

坚定不移推动企业高质量发展再上新台阶

推动完善现代企业制度改革走深走实

中国铁建董事会秘书兼董事会办公室主任 靖菁

中国铁建2022年工作会强调,要坚定不移深化改革,释放高质量发展活力,完成国企改革三年行动任务“硬指标”。在完善公司治理方面,在董事会实现应建尽建、外部董事占多数要求落实到位的基础上,围绕外部董事作用的发挥,董事会决策的质量与效率,子企业董事会职权落实、授权管理规范等方面多做工作,推动完善现代企业制度专项改革走深走实、取得实效,要对照目标任务抓攻坚,力争2022年6月底前全部清零销号。

为贯彻落实党中央、国务院、国务院国资委的决策部署和中国铁建2022年工作会要求,董事会办公室将从“五个强化”入手,确保完善现代企业制度重点改革任务按期完成,并取得实效。一是强化履职管理,保障外部董事作用有效发挥。组织开展专职、兼职外部董事履职培训,进一步把握职责定位,增强使命担当,提高履职能力。加强与外部董事的工作沟通,建立重大事项报告受理流程,完善报告跟踪、反馈、落实机制,切实发挥外部董事出资人代表的作用。督促各子企业建立外部董事履职支撑保障制度、工作流程和履职台账,为外部董事履职做好支撑服务。二是强化规范性和有效性,保障董事会功能作用充分发挥。子企业董事会要围绕“定战

略、作决策、防风险”的职责定位,坚持公司治理规范运作,加强与外部董事的沟通,既要确保董事会决策的规范性,又要在实践中提高有效性,不断提升董事会决策的质量与效率。三是强化落实工作清单,保障子企业董事会职权落实落地。与相关业务部门共同制定落实子企业董事会职权工作清单,指导子企业董事会逐项建立相关配套制度、规划及方案,按照时间节点完成审批及备案,督促董事会职权真正落实落地。四是强化授权管理,保障董事会规范授权。在子企业已建立董事会授权管理制度的基础上,尽快修订内部管理制度,确保制度体系保持一致。在重大事项决策中严格落实董事会授权管理制度,促进经理层依法行权履职,保障董事会规范授权。五是强化经验总结推广,推动改革持续深化。突出实效标准,注重过程总结,努力形成有铁建特色的改革实践成果和制度成果。及时组织贯宣,强化成果运用,推动公司治理更加成熟、更加适用。

完善中国特色现代企业制度,是一个不断探索的过程。董事会办公室将持续推动制度优化和机制建设,为企业高质量发展提供坚强的制度保证。

为企业高质量发展做好服务保障

中国铁建办公室(党委办公室)主任、直属机关党委书记 沈玉泉

2022年1月13日至14日,中国铁建召开了2022年工作会等系列会议,总结成绩、分析形势、谋划未来,为全系统做好各项工作指明了前进方向,提供了重要遵循。

办公室(党委办公室)作为综合协调部门,将把深入学习贯彻系列会议精神作为重要任务,把思想和行动统一到中国铁建、中国铁建党委的各项决策部署上来,扎扎实实做好服务保障工作,为企业高质量发展作出更大贡献。

提升服务意识,奋力展现协调保障新担当。做好服务工作是办公室(党委办公室)工作的主线。我们将切实组织好党委(常委)会、总裁办公会等会议,注重会前协调、加强会中服务、突出会后跟进,为领导集体决策做好服务保障。我们将进一步做好中国铁建领导高端对接、调研访谈、商务洽谈等重大活动服务保障工作,精准对接,有效协调,确保成效。我们将进一步强化协同,对中国铁建党委、领导部署的重要工作,加强与各部门、各单位之间的沟通协调,强化跟踪反馈,确保事事有回音、件件有落实。

提升大局意识,奋力展现参谋辅助新作为。上传下达、参谋辅助是办公室(党委办公室)工作的重要属性。我们将努力做好信息报送工作,围绕大局收集情况、汇总信息,把各方面的新情况和新问题、干部群众

关注的热点和焦点问题等及时收集上来,归纳综合,分析研判,第一时间报送中国铁建党委、领导,为科学决策提供重要依据。我们将进一步做好“以文辅政”工作,不断提高文字水平和政策把握能力,做好文稿起草“重头戏”,把中国铁建党委、领导的工作部署领悟好、传达好。

提升奋斗意识,奋力展现真抓实干新面貌。办公室(党委办公室)工作无小事,常常是大事要事交织、急事难事叠加。我们将继续大力传承弘扬铁道兵严谨高效的优良作风,坚持“务实、创新、奋发、有为”,杜绝“躺平”思想,严格落实首问负责制和限时办结制,在重大会议、重要接待、服务基层方面,以极端负责的态度,保持高效率工作、高水平服务。我们将继续发扬钉钉子精神,加强督办工作,对2022年工作会部署的重点任务,建立台账、分解任务、明确责任,强化跟踪督导,确保各项任务落实落地落细,真正做到抓铁有痕、踏石留印。

