同,深入现场实地勘察,在掌握大量数据的基础上与建设、设计等单位充分沟通,争取到在开工前对原地面进行复测。最终项目的土石方比原设计增加35%的工程量,且在施工图中予以调整,为项目创效提供了坚强保障。

同时,他们通过探查发现填方段原地面存在生活垃圾,并提前探明垃圾分布区域及深度分布状况,引导地勘单位钻芯取样,最终增加垃圾换填工程量7万余方,创效300余万元。

“持家如同抖土,败家犹如水推沙”。王欣文深知项目创效的“掌子面”在生产一线,要找准切入点,聚焦发力点。从成本流向倒推追溯出创效点,在工程合同、施工计价和物料利用等方面的细节上堵住漏洞,“抠出”效益。

在物资、设备管理方面,王欣文牢牢抓住“货比三家”与“阳光透明”两个“牛鼻子”。物资集采是项目支出的“大头”,为采购到价廉质优的材料,王欣文走访调查周边各类材料厂家情况,充分利用信息化网络技术,全方位了解所采物资在不同区域、时段的价格走向,“信息面拓宽了,选择面增大了,促使材料采购物美价廉”。

最终,天龙山旅游通道项目部使用的钢筋比其他单位每吨低100元,沥青混凝土每吨低30元,碎石每吨低10元,经济效益明显;同时,在施工过程中严格执行物资“日清月结”“限额领料”制度,把精细化管理真正做到实处,成本管控取得实效。

“天下大事,必作于细”。工程数量、外包单价是一个项目主要成本的控制点,真正做到精细化管理,创效源泉才能“不断流”。施工过程中,王欣文牢牢抓住关键部位、关键工序,提前策划、精心组织、细化目标、严格考核,目标周期以3天为一个节点,实行“1天一考核,3天一兑现”,及时查缺补漏,以天保周,以周保旬,以旬保月,收到良好效果。

“进度提起来项目本级间接费用支出极低,无形中节约大量成本,取得了‘开源节流’双重效果。”王欣文急劳勿所急,想劳勿队所想,在项目有条件实现的基础上主动提出同吃同住,为其提供后勤保障,解决后顾之忧,现场劳务队的施工热情一路高涨,结算时价格也比其他队伍低了25%,实现了“效益”双赢。

抗震救援显担当



12月18日23时59分,地处甘肃省境内的积石山县突发6.2级地震。中国铁建紧急启动应急工作机制,第一时间统筹在院单位赶赴抗震救灾一线,大力开展抢险救援。“逆行者”们不畏严寒、

分秒必争,快速有序开展抢修基础设施、疏通坍塌道路、运送救灾物资、设置服务站点、安置受灾群众、发放爱心早餐等救助工作,以铁建力量最大限度保障人民群众生命财产安全。刘春宇 文



①图为中铁十五局兰永项目员工清理银川镇大柴山村道路边坡坍塌堵塞道路点。李贝贝 摄
②图为中铁十六局一公司大清河项目抢险救援人员在青海省海东市官厅镇中学物资发放点搬运救灾帐篷。刘婧娴 摄
③图为铁建投资四川德都高速公路收费站设置抗震救灾服务点,为救援车辆及人员提供免费方便面、矿泉水、开水等服务。罗勇强 摄
④图为受灾群众在中铁二十一局援建的梅坡村党群服务中心安置点排队领取早餐。赵利强 摄

国内最大吨位“二次转体”斜拉桥完成首次转体

本报咸阳12月21日讯(通讯员郭可盈 张正良)日前,全国单体最大转体吨位双索面预应力混凝土斜拉桥——咸阳市彩虹二路高架桥主塔历时2小时,逆时针旋转93度,跨越徐兰高铁、陇海铁路等9条铁路线,精准完成首次转体施工。

该桥由铁一院勘察设计、中铁十七局承建,项目主桥转体部分重5万吨,为目前国内单体转体重量最大吨位桥梁。此次转体施工的主塔高84.778米、重2万吨,桥梁桩基横穿西安地铁1号线,主桥上跨9条铁路线,平均每4分钟通过一趟列车。

