

筑路情怀

故地重游

□ 王观生

不久前,父亲再一次返回工地。这样的场景,几乎伴随了我目前人生的全部历程。

或许是重逢、分别的次数太多,我已经记不清他每次离家的场景了。通常是,我一早便出门上班,晚上下班回到家,父亲已经发来信息,说他已经平安到达工地。

今年,父亲去的是南通如皋的一个高铁工地。距离他七八年前修建沪苏通高铁的工地不远,这或许是他选择重返工地的一个理由。

事实上,早在3年前,他已光荣退休,到了在家含饴弄孙的时节。刚退休不久,他早早起来散步,和母亲一起到

附近的市场买菜做饭,有时也帮我们带孩子,退休生活过得有模有样。

没多久,工地上的徒弟们就陆续打来电话。询问他最近日子过得如何的同时,徒弟们半试探地问他,能不能来工地帮帮忙,工地很需要你们这些老同志云云。每听到这些,父亲总是乐呵呵的,脸上笑开了花,最终还是婉拒了徒弟们的请求。

此前,我问起父亲,怎么突然又想去南通了,年纪大了,在家待着不是挺好的吗?他也没有迟疑,说工地上有很多老朋友,大家在一起比较热闹,多帮帮年轻人,也是挺好的。

更何况,几年前他在南通的工地工

作,也留下了一些美好的记忆,这次正好回去来个故地重游。

每一个交通建设者都有一个类似的梦想,那就是能在多年以后故地重游,亲自走一走自己当年修过的路。

我参加工作比较晚,没有与父亲在同一个项目共事过。在我的印象中,有次开车送他去高铁站,他指着路前方的一座桥告诉我,那是他在二十多年前修的。这或许是他作为一名筑路人为数不多故地重游的记忆吧。

父亲此去南通如皋,需坐动车走京沪高铁,然后再转沪苏通高铁。对他而言,这又是另外一种形式上的故地重游了。

父亲抵达工地不久,我询问他在工地的感觉如何。他说,新项目部离之前的老项目部非常近,他还专门去项目部驻地旧址看了一圈。恍然发现,曾经的一片城郊荒野,此时已经是高楼遍布,他们几年前亲手修建的高铁车站,俨然已是这片新城的核心。

这仅是通车几年而已,如此的变化,是父亲无论如何也想象不到的。一条路带动一座城,这种震撼,或许也是让父亲再次返回工地的动力吧。

临出发前,我曾问父亲,准备在工地待多久,父亲笑呵呵地说,等干完这个项目,他就准备正式退休了……

作者单位:中铁十四局二公司

季节物语

工地的四季

□ 程 敬

工地是一方神奇的土地,它把荒芜变得热闹,把闭塞变成繁华,它承载着人们的梦想,实现着人们的期望。变换的四季如同一块巨大的幕布,为刚硬喧哗的工地增添了柔和宁静的背景。

工地的春天是开在地头的油菜花。金灿灿的油菜花和嫩绿的枝叶在风里惬意地摇曳着,醒目的黄色花朵吸引着嘤嘤嗡嗡的蜜蜂。尚未完全复苏的大地笼罩着枯枝败叶,夹杂着初生的嫩苗,技术员们带着全站仪、水准仪和钢尺来到地边复测放样,临时道路施工开始了。温和的春风拂过蓝色的工作服,拂过他们粗糙的双手,拂过他们背上的工具袋;金黄的阳光倾泻在开挖的新鲜泥土上,落在他们操作机械的双臂上,扫过堆放整齐的钢管,慢慢地抬升着地面的温度。

工地的夏天是跃出河汉的小鱼。唐家浜河碧绿的水面上,平稳晃水如小船一样的褐色野鸭。它一个猛子扎进水里,又叼着小鱼从别

处冒出来。工地深深的基坑里,挖掘机在各自的工作面上奋力挖土,建设者们手持铁锹在基坑底部做着修整,机器的怪叫声不绝于耳,带班工人的呼喝声不时响起,这时候的工地繁忙有序。太阳挂在头顶的时候,他们抹着汗回到了宿舍区,躲开了火辣辣的太阳。三台笨重的桩机进场了,带来的是日夜不停的桩基施工和基坑里满满的泥泞。混凝土车和土方车鱼贯穿行,发动机的怒吼声惊飞了工地旁边灌木丛里一只只黑白相间的小鸟。

