

只此“清绿”，绘就高质量发展生态底色

——党的十八大以来中国铁建绿色环保产业发展综述

通讯员 张吟雪

奋进新征程 建功新时代

生态兴则文明兴。党的十八大以来，生态文明建设成为国家“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局的重要内容。中国铁建积极响应党中央决策部署和国家战略，贯彻落实习近平经济思想，深入践行创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，坚定走“生态铁建、绿色发展”之路，以一项项“铁建方案”，努力打好污染防治攻坚战和蓝天、碧水、净土保卫战，交出“强战略”“亮品牌”“敢创新”的新时代答卷。

强战略，坚定走绿色发展之路

2017年，党的十九大将污染防治列为“三大攻坚战”之一，“绿水青山就是金山银山”这一生态环保理念正式写入党章。2020年，习近平总书记在宁夏考察时指出，继续打好蓝天、碧水、净土保卫战，抓好生态环境保护。2022年，“绿水青山是水库、粮库、钱库、碳库”的生态文明建设“最强音”从海南传遍大江南北。进入新时代，中国铁建作为国家战略的卓越践行者，积极布局绿色环保产业的发展之路。

2018年，印发《关于加快生态环保产业发展的意见》，指出要将生态环保产业作为战略新兴产业，将其打造成新型支柱产业。

2019年，召开新兴产业、新兴业务发展座谈会，形成《关于加快培育和发展新兴产业的指导意见》，将生态环保列为“第一批新兴产业重点业务”。

2020年，在战略优化中成立中铁建发展集团，将其定位为新兴产业的研究平台、投资平台与孵化基地。该集团将绿色环保板块作为核心主业，着力激发全系统主动作为的紧迫感和积极性。

2021年，召开新兴产业、新兴业务发展推进会，提出要加快绿色环保产业的培育。随后，“十四五”规划新鲜出炉，绿色环保产业被列为8大主营业务板块之一。

善谋者胜，远谋者兴，一系列举措全面开启中国铁建布局并深耕绿色环保产业的新路径。十年间，中国铁建主动作为自身在勘察、设计、施工、运营、投资领域的综合优

势，相继投建了一大批绿色环保项目，逐步成为绿色环保大军中的坚实力量。

亮品牌，拓宽生态铁建“辐射”面

鸢唳上林，鱼游春水，得益于济南小清河的清污攻坚战，让“土著鱼”中华翘嘴时隔60年重回大众视野。由铁建投资牵头建设的小清河复航工程，在建设过程中统筹绿色发展两大主题，全面优化航道设计施工，提升生物多样性保护，“铁建方案”下的小清河即将迎来新生。

目光自北而上，两年的定州唐河淤堵污染严重，上游布满矿坑，下游河床裸露，两岸人民望河兴叹。2021年，铁建发展来到唐河沿岸，深化白洋淀上游河道综合整治，修复改善两岸生态环境。负重之下保生态，如今的唐河静静流淌，水清岸绿、鱼翔浅底的美景正在恢复。

1982年，铁道兵承建引滦入津工程，为天津人民解决了吃水问题。40年后，铁建发展投建营的张贵庄污水处理厂每天循环净化45万吨污水，着力解决了海河沿岸天津人民的用水“难题”。没有了黑臭水体，城市景观更灵秀，周边居民肯定地说道“他们还是当年的铁道兵”。

近十年来，中国铁建在长江、黄河、淮河等水城的治理从航道修复、污水处理、流域治理升级到综合整治，以水为始，浸润祖国山河，写就一手锦绣“水文章”。

山水相连、共负重任，中国铁建在写好“水文章”的同时，也在奋力描绘大好“山水画”。

绿意盎然、果园飘香、牛羊驰骋，重庆广阳岛上呈现一派田园牧歌式美景。然而，数年前这里因地产开发，崖壁裸露，溪水断流。乘着长江大保护的东风，中铁十一局悉心修复广阳岛生态，“缝合伤口”“抚平疤痕”，仅用不到一年的时间，就让广阳岛重披绿装，再焕新颜，打造了生态文明建设示范工程。

