

钢铁巨龙穿越大小凉山——中铁二十一局新成昆铁路峨米段工程建设纪实

通讯员 赵利强

新成昆，新跨越，风驰电掣越千山。2022年12月26日，万众期待的新成昆铁路全线贯通运营。至此，从成都出发，到西昌最快只需3小时，到攀枝花只需5小时。这条动车线，串联起沿线的旅游景点，让坐着动车游四川成为新潮流。

新成昆铁路全长915公里，其中峨眉至米易段位于大小凉山腹地，全长386公里，为国家Ⅰ级双线铁路，是“一带一路”建设中连接南亚东南亚国际贸易口岸的重要通道，也是新成昆铁路最为艰难的路段。中铁二十一局历经6年艰苦奋战，一个个重难点控制性工程如期攻克，为新成昆铁路按期开通奠定了基础。

如今，已经建成通车50余年的成昆铁路与新成昆铁路峨米段并行，运行的老线与建设的新线，共同记述着铁路建设者不朽的传奇。

“微台阶”工法攻克“水帘洞”

邓家湾隧道全长9390米，位于安宁河断裂带东侧，地形起伏较大，沟谷下切较深，

相对高差500米至900米，是峨米段中的极高风险隧道，也是该线有名的“水帘洞”“软豆腐”工程，被建设单位列为全线三大控制性重点工程之一。

在项目部的工程日志本上，记录着时大时的塌方，不算横洞、平导、出口这些掌子面，仅正洞小里程掌子面的塌方记录就出现了15次之多。

“最大一次塌方，涌泥石块多达8000多方，一昼夜的涌水量达到2.3万立方米，为处理上述问题，项目部耗时60多天。”技术负责人李涛介绍说。

为抢抓被耽误的工期，项目部从管理突破、技术先行等方面入手，采用“微台阶”法进行作业，按上、中、下台阶同步推进施工，实现了小步快跑。

“微台阶法施工工艺的成功尝试与在各个掌子面的推广，让我们掌握了工作主动权，隧道施工立即得心应手了。”中铁二十一局新成昆铁路峨米段项目负责人介绍道：“大小凉山被称为露天地质博物馆，地质条件极端复杂，具有不良地质发育、岩体破碎等特点。尤其是邓家湾隧道，断裂带、‘水帘洞’‘雷区’一个接着一个。”

调整工法，改善步距，提高初支效率，将每循环作业时间由之前的20多小时缩短到18小时以内，每个作业面日开挖进尺由0.7米突破到1.5米以上。经过建设者1826天的紧张施工，邓家湾隧道终于安全顺利完工，解除了工期风险，建设单位向中铁二十一局发来贺电。

冕宁火车站改造“大会战”

冕宁站为新老成昆铁路共用站，也是彝族群众心目中的致富车站。

2021年8月，中铁二十一局在这座小站上演了一场大兵团作战，按期完成了新成昆铁路与成昆铁路冕宁站场改造，让冕宁站顺利开通运营。

冕宁车站改造现场负责人张大羹介绍说，若在平时，这并不是个艰巨任务，但放在成昆铁路复线上就相当艰难。

当接到中国铁路成都局集团站改施工命令后，狭长的冕宁车站里，系统外两家产业集团以及中国铁建所属中铁二十一局、中

国内最大万吨级下承式钢桁架拱桥顶推到位

本报衢州1月5日讯（通讯员郭佩吴凡）1月5日，由铁五院、中铁十七局联合承建的国内最大万吨级下承式钢桁架拱桥——衢州双叶线道路改造工程双港大桥，在浙江衢州一次顶推到位。

大桥总长640米，其中主桥长290米，重约12000吨，由1300多个钢构件拼装组成，传统的支架吊装工艺无法满足施工要求。中铁十七局建设者采用岸上拼装整体顶推施工工艺，可在岸上同时展开4个工作面进行拼装，提升工作效率，节约工期约6个月。该项技术对国内同类施工工具有重要借鉴意义，推动钢桁架拱桥整体顶推技术向着更大跨度、更大吨位发展。

据悉，该工程预计于今年7月全线完工，建成后将连接浙江、江西、福建、安徽四省，对促进长三角地区交通畅通具有重要意义。

图为顶推到位的衢州双叶线道路改造工程双港大桥。

吴凡摄

国内最大万吨级下承式钢桁架拱桥顶推到位

国内最大万吨级下承式钢桁架拱桥顶推到位

新闻摘要

●日前，在坦桑尼亚总统哈桑的见证下，中国铁建—中国土木联营体与坦桑尼亚铁路局签署了坦桑尼亚中央线标准轨铁路6标项目合同，这是中资企业在坦承揽的单体合同额最大的工程项目。（记者刘军）

●2022年12月30日，京滨城际开通运营，由中铁建设承建的北辰站、宝坻南站同步投入使用。京滨城际线路全长169公里，全线共设4座车站，其中北辰站是全线面积最大的站房。京滨城际的开通，将为落实京津冀协同发展战略提供强大交通支撑。（通讯员袁鹏）

●日前，中铁十四局参建的银兰高铁中段段正式开通运营。作为我国“八纵八横”铁路网京呼银兰大通道的的重要组成部分和“一带一路”建设发展核心区内的要交通基础设施，其通车后，中卫至兰州列车运行时间将由现在的5小时缩短到1个多小时，成为我国西北地区连接华北、东北地区的快速客运通道。（通讯员索营华）

●日前，由中铁十二局、中铁十四局、中铁二十四局等单位承建的京唐城际铁路正式开通运营，自此，北京到唐山1小时可达，为京津冀协同发展再添新动力。（通讯员董慧慧）

●1月4日，由中铁十四局与铁建重工联合打造的国产超大直径泥水平衡盾构机“开路先锋号”在长沙下线。该盾构机最大开挖直径15.07米，将应用于广东省广州市重点项目海珠湾隧道工程掘进施工。（通讯员郑玉茹）

