

深入学习贯彻党的二十大精神

为城市更新行动贡献“铁建智慧”

——铁建城发助力宜居韧性智慧城市建设

通讯员 翁学群 本报记者 庞曙光

杭州亚运会精彩启幕之际，总部位于浙江的铁建城发携手合作伙伴，签订杭州丁桥长睦嵌入式体育场及5所学校运动场馆运营服务合同，在全场景城市运营业务领域拓展迈出重要一步。

党的二十大报告提出，要实施城市更新行动，加强城市基础设施建设，打造宜居、韧性、智慧城市。作为中国铁建旗下城市开发运营政策研究、资源整合、投融资模式创新的专业化公司，铁建城发坚决落实“人民城市人民建、人民城市为人民”要求，深耕城市更新、城市运营、未来社区等业务，通过实施“投建营”一体化、一二三级联动等创新模式，为城市建设贡献“铁建智慧”，受到各界好评。

宜居为本 建设高品质“居住单元”

“没想到，几年前还杂乱不堪的黄龙商贸市场，已摇身变为充满未来感的高端住宅社区。”即将交付使用的温州集新未来社区项目是铁建城发成立后获得的首个未来社区项目，也是当时浙江省投资规模最大、入住人口最多的未来社区，项目建设备受社会各界关注。

经过3年多精心打磨，呈现在业主眼前的，是完全不一样的居住小区——邻里文化中心、社区早教中心、双创空间、空中花园阳台等设施一应俱全，社区智慧管控平台更是将优质医疗、教育等资源送到居民身边。社区内邻里、教育等公配设施占到总建筑面积的42.5%，空中花园、连廊将绿化率提高至35%。浙江省未来社区“一心三化九场景”的理念和要求，已转化成一个个可触可感的生活场景。凭借高品质服务集成、配套及创新场景落地，集新未来社区已被广大居民评为品质生活的“新地标”。

社区是城市的基本单元。为打造更具特色的宜居社区，铁建城发对照未来社区建设要求，开展多项深度研究和创新实践，形成“一家人、一碗汤、一站式、一辈子、一公里、一条龙”的“六个一”生活蓝图，由其打造的自营未来生活市集，模块化提升了未来生活的便捷性、体验感，为浙江未来社区建设贴上了“铁建标签”。

为将温州集新未来社区项目形成的创新理念、方案和举措进行推广，树立中国铁建参与未来社区建设标杆，铁建城发以“六个一”生活蓝图为基础，不断提升未来社区品质，并从人的全生命周期出发，不断丰富九大场景，打造充满人情味的精神家园，在浙江省9个地市建设和运营10余个精品未来社区，带动城市居民生活品质全面提升。

创新为要 打造高韧性发展模式

共同富裕、未来社区数字化、未来农场、城市更新案例等专题研究……在铁建城发模式和业务研究台账中，涵盖城市运营、城市更新等领域的40余份研究报告为全面开展城市开发运营业务注入创新活力。

专注于解决城市化进程中遇到的各类问题，着力提升城市在逆变环境中承受、适应和快速恢复能力，铁建城发持续加大韧性城市空间格局打造等方面的探索力度。在2020年底发布“城市+”品牌体系，首创性提出“顾问+、投融+、开发+、营运+”四大模块的基础上，该公司还重点抓住“产与城”“人与地”“新与旧”等辩证关系，上海宝山、浙江宁波、福建漳州等10余个产业园运营项目“以产兴城”，为政府提供产业导入和策划咨询，浙江丽水邻里项目通过打造“15分钟文化生活圈”来实现“人与地”和谐共生；金华石泄未来社区遵循“新与旧”协调发展，保留城市历史遗迹，留住乡愁……这些创新举措，遵循城市发展规律、顺应美好人居需要，为全国城市韧性发展提供了系列参考答案。

基于社区理念创新和运营资源整合，铁建城发以社区为抓手，在温州太阳城、丽水陈道门等8个未来社区提供运营服务，并在城市体育场和学校运动场打造智慧化、专业化、全民化运营场景，为将来实现未来社区的长效运营奠定坚实基础。铁建城发独创的“四维球体”战略投资模型，在丽水灯塔、云和小徐未来社区等实践中总结出的“投建营”一体化联动开发等系列成果，为解决城市建设中的棘手问题提供了“铁建方案”。

与此同时，针对城市开发运营中的痛点难点，铁建城发

积极创新合作模式，采用全过程咨询、带方案招标、代建和回购并行、运营后启动等手段，量身定制“一揽子”服务和解决问题方案，将参与浙江未来社区建设和运营等取得的先进经验向湖北、江西、江苏等多个省市推广。短短3年多时间，该公司业务布局已达7省19城，协同投资总额达1500余亿元，成为“铁建进城”的重要力量。