习近平总书记强调，进入新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，必须更加注重共同富裕问题。绿水青山就是“中国饭碗”。山东龙口西北部因长期煤炭开采，导致地面塌陷、建筑物开裂、耕地面积减少。铁建发展通过治水、造田、绿地、活城，未来3万亩耕地得以治理，6000余户居民受惠，春风拂绿野，稻菽千重浪变为现实。

一大批土地综合整治及环境综合提升工程在中国铁建手中落地。“青山绿水是无价之宝，山区要画好山水画，

做好山水田文章。”习近平总书记的嘱托在铁建人的“山水画”中由“大写意”变成了“工笔画”。绿水青山不仅要变成水库、粮库，还将成为“碳库”。

深圳罗湖区东北部的大望梧桐片区，是深圳“山海连城计划”中山脊脊梁上最精彩的段落。铁建发展推动“深圳中央生态区”建设，以设计先行、绿色施工、低碳运营的三轮驱动，探索“近零碳”建设，为促进城市绿色低碳发展形成“铁建案例”。

国内首家“中碳”字号的基础设施产业类企业“落户”铁建，参与的国储林建设项目在全国多地相继落地……中国铁建践行国家“双碳”战略，先行先试，在绿色铁建的发展之路上步履铿锵。

敢创新，跑赢绿色环保转型赛

创新是引领发展的第一动力。在全国“大坐标”中考量自身发展，在历史“时空系”里谋划产业蓝图，“吃改革饭、走创新路”成为中国铁建推动绿色环保产业稳步增长的“试金石”。

中国铁建勇于吃“螃蟹”，积极探索商业模式创新。广东河源城乡基础环境综合提升工程改变了传统投资项目依赖政府财政收入的单一模式，以农田垦造指标作为投资补偿，在为政府“减负”的同时，推动区域滚动利好发展。

尝到模式创新的“甜头”，中国铁建再闯区域产业生态模式创新“无人区”。针对兰州工业环境问题，探索实施“兰州市、兰州石化、铁建发展”三方合作模式，创新而生的“兰州模式”带来大批优质项目，迅速打开甘肃省绿色环保市场。

长远发展需“修炼”多维创新“内功”。铁建发展在全国投资规模最大的工业污水处理厂攻克完全“零排放”和分盐技术等多个行业“难题”，填补了中国铁建参与复杂污水处理领域建设的空白；铁五院与生态环境部环境规划院共同成立国内最高规格的EOD联合研究中心，进一步打通“资源变资产、资产变资本”生态价值转化路径，中国铁建跋涉技术创新“深水区”，绿色环保行业影响力逐渐扩大。

生态铁建、绿色发展，只有进行时，没有完成时。让天更蓝、山更绿、水更清，画好“美丽中国”的山水画，将成为中国铁建高质量发展路上最鲜明的底色。

铁建时评

在喜迎“二十大”、奋进“十四五”的关键阶段，如何将“稳增长、防风险”两条主线抓紧抓实，抓出成效？中国铁建2022年年中工作会议提出，要紧盯主要矛盾，持续强化管理，抓住关键环节，毫不松懈控风险，为企业健康持续发展筑牢基础。

我们要想在激烈的市场竞争中行稳致远，就必须依靠强管理来提升质量、创效益、防风险。这既是对习近平总书记“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要指示精神的贯彻落实，更是扎实推动中国铁建管理水平再上新台阶，为加快培育最值得信赖的世界一流综合建设产业集团筑牢根基的内在需要。

聚焦项目，把管理水平提上来。项目管理是施工企业发展的基础。首先要高度重视，严格落实“1234+”工程项目管理思路，坚持“法人管项目”下的项目经理负责制，以创誉、创效为项目建设核心目标，扎实推进项目管理标准化、制度化、流程化建设，强化专业化、工厂化、机械化、信息化支撑，使项目管理有“梦”可追、有“路”可走、有章可循；其次要强资源，强化对项目的物资供应、资金保障、人才支撑保障，配强项目经理，配齐项目团队，配优施工队伍，这是工程项目建设的核心。特别要加强对现场技术人员的培养，充实现场管理力量，切实筑强一线攻坚“堡垒”；要抓生产，新开工项目要加强上场策划，落实“双预控”，实现稳健开局；在建项目要狠抓工序衔接，严格落实质量安全管控，优化施工组织，加大科创力度，运用数字手段，发展智能建造；重难点项目实施分类督导，分片包保帮扶，尽快突破瓶颈问题，避免停工窝工，确保项目施工进度和质量；要保效益，要保效益，创效是根本。要围绕预控、开源、降本、治亏等关键环节发力，坚持“揽、干、管、算、收”五位一体全过程管理。落实“双预控”及责任成本管理“四个阶段、22个环节”有关要求，把预算贯穿项目管理全生命周期；坚持“六不揽、七严禁”，严守标前利润红线，避免项目先天不足；加强对物资、设备、资金等成本要素的集约管控，防止跑冒滴漏，激发降本增效的潜能；发挥好考核指挥棒作用，树立“以业绩论英雄、以盈亏论成败”的鲜明导向；统筹开展二次经营，实现开源创效；持续深化亏损治理，树立“减亏就是创效”的理念，严肃亏损问责，及时止损“失血”的口子。

