理

责

"在施工现场没穿反光背心。身为项目副 经理,却没能以身作则,加倍处罚,罚款200 元。"近日,在中铁十一局五公司某铁路项目早 例会上,项目安全总监就安全隐患处罚了分管 生产的副经理。这是该项目自进场以来,首例 在领导层中做出的安全处罚。

"过去项目上的安全总监都是由项目部自 己指定,遇到类似情况难免说话底气不足,所 提要求很难落实到位……现在公司实行安全 总监委派制,实现了'权责对等',这让像我这 样的'老安全'以后履职就更加得心应手了。 该项目安全总监感慨道。

有些时候"有职无权",导致破窗效应,"说话没 人听"。没有相应权力,履职就"弱不禁风",平 行监管就缺乏力度。在这种情况下,实行安全 总监委派制度,有效提升安全总监的权力和地

在中铁十一局五公司,安全总监委派制明 确了安全总监的12项工作职责,并赋予安全总 监监督指导权、参与决策权、安全生产考核"一 票否决权"等权利,必要时还可直接向公司主 管汇报,并提出可行性处理建议。这种没有利

益瓜葛、"一竿子插到底"的安全监管模式,一方面,打破了层级壁 垒,对公司本部掌握实情、高效沟通、更有效地防患于未然,能起到 重要作用;另一方面,安全总监无形中具有组织安排的"特使"身份,

中铁十一局五公司推行项目安全总监委派制度后,效果明显 安全生产形势更加向好。安全管理机制的变化,实际上就是管理模 式的创新,"管"是手段,"效"才是目的,安全总监权责到位,安全生 产工作也就进阶了。

微电影《安全无小事》 获 优 秀 作 品 奖

本报西安5月12日讯(通讯员郭可盈)近日,中铁十七局二公司 拍摄的《安全无小事》荣获应急管理部组织的"2021讲好应急故事微电

微电影《安全无小事》由该公司职工自编自导自演,透过"小场 景""小故事",讲述高空作业不系安全绳、电工操作不规范、宿舍内 抽烟、吊装安全措施缺失等身边典型安全隐患,独特的展示手法和

近年来,为全面落实安全责任、推动安全发展,中铁十七局从健 提供了坚强安全保障。

"安全身份证"

本报苏州5月12日讯(通讯员许月霞 马喜平)"咦,这一扫信息就 都出来了,还真是方便。"在中铁十四局房桥公司沪苏湖制梁场,新人 职员工李夕阳翻看着手里的白色小卡片。"这可是你的独有通行卡,相 '身份证'呢!"安全总监张冬冬叮嘱道,"上班十万别忘了佩戴

这张长方形的"安全身份证"尺寸与身份证相仿,正面标注着工 作岗位、所属班组、工种,进场、培训时间及"一人一档"的培训编号, 背面印有《铁路红线十条管理规定》,可插在反光马甲的证件栏内随 身携带,是梁场自行设计推行的最新安全"神器"。原来,大临建设 期间,临建队伍、外协厂家、设备厂家等相关人员接踵而至,制梁场 严格落实先培训后上岗的要求,坚持未经三级安全教育培训、安全 技术交底坚决不能上岗作业。因务工人员多且流动大,现场分辨哪 些人达到上岗条件成了安全管理中的一件头痛事。为解决这一难 题,经过反复摸索,梁场在实践中设计改进了这款包含人员安全信

随着40米铁路预制箱梁正式投产,"安全身份证"也随之升级。 别出作业人员的工种及岗位安全要求。

"安全身份证推行以来,工人更懂安全了,有个别需要继续培训 的,现在不用我们催,都着急找我们呢……"安全部史国栋开心地 说,安全身份证方便工人随时查阅自己和工友的安全档案,现在大 家更重视安全了。