工地的秋天是门卫大爷菜地里黄澄澄的南瓜。小小的菜地里五彩缤纷的是各色蔬菜,是大爷大妈勤快的脚步永不停歇,圆滚滚的南瓜隐藏在硕大的叶子下面,蟋蟀低低地吟唱着秋的小调。

工地的冬天是水槽边晶莹的冰凌。小雪和降温冻结了所有的流水,粗壮的冰凌悬挂在水槽下面。严寒的天气把矮矮的蚕豆苗冻得耷头耷脑,茁壮的野菜也失去了平日的青葱

和生机,只有些灰色的鸟雀站在光秃秃的枝头缩着脖子。工人挂着安全绳在安装墙面幕墙的铝单板,蜘蛛人一样匍匐在浅灰色的铝板上,任由高空的风呼啸而过。巨大木箱里的电梯部件通过施工升降梯进入综合楼,工人把它们拖进了预留井里,电焊火花啦啦闪着,铁器敲击的声音回荡在空旷的大楼里。冬天的日落来得很快,绯红的西天给凋敝的景色带来一些暖意。工人宿舍区热闹起来,趿拉着鞋子的脚步声、播放电视声、爽朗的说笑声,伴着黄色白色的灯光,从门缝里一起扩散出来。

日升日没、花开花谢,季节的幕布又一次落下,彩钢板围拢着的工地悄悄地完成了自己的转变,新的综合楼即将投入使用,银光闪闪的现代化楼宇、漂亮的绿化带和崭新的标识线吸引着行人的目光。两度春秋、日夜辛劳,一片荒芜变成了一道美丽的风景线。

作者单位:中铁二十四局上海公司

我的老父亲今年83岁了,近些年愈发喜欢絮叨,不厌其烦地讲述老家里那些过去的人和事。有一次我逗他:“总是念叨那些陈年旧事,就差我陪您坐在那高高的谷堆上面了,呵呵!”父亲却总是正色做愤怒状:“瓜娃!记住!做人不能忘本!”

都说老人像小孩,我的父亲就是这样,越是上了年纪越是喜欢争辩。还经常会因为理屈词穷激动到身体微抖面红耳赤,活脱脱一个“老小孩”。

其实,大多数时候,我只是在和他开一些善意的小玩笑,活跃一下家庭气氛,缓冲假期生活的单调而已。他却是几乎每次都要执着认真地弄清楚每个玩笑背后的“故事”和来龙去脉,并引伸出一堆做人的大道理,像小时候那样教

导我一番。

大约每一位经历过岁月风霜考验的老人,都保留有这种“最后的倔强”吧。这可能也是由于经历了太多的苦难而导致的心理安全感不足所致。

有时候我也会因厌烦他的絮叨而抱怨几句,这时候父亲的絮叨通常会戛然而止,沉默片刻后,独自默默离开。事后,我也经常后悔自责,扪心自省:“一个已步入人生黄昏阶段的老人,絮叨,大约是他与这个世界快乐交流的独权利吧,当时实在是不应该冒犯他。”由此我也真正理解了《论语》中当子夏问孝时,孔子答曰“色难”的原因。是啊,老人们的絮叨,其实是渴望被善待陪伴的朴素表达。这时候子女们和颜悦色的倾听,就是对他们最大的孝

敬。孝道,本质上正是亲人之间的彼此宽容!