注重防范，把风险隐患降下去。“堤溃蚁穴，气泄针芒”。优秀的企业必然有一套科学合理、行之有效的风险隐患防控机制，尤其是今年下半年将迎来党的二十大胜利召开，防范化解风险，营造稳健有序的发展环境，更应摆在更加突出的位置。要狠抓合规经营，这事关企业声誉、尊严、利益，各级党组织要发挥“把方向、管大局、促落实”的作用，各级各单位要发挥“大风控”“大监督”体系作用，严防企业生产经营中的具体问题演变成政治问题、局部事件演变成全局性事件；要严格疫情防控，始终紧绷疫情防控这根弦，落实属地防控政策和常态化防控措施，加强项目驻地、施工现场封闭管理和重点区域、关键场所的隐患排查，完善防控方案和应急预案，抓实抓细项目疫情防控；要守住安全底线，坚持安全发展理念，压实安全责任，深化警示教育，加大安全投入，丰富安全监管手段，加大处罚力度，筑牢安全生产“铜墙铁壁”。

项目强才能铁建强。各级各单位唯有苦练内功，向管理要效益，才能不断提升企业发展质效，夯实高质量发展根基，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

本报北京8月18日讯(记者 梁栋方)日前，中国铁建所属各单位积极落实中国铁建2022年年中工作会议要求，坚持稳中求进工作总基调和高质量发展主题，围绕“稳增长、防风险”两条主线，抓管理、练内功、提质效、控风险，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

为进一步提升项目管理能力和创誉创效水平，中国铁建各单位纷纷践行项目精益化管理理念。中铁十二局持续压实责任，各负其责、上下联动，切实把态势掌握清楚、把项目堵点难点向上反馈清楚，避免出现放任自流、发生影响企业声誉的问题；中铁十五局扎实做好“双预控”管理，加大施组方案、成本方案、管理模式、进场前期策划评审力度，确保项目稳健开局；中铁二十一局和中铁城建严格分包商管理，持续培育“五优”分包商，电气化稳定和仓关系；中铁建电气化局和昆仑投资集团将发挥考核指挥棒作用，将分包商、供应商纳入考核体系，加强考核；中铁二十四局和中铁二十五局着力实施“项目群”管理模式，化解生产要素和施工规模的矛盾，提升集中管控水平；中铁建设坚持精益导向，通过建立内部工期标准，明确不同类、体量项目的工期上限，并作为三项策划的基础，实现资源高效利用，向工期要效益。

中国铁建年中工作会议强调，将持续深化亏损治理，科学制定减亏、治亏办法，有效解决亏损问题。为预防项目亏损，中铁十一局综合运用检查、审计、巡察等方式，准确把握各项经营状况，及时预警纠偏；中铁十四局建立健全项目经济数据通报、监测机

贯彻落实年中工作会议精神

精准高效强管理 毫不松懈控风险

制，推行一个项目、一名领导、一个专班、一套方案、一抓到底的“五个一”工作机制，层层压实责任；中铁十八局坚持严把经营关，严格执行“六不揽、七严禁”，瞄准优质项目发力，围绕“大市场、大客户、大项目”做文章，细致做好标前策划，切断亏损源头。