施农村厕改 1522户,帮助实施生活垃圾和污水治理村 107

中国铁建参与结对共建党支部27个,参与结对共建脱

2021年以来,中国铁建通过订单扶持龙头企业、建立绿

人才振兴是乡村振兴的关键。中国铁建持续开展教育

保护好甘德县的生态环境,就是保护好三江源"中华水 塔"。在生态振兴工作中,中国铁建投入100万元改善江千

今年,河北省万全区三里庄村党总支被万全区委评定

为五星级党组织。这是中国铁建推进组织振兴的一大硕

贫村17个,扶持龙头企业17个,帮助培育新型农业经营主

色农产品供应基地等方式开展产业振兴,在尚义县扩大杂

粮种植基地规模,收购281万元农产品,使劳务人员平均增

收1万余元;为南朝碾村投入100万元,建设杭盖塔拉生态

帮扶,培训县乡村基层干部、乡村振兴带头人等近千人次。

他们投入400万元建设甘德县13处牧区支教点和尚义县太

平街小学操场及附属配套工程,改善学习生活环境;举办烹

饪厨艺和家政服务专业技能培训,累计培训牧民90余人。

乡恰曲那村道路及生活设施,实施垃圾和污水治理。

个,帮助改善农村生活设施投入290万元。

牧场,以产业带动村民增收。

体6个,党员干部捐款捐物折合资金23.65万元。

在中国铁建的帮助下,当地村民的精神面貌焕然一新, 靠自己双手创造幸福生活已蔚然成风。

踔厉奋发,振兴乡村续华章

彝族村落特克村建设民俗活动坝子、电教室、图书室等公共

服务设施,让大家学习文化知识。在新疆喀什地区伽师县,

中铁二十一局出资对克孜勒苏乡各村干部进行封闭式培

走过千山万水,仍需跋山涉水。

"脱贫摘帽不是终点,而是新生活、新奋斗的起点。"在 脱贫攻坚完胜时刻,习近平总书记对推进巩固拓展脱贫攻 坚成果同乡村振兴有效衔接作出了重要部署。

2021年5月,中国铁建召开乡村振兴工作专题会议,大 力实施产业振兴、人才振兴、文化振兴、生态振兴和组织振

兴,并派驻6名挂职干部压茬交接,继续奋斗,巩固拓展脱贫 成果的号角再次响彻山乡村寨。 2021年,中国铁建承担了国务院国资委定点3个区县和 地方政府定点20多个县村帮扶任务,共派驻挂职干部和第 一书记31名。投入帮扶资金4590.24万元,引进帮扶资金

1391.5万元,购买脱贫地区农产品2368.02万元,帮助销售脱 贫地区农产品770.65万元,助力巩固"两不愁三保障"成果

2021年,中国铁建各级领导赴定点帮扶区县考察调研 149人次,选派干部42名,派出工作队12个,招商引资250万 元,引进帮扶项目或企业17个,帮助建立帮扶车间13个,帮 助转移就业678人,招用脱贫人口391人,培训基层干部及乡

村振兴带头人682人,培训专业技术及其他人才962人。

安全管理的权责对等是指安全管理者承 担的责任与其拥有的权力相对等。目前,有些 项目尽管要求"安全第一",但安全隐患仍时有 发生,其中的主要原因之一,就是安全总监在

位,显然是一个有效途径。

这就使其从根本上实现了由"权小、责大、事多"向"权责对等、用权 即履责、履责即用权"的转变。同时,"否决权"的前置与考核应用, 能有效提升全员的安全意识和行为自觉,使安全生产关口前移,并 对有令不行、整改不力行为形成有力震慑

影大赛"优秀作品奖,这也是中国铁建唯一的获奖单位。

诙谐幽默的效果使这部作品令人耳目一新。

全完善管理机制、强化安全生产监督、创新安全教育手段等方面人 手,有效防范化解安全风险,遏制生产安全事故,为企业高质量发展

中铁十四局房桥公司

引导员工更安全

息的"安全身份证",现场工作人员人手一张,方便又好用。

加入了二维码元素的卡片,在施工现场只要拿出手机扫一扫,员工 的安全教育培训资料、安全承诺书、风险告知书、包保责任书、考试 成绩等所有安全相关信息就会马上呈现,真正做到了现场和内业无 缝对接。为方便现场安全管理,梁场还以不同颜色区别不同工种, 特种作业人员标定为蓝色,普通工人是白色,管理人员一眼就能识

训,提高他们的能力素质,带动村民致富。

投入资金239.65万元,打造乡村振兴示范点6个。

中国铁建帮助改善农村人居环境投入495万元,帮助实

果。他们出资65万元,完善了该村党建中心电教室相关配 套设施,为落实基层支部"三会一课"制度、群众文化活动方 面发挥了极大作用……

征途漫漫,惟有奋斗。 在乡村振兴的伟大征程中,中国铁建在"上下同心、尽 锐出战、精准务实、开拓创新、攻坚克难、不负人民"的脱贫 攻坚精神指引下,正乘势而上、再接再厉,为实现中华民族 伟大复兴接续奋斗着。

创效"大"户的"小"秘诀

综合新闻

-中铁十四局市政公司创新创效侧记

通讯员 张贵臣 周璐瑶

日前,中铁十四局市政公司荣登中国铁建2021年度 工程公司效益20强榜单。是什么让这个只有400多名员 工的工程公司,完成了从小到大、由弱变强的转变,并交

出如此亮丽的成绩单? 近年来,位于青岛的中铁十四局市政公司,以打造 "集团一流"企业为目标,深耕属地,着力抓实抓细经营

创效点,在降本增效、开源节流等方面成效突出。 优化布局,下好谋划"先手棋"