前些日子,我忽然心血来潮,主动扛起铁锹,来到自家果园里,想体验一下劳动。在初春料峭的寒风里,望着枝杈枯槁的老龄果树和脚下尚未完全解冻的土地,小时候跟随父亲汗流浹背一起劳动的场景一幕幕涌上心头……是的,我们都是父亲种植的庄稼,他们只希望收成年年都好且病虫害少。他们的愿望如此简单,却又如此丰盈。

“总是啰嗦始终关注,不懂珍惜太内疚”。感谢父亲对我的包容!也谨以此文,礼敬世界上所有爱絮叨的父亲。

作者单位:中铁十五局轨道交通运营公司

·广告·

打造区域化项目群管理的“实践样本”

——中铁建电气化局南方公司杭州地铁项目集群管理纪实

□ 李 亮 游啟涛

前言

近年来,面对企业经营规模持续扩张、资源配置紧张的形势,中铁建电气化局南方公司全面落实中国铁建“稳增长、高质量”发展目标和“1234+”项目管理要求,大力推进区域化项目群管理,全面提升企业发展能力,打造低成本竞争优势。该公司以杭州地铁项目群管理为样板,探索“1+N”项目群发展模式,即“区域集群管理部+项目”的组织体系,通过一盘棋、一张图、一个声音“三个一”管理思路,推动区域经营滚动发展,实现企业市场竞争能力的全面提升。

“一盘棋”管理,实现效益最大化

南方公司2011年进入杭州地铁市场,经过多年不懈努力和用心经营,2019年新中标项目显著增多,片区内同时在建项目最多达到8个,杭州地铁项目集群管理部应运而生。

公司集群管理部将单个项目算“小账”转化为算“大账”,把“单兵作战”变为集中下好“一盘棋”,更加注重区域的长期和整体利益,更有利于资源要素的集中统一管理,有效降低管理成本,提升管理效率。

2020年初,新冠肺炎疫情暴发,正值杭州地铁5号线保开通关键时期,集群管理部本着“应急项目优先、开通项目优先、重点项目优先”的原则科学快速调配资源,统筹人、材、机及资金,对5号线项目形成强力支持。同时,根据集群内机电、供电、信号等不同项目专业属性,迅速组建800余人的强电、弱电、设备安装等应急班组,形成常态化应急救援力量。杭州地铁5号线成为当年复工复产后开通的首个项目,得到地铁公司的高度评价。

集群管理部还发挥“胜则举杯相庆、败则拼死相救”的军团效能,各项目团队之间无障碍交流,集而有序、集而有力、集而有效,不仅为公司节约了成本、创造了效益,而且为项目部解决了专业人员短缺、设备利用率低、施工队伍调配难等诸多难题。

“一个声音”对外,打造区域品牌、优化市场环境

“一个声音”是指所有对外的沟通、对接、展示都要统一,不断培育职工的企业精神,塑造形象,打造品牌,铸就价值观,逐步形成具有区域特色的南方公司集群管理文化,对外形成南方公司一个共同的声音。

成立杭州地铁项目集群管理部党总支,按照“建立一个组织、形成一个集群、拓展一片市场”的总要求,积极构建区域党建工作平台,建立起“对内联动+对外共建”模式。集群党总支广泛与建设单位、地方党组织结对共建,共同做优党建品牌,推进高质量履约,积极践行央企的社会责任和担当,不断扩大企业影响力,为厚积属地资源,搭建属地经营桥梁蓄势助力。集群党总支先后被授予浙江省“红色工地”、杭州市建委“最强支部”“百年百优”优秀集体等荣誉。

区域化项目群管理是南方公司积极适应市场,对标高质量发展的一项改革,通过多年的创新实践,取得了较好的经济效益和社会效益。目前,杭州地铁项目集群管理经验在南方公司范围内广泛推广,先后成立温州项目群、安徽项目群,并逐步形成区域影响力,推进从经营“城市项目群”到“区域城市群”的管理升级。

公司杭州地铁项目集群管理部举行“大千100天”劳动竞赛誓师大会授旗仪式。

公司承建的杭州地铁3号线良睦变电所送电。

厅公共区装饰装修工程

南方公司承建杭州地铁5号线长河路站站