数字“加持” 培育高智慧增长亮点

搭建“未来城市共生联盟”平台，与阿里云、科大讯飞等头部企业实施战略合作，完成《未来社区数字化建设》《智慧社区建设》等专项研究，铁建城发充分发挥身处“数字之城”杭州的独特优势，不断推进数字化研究及成果应用，助力城市治理实现从数字化到智能化再到智慧化全方位提升。

按照该公司数字化社区展望大纲，所有未来社区将启用“一图”总览社区全局的集中智控平台。社区管理者通过该平台可直观获取社区人员、房屋、健康、邻里和交通、天气预警等资讯，为更好地提供个性化服务和实施新型社区治理提供数据支撑。此外，借助温州集新、丽水绿谷等11个未来社区开发的“一屏”触达未来APP，未来居民只需轻点手机，就能享受门禁、停车、访客、物业、教育、健康、邻里等各类服务。公司还通过推行“红色管家”治理模式，制定社区“联治公约”，开展积分服务互换公益活动，搭建智慧平台联动社区内外，社区居民足不出户就可以多种方式参与社区治理和社群活动。

“我们着力打造的，是真正面向未来生活场景的全新生活体验。”在即将开盘的丽水绿谷未来社区，前来咨询的客户被未来生活场景所吸引。

未来邻家场景，通过网络打破壁垒，远亲不如近邻充分体现；未来教育场景，让在线学习成为时尚；未来健康场景，足不出户就能享受签约家庭医生个性化服务；借助运动场馆线上APP系统，实现体育场馆设施数字化升级；未来低碳场景，通过线上智慧能源管理平台，实现高耗能场景的能源优化……数字化建设运营推动中国铁建在城市更新领域数字化发展迈开新步伐。

六景郁江特大桥施工加速推进



11月7日，由铁一院设计、中铁十一局承建的南深高铁南玉段控制性工程——六景郁江特大桥正加速推进钢箱梁施工。六景郁江特大桥全长11.465公里，为钢-混部分斜拉桥。建设者在施工中研发应用的大节段“千吨级”悬臂造桥机较传统挂篮行走状态的稳定性提高75%，行走效率提高一倍，极大解决了斜拉桥大节段施工难题。图为建设中的六景郁江特大桥。

古建敦 摄

新闻摘要

●11月8日，由中铁建设承建的新建兰张三四线铁路兰武段古浪北站正式亮相。该线路结束了甘肃省“西翼”武威、金昌等地无快速客运铁路的历史。

(通讯员王志龙)

●11月7日，由中国铁建昆仑投资集团参与投资、铁一院设计、中铁十一局等单位参建的渝湘复线高速彭酉段磨寨隧道右洞顺利贯通，标志着该路段26条隧道全部贯通。

(通讯员杨奇越 邹继源)

●11月6日，中铁十四局参建的东津黄河大桥主塔全部封顶，进入钢架梁架设和斜拉索安装阶段，该桥是黄河三角洲路径最大的“A”字型斜拉桥。

(通讯员方海茹 张思嘉)

●11月6日，由中铁二十二局承建的河北省保定市主城区城中村改造工程该庄安置区项目1000余套房源完成移交。该项目是河北省最大城中村改造工程的重要组成部分。

(记者于 泽 通讯员臧旭东)

●11月6日，由中铁二十五局承建的全國最大TOD大型综合交通枢纽——广州白云站枢纽轨道工程正式贯通，为今年底项目具备开通运营条件奠定了基础。

(记者邓联旭 通讯员黄诗伟)

●11月6日，由中铁十七局承建的中国铁建首座悬臂浇筑混凝土拱桥——金(沙)仁(怀)桐(梓)高速公路姬石庆特大桥实现全幅贯通，为全线通车运营奠定了基础。

(通讯员刘春宇)

●11月5日，由中铁十四局施工的昌九高铁天祥大道隧道“英雄号”盾构机在南昌市高新区顺利始发，标志着江西省首条大直径盾构隧道开始盾构掘进。

(通讯员杨 琪)

安全全天候

强化项目管控 全力以赴冲刺

本报太原11月9日讯(通讯员郭俊江)集大原铁路全线最重单T构转体连续梁“完美转身”、城开高速罗家梁隧道双洞贯通、荆荆铁路全线架梁施工完成……三季度以来，中铁十二局抢抓施工黄金期，强化在建项目管控，聚焦生产效率提升，以开展劳动竞赛、掀起百日大干等多种形式，全面冲刺年度目标生产任务。

抓好重难点项目和高风险项目是实现稳产达产的关键。该集团对在在建重难点项目进行动态分级管理。新上场项目周密布局，快速投产；在建项目加强劳务组织、设备配套和工序衔接、工序转换，形成稳定均衡的施工能力；