盛景踏春至,山河万象新。我们将迎着时代的春风,迈着坚定的步伐,踔厉奋发、笃行不怠,严谨高效、务实担当,奋力开启服务保障新篇章,为建设最值得信赖的世界一流综合建设产业集团作出新的更大贡献。

着力抓好“六项工作” 增强生产运营效能

中国铁建运营管理部总经理 高晓东

中国铁建年初工作会议聚焦“稳中求进”总基调和“高质量发展”主题,对生产运营工作提出了更高要求。2022年,运营管理部将围绕“实事求是、守正创新、行稳致远”方针,落实“守正、革新、提质、做实”要求,着力抓好“六项工作”,增强生产运营效能,为中国铁建平稳发展保驾护航。

一是狠抓项目监管。发布中国铁建2022年重点项目清单,逐级建立重难点监管台账,强化督导,落实“三保一降”责任。紧盯重点区域、重点项目、重点领域,持续加大对川藏铁路、北京东六环隧道入地工程等国内重难点项目的督导帮扶力度,确保平稳可控。加强境内外重难点在建项目督察,协调解决困难问题。深入贯彻2021年项目管理现场会议精神,分阶段落实《关于进一步加强项目管理的若干决定》,形成项目管理长效机制。完成《项目管理手册》编写及发布,总结推广先进项目管理经验,提升项目管理水平。

二是狠抓节能环保。认真落实中央企业双碳工作指导意见,履行环保义务,推行绿色设计、绿色施工、绿色运营;狠抓节能环保宣贯培训、风险排查工作,严格执行施工现场六大污染风险防控和82项标准清单,杜绝环保事件发生,维护企业信誉。

三是狠抓工程质量。督促各级完善监管分离的工程质量管理体系,狠抓质量责任制落实,加大质量缺陷

追责力度,杜绝红线问题,全力遏制质量事故偶发态势,保障运营安全。

四是狠抓经济管理。持续抓好提质增效,促进企业高质量发展;纵深推进“1234+”工程项目管理,坚持“大成本”理念,推进全产业链责任成本管理,严格上场策划,“双预控”和责任预算考核管理,强化经济风险预控;创新项目管理模式,推广“项目群”管理,提升创效水平;加强变更索赔,动态推行重点项目变更索赔包保。

五是狠抓供应链管理。加快“五优”分包商建设,精炼合格分包商名录,提升产业链下游综合实力;培育自有作业队伍,稳步提升高附加值、高技术含量业务的自主施工能力。优化物资设备集采模式,扩大物资设备集采规模效益,努力实现“两保一降一提”目标;借助“铁建云采”平台,实现线上透明合规交易,提高资源配置效率和供应链服务水平。

六是狠抓数智升级。聚焦“数智铁建”,积极推动管理业务与数字化融合发展。中国铁建层面,加快经济管理系统、设备管理系统建设,完成设备租赁平台建设,做好采购平台深度开发。集团层面,引导各单位围绕“1236”思路,加快发展智慧设计、智慧施工、智慧制造、智慧运营,推动生产端数字化转型。项目层面,加快智慧工地建设,推动现场智能化管控,树立中国铁建智慧建造品牌。

履职尽责 抓实抓细抓好安全生产工作

中国铁建安全监督部总经理 秦正刚

今年是党和国家事业发展的重要一年,确保公司安全生产形势稳定向好意义重大、责任重大。中国铁建安全生产工作会议明确要求实行“零事故”目标管理,力争“零死亡”,对各级安全生产工作提出了更高追求,开展工作必须从严从实从细,促进企业各级落实安全生产主体责任更加扎实有效。

狠抓新《安全生产法》贯彻落实。进一步完善安全生产管理制度,将落实全员安全责任制、风险管控、重大隐患排查治理等要求融入各项制度之中,确保生产经营活动依法合规,管理程序、管理制度和管理活动突出从根本解决影响生产安全的问题。加强“新安法”学习培训,提高各级对依法生产的认识,时刻如履薄冰、如临深渊的状态,不折不扣地落实安全生产要求,杜绝各类安全生产违法行为。

强化全员安全责任制落实。细化覆盖各层级各部门各岗位的安全生产责任清单,构建项目安全生产“五个责任体系”,责任到人,实行网格化、立体化管理。全员明责知责担责,加强责任落实的监督和考核,理直气壮抓安全,推动全员主动履职尽责。