●日前，由中铁十六局承建的北京市丰台区目前规模最大的集租房项目——太子峪村集体土地租赁住房2标主体结构全部封顶。该项目规划总用地面积约4.5万平方米，建筑面积14.37万平方米，是中国铁建承建的首个集体土地租赁住房项目。（通讯员邵娟张雅）

●日前，由铁建投资参与投资建设的河南省兰考至原阳高速公路封丘至原阳段正式通车，标志着中国铁建在河南省投资的首条高速公路正式进入运营阶段。（通讯员苏越）

●日前，铁建建设投资建设的太原轨道交通1号线项目成功下穿太原南站铁路枢纽，“零沉降”穿越11隧道高速铁路群。这在山西省地铁建设史上尚属首次，为我国后续其他同类项目施工提供了宝贵借鉴经验。（通讯员高磊）

●日前，中铁二十局承建的石家庄市重点民生工程——石家庄高新区集中安置区棚户区改造项目H区25栋住宅楼全面封顶，为2174户回迁居民早日入住“新家”奠定了基础。（通讯员闫彦龙周明）

●日前，在坦桑尼亚总统哈桑的见证下，中国铁建—中国土木联营体与坦桑尼亚铁路局签署了坦桑尼亚中央线标准轨铁路6标项目合同，这是中资企业在坦承揽的单体合同额最大的工程项目。（记者刘军）

●2022年12月30日，京滨城际开通运营，由中铁建设承建的北辰站、宝坻南站同步投入使用。京滨城际线路全长169公里，全线共设4座车站，其中北辰站是全线面积最大的站房。京滨城际的开通，将为落实京津冀协同发展战略提供强大交通支撑。（通讯员袁鹏）

●日前，中铁十四局参建的银兰高铁中段段正式开通运营。作为我国“八纵八横”铁路网京呼银兰大通道的的重要组成部分和“一带一路”建设发展核心区内的要交通基础设施，其通车后，中卫至兰州列车运行时间将由现在的5小时缩短到1个多小时，成为我国西北地区连接华北、东北地区的快速客运通道。（通讯员索营华）

●日前，由中铁十二局、中铁十四局、中铁二十四局等单位承建的京唐城际铁路正式开通运营，自此，北京到唐山1小时可达，为京津冀协同发展再添新动力。（通讯员董慧慧）

●1月4日，由中铁十四局与铁建重工联合打造的国产超大直径泥水平衡盾构机“开路先锋号”在长沙下线。该盾构机最大开挖直径15.07米，将应用于广东省广州市重点项目海珠湾隧道工程掘进施工。（通讯员郑玉茹）

●日前，由中铁十六局承建的北京市丰台区目前规模最大的集租房项目——太子峪村集体土地租赁住房2标主体结构全部封顶。该项目规划总用地面积约4.5万平方米，建筑面积14.37万平方米，是中国铁建承建的首个集体土地租赁住房项目。（通讯员邵娟张雅）

●日前，由铁建投资参与投资建设的河南省兰考至原阳高速公路封丘至原阳段正式通车，标志着中国铁建在河南省投资的首条高速公路正式进入运营阶段。（通讯员苏越）

●日前，铁建建设投资建设的太原轨道交通1号线项目成功下穿太原南站铁路枢纽，“零沉降”穿越11隧道高速铁路群。这在山西省地铁建设史上尚属首次，为我国后续其他同类项目施工提供了宝贵借鉴经验。（通讯员高磊）

●日前，中铁二十局承建的石家庄市重点民生工程——石家庄高新区集中安置区棚户区改造项目H区25栋住宅楼全面封顶，为2174户回迁居民早日入住“新家”奠定了基础。（通讯员闫彦龙周明）



扎根属地经营 持续“开疆拓土”

本报昆明1月5日讯（记者王崇燕通讯员王露露）元旦期间，由中铁十六局四公司承建的中国老挝磨憨—磨丁经济合作区东盟大道改扩建工程正紧张地筹备上场事宜，这是该公司在中老经济合作区承揽的第六项工程，也是该公司持续扎根属地经营取得的又一“开疆拓土”的硕果。

该公司根据市场需求及时调整经营思路，坚持“抢占+优选”双轮驱动，“数量+质量”两翼齐飞，由“投标项目”向“运作大项目”转变，依托上级资源强化“高端运作”，紧盯中国铁建区域市场总体布局，不断加强系统与单位对接，主动拓展经营渠道，及时掌握信息、及早介入跟踪，不断推进优质大项目的区域就地滚动。去年，他们相继中标昆明市五华区

中国铁建首座悬臂浇筑混凝土拱桥成功合龙

本报贵阳1月5日讯（通讯员刘春宇）日前，由中铁十七局城建公司承建的中国铁建系统内首座悬臂浇筑混凝土拱桥——金仁桐高速娅石庆大桥实现全桥合龙，为全线早日建成通车奠定了坚实基础。

金仁桐高速公路全长约106公里。其中，“飞架”于乌蒙山与娄山山脉交会处深度达160米沟谷上的娅石庆大桥是全线唯一的关键控制性拱桥。该桥全长469.2米，为单孔跨径200米的钢筋混凝土上承式拱桥，是中国铁建系统内建设的首座长距离单孔跨径桥。

经内外部专家开展实地调研与技术论证，项目团队首次将斜拉扣索悬臂浇筑工艺应用到大跨径悬臂浇筑施工中，成功克服了桥梁跨度大、峡谷地带强风多、地质环境复杂等困难，提前10天完成了大桥合龙任务。此外，在大桥悬臂段

