

助力“双碳”奋楫行

——中铁建电气化局一公司新能源产业发展纪实

□ 刘晓夏

国内首批储能示范基地——天润灵璧风电项目获得中国电力建设最高荣誉“中国电力建设优质工程”、全国五星级绿色风电场等多项荣誉。
刘晓夏 摄

前言

“新基建”浪潮下，传统铁路基建企业如何寻求破局之道？三年来，中铁建电气化局一公司通过进军新能源产业交上了一份亮眼的“新答卷”，

在该领域快速崛起，累计斩获风电、光伏产业订单30多个，打造出一张中国铁建新产业板块高质量发展的闪亮名片。

转型升级 刷新赛道“加速度”

转型升级是企业高质量发展的必由之路。2019年，中铁建电气化局一公司紧跟市场发展变化和国家政策指引，跨界进军新能源市场。通过全面布局，深度分析整体竞争对手的实力和业主方市场需求，积极探索产业上下游双赢的合作模式。2020年他们将“平行发标”升级到“PC总包”（即采购-施工总承包），2021年进一步推广“PC总包+”模式（即采购、施工+业务拓展），2022年又拓展为“PC总包+上游绑定”模式（即采购、施工、业务拓展+开发），服务模式连续经历三次优化升级，充分整合社会资源方、产业方、投资方需求，协

助业主推动项目落地，实现从项目开发阶段即通过协调落地产业、为投资公司匹配资源深入绑定项目，赢得市场先机，让业主充分体会到“一步到位”的“铁建式服务”，打造“人无我有、人有我优”的核心优势，为快速升级发展提供了广阔的空间和平台。

服务模式的这种优化升级很快让企业打开市场局面。如今，所有在建项目与所在属地政府、投资集团进行深度对接，建立良好合作关系，实现了经营属地化，刷新了公司新能源赛道的“加速度”，让铁建品牌大放光彩。

整合要素 构建成本“新思路”

企业效益要提升，优化管理是关键。该公司将所有风电项目划归新兴产业事业部统一管控，对项目承揽建设各个环节逐项梳理，以在建项目为依托精准分析国内大部分新能源项目的投资成本管理模式，进行经济分析和科学对比，及时把脉自身项目盈利能力，并建立一套成熟的风电项目工作管理流程。事业部还通过聚焦整合各专业易发问题解决方

案，强化一线施工效能，加强项目创收创效的核心优势，构建起一整套涵盖成本控制关键点的完整体系。

这种“集约化”管理模式另一突出优势是使企业人力等各项成本要素得到充分整合。各项目原有的经营、财务、物资、办公室等业务部门被抽离现场，纳入集中管理、办公。事业部得以实现精准调配人力要素，极大节约了资源。

以干促揽 捍卫信誉“赢市场”

位于南水北调中线工程核心水源区的天润龙山西项目，为落实“一渠清水安全北送”的政治责任提供了坚实基础。
蔡强 摄

优质品牌是企业长远发展的基石，但跨界到新市场，原有的品牌影响要重新获得认可并非易事。该公司通过深耕既有市场和属地市场，依托在建新能源项目以干促揽、滚动发展，发挥品牌、专业、资源三大优势，为企业在这一新领域再度树立起“金字招牌”。

在国家重点风电工程中“一展身手”，使企业品牌、强专业、整资源步伐提速。位于南水北调中线工程核心水源区的天润龙山西项目是业主单位挂号的“老大难”项目，该公司接手后连续破解了雨季施工、山地吊装、水土保持和环境保护“四大难题”，为落实“一渠清水安全北送”的政治责任奠定了坚实基础。在国内首批储能示范基

地——天润灵璧风电项目建设中，该公司研发的电力施工辅助工具获得实用新型发明专利4项，提高了电气安装调试一次合格率和施工效率；同时围绕提高风机基础施工质量的课题研发获得省部级QC成果2项。短短3年时间，他们承建的项目先后获得新疆金风科技股份有限公司标杆工程、全国五星级绿色风电场、电力安全生产标准化二级单位和中国电力建设最高荣誉“中国电力建设优质工程”等多个荣誉，与多家业主单位签订了长期战略合作协议，进一步巩固了在新能源行业的生力军地位。

规模扩张不能忽略发展质量，工程质量是赢得业主信任的根本保障。在规模扩张过程中，他们分专业细化每个施工步骤及成果，把“样板”作为实物进行技术再交底，使工程项目施工的质量目标和验收标准一目了然，为后续工程的材料、工序、工艺等提供标准和榜样。在创建样板基础上，通过推行“工程质量阶段归零、问题定期清零”的管理思路，安全优质高效施工，如期交付精品工程，赢得政府、业主的交口称赞。

经过3年的努力，中铁建电气化局一公司在新能源领域走出了一条崭新的道路，在高质量转型发展征程上迈出新步伐。目前，他们正全力向新能源全产业链的自主开发、投资、建设、运维目标挺进。未来，风机塔筒上的“中国铁建”4个大字必定会更加熠熠生辉。

川南筑梦 建功乐西

——中铁十五局一公司乐西高速公路项目建设纪实

□ 杨晓英 何婉茹 景秀



党员先锋助力施工生产。



前言

由中铁十五局一公司建设的乐山至西昌高速公路大凉山2号隧道，全长12.45公里，是国内西南地区在建高速公路中第四长隧道，是全线控制性工程之一。该隧道地质构造复杂，地层岩性种类多，施工安全风险极高。自2019年11月上场以来，项目团队秉持“建功大凉山，铸就幸福