善弈者谋势。"聚焦新兴产业,为政府提供'产业链 纵向一体化'产品和服务综合解决方案,打造产业纵深 的服务和产品体系。"2019年年初,在一场讨论企业发展 方向的座谈会上,市政公司领导班子在充分调研的基础 上,一致同意要下决心开辟新兴业态项目,打造企业新

的"第三发展极" 随后,该公司确定了企业发展方向的"主基调":在 "大经营、大市场、大成本"上下功夫,推进结构调整,加 快企业转型发展步伐,打造市政、房建、新兴业态"三分

天下"的发展格局。 战略定准方向,行动快速跟进。在与青岛平度市政 府充分对接后,他们融入平度市发展,在城市改造、基础 设施提升、山体治理等方面开展合作,打开一扇经济开

发与环境保护的试点窗口,成为双方合作共识。 青岛平度大泽山是平度市重要景点,但部分山体因 历史原因破坏严重,大泽山山体治理,成为一个突破 口。经过充分调研和论证,大泽山区域矿山地质环境及 工矿废弃地生态治理项目开工建设,治理区总面积400 公顷。该项目通过山体治理,恢复绿水青山,治理后的 碎石通过加工,创造利润,成立拌和站,强化运营,形成

"山体治理一碎石加工一拌和站"全产业链经营链条。 平度项目的成功"孵化",为该公司在新兴业态领域 提供了新的发展思路。2020年,烟台市福山区相关领导 带队到公司平度大泽山项目考察,了解大泽山项目砂石 料场的项目运作模式、项目进展情况。经过与烟台市积

极对接,该模式在烟台福山"一键复制"。2021年,公司

成功中标烟台福山废弃矿山综合恢复治理及利用项目。 同时,该公司优化经营布局,深耕属地市场,青岛市场 根深蒂固、枝繁叶茂;积极拓展域外市场,烟台市场不断

标东营河口区交通提升工程项目,并挺进内蒙古市场。 近3年,该公司充分发挥经营龙头作用,年承揽任务 突破60亿元,成为"市政工程的领军者、优质房建工程的 提供者、新兴产业的佼佼者"的奋斗目标日渐清晰。

突破、开花结果,东营等市场积极布局、开枝散叶,成功中

谋而后动,打好发展"主动仗"

面对严峻的市场形势,市政公司从"项目投标"向 "项目策划"转变、从"粗放式、数量型增长"向"集约式、 质量型增长"转变,在经营承揽中,坚持"质在量前",确

保源头收益。 2021年年初,在青岛保税物流中心周边基础设施改 造及环境提升工程投标前期,该公司成本管理团队提前 介人,在项目可研阶段、设计阶段深度对接,落实固定投 资计划,节约项目成本,促进项目回款,实现降本增效。

此外,该公司加强标前策划,提前参与项目经营,促 进经营与管理协同联动,确保重点项目"一标一方案" "一标一策略"。近几年,该公司重点项目标前策划覆盖

率达100%,通过项目策划,有效提高了整体利润率。 项目中标后,公司主管领导带队进行前期策划,立 足现场实际,优化方案,根据初步设计及前期资料,对初 设图纸、概算等内容进行审核,及时掌握主要项目造价 信息,同时找准创效点,优化创效方案,对工程项目的整 体效益作出评价,做到心中有数、有的放矢。5年来,该 公司自揽的60多个项目无一亏损。

与此同时,该公司优化经营结构,新设立投资管理 部,统筹安排投融资资源,实现投资业务对主业工程承 揽的拉动,并加强对已实施投资项目的管理。

精益管理,集聚效益"强磁场"

好的管理模式需要固化下来,形成制度保障,才能 确保公司发展行稳致远。在大量实践的基础上,该公司 通过总结"成功案例"的经验,制定了《工程项目经济活 动分析实施细则》《清收清欠工作管理办法》等管理办 法,坚持财务监察、审计监督、党委巡察、季度经济活动 分析常态化,坚持半年、年终综合检查、考评、奖惩常态 化,按片区成立收尾项目管理中心,对区域收尾项目统 一管理,扎紧效益流失的口子。他们还坚持审计、奖罚、 移交、追责常态化,打出促进项目创誉创效"组合拳",激 励项目"跳起来摘桃子"。

既要揽得到,更须"干得盈"。近年来,由于在属地 青岛的项目越来越集中,该公司在黄岛设立了指挥中 心,建立由公司参与管理、各项目横向交流的"项目群"