施工中，建设者还通过引进装配式齿块、装配式斜爬挂篮、装配式锚箱及型钢支撑梁等安拆难度小、整体重量轻的先进工装备，降低了工材料用量与损耗率，提升了整体施工效率和质量。

据悉，金仁桐高速公路建成后将成为连接黔中经济区与成渝经济区的重要通道，对沿线资源开发和促进乌蒙山片区振兴具有重大意义。

施工中，建设者还通过引进装配式齿块、装配式斜爬挂篮、装配式锚箱及型钢支撑梁等安拆难度小、整体重量轻的先进工装备，降低了工材料用量与损耗率，提升了整体施工效率和质量。

据悉，金仁桐高速公路建成后将成为连接黔中经济区与成渝经济区的重要通道，对沿线资源开发和促进乌蒙山片区振兴具有重大意义。

施工中，建设者还通过引进装配式齿块、装配式斜爬挂篮、装配式锚箱及型钢支撑梁等安拆难度小、整体重量轻的先进工装备，降低了工材料用量与损耗率，提升了整体施工效率和质量。

据悉，金仁桐高速公路建成后将成为连接黔中经济区与成渝经济区的重要通道，对沿线资源开发和促进乌蒙山片区振兴具有重大意义。

创新经营模式，抢抓山水林田湖草沙一体化保护和系统治理的有利机遇，将更多目光聚焦在新兴产业项目，加强与有实力的战略合作伙伴在综合性、特大型、战略性项目的合作开发，力争在低碳经济、城市环境、生态治理等新兴业务方面实现突破，目前已成功承揽到保定市隆阳区、昆明市西山区和五华区、曲靖市罗平县等5个城市环境、生态治理新兴产业优质项目。

通过又好又快、做强做优项目品质，该公司实现了铸造品牌、持续经营的目标。截至目前，该公司已在云贵地区市场累计中标23个优质项目，累计投资金额达74.67亿元，占该区域年度任务的248.89%，同时在云南省公路建设市场信用评价升级为AAA级。

在做好传统经营领域、巩固好支柱区域的同时，他们还积极转变经营思路、

扎根属地经营 持续“开疆拓土”

本报昆明1月5日讯（记者王崇燕通讯员王露露）元旦期间，由中铁十六局四公司承建的中国老挝磨憨—磨丁经济合作区东盟大道改扩建工程正紧张地筹备上场事宜，这是该公司在中老经济合作区承揽的第六项工程，也是该公司持续扎根属地经营取得的又一“开疆拓土”的硕果。

该公司根据市场需求及时调整经营思路，坚持“抢占+优选”双轮驱动，“数量+质量”两翼齐飞，由“投标项目”向“运作大项目”转变，依托上级资源强化“高端运作”，紧盯中国铁建区域市场总体布局，不断加强系统与单位对接，主动拓展经营渠道，及时掌握信息、及早介入跟踪，不断推进优质大项目的区域就地滚动。去年，他们相继中标昆明市五华区

施工中，建设者还通过引进装配式齿块、装配式斜爬挂篮、装配式锚箱及型钢支撑梁等安拆难度小、整体重量轻的先进工装备，降低了工材料用量与损耗率，提升了整体施工效率和质量。

据悉，金仁桐高速公路建成后将成为连接黔中经济区与成渝经济区的重要通道，对沿线资源开发和促进乌蒙山片区振兴具有重大意义。

施工中，建设者还通过引进装配式齿块、装配式斜爬挂篮、装配式锚箱及型钢支撑梁等安拆难度小、整体重量轻的先进工装备，降低了工材料用量与损耗率，提升了整体施工效率和质量。

据悉，金仁桐高速公路建成后将成为连接黔中经济区与成渝经济区的重要通道，对沿线资源开发和促进乌蒙山片区振兴具有重大意义。

施工中，建设者还通过引进装配式齿块、装配式斜爬挂篮、装配式锚箱及型钢支撑梁等安拆难度小、整体重量轻的先进工装备，降低了工材料用量与损耗率，提升了整体施工效率和质量。

据悉，金仁桐高速公路建成后将成为连接黔中经济区与成渝经济区的重要通道，对沿线资源开发和促进乌蒙山片区振兴具有重大意义。

铁城建，中国铁路成都局集团西昌车务段、峨眉车务段、西昌工电段、成都电务维修段以及监理等多家单位600余名建设者掀起一场声势浩大的站改施工、信号倒替大会战。

成昆铁路西昌指挥部负责人介绍，冕宁站虽虽小却五脏俱全，铁路机车供电辆业务一样不少，场地小，单位多，行车还不能中断。当时中铁二十一局提出站场拨接改造申请时，除了多业务施工干扰外，最难的还是站内的10余万方土石方因有两条110千伏的高压线铁塔和1座地方综合通信铁塔没有拆除而无法施工。

7天内完成站场新旧线路倒替和10万方土石方双重重任，这是峨米段的又一场硬仗！除了两级单位的工作组进驻外，负责站改的五工区负责人杨盼盼一直吃住工地。经过参建人员270分钟鏖战，施工圆满结束，冕宁站场改造顺利完成。

“夜间150余辆土方车的灯光里，能照射出铁道兵战成昆的鲜活精神”。通车后再回忆一年多前冕宁站场改造时的情景，杨盼盼非常自豪。

冕宁站场改造完成实现了新老成昆铁路互通，大凉山地区实现了脱贫的群众，既可以乘坐5633或5634次公益性“致富小慢车”，又能选择体验更快捷舒适的“绿巨人”出行，他们脱贫的成果将进一步得以巩固。