下半年，党的二十大即将召开，中国铁建所属各单位切实增强忧患意识、想点子、出实招，把防范化解各类风险放在突出位置。资本集团将“大风控”体系与“大监督”体系集合，加强与纪、审相关部门有效联动，健全风险管控长效机制，提高风险管控能力；铁建财务计划年底初步建成覆盖账户管理、资金监控、融资管理等业务的综合司库信息管理系统群，基本实现资金信息动态反映、资金业务全面监控；中铁地产大力压减高息负债，强化税务管理，持续压控“两金”；中铁二十三局牢记要求，持续深化“责任清单”管理，落实两级包保、两级督导，强化考核奖惩，综合运用约谈、通报、警示曝光、问责等多种手段促进安全责任落地；在疫情防控常态化形势下，中铁十七局始终保持初步建成覆盖账户管理、资金监控、融资管理等业务的综合司库信息管理系统群，基本实现资金信息动态反映、资金业务全面监控；中铁地产大力压减高息负债，强化税务管理，持续压控“两金”；中铁二十三局牢记要求，持续深化“责任清单”管理，落实两级包保、两级督导，强化考核奖惩，综合运用约谈、通报、警示曝光、问责等多种手段促进安全责任落地；在疫情防控常态化形势下，中铁十七局始终保持初步建成覆盖

盖账户管理、资金监控、融资管理等业务的综合司库信息管理系统群，基本实现资金信息动态反映、资金业务全面监控；中铁地产大力压减高息负债，强化税务管理，持续压控“两金”；中铁二十三局牢记要求，持续深化“责任清单”管理，落实两级包保、两级督导，强化考核奖惩，综合运用约谈、通报、警示曝光、问责等多种手段促进安全责任落地；在疫情防控常态化形势下，中铁十七局始终保持初步建成覆盖

盖账户管理、资金监控、融资管理等业务的综合司库信息管理系统群，基本实现资金信息动态反映、资金业务全面监控；中铁地产大力压减高息负债，强化税务管理，持续压控“两金”；中铁二十三局牢记要求，持续深化“责任清单”管理，落实两级包保、两级督导，强化考核奖惩，综合运用约谈、通报、警示曝光、问责等多种手段促进安全责任落地；在疫情防控常态化形势下，中铁十七局始终保持初步建成覆盖

盖账户管理、资金监控、融资管理等业务的综合司库信息管理系统群，基本实现资金信息动态反映、资金业务全面监控；中铁地产大力压减高息负债，强化税务管理，持续压控“两金”；中铁二十三局牢记要求，持续深化“责任清单”管理，落实两级包保、两级督导，强化考核奖惩，综合运用约谈、通报、警示曝光、问责等多种手段促进安全责任落地；在疫情防控常态化形势下，中铁十七局始终保持初步建成覆盖

盖账户管理、资金监控、融资管理等业务的综合司库信息管理系统群，基本实现资金信息动态反映、资金业务全面监控；中铁地产大力压减高息负债，强化税务管理，持续压控“两金”；中铁二十三局牢记要求，持续深化“责任清单”管理，落实两级包保、两级督导，强化考核奖惩，综合运用约谈、通报、警示曝光、问责等多种手段促进安全责任落地；在疫情防控常态化形势下，中铁十七局始终保持初步建成覆盖



奏响项目建设最强音

——中铁二十局300多个在建项目稳步推进

本报记者 赵渊青

革命老区延安首座高铁隧道提前贯通、昆明轨道交通5号线通车运行、苏州独墅湖第二通道项目东方大速率率先通车、安哥拉东迪大学项目破土动工……上半年，中铁二十局聚焦项目管理，强化现场督导，将在建项目运营平稳作为大局稳定的首要基础，为各重难点项目把关支招、排除隐患，在不断提升施工产能的同时，使一个个重难点工程快速推进，重大节点实现突破。截至目前，该集团累计产值突破300亿元大关，所属5家单位超额完成上半年产值目标任务。

多点发力，推动重点项目“加速跑”

会议桌成了临时工作台，各种施工图纸、资料堆积如山。在中铁二十局银昆高速公路项目部驻地，一间由会议室临时改建的现场办公室几个月来一直灯火通明。

为了保证全线控制性工程——高寨源隧道施工安全顺利推进，从今年3月起，中铁二十局总部委派的4名内部专家和参建单位所属市政公司总部的10名技术骨干全都蹲点工地，从安全、工法、质量、进度等方面为隧道掘进制定针对性方案。目前，高寨源隧道施工加快推进，将于9月底实现双洞贯通。

