



初中部体育管篮球场

初中部体育馆侧面

如期履约 不负重托

——中铁城建黄金坡初高中学校项目决战决胜施工纪实

□ 刘鹏 曾辉 赵平



我和党旗合个影



教学楼



钢筋绑扎

前言

红墙绿树别有境,书声琅琅墨涵香。走进黄金坡新区,一座高颜值的现代化学校引人注目。今年9月,中铁城建承建的重庆市荣昌区黄金坡初高中学校项目如期投入使用,迎来了首批师生的“检阅”。两年来,建设者们勇于拼搏,直面挑战,克服酷暑高温、劳动力紧缺、工期紧张、疫情防控等难题,高质量完成了目标任务。

劳动竞赛助力实现节点目标

黄金坡初高中项目是重庆市荣昌区提升基础教育质量、推进和谐社会建设构建的一项重大民生工程,也是重庆市重点工程,共设置210个班级,可容纳1万余名学生。建成后,将在完善荣昌黄金坡新区功能、促进人气聚集、吸引高层次人才等方面发挥积极作用。因此,该项目自开工以来,一直受到广泛关注。中铁城建黄金坡初高中学校项目部以“保安全、保进度、保质量、保工期”为宗旨,

全体参建员工发扬“特别能吃苦、特别能奉献、特别能战斗”的铁兵精神,确保工程施工“每天都有新变化”。今年4月项目进入收尾攻坚阶段,他们组织开展“大干20天,誓保实现4·30目标”劳动竞赛,平均年龄只有28岁的队伍接下“青年突击队”队旗、签订“责任状”,在集团公司、北京公司、项目部三级上下联动、群策群力下,顺利高效实现了4月30日基本完工、7月30日全部完工的建设目标。

汇聚迎难而上的“洪荒之力”

该项目占地面积24万平方米,建筑面积23万平方米,涵盖教学楼、行政楼、宿舍、餐厅、体育馆等20个单体,并建设配套的校园道路、室外综合管网、绿化和地下车库等建筑设施,占地面积大、单体多、工期紧。对此,北京公司详细制定施工组织、技术支持、人员设备支持等保障方案;科学调配管理骨干,分到各关键施工区域进行管理和盯岗督导;为各协作队伍增加作业人员;要求项目部集中组织好室外铺装和绿化作业推进和突击,提前策划好吊顶工程施工方案,加快楼梯间装修施工进度,抓实楼梯间墙裙等紧要施工物资材料催办、进场和使用,确保节点目标如期实现。高峰期,施工现场

有31个劳务队、2000余名作业人员。针对提速提效,一方面,成立由公司本部部门负责人组成的现场督导检查小组。另一方面,项目部对照时间节点,倒排工期,明确责任,将节点控制到每天、工作量细化到小时,对标对表加快推进项目建设;结合现场实际划分施工区域,指定区域负责人,明确岗位职责,制定详细的工期倒排计划并严格实施。区域分管人员紧盯现场,每位成员分片管理,以增加现场检查频次,详细掌握分管区域施工进度,避免因盲目抢抓进度导致质量安全等事故发生;把会议室“搬”到现场,减少因施工专业多、交叉作业多相互干扰的影响,确保及时解决各类问题。

自上场以来,该项目坚持“干一项工程,树一座丰碑”的理念,在质量与安全上下足“绣花功”,在基础建设、主体建造、装饰装修三大施工阶段,运用BIM技术合理布置现场,优化施工方案,反复论证,保证技术的可行性;根据“策划先行、样板引路、过程控制、一次成优”原则,建立质量管理体系,成立QC小组、编制《“三峡杯”创优方案》《质量通病防治方案》,切实把“实测实量”“质量通病预防”等质量控制措施贯穿整个施工过程,确保“要速度也要质量”。

作为重庆西南地区最大的中学项目,该项目采用双向密肋空心楼盖施工

坚持党的领导,是央企的“根”和“魂”。项目施工中,随处可见党建转变的“生产力”。

为探索党建与项目建设深度融合,实现党建与项目建设和管理紧密结合、互融共进,该项目党支部坚持党建引领、突出党建工作优势,以党建带群团,围绕施工生产考核目标任务,组建了劳动力、物资设备、临水临电等10个保障小组。每个保障小组均由党员干部担任组长,确保在工作协调、管网施工、疫情防控、

“智慧建造”为项目赢得荣誉

工艺。但该工艺工序多,不利于钢筋保护层控制,且施工现场有多个塔吊作业,危险源较多,给施工管理和安全质量控制带来极大挑战。

怎样破局?他们通过BIM技术将二维平面图纸转化成三维模型,对各阶段场地布置进行模型创建并优化;利用三维模型创建14个虚拟标准化样板进行技术交底,使工人能够快速清楚地掌

握各类工作流程与工作方法,提高现场技术交底效率和施工效率。

BIM技术的应用,不但提供了可视化、工程量计算、专业间碰撞、管线设备和支吊架优化手段,还有效提升了项目技术、质量、安全、成本、进度、合同等多方面管理水平。据统计,施工过程中,该项目部通过BIM技术对各专业设计蓝图进行检查,共发现可见施工问题181个;对各专业进行

碰撞检测,生成碰撞报告232份;对支吊架深化设计,减少168处错漏碰缺,有效避免了施工过程中出现返工或者质量缺陷等问题,累计直接节省成本开支319万元。

在此基础上,该项目部积极响应重庆市政府号召,开展“智慧工地”建设,打造项目智慧工地数字化平台,实现了施工现场与市建委平台实时数据共享,先后荣获全国智标委2021年“金标杯”BIM施工成果组二等奖,重庆市建筑业协会、重庆市土木建筑学会第五届建筑工程BIM大赛优秀奖及北京市、重庆市质量管理成果奖。同时,他们积极筹备争创“三峡杯”“巴渝杯”等奖项。

党建引擎助推项目建设跑出“加速度”

资源调配一线,随处可见党员冲锋在前的身影,充分发挥党员先锋模范带头作用。

同时,项目党支部结合“创岗建区树标杆”活动,支部12名党员先锋岗分布在现场各工作面,积极承担现场安全质量、

后勤服务、物资保障等各项工作,切实让党员们用实际行动,挑起重大民生工程建设责任大梁,奋力推动项目建设跑出“加速度”。

“疾风知劲草,党员就是应该在平常时候看得出来,关键时刻站得出来,危急

关头豁得出来。项目党支部正是用这样的决心与力量,带领全体参建人员赢得了这场与建设时间、建设质量较量的胜利!”项目党支部书记曾辉表示。

岁月匆遽,倏忽间寒暑两载。初时地荒人稀,未时灯火相映。从项目开工到交付使用,中铁城建建设者们携手并肩攻坚克难,将黄金坡初高中学校一步步从图纸变为现实,顺利完成了业主交代的使命,也为荣昌教育事业画上浓墨重彩的一笔!



宿舍楼



项目全景



高中体育馆

·广告·