50年前，为了修建成昆铁路，无数铁道兵付出了艰辛的汗水，甚至牺牲了生命；如今在新成昆铁路这条新的钢铁大道修建中，中国铁建的建设者传承成昆精神，啃下了一个又一个硬骨头，攻克了一个又一个技术难关，书写了新成昆铁路建设的新篇章。

冕宁站场改造完成实现了新老成昆铁路互通，大凉山地区实现了脱贫的群众，既可以乘坐5633或5634次公益性“致富小慢车”，又能选择体验更快捷舒适的“绿巨人”出行，他们脱贫的成果将进一步得以巩固。

50年前，为了修建成昆铁路，无数铁道兵付出了艰辛的汗水，甚至牺牲了生命；如今在新成昆铁路这条新的钢铁大道修建中，中国铁建的建设者传承成昆精神，啃下了一个又一个硬骨头，攻克了一个又一个技术难关，书写了新成昆铁路建设的新篇章。

冕宁站场改造完成实现了新老成昆铁路互通，大凉山地区实现了脱贫的群众，既可以乘坐5633或5634次公益性“致富小慢车”，又能选择体验更快捷舒适的“绿巨人”出行，他们脱贫的成果将进一步得以巩固。

50年前，为了修建成昆铁路，无数铁道兵付出了艰辛的汗水，甚至牺牲了生命；如今在新成昆铁路这条新的钢铁大道修建中，中国铁建的建设者传承成昆精神，啃下了一个又一个硬骨头，攻克了一个又一个技术难关，书写了新成昆铁路建设的新篇章。

奋战岗位一线 实干开启新篇

本报济南1月5日讯（记者梁栋方）用汗水换来收获，以实干开拓进取。在2023年开启之际，中铁十四局国内外400多个在建项目有序推进，数万名建设者坚守岗位，躬身劳作，以苦干实干确保今年扎实开局。

1月1日上午，在地下30米深处的广湛高铁湛江湾海底隧道“永兴号”盾构机上，项目盾构经理王浩正带队检查掘进情况。该隧道是我国目前独头掘进距离最长的大直径穿海高铁盾构隧道。半个月前，王浩带领团队驾驶盾构机成功穿越2500米湛江湾海域段，进入湛江主城区地下。接下来，盾构机将面临侧穿湛江湾大桥匝道桥桩，多次下穿市政管线和施工地层沉降与变形控制等重大考验。在新年到来之际，他们发扬实干精神，坚守在掌子面上，根据不同地质情况改进盾构机排渣系统，优化刀具材料和型式，加强盾构施工参数控制和隧道结构受力情况分析，保证盾构机安全高效掘进，向2023年底隧道贯通全力冲刺。

时值深冬，天津市最低温度已跌破零下10摄氏度，中国铁建首个投建营一体的市政污水处理厂天津张贵庄污水处理厂施工现场却热火朝天。1月2日凌晨，技术员马超正在认真盯控生物池C3区地板的混凝土浇筑施工。为了确保混凝土浇筑质量，他一边指挥现场施工作业，一边与拌和站密切联系保证混凝土供应，经过12小时连续作业，终于圆满完成了既定施工任务。为保证冬季施工顺利进行，项目部制定冬施方案，配足冬施物资，细化施工计划，百余名建设者正以昂扬的斗志保证施工进度不减、安全可控、质量优良，为新的一年奋斗创造良好开局。

“新的一年，我要做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代铁建好青年，在炽热的非洲红土地上，继续挥洒青春汗水。”该集团加纳德诚办公及仓储中心项目物资部部长张恒达写下了自己的新年愿望。张恒达是该集团100多名奋战在海外的青年员工代表。不论是高温炙烤的旱季，还是风雨无常的雨季，他们坚守各自岗位，把圆满完成各项施工任务作为目标，力争早日为加纳人民奉献精品工程。

中铁二十四局

全盘布局拓市场 培育“长板”增动能

本报上海1月5日讯（通讯员安晶晴 记者文雄）“津潍高铁项目中标，标的额22.04亿元。”今年年初，中铁二十四局经营承揽再传喜讯。

党的二十大大关于建设交通强国、打造现代化产业体系等方面的重大部署，为行业发展释放了重大利好。中铁二十四局抢抓基建投资跳升的战略机遇期，加大资源倾斜力度、做实属地经营、做强优势领域经营，进行经营承揽指标自我加压。

为进一步织密经营网络，增强工作动能，该集团强化顶层设计，配齐配强资源，面向系统内外公开招聘经营人才，通过多轮考评在70余位报名者中优中选优，真正让“精英干经营”；在大项目经营上重点发力，为每个10亿元以上的项目组建工作专班，按照“六个一”工作机制，细化任务清单，明确人员职责、编制调研报告，做好大项目经营；扶持新兴产业、新兴业务市场开拓，修订经营工作管理办法，明确“两新”业务经营激励方案。近期，他们先后将昌九高铁、新合肥西站市政道路工程、营口风电装配式混凝土塔筒预制等优质项目收入囊中。

该集团利用总部和所属多家单位地处华东的区位优势、资源优势，聚焦重点区域，做深做透属地市场。他们在华东地区新设5个地市级指挥部，精细下沉市场运营，对华东市场的项目进行梳理细分，按照“周通报、月分析”的督导模式，实时跟踪重点项目推进情况，提升各专业市场占有率，相继中标沪渝蓉高铁沪宁段、上海市松江站服务中心、蚌埠市城市更新等一批“家门口”项目。

以一个个项目作为滚动经营的“前线”，该集团持续深耕涉铁市场优势领域。他们通过数智模拟、实时监测等技术设备研发应用，在提升封锁施工安全质量的同时，培育智慧顶推、大跨异形转体桥施工等核心竞争优势，在涉铁领域形成现场与市场良性循环，刷新3项世界纪录的上海漕宝路转体桥、国内首例自锁式夹轨器顶推钢箱梁常州奔放路立交桥等项目获得业主单位的高度认可，成功以干促建，在上海、合肥、苏州、淮北等城市，实现项目由点到片的集群裂变。