钢筋绑扎完成、模板调整就位，源源不断的混凝土在泵管的推动下，争先恐后流入模板内……日前，中铁二十局西十

高铁项目管段最高墩——南秦河特大桥37米高的12号墩开启了一节又一节的浇筑任务。这个上半年跑步进场的项目，却因来势汹汹的疫情紧急按下“暂停键”。为了将疫情耽误的工期快速抢回来，中铁二十局及时委派项目生产管控督导中心以督导形式全面深入了解现场，第一时间和地方政府协调帮助人员返岗，多方调配物资设备，及时疏通快速施工生产的难题。不到半年时间，他们就成为全线7家参建单位工程进度领跑者。

现场了解、资料检查、人员谈话、数据分析……上半年，中铁二十局成立项目生产管控督导中心，从施工组织、工期管控、安全管控、质量管控等13个方面对新上场项目进行重点全覆盖检查，结合项目实际情况给予整改建议措施，并持续跟踪整改落实。在全体员工艰苦卓绝的努力下，沈白高铁、包银高铁等一批新进场项目实现重大节点突破，完成产值同比上升。

同台比拼，激励在建项目“达产跑”

“必须得加把劲了，下次我要争取上台领奖一次！”该集团兰合铁路项目大干一百天劳动竞赛第一阶段考核会议上，因进度滞后没有完成阶段施工任务，班组负责人杨仁建“名利双损”，在被通报批评的同时，还收到了2.5万元的罚单。

为进一步调动各工程项目的积极性、

创造性，冲刺年度目标任务，该集团300多个在建项目纷纷通过举行劳动竞赛等活动，挂图作战、动态掌控，及时发现和解决影响安全、质量、进度、效益的主要问题，确保工程进度和施工环境和谐。其中，兰合铁路项目成立专项监督小组，以“红黑榜”形式对各施工班组的安全生产、工程进度、质量管理等环节进行考核监督，给施工队伍戴上“金箍”。目前，兰合铁路项目已将劳动竞赛范围扩大到新增的3个专业施工队、新开辟的4个工作面，确保工程施工多点开花。

“同地区、同类型项目进行竞赛的模式，不仅改变了以往劳动竞赛大锅炖的现象，还燃起了劳动竞赛热情。”在劳动竞赛影响下，中铁二十局六公司所属各项目大干正酣，日施工产值达3050万元，较去年同期增幅达25%以上。

强化督导，助力海外项目“稳步跑”

一条崭新的沥青公路在安哥拉比耶省东部的库恩巴市贯穿而过。这条7月19日竣工通车的库恩巴市首条市政沥青道

路，让库恩巴市居民告别了“晴天走土路、雨天走泥路”的过去。

“这是库恩巴非常值得庆祝的事情，库恩巴公路如期竣工通车，是中铁二十局高质量履约的最好见证！”出席通车仪式的比耶省省长奥福莱度对中铁二十局克服条件艰苦、物资匮乏等困难，优质高效完成施工任务的表现给予高度评价。

目前，中铁二十局拥有30多个海外项目，分布在“一带一路”沿线15个国家。为提升海外项目管理能力，今年4月，中铁二十局组织海外项目督导中心，密切关注境外项目施工的“难点、痛点”问题，出谋划策，通过集团层面的力量对项目进行帮扶，推动项目健康有序发展。

受疫情影响，停工半年之久的马拉维恩萨纳玛至纳萨道路升级改造项目于2021年5月才正式开工建设。今年上半年，该项目团队克服新冠疫情、持续高温、征拆和人员入场困难等重重挑战，奋战追赶施工进度。目前，全线共展开了5个作业面全力大干，有4组土方班组和1组结构班组已完成施工任务的65%。

安哥拉库恩巴市政道路、委托市政道路项目先后完工通车，卡宾达供水工程让60万当地民众足不出户喝上了干净的自来水，蒙古国奥林匹克立交桥2座匝道通车大大缓解了乌兰巴托市中心的交通拥堵状况……目前，该集团所有海外在建项目均安全有序推进。

练好管理“内功” 提升发展质效

论学习贯彻中国铁建年中工作会议精神

本报评论员