西海岸新区疏港道路交通一揽子工程是该公司第 个项目群。参建项目部均同时参与昆仑山路北段工 程、江山路与淮河路立交桥(一期)、黄张路客货分离 改造工程(一期)等多个子项目建设,形成了一个项目 部层面的"小群",再由多个"小群"集聚为"大群",由 公司统一管理。

根据该公司成本部门测算统计,集群项目通过过程 集约管控,效益稳步提升,已完工项目较评估利润增加2 个百分点,经济效益呈现逐步放大、提升趋势。

"公司根据项目群特点,合理划分施工任务,通过协 调好材料再利用,集中采购材料设备等一系列举措,较 常规管理模式,节约了施工成本。"该公司成本部负责人 细数项目集群管理对降低成本的实绩。

此外,该公司每季度、项目部每月召开经济活动分 析会,对项目成本管理"把脉会诊",杜绝自揽项目责任 成本预算出现大的偏差。

企业有效益,职工有收益。该公司还建立完善薪酬 分配机制、奖罚分明的激励约束机制、能上能下的干部 考核机制,注重结果运用,为能干事干成事的职工提供

创效之路,不是独木桥,也没有终点站。中铁十四 局市政公司将坚定发展方向,提升专业化、精益化管理 水平,走好企业创效创誉发展之路。

中铁十六局一公司曼大公路项目 "煤气罐"隧道里 安全穿行无隐患

本报西宁5月12日讯(通讯员胡珊珞) "我们始终以'胆小怕事'的心态,凭借'谨小 慎微'的法宝,才能在隐患四伏的施工环境中 平稳推进。"在日前组织的安全工作视频交流 会上,中铁十六局一公司曼大公路项目经理 温嘉伟说道。

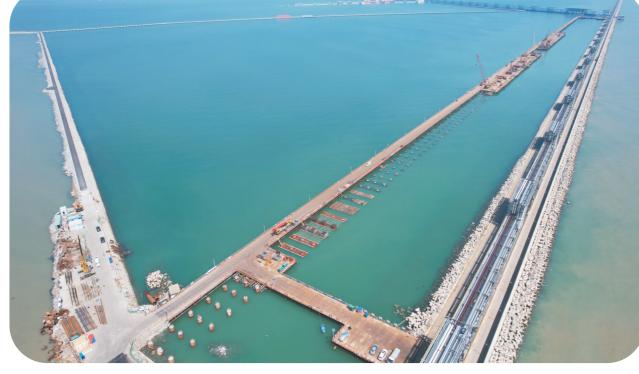
瓦斯隧道施工就如同是一场"煤气罐"里 的穿行。该项目承建的祁连山2号隧道是国内 首条"四高"(高寒、高海拔、高瓦斯、高硫化氢) 隧道,被青海省交通运输厅列为头号高风险工 程,风险无处不在,每一次掘进都是步步惊心。

2018年底,在隧道施工中检测到有高瓦 斯、高硫化氢溢出后,项目部立即提升安全风 险等级,调整施工方案,在洞口监控室设置全 自动有毒、有害气体监控系统,24小时实时监 控隧道内施工环境,为施工人员守好第一道 安全之门。

为提升全员安全意识,每位作业人员在 进入隧道前在安全教育讲台上诵读"安全 经",成为班前安全教育第一课,使"谨慎造就 安全,平安才能回家"的理念根植于心。洞内 断绝一切可能引燃瓦斯爆炸的火源,每一名 进入隧道人员经过严格的班前"搜身"后,配 备齐全防静电工作服、防毒面罩、自救器、便

携式气体检测仪等"护身符"。 施工前的瓦斯排放是确保施工安全的关 键。项目部采用"全自动系统监测+专职瓦斯 检测"综合气体检测方式,在瓦斯易聚积的作 业部位设置气体传感器,并由专业瓦斯检测员 对掌子面瓦斯情况进行探明,动火作业由专业 瓦检员全程跟班。洞内有防爆型风机及阻燃 型防静电风管,根据爆破排烟及瓦斯涌出量调

控风速,层层防护确保洞内环境安全。 谨小慎微的风险应对方式和可靠的系统 保障,助力该项目7年安全施工"零事故",并 先后获评青海省"安全生产先进集体""平安 工地示范标段"。



日前,中国铁建港航局承建的连云港徐圩港区液体散货泊位区应急消防通道及综合管网工程钢栈桥顺利贯通。该工程 是中国铁建首个石化管廊项目,建成后将进一步完善连云港港口功能布局,对加快推动建设世界一流石化产业基地、共同推 动示范区建设、努力开创东中西区域合作新局面具有重要意义。图为该工程施工现场。