为实现顺利转体,建设者采用“独塔单转+塔梁共转”二次转体工艺,即在主塔与两端梁体平行于既有线同步施工完成后,先对主塔进行首次单独转体,待两端梁体合龙后,再将主塔与合龙后的桥梁进行“塔梁共转”二次转体,使施工区域始终与既有线保持15米以上的安全距离。同时,建设者创新超大吨位偏载条件下转体系统设计技术,综合运用BIM、三维可视化交底等技术,全方位精控转体施工应力、位移等数据,配合电子水准仪、全站仪等先进测量设备,将支座水平高差精度控制在0.5毫米内,让桥身平稳完成转体。

据悉,该桥梁预计明年4月进行二次转体。该工程建成投用后,将进一步完善城区立体交通路网,推进城市扩容提质,加快建设宜居绿色韧性智慧城市,为打造西咸新区核心注入新的生机与活力。

津兴城际铁路开通运营

本报北京12月21日讯(通讯员刘星)12月18日,随着G8842次列车从天津西站驶出,标志着中铁十二局、中铁建设等单位参建的天津至北京大兴国际机场铁路(以下简称津兴城际铁路)正式开通运营。自此,天津西至大兴机场站最快41分钟可达,沿途市县地区形成了“半小时交通圈”。

津兴城际铁路全长101公里,设计时速250公里,其中全长47公里的胜芳至固安段为新建线路,全线共设6座车站,其中安次站和永清东站为新建车站。

施工中,中铁十二局承担全线唯一的全封闭式声屏障建设任务。建设者在大桥上方加装了长约942米的全封闭式声屏障装置,实现了最高降低20分贝的噪声控制目标,围绕施工研发总结了7项创新工艺、实用工装和新型专利,中铁建设在两座新建站房施工中巧妙融入了当地特色文化元素,营造“一站一景”。在对装饰铝板进行安装时,建设者在每一段曲线变化处采取多点标注,使接缝误差控制在2毫米以内,保证了曲线的平滑效果。

作为贯彻落实京津冀协同发展国家战略的标志性工程,津兴城际铁路开通运营后,对助力京津冀协同发展交通一体化、带动沿线区域经济社会协调发展、便利沿线群众出行具有十分重要的意义。

“三定”机制抓实清收清欠

本报济南12月21日讯(通讯员肖永顺 赵光彬)“定人员、定措施、定考核,领导包保,压实责任,分类施策,以大额合同资产确权、大额应收账款回收为突破口,压降‘两金’,在年底前实现清收清欠攻坚创效。”日前,中铁十四局三公司党委召开务虚会,班子成员针对清收清欠工作出谋划策,为实现年度目标吹响了冲锋号。

针对清收清欠复杂性、长期性的特点,该公司成立清收清欠工作专班,确定专职人员按照时间和金额梳理应收账款清单,由公司副职领导包保负责,推行“一项目一方案”“一周一调度”工作机制,重

难点项目主动出击,高层对接,积极协调,保证重点项目专人负责,持续跟踪。该公司统筹法律事务部全力介入清收清欠工作,利用非诉和诉讼手段开展工作。该公司所属某公路项目因特殊原因导致工程款逾期13年未支付,法律事务部通过发函,联合相关部门与业主沟通,最终成功确权900余万元,业主承诺年底进行拨款。针对重大纠纷案件,法律事务部采取先予保全措施并提起诉讼,通过协商,达成分期付款协议,确保今年年底回款1300万元。

该项目还不断完善“大风控”体系建

管理添动力 生产“加速度”

本报唐山12月21日讯(通讯员陈曦)世界最大跨径自锚式悬索桥万龙大桥完成引桥水中桩基施工,我国在建最大引水工程滇中引水项目狮子山隧洞掘进冲破20公里大关,亭子口灌区一期工程跨山隧洞实现贯通……近日,中铁十八局二公司各项重点工程施工捷报频传,进度条不断刷新,施工总产值同比实现增长。