拟开通项目合理配置资源要素，节点目标受控。扬州棒杰新能源项目作为该集团首个大型现代化工业建筑，创下扬州同类项目中进度最快施工纪录；沪宁沿江高铁、广汕高铁、福厦高铁顺利开通运营。

构建高效的全周期监管体系是推进项目建设的重要保障。该集团构建了集团总部、区域总部、工程公司和项目部四级联动的监管体系，狠抓关键项目，通过与施工计划图对比，实现项目早期预警，并组织专家力量下沉一线，实地“会诊把脉”，及时纠偏、提前解决相关问题，确保施工有序快速推进。目

前，该集团针对集大原铁路、成达万铁路、大攀铁路等3个重点铁路项目已经成立了督导工作专班。

加大在建项目管控力度，确保实现安全生产“双零”目标。该集团下移安全防控工作重心，组织总部和所属单位两级安全包保组成员、主要管理力量，全部下沉到项目一线，分片包保，循环检查帮扶，先后对200多个项目部进行检查，累计发现并整治各类安全隐患900多个，有效提高了施工生产安全水平。

截至10月底，该集团700余个在建项目均平稳可控，完成施工总产值较去年同期实现稳步增长。

“煤气罐”里打隧道 “数字化”护航保畅通

本报重庆11月9日讯(通讯员张锋锐 李铭伊 吴晓炜)11月3日，中国铁建昆仑投资集团参与投资建设的渝湘复线高速公路巴(南)彭(水)段白云山隧道右洞顺利贯通。中国铁建建设团队以数字化赋能“人、机、技”，安全贯通该线首座高瓦斯隧道。

白云山隧道是渝湘复线高速公路项目重难点控制性工程，全长6442米，是一条横跨南川和武隆的高瓦斯特长隧道，超前探孔浓度最高达到30%，百倍于0.3%的隧道瓦斯安全浓度，施工就像在“煤气罐”中穿行。

“预防瓦斯风险的关键在于气体浓

度监测。”据项目现场负责人介绍，建设团队采取的超长探测EM3D、地质雷达等数字化手段可以对1500米范围内的瓦斯异常情况进行有效感知，对50米内的瓦斯风险实施精准预判。他们还在隧道掌子面、洞口设置9个监测点位，以24小时自动监控与人工检测相结合的方式，全面掌握洞内有毒有害气体浓度，确保施工安全。

在施工设备选择上，建设团队大量采用三臂凿岩台车、拱架安装台车、湿喷机械手等智能施工设备，并按照工序设置智能程序，形成一套机械化组合施工作业流程。施工人员通过远程或者

在设备封闭空间中即可完成作业，大大降低了暴露风险。

为确保施工安全有序推进，建设团队不断优化终端安全管控措施，全面推行“网格化”盯控管理、进出洞实名制管理制度，包括洞外作业的所有人员都被细分归属到“网格化管理”中，由网格员和安全管理人員通过人员定位等数字系统实时掌握施工状态。

此外，远程视频监控监控系统、人车分离门禁系统、洞内语音呼叫报警系统等一系列数字化设备还为他们贴上了更多安全“护身符”，最终实现了隧道贯通的节点目标。

本报济南11月9日讯(记者梁栋方)中标嘉善至西塘市域铁路土建施工SG4标段工程，国家电投同心县屋顶分布式光伏项目一期工程成功落地，接到剑河至黎平高速公路机电工程中标通知书……四季度以来，中铁十四局市场经营捷报频传。

为全力抢抓机遇，该集团织密经营网络，深耕区域经营，在全国GDP八千亿元以上城市设立经营机构，覆盖率达100%。为全面了解各区域总部运营情况，该集团成立经营工作调研组，前往华南、华东、中原等9个区域总部深入调研，在增强快速反应能力、深耕重要客户、深耕重点区域等方面为经营“把脉开方”。同时，该集团进一步强化各区域总部之间、区域总部与工程公司之间的配合，打造上下联动、协作互助、抱团竞争、利益共享的“四位一体”经营格局，协同作战能力进一步增强。

为持续拓展新业态，强化“相关多元”的产业优势，该集团重点布局智慧物流、乡村振兴和现代农业、新能源、绿色节能建筑、数字科技等10个产业链，今年前三季度已完成新签317亿元，约占新签总额的三分之一。在智慧物流方面，该集团已落地12个园区，发行中欧班列27列，并轻资产运营中国铁路济南局集团菏泽、平原物流园，东营港园区，陆港通网络货运平台注册车辆45万辆，前10个月新签合同额100多亿元。

为进一步抢占大盾构市场，巩固核心优势，该集团提前梳理招标项目清单，编制《标前策划工作重点指导手册》，加强对基础人员业务工作的指导，并成立多个标前策划专班进行精准指导，形成“一标一专班、一标一策划”的经营格局，成功中标杭州萧山机场站枢纽及接线工程钱塘江隧道项目、长乐南隧道配套工程等项目，总合同额达40多亿元。