路”目标，激活党建“红色细胞”，强化使命担当，攻克施工难题，质量、安全、进度一路领先，让党旗高高飘扬在大凉山2号隧道施工现场。该项目党支部被评为2022年度中铁十五局第一批示范党支部，并获得中国铁建“青年文明号”“模范职工小家”等多项荣誉。



洞内测量。

塑魂：铁军激情 燃亮大凉山

凉山州美姑县，是我国最大的彝族聚居区，中铁十五局一公司乐西项目团队建设的大凉山2号隧道便处在这莽莽群山中，项目建成通车后将结束凉山州昭觉、美姑和雷波三县不通高速公路的历史，打通成都到攀西地区途经大小凉山腹地彝族聚居区的高速通道，对促进区域经济发展具有重要意义。

上场伊始，中铁十五局一公司党委书记、董事长王东欣就对乐西项目班子成员提出“讲政治、树品牌、创效益、拓市场”的十二字要求，并给项目全员讲授了一堂抗日战争时期建设525公里乐西公路可歌可泣的故事，及《弘扬伟大建党精神 提振企业发展信心 坚定不移推动高质量发展迈上新台阶》的党课，点燃了项目全员战胜困难险阻的激情和展示铁军形象的斗志。

“布局巧妙、经济适用、文化氛围浓厚。”业主在驻地及临建设施专项检查中对项目驻地评价，项目部还在中国铁建短视频比赛中被评为“最美项目部”。

施工中，该项目超前谋划，快速推进，在较短时间内克服征拆难、地形紧缺、山陡路险及雨季影响等不利因素的影响，全面推进标准化建设，在接到开工令后一个月内就实现了大凉山2号隧道进口和斜井4个洞口安全顺利进洞施工，成为首个全部隧道口实现进洞施工的单位，首个完成隧道主洞“首板”二衬浇筑的单位，交出全线第一家实现建管系统线上实体计量的成绩单，得到全线唯一业主贺信表彰。

聚智：智慧管理创品质工程

“将思想引领、升级站位作为首要工作，不断打造基层党员学习充电的‘升级版’，使党建更好地融入工作和生活。”上场之初，项目党支部书记王超军就制定党建工作计划。项目班子成员统一思想共识，党支部围绕如何推创品质工程建品牌项目，以“智慧+创新+绿色”为重点抓手，深化“党建+安全、党建+质量、党建+信息化”融入模式，将党建工作与业务工作同部署、同落实，党建红色动能强劲迸发。

2021年6月，大凉山2号隧道进口与斜

井隧道掌子面先后迎来透水、突水高峰期。项目经理、党员突击队队长洪富义果敢应战、沉着决断，贯彻新发展理念，建立了集BIM+GIS进度展示、超前地质预报、定位系统、视频监控、量测管理、有害气体监测于一体的“智慧工地”，实现对施工区域全方位、多角度、多层次的监督和管理，大大减少了施工安全风险和质量隐患，同时改善了作业环境。

党建工作不断“嵌入”项目生产各个环节。按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的管理要求，党支部配合安全部

制定27个岗位安全生产责任清单、36项安全管理制度及多项安全生产保障措施，联合各部门开展“党员先锋岗”“工人先锋号”“党员下沉一线质量管理”“抓产值 保计价 保支付”“党员巡逻队”“党员班前5分钟安全课”等一系列活动，提高安全生产水平和生产管理效率，扎实推进“导师带徒”“轮岗锻炼”“技术攻关”等活动，为年轻干部搭建干事创业平台，党建引领为建设品质工程加油助力。目前，大凉山2号隧道进口月进度达到100米以上，已实现安全施工930天。

担当：不忘初心树铁军形象

“绿水青山是金山银山”。乐西项目结合“绿色工地”相关要求，严格按照精品工程、绿色工程的理念将项目标准化、规范化、精细化建设水平横向延伸，在施工生产中坚持“双引擎”，坚持持续抓好环境保护和生态文明建设，积极践行“施工一方、造福一方”的央企责任，致力将乐西高速打造成最美彝乡风情大道。

环境保护在开工之初就被划进了项目管理的红线范围之内。为了二次利用节约资源，减少临时征地的使用及驻地拆除后产生建筑垃圾，开工前项目驻地建设按照

“永临结合”方式建设，施工完成后，驻地用房移交当地政府，既和谐地方关系，又保护环境。

“初期设计阶段我们就已将环保意识融入其中了，建设五级沉淀池。”乐西项目常务副经理李健康就环保理念在生产中的分量这样回答。为有效防止隧道施工污水乱排放，结合现场实际情况，项目购买压滤机、沉沙灌等污水处理设备，对生产废水进行精细处理。如今项目施工生产同绿色环境结合的理念已逐步形成，绿色施工已成为一种常态和自觉。

云帆风顺正奋进，千棹击浪万里行。青山绿水间的党建红色浪潮焕发了凉山这片土地的神秘气息，如地底巨龙般的大凉山2号隧道承载着乐西项目建设者的决心，不断在山间演绎着波澜壮阔的公路建设篇章。日前大凉山2号隧道进口端单洞累计掘进突破7000米大关，项目广大员工把党的二十大精神学习贯彻到火热的施工一线，把对会议精神的学习转化为守正创新、提质增效的执行力与生产力，铆足干劲儿，全力冲刺四季度，确保打赢年度收官战。



项目为当地留守老人和妇女提供工作岗位。



项目积极履行社会责任，向当地三所小学捐赠文具。