连日来,该公司围绕价值创造行动工作要求,紧盯百亿施工产值目标,明确“以快制胜”思想,用活“全方位策划、全要素管控”两大法宝,破解项目管理“疑难杂症”,助力在建项目“加速快跑”。

针对新上场项目,该公司根据工程特点及施工环境,由主管领导带队开展前期策划,重点围绕施工组织、设计优化、成本

测算、要素配置等事项,制定“一项目一方案”的《项目管理实施指南》,助力工程高效推进。他们为孟底沟水电站沿江公路项目和跨江桥梁项目量身打造的“路桥项目群综合管理方案”,帮助项目迅速完成组织架构优化、高原驻地比选、劳务统一招募等前期工作,紧抓枯水季节,上场后仅用30天就在海拔3000米的青藏高原边缘完成建家工作,60天实现运输通道贯通;国能民勤100兆瓦风电EPC项目起步即冲刺,开工26天完成全部桩基施工任务;田安高速项目狠抓征拆协调,成为全线首家开工的单位。

围绕“千方百计抓好达产超产”目标,他们依托“项目信息化管理系统”,将在建项目从关键工期、技术难题、安全生产等要素进行风险分类分级和预警监控,通过

“业主回访制度”深入剖析项目施工状态,制定工期保障措施,加强过程分析、纠偏和节点考核兑现。亭子口灌区一期工程受地质影响施工风险极大,致使工期紧张发出红色预警,该公司由领导层带队组建工作组入驻项目,通过开展“零开挖进洞”“机械破碎开挖”“隧洞防爆改装”等多工艺改进,组织“六比一创”劳动竞赛,建立“红旗责任区”等有力举措,实现11座隧洞连续贯通。截至目前,项目年施工产值突破7亿元。

此外,他们着力将科技创新力转化为生产驱动力,在兰合铁路项目,全流程信息化管理、智能自动化生产线及40余项隧道施工工艺创新将施工生产效率提升了55%,为项目“保进度、保节点、保目标”提供强有力的科技支撑。

新闻摘要

- 12月21日,由中铁建设承建的安九铁路庐山站东站房高架钢结构完成落梁,标志着世界首例大型站改钢结构整体跨线施工顺利完成。(通讯员杨蕾 殷雄辉)
- 12月21日,由上海院设计、中铁二十局建设的海南文昌国际航天城起步区主干路网全面竣工通车。(通讯员徐彬)
- 12月20日,中铁十一局、中铁十二局、中铁十四局等单位参建的郑州地铁12号线一期正式初期运营。(通讯员钟行利 刘春雨)
- 12月19日,由中铁二十五局五公司承建的中国北方首座“坦拱式”装配式地铁车站——青岛地铁15号线四方厂站正式拼装。(通讯员齐绍安)
- 12月18日,由铁四院勘察设计的我国最大跨度中承式多连拱桥——天子山大桥正式开工建设。(记者张启山)
- 12月18日,中铁十五局参建的银巴铁路内蒙古段完成32座桥的架梁施工,为后续全线铺轨奠定了坚实基础。(记者孙进修 通讯员郝继杰)
- 12月16日,由中铁二十四局承建的上海体量最大、居住最多、难度最高的旧住房重建项目——上海彭一小区旧住房重建主体工程全部封顶。(通讯员江健)
- 12月15日,由中铁十四局承建的援佛得角圣文森特岛明德卢医院产科大楼项目正式开工建设。(通讯员姚传涛)
- 12月15日,由中国铁建港航局三公司承建的东营港首个10万吨级通用泊位码头——东营港区一突堤通用泊位工程码头主体完工。(通讯员黄令东)
- 12月13日,中铁十一局参建的共建“一带一路”重点项目——匈塞铁路NS-1项目首个公跨铁桥正式通车。(通讯员孙嘉敏)