党的二十大大关于建设交通强国、打造现代化产业体系等方面的重大部署，为行业发展释放了重大利好。中铁二十四局抢抓基建投资跳升的战略机遇期，加大资源倾斜力度、做实属地经营、做强优势领域经营，进行经营承揽指标自我加压。

为进一步织密经营网络，增强工作动能，该集团强化顶层设计，配齐配强资源，面向系统内外公开招聘经营人才，通过多轮考评在70余位报名者中优中选优，真正让“精英干经营”；在大项目经营上重点发力，为每个10亿元以上的项目组建工作专班，按照“六个一”工作机制，细化任务清单，明确人员职责、编制调研报告，做好大项目经营；扶持新兴产业、新兴业务市场开拓，修订经营工作管理办法，明确“两新”业务经营激励方案。近期，他们先后将昌九高铁、新合肥西站市政道路工程、营口风电装配式混凝土塔筒预制等优质项目收入囊中。

该集团利用总部和所属多家单位地处华东的区位优势、资源优势，聚焦重点区域，做深做透属地市场。他们在华东地区新设5个地市级指挥部，精细下沉市场运营，对华东市场的项目进行梳理细分，按照“周通报、月分析”的督导模式，实时跟踪重点项目推进情况，提升各专业市场占有率，相继中标沪渝蓉高铁沪宁段、上海市松江站服务中心、蚌埠市城市更新等一批“家门口”项目。

以一个个项目作为滚动经营的“前线”，该集团持续深耕涉铁市场优势领域。他们通过数智模拟、实时监测等技术设备研发应用，在提升封锁施工安全质量的同时，培育智慧顶推、大跨异形转体桥施工等核心竞争优势，在涉铁领域形成现场与市场良性循环，刷新3项世界纪录的上海漕宝路转体桥、国内首例自锁式夹轨器顶推钢箱梁常州奔放路立交桥等项目获得业主单位的高度认可，成功以干促建，在上海、合肥、苏州、淮北等城市，实现项目由点到片的集群裂变。

党的二十大大关于建设交通强国、打造现代化产业体系等方面的重大部署，为行业发展释放了重大利好。中铁二十四局抢抓基建投资跳升的战略机遇期，加大资源倾斜力度、做实属地经营、做强优势领域经营，进行经营承揽指标自我加压。

为进一步织密经营网络，增强工作动能，该集团强化顶层设计，配齐配强资源，面向系统内外公开招聘经营人才，通过多轮考评在70余位报名者中优中选优，真正让“精英干经营”；在大项目经营上重点发力，为每个10亿元以上的项目组建工作专班，按照“六个一”工作机制，细化任务清单，明确人员职责、编制调研报告，做好大项目经营；扶持新兴产业、新兴业务市场开拓，修订经营工作管理办法，明确“两新”业务经营激励方案。近期，他们先后将昌九高铁、新合肥西站市政道路工程、营口风电装配式混凝土塔筒预制等优质项目收入囊中。

该集团利用总部和所属多家单位地处华东的区位优势、资源优势，聚焦重点区域，做深做透属地市场。他们在华东地区新设5个地市级指挥部，精细下沉市场运营，对华东市场的项目进行梳理细分，按照“周通报、月分析”的督导模式，实时跟踪重点项目推进情况，提升各专业市场占有率，相继中标沪渝蓉高铁沪宁段、上海市松江站服务中心、蚌埠市城市更新等一批“家门口”项目。

以一个个项目作为滚动经营的“前线”，该集团持续深耕涉铁市场优势领域。他们通过数智模拟、实时监测等技术设备研发应用，在提升封锁施工安全质量的同时，培育智慧顶推、大跨异形转体桥施工等核心竞争优势，在涉铁领域形成现场与市场良性循环，刷新3项世界纪录的上海漕宝路转体桥、国内首例自锁式夹轨器顶推钢箱梁常州奔放路立交桥等项目获得业主单位的高度认可，成功以干促建，在上海、合肥、苏州、淮北等城市，实现项目由点到片的集群裂变。

中铁地产华东公司 销售额破400亿元

本报杭州1月5日讯（通讯员付敏业 徐飞）新年伊始，中铁地产华东公司2022年年度成绩单新鲜出炉，该公司销售金额破400亿元，创历史新高。

“从2021年实现销售额245亿元，到2022年销售额超400亿元，快速增长的不仅是销售数据，还有发展的信心。”该公司党委书记、执行董事包海利说，自2021年下半年开始，他们按照中铁地产总体导向，优化组织体系，撤销了愈发行政化的城市事业部，形成了区域公司、项目组两级管控模式，同时建立了“1个引领、2个保障、4个体系、10个机制、1个支撑”的全周期运营体系，围绕“事为中心”精简审批流程，审批节点控制在5步以内的事项占比97%，基本实现了业务流程审批“五步三天”，办公更加高效。

改革才能出动力，该公司扎实推进国企改革三年行动，坚持以业绩和能力为导向选人用人。为实现人员“能上能下”、员工“能进能出”、薪酬“能增能减”，他们实行全员“起立”、重新落位。截至目前，已根据业绩考核、工作态度、个人能力等综合表现情况，累计调整或退出管理人员28人，实现了人、岗、事相匹配，人均效能得到显著提升。