北京儿童医院保定医院项目开工建设

杨钦然)近日,由中铁建设承建的首都 医科大学附属北京儿童医院保定医院 项目正式开工建设。该院设计床位 1000张,同步创建国家儿童区域医疗

中心。 该项目位于保定市东三环,占地 195.5亩,建筑面积23.7万平方米。保 定市儿童医院2015年由北京儿童医院 正式托管,增名"北京儿童医院保定医

院",是京津冀一体化背景下首家推行 公立医疗机构跨省托管医院,结束了 保定市没有儿科专业门诊和病房的历 史,还成立了由130家医疗机构组成的

"保定市儿科医疗联盟" 同发展和健康中国国家战略,以打造 "公共服务领域北京非首都功能疏解 的示范样板"为宗旨,坚持生产防疫两 手抓、两不误,全力推动项目建设,为

中铁建设深入贯彻落实京津冀协

力量。 据悉,首都医科大学附属北京儿

童医院保定医院项目是保定市规划的 重要医疗卫生设施项目之一,有助于 推动国家区域医疗中心建设。作为保 定市国际医疗基地的重要组成,项目 建成后将有效提高保定市儿科医疗保 障能力,更好满足区域儿童医疗服务 需求。

中国铁建促进贫困地区稳定就业,发挥产业链长、用工 量大的优势,在中央企业定点扶贫县招录各类人员数万人, 在"三区三州"深度贫困地区招录各类人员数万人。中国铁 建加大培训针对性及实用性,脱贫攻坚阶段,不断创新培训 方式,累计培训定点帮扶区县基层干部和技术人员1733人 次,培训质量明显提升。中国铁建扶贫工作效果显著,定点 帮扶的3个区县全部脱贫摘帽,承担地方党委、政府安排的 20多个扶贫点任务全部完成,累计帮扶贫困人口达12.6万 人,赢得了国务院扶贫办以及国务院国资委的充分肯定和 高度评价。脱贫地区处处呈现山乡巨变、山河锦绣的时代

精准把脉,倾情倾力开良方

"小康不小康,关键看老乡,关键在贫困的老乡能不能

脱贫。" 中国铁建牢记习近平总书记要求,在产业扶贫、就业扶

贫、消费扶贫、健康扶贫等方面摸底子、找路子。 -在尚义县,中铁十四局、中铁十九局帮助建设大青 沟扶贫工厂和130户伦比服饰"家庭微车间",发挥中国铁建 优势,平均每年订购500万元的产品,辐射带动建档立卡的 1451个贫困户3217人实现增收。

-在万全区,中铁十一局、中铁地产积极落实中国铁

生产规模和年销售量扩大了3倍以上。贫困员工的收入也 成倍增长 -在甘德县,中铁十二局、中铁十七局规划建设了近 千亩的现代化畜牧基地,使村民实现了保增收、保就业"双

建"订水扶贫"的帮扶对接,通过大量订单使粤北神水公司

-在甘洛县,中铁二十三局帮助甘洛县特克村打造 花椒、核桃、黄精、畜牧四大产业项目,贫困户合计增收约35

刘印洲、魏丙友、孙洁、曹帅、李华一……在脱贫攻坚的 最前沿,扶贫干部是中国铁建精准扶贫工作最重要的抓手, 他们兑现了"不获全胜、决不收兵"的铮铮誓言,深刻诠释了 共产党人的初心使命。

扶志扶智,自立奋发谋幸福

如何打破世代贫困的魔咒?

先从教育人手! 只有让下一代完整地接受教育,有了 文化知识,才可能阻绝贫穷的代代相传。中国铁建紧紧扭 住教育这个脱贫致富的"牛鼻子",努力让每个孩子都有人 生出彩的机会。

中国铁建在帮助规划张家口市万全第四小学,捐建"铁 建阳光"幼儿园的同时,从北京云校科技引进价值700余万 元的智慧云端教育平台,使这些地区的基础教育更加完善、 系统、规范。 为解决甘德县学龄儿童辍学问题,他们成立了"铁建爱

心助学基金",每年对全县50名品学兼优和特殊学生给予奖 励和资助,并投入500多万元,建设青少年活动中心。在西 藏日喀则市桑珠孜区,中铁十四局捐建28所高标准乡村幼 儿园,从根本上改变当地"学龄前儿童覆盖难"和"学前教育 下村难"的问题,各村小朋友步行上学时间不超过20分钟。 如何激发乡亲们摆脱贫困的内生动力,中国铁建也在

在四川凉山州甘洛县,中铁二十三局投入130万元,为