扎根区域经营 实现滚动发展

本报西安11月9日讯(通讯员丁明明)日前，中铁十二局四公司最新经营“战报”引人瞩目，在近40亿元的经营中标清单中，该公司各区域生产经营中心承揽任务占比超70%，区域经营日益成为企业开拓市场的主力军。

近年来，面对竞争激烈的市场环境，该公司推动企业总部“单点经营”向“多点经营”转变，打造以“工程项目部+区域事业部”为内核的区域生产经营中心，让部分项目经理兼任区域事业部经理，扩大企业和市场的接触面，逐步形成工程项目团队主“建”、市场经营团队主“揽”的生产经营新格局。

区域生产经营中心的构建，进一步压实了区域经营任务，倒逼项目团队干好在建、创誉市场。该公司杭州地铁3号线二期项目经理兼华东区域杭州事业部经理任正云介绍，自2019年任正云所在团队首次承揽杭州地铁19号线西溪湿地站，进入杭州地铁市场以来，他们通过建设品质工程，用十二局方案赢得市场“胃口”，接连中标杭州地铁3号线二期、杭州地铁12号线一期工程等多个项目，实现了“揽干并举”的良性循环。

为实现区域长期发展，该公司通过强强联合、产业链协同配合、施工配套组合、联营量产，以及材料加工、设备租赁、技术出售、产学研等多种方式，广泛深入渗透市场，延伸企业的经营触角，全面扎根企业发展根系。

在广州地铁18号和22号线建设中，该公司项目团队依托在建项目 and 市场需求，通过联合当地盾构机配套供应商，结合广州地区上软下硬地质环境特点，创新盾构机配套工装设备，同当地商业混凝土供应商建立长期合作关系，积极选用地方合作队伍，推动区域生产经营中心“本土化”，更加适应市场规则，融入地方发展，逐步取得了市场竞争优势，接连承揽莞惠城际、广花城际铁路等多个项目。

通过区域生产经营中心的不断衍生，该公司将分散在全国各地的工程项目转变为进军市场“桥头堡”，不仅融入地方发展，而且进一步改善了企业市场经营格局。在该公司2023年中标项目中，房建、地铁、水利、乡村振兴、新能源等领域项目占比持续增长，近60%的在建项目均实现二次甚至三次滚动发展。



“小背包”推动“大管理”

本报滁州11月9日讯(通讯员宋 珊)11月5日，在中铁十四局沪宁合高铁项目丰山隧道进口，“95后”工程部副部长李锦龙熟练地从斜挎的小背包中取出巡检部位图纸和技术规程，查询相关数据，通过比对规范，对现场技术人员和施工班组进行了再交底。

人人背起小背包，小背包连接掌子面，这是该项目部赓续传统，优化管理制度的一项重要举措。

“工作中带上小背包是铁道兵时期就有的优良传统，兵改工后企业安全部门继承和发扬了小背包制度，并对其进行了优化和完善。”沪宁合项目负责人豆晓鹏介绍。

在豆晓鹏随身携带的小背包里，放着标准化手册、图纸、规范、手电筒、卷尺、口罩、手账、笔、问题考核单等现场巡检所需物品，还有一把他习惯使用的检测锤。在进入隧道后，他使用检测锤敲击二衬混凝土，检测混凝土是否松散。一旦发现问题，当场开具整改通知单，及时消除质量隐患，确保施工质量符合要求。

据了解，项目部针对不同岗位，在小背包内配置了相应工具，小背包从领导班子、管理人员到一线施工班组达到了全员覆盖。技术、质检部门的小背包内特别配备了交底书和检测工具；安全监督部门配置了专用气体检测仪和应急药品；测量站人员配备了记号笔、水泥钉、反光贴等。为将小背包制度落到实处，项目部还制定了相应的《小背包管理和考核制度》，明确了全员随身小背包内携带的物品配置及考核奖惩办法，通过制定制度、现场实际应用、考核评价、全面推进形成工作闭环，发挥小背包作用，保障安全质量，推进施工生产。

如今在技术员眼里，小背包已经成为他们工作中离不开的好帮手。前不久，项目部质检部部长郭树辉巡查跨马场水闸特大桥，看到现场正在进行承台底部钢筋施工，他拿出钢卷尺测量底板钢筋间距时，发现个别钢筋间距和保护层厚度不符合要求，责令现场立即整改并盯控落实，有效保证施工质量。

“小背包”工作制度推行以来，项目部现场管控水平显著提高，丰山隧道累计进尺近900米，质量隐患消除速度较过去提高一倍，项目部还被业主作为样板，准备举办全线安全质量观摩会。

提升经营能力 拓展市场空间