按照“释放灵活性、增加专业性、调动积极性”的原则，该公司持续深化营销体系市场化改革，以业绩为导向，按照“能者多劳”“多劳多得”原则改革薪酬体系，针对多项目、困难项目情况，还设置了项目难易系数和累加系数，体现差异化原则和多劳多得原则，激发企业员工销售动力。在市场化杠杆撬动下，项目营销团队的战斗力被进一步激发，攻坚克难的劲头更足。上半年，其所属上海项目团队不等不靠，主动将获客拓客主战场由线下向线上转移，为解封复工开展线上认筹和开盘做足准备，最终克服了认筹时间短、认筹形式改变等困难，在二次开盘中实现热销，取得了累计销售金额超50亿元的优异成绩。

本报杭州1月5日讯（通讯员付敏业 徐飞）新年伊始，中铁地产华东公司2022年年度成绩单新鲜出炉，该公司销售金额破400亿元，创历史新高。

“从2021年实现销售额245亿元，到2022年销售额超400亿元，快速增长的不仅是销售数据，还有发展的信心。”该公司党委书记、执行董事包海利说，自2021年下半年开始，他们按照中铁地产总体导向，优化组织体系，撤销了愈发行政化的城市事业部，形成了区域公司、项目组两级管控模式，同时建立了“1个引领、2个保障、4个体系、10个机制、1个支撑”的全周期运营体系，围绕“事为中心”精简审批流程，审批节点控制在5步以内的事项占比97%，基本实现了业务流程审批“五步三天”，办公更加高效。

改革才能出动力，该公司扎实推进国企改革三年行动，坚持以业绩和能力为导向选人用人。为实现人员“能上能下”、员工“能进能出”、薪酬“能增能减”，他们实行全员“起立”、重新落位。截至目前，已根据业绩考核、工作态度、个人能力等综合表现情况，累计调整或退出管理人员28人，实现了人、岗、事相匹配，人均效能得到显著提升。

按照“释放灵活性、增加专业性、调动积极性”的原则，该公司持续深化营销体系市场化改革，以业绩为导向，按照“能者多劳”“多劳多得”原则改革薪酬体系，针对多项目、困难项目情况，还设置了项目难易系数和累加系数，体现差异化原则和多劳多得原则，激发企业员工销售动力。在市场化杠杆撬动下，项目营销团队的战斗力被进一步激发，攻坚克难的劲头更足。上半年，其所属上海项目团队不等不靠，主动将获客拓客主战场由线下向线上转移，为解封复工开展线上认筹和开盘做足准备，最终克服了认筹时间短、认筹形式改变等困难，在二次开盘中实现热销，取得了累计销售金额超50亿元的优异成绩。

本报杭州1月5日讯（通讯员付敏业 徐飞）新年伊始，中铁地产华东公司2022年年度成绩单新鲜出炉，该公司销售金额破400亿元，创历史新高。

“从2021年实现销售额245亿元，到2022年销售额超400亿元，快速增长的不仅是销售数据，还有发展的信心。”该公司党委书记、执行董事包海利说，自2021年下半年开始，他们按照中铁地产总体导向，优化组织体系，撤销了愈发行政化的城市事业部，形成了区域公司、项目组两级管控模式，同时建立了“1个引领、2个保障、4个体系、10个机制、1个支撑”的全周期运营体系，围绕“事为中心”精简审批流程，审批节点控制在5步以内的事项占比97%，基本实现了业务流程审批“五步三天”，办公更加高效。

改革才能出动力，该公司扎实推进国企改革三年行动，坚持以业绩和能力为导向选人用人。为实现人员“能上能下”、员工“能进能出”、薪酬“能增能减”，他们实行全员“起立”、重新落位。截至目前，已根据业绩考核、工作态度、个人能力等综合表现情况，累计调整或退出管理人员28人，实现了人、岗、事相匹配，人均效能得到显著提升。

按照“释放灵活性、增加专业性、调动积极性”的原则，该公司持续深化营销体系市场化改革，以业绩为导向，按照“能者多劳”“多劳多得”原则改革薪酬体系，针对多项目、困难项目情况，还设置了项目难易系数和累加系数，体现差异化原则和多劳多得原则，激发企业员工销售动力。在市场化杠杆撬动下，项目营销团队的战斗力被进一步激发，攻坚克难的劲头更足。上半年，其所属上海项目团队不等不靠，主动将获客拓客主战场由线下向线上转移，为解封复工开展线上认筹和开盘做足准备，最终克服了认筹时间短、认筹形式改变等困难，在二次开盘中实现热销，取得了累计销售金额超50亿元的优异成绩。

奋战岗位一线 实干开启新篇

奋战岗位一线 实干开启新篇

本报济南1月5日讯（记者梁栋方）用汗水换来收获，以实干开拓进取。在2023年开启之际，中铁十四局国内外400多个在建项目有序推进，数万名建设者坚守岗位，躬身劳作，以苦干实干确保今年扎实开局。

1月1日上午，在地下30米深处的广湛高铁湛江湾海底隧道“永兴号”盾构机上，项目盾构经理王浩正带队检查掘进情况。该隧道是我国目前独头掘进距离最长的大直径穿海高铁盾构隧道。半个月前，王浩带领团队驾驶盾构机成功穿越2500米湛江湾海域段，进入湛江主城区地下。接下来，盾构机将面临侧穿湛江湾大桥匝道桥桩，多次下穿市政管线和施工地层沉降与变形控制等重大考验。在新年到来之际，他们发扬实干精神，坚守在掌子面上，根据不同地质情况改进盾构机排渣系统，优化刀具材料和型式，加强盾构施工参数控制和隧道结构受力情况分析，保证盾构机安全高效掘进，向2023年底隧道贯通全力冲刺。

时值深冬，天津市最低温度已跌破零下10摄氏度，中国铁建首个投建营一体的市政污水处理厂天津张贵庄污水处理厂施工现场却热火朝天。1月2日凌晨，技术员马超正在认真盯控生物池C3区地板的混凝土浇筑施工。为了确保混凝土浇筑质量，他一边指挥现场施工作业，一边与拌和站密切联系保证混凝土供应，经过12小时连续作业，终于圆满完成了既定施工任务。为保证冬季施工顺利进行，项目部制定冬施方案，配足冬施物资，细化施工计划，百余名建设者正以昂扬的斗志保证施工进度不减、安全可控、质量优良，为新的一年奋斗创造良好开局。

“新的一年，我要做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代铁建好青年，在炽热的非洲红土地上，继续挥洒青春汗水。”该集团加纳德诚办公及仓储中心项目物资部部长张恒达写下了自己的新年愿望。张恒达是该集团100多名奋战在海外的青年员工代表。不论是高温炙烤的旱季，还是风雨无常的雨季，他们坚守各自岗位，把圆满完成各项施工任务作为目标，力争早日为加纳人民奉献精品工程。

奋战岗位一线 实干开启新篇

本报济南1月5日讯（记者梁栋方）用汗水换来收获，以实干开拓进取。在2023年开启之际，中铁十四局国内外400多个在建项目有序推进，数万名建设者坚守岗位，躬身劳作，以苦干实干确保今年扎实开局。

1月1日上午，在地下30米深处的广湛高铁湛江湾海底隧道“永兴号”盾构机上，项目盾构经理王浩正带队检查掘进情况。该隧道是我国目前独头掘进距离最长的大直径穿海高铁盾构隧道。半个月前，王浩带领团队驾驶盾构机成功穿越2500米湛江湾海域段，进入湛江主城区地下。接下来，盾构机将面临侧穿湛江湾大桥匝道桥桩，多次下穿市政管线和施工地层沉降与变形控制等重大考验。在新年到来之际，他们发扬实干精神，坚守在掌子面上，根据不同地质情况改进盾构机排渣系统，优化刀具材料和型式，加强盾构施工参数控制和隧道结构受力情况分析，保证盾构机安全高效掘进，向2023年底隧道贯通全力冲刺。

时值深冬，天津市最低温度已跌破零下10摄氏度，中国铁建首个投建营一体的市政污水处理厂天津张贵庄污水处理厂施工现场却热火朝天。1月2日凌晨，技术员马超正在认真盯控生物池C3区地板的混凝土浇筑施工。为了确保混凝土浇筑质量，他一边指挥现场施工作业，一边与拌和站密切联系保证混凝土供应，经过12小时连续作业，终于圆满完成了既定施工任务。为保证冬季施工顺利进行，项目部制定冬施方案，配足冬施物资，细化施工计划，百余名建设者正以昂扬的斗志保证施工进度不减、安全可控、质量优良，为新的一年奋斗创造良好开局。

“新的一年，我要做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代铁建好青年，在炽热的非洲红土地上，继续挥洒青春汗水。”该集团加纳德诚办公及仓储中心项目物资部部长张恒达写下了自己的新年愿望。张恒达是该集团100多名奋战在海外的青年员工代表。不论是高温炙烤的旱季，还是风雨无常的雨季，他们坚守各自岗位，把圆满完成各项施工任务作为目标，力争早日为加纳人民奉献精品工程。

奋战岗位一线 实干开启新篇

本报济南1月5日讯（记者梁栋方）用汗水换来收获，以实干开拓进取。在2023年开启之际，中铁十四局国内外400多个在建项目有序推进，数万名建设者坚守岗位，躬身劳作，以苦干实干确保今年扎实开局。

1月1日上午，在地下30米深处的广湛高铁湛江湾海底隧道“永兴号”盾构机上，项目盾构经理王浩正带队检查掘进情况。该隧道是我国目前独头掘进距离最长的大直径穿海高铁盾构隧道。半个月前，王浩带领团队驾驶盾构机成功穿越2500米湛江湾海域段，进入湛江主城区地下。接下来，盾构机将面临侧穿湛江湾大桥匝道桥桩，多次下穿市政管线和施工地层沉降与变形控制等重大考验。在新年到来之际，他们发扬实干精神，坚守在掌子面上，根据不同地质情况改进盾构机排渣系统，优化刀具材料和型式，加强盾构施工参数控制和隧道结构受力情况分析，保证盾构机安全高效掘进，向2023年底隧道贯通全力冲刺。

时值深冬，天津市最低温度已跌破零下10摄氏度，中国铁建首个投建营一体的市政污水处理厂天津张贵庄污水处理厂施工现场却热火朝天。1月2日凌晨，技术员马超正在认真盯控生物池C3区地板的混凝土浇筑施工。为了确保混凝土浇筑质量，他一边指挥现场施工作业，一边与拌和站密切联系保证混凝土供应，经过12小时连续作业，终于圆满完成了既定施工任务。为保证冬季施工顺利进行，项目部制定冬施方案，配足冬施物资，细化施工计划，百余名建设者正以昂扬的斗志保证施工进度不减、安全可控、质量优良，为新的一年奋斗创造良好开局。

“新的一年，我要做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代铁建好青年，在炽热的非洲红土地上，继续挥洒青春汗水。”该集团加纳德诚办公及仓储中心项目物资部部长张恒达写下了自己的新年愿望。张恒达是该集团100多名奋战在海外的青年员工代表。不论是高温炙烤的旱季，还是风雨无常的雨季，他们坚守各自岗位，把圆满完成各项施工任务作为目标，力争早日为加纳人民奉献精品工程。

奋战岗位一线 实干开启新篇

本报济南1月5日讯（记者梁栋方）用汗水换来收获，以实干开拓进取。在2023年开启之际，中铁十四局国内外400多个在建项目有序推进，数万名建设者坚守岗位，躬身劳作，以苦干实干确保今年扎实开局。

1月1日上午，在地下30米深处的广湛高铁湛江湾海底隧道“永兴号”盾构机上，项目盾构经理王浩正带队检查掘进情况。该隧道是我国目前独头掘进距离最长的大直径穿海高铁盾构隧道。半个月前，王浩带领团队驾驶盾构机成功穿越2500米湛江湾海域段，进入湛江主城区地下。接下来，盾构机将面临侧穿湛江湾大桥匝道桥桩，多次下穿市政管线和施工地层沉降与变形控制等重大考验。在新年到来之际，他们发扬实干精神，坚守在掌子面上，根据不同地质情况改进盾构机排渣系统，优化刀具材料和型式，加强盾构施工参数控制和隧道结构受力情况分析，保证盾构机安全高效掘进，向2023年底隧道贯通全力冲刺。

时值深冬，天津市最低温度已跌破零下10摄氏度，中国铁建首个投建营一体的市政污水处理厂天津张贵庄污水处理厂施工现场却热火朝天。1月2日凌晨，技术员马超正在认真盯控生物池C3区地板的混凝土浇筑施工。为了确保混凝土浇筑质量，他一边指挥现场施工作业，一边与拌和站密切联系保证混凝土供应，经过12小时连续作业，终于圆满完成了既定施工任务。为保证冬季施工顺利进行，项目部制定冬施方案，配足冬施物资，细化施工计划，百余名建设者正以昂扬的斗志保证施工进度不减、安全可控、质量优良，为新的一年奋斗创造良好开局。

“新的一年，我要做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代铁建好青年，在炽热的非洲红土地上，继续挥洒青春汗水。”该集团加纳德诚办公及仓储中心项目物资部部长张恒达写下了自己的新年愿望。张恒达是该集团100多名奋战在海外的青年员工代表。不论是高温炙烤的旱季，还是风雨无常的雨季，他们坚守各自岗位，把圆满完成各项施工任务作为目标，力争早日为加纳人民奉献精品工程。

奋战岗位一线 实干开启新篇

本报济南1月5日讯（记者梁栋方）用汗水换来收获，以实干开拓进取。在2023年开启之际，中铁十四局国内外400多个在建项目有序推进，数万名建设者坚守岗位，躬身劳作，以苦干实干确保今年扎实开局。

1月1日上午，在地下30米深处的广湛高铁湛江湾海底隧道“永兴号”盾构机上，项目盾构经理王浩正带队检查掘进情况。该隧道是我国目前独头掘进距离最长的大直径穿海高铁盾构隧道。半个月前，王浩带领团队驾驶盾构机成功穿越2500米湛江湾海域段，进入湛江主城区地下。接下来，盾构机将面临侧穿湛江湾大桥匝道桥桩，多次下穿市政管线和施工地层沉降与变形控制等重大考验。在新年到来之际，他们发扬实干精神，坚守在掌子面上，根据不同地质情况改进盾构机排渣系统，优化刀具材料和型式，加强盾构施工参数控制和隧道结构受力情况分析，保证盾构机安全高效掘进，向2023年底隧道贯通全力冲刺。

时值深冬，天津市最低温度已跌破零下10摄氏度，中国铁建首个投建营一体的市政污水处理厂天津张贵庄污水处理厂施工现场却热火朝天。1月2日凌晨，技术员马超正在认真盯控生物池C3区地板的混凝土浇筑施工。为了确保混凝土浇筑质量，他一边指挥现场施工作业，一边与拌和站密切联系保证混凝土供应，经过12小时连续作业，终于圆满完成了既定施工任务。为保证冬季施工顺利进行，项目部制定冬施方案，配足冬施物资，细化施工计划，百余名建设者正以昂扬的斗志保证施工进度不减、安全可控、质量优良，为新的一年奋斗创造良好开局。

“新的一年，我要做有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的新时代铁建好青年，在炽热的非洲红土地上，继续挥洒青春汗水。”该集团加纳德诚办公及仓储中心项目物资部部长张恒达写下了自己的新年愿望。张恒达是该集团100多名奋战在海外的青年员工代表。不论是高温炙烤的旱季，还是风雨无常的雨季，他们坚守各自岗位，把圆满完成各项施工任务作为目标，力争早日为加纳人民奉献精品工程。

奋战岗位一线 实干开启新篇

本报济南1月5日讯（记者梁栋方）用汗水换来收获，以实干开拓进取。在2023年开启之际，中铁十四局国内外400多个在建项目有序推进，数万名建设者坚守岗位，躬身劳作，以苦干实干确保今年扎实开局。

1月1日上午，在地下30米深处的广湛高铁湛江湾海底隧道“永兴号”盾构机上，项目盾构经理王浩正带队检查掘进情况。该隧道是我国目前独头掘进距离最长的大直径穿海高铁盾构隧道。半个月前，王浩带领团队驾驶盾构机成功穿越2500米湛江湾海域段，进入湛江主城区地下。接下来，盾构机将面临侧穿湛江湾大桥匝道桥桩，多次下穿市政管线和施工地层沉降与变形控制等重大考验。在新年到来之际，他们发扬实干精神，坚守在掌子面上，根据不同地质情况改进盾构机排渣系统，优化刀具材料和型式，加强盾构施工参数控制和隧道结构受力情况分析，保证盾构机安全高效掘进，向2023年底隧道贯通全力冲刺。

时值深冬，天津市最低温度已跌破零下10摄氏度，中国铁建首个投建营一体的市政污水处理厂天津张贵庄污水处理厂施工现场却热火朝天。1月2日凌晨，技术员马超正在认真盯控生物池C3区地板的混凝土浇筑施工。为了确保