推进风险隐患双预控工作。各级分类建立“安全风险清单库”,完善“隐患清单库”,指导基层科学开展双预控工作。深入分析评估各类生产活动风险,制定并落实风险管控措施,排查现场管理隐患和作业安全隐患,自

查自改,闭环管理。对于新阶段新业态新业务涌现出的新风险,要高度重视其隐蔽性强、风险研判不易和关联危害突出的特点,认真开展辨识和防控工作。

强化施工方案制定执行。加强现场各类设计施工方案合规性、针对性、完整性、指导性,以及技术交底的规范化和可执行性。把施工方案转化为简单易懂的流程图表和操作规程,做好技术、安全交底和技能培训,加强管理人员跟班作业。

巩固提升专项整治成果。加强资金、技术、人员、物资等方面投入,改善现场安全生产条件;强化分包安全管理,把安全监管管理体系覆盖到分包商、分包环节;推动科技兴安,提升机械化、智能化、信息化水平;做好安全生产标准化工作,及时总结推广应用安全技术和管理经验,促进安全生产管理水平不断提升。

抓好应急管理各项工作。加强应急处置培训,重点是提高应急先期处置能力。明确现场负责人、带班人员、班组长和调度等人员有直接处置权,发生险情时,能够第一时间应急处置,情况紧急时,有权立即下达停产命令,提前撤离人员。

各级各单位务必树牢安全发展理念,筑牢安全防线,坚定信心,担当作为,不断推动全系统上下安全生产水平持续提升和安全生产形势稳定向好,为推动企业高质量发展夯实安全根基。

提升风险防控能力 确保企业健康发展

中国铁建副总法律顾问兼法律合规部总经理 王甲国

在“十四五”规划全面落地、新发展格局全面布局之际,中国铁建年度工作会总结了2021年企业取得的各项成绩,明确了2022年企业发展的行动蓝图和目标任务。面对2022年“时与势总体有利、忧与患不可低估”的形势,把智慧和力量凝聚到工作会确立的目标任务上来,牵头统筹防控各类风险,是各级各单位法律合规、风险内控部门面临的重要任务。

结合全年工作和发展,重点把握以下几个方面:要完善“大风控”体系建设,进一步抓好制度、组织体系和专业队伍建设,建立健全风险评估、预防预警、事件处置、评价整改、考核问责、优化提升等风险管理机制,完善部门与部门、四道防火墙与三道防线、“大风控”与“大监督”体系之间的信息共享和工作协同;要做好重大风险管控,全面收集、统计各类风险评估信息和风险事件信息,层层建立重大风险管理红线库,制定有针对性的管控措施并分解管控责任。加快推进风险内控管理系统的上线运行,以信息化手段促进和保障“大风控”体系运行及重大风险防控工作;要深化法治铁建建设,从专项方案、规划等多维度强化顶层设计,并严格贯彻落实,重点任务要抓意识、抓诚信、抓合规、抓规矩、抓前期、抓中、抓后期、抓降控、抓基层、抓基础、抓联动;要严格执行法

律“四项审核”和“一没四不”要求,确保送审率和审核率均达到100%,并积极探索“应审不送”“应审不审”的问责机制;要全力降控法律纠纷案件,加大案件处置、重大案件挂牌督办和重点企业督导考核力度,坚决遏制法律纠纷高发频发势头。同时强化知识产权法律保护,维护企业无形资产权益;要加强合规管理,以工作报告、风险评估、审查、考核等手段督促所属单位贯彻执行“1+9”合规制度,持续强化合规会议、报告、培训宣贯、咨询举报“四项工作机制”,不断提升依法合规经营管理水平;要重点突出境外合规,加强境外合规管理机构、队伍及能力建设,从管控有效的实际出发,在合规管理机构人员全覆盖的基础上努力向合规管理业务流程全覆盖的目标迈进。

全系统法律合规、风险内控部门,要进一步统一认识,坚定不移地贯彻稳中求进的工作总基调,以“防风险、强保障”为工作目标,遵循一体化思想,坚持底线思维,增强风险意识,以风险为导向,以合规为底线,以内控为抓手,以法律为基础,深入推进法律、合规、风控工作,实现风险管控事前、事中、事后各环节相扣,充分保障企业安全、稳定、持续高质量发展。

瞄准数字化转型 启航数智铁建新征程

中国铁建信息化管理部总经理 曾宗根

“加强信息化建设”“建设一流数智企业”,中国铁建2022年工作会对企业信息化建设和数字化转型作出了系列部署,为下一步信息化工作指明了方向,提供了遵循。

“加快实施‘畅通工程’‘升级工程’,做好一体化技术平台推广应用与迭代升级。”公司持续深化“中国铁建特色”“大集中、大统一”信息化建设模式,指导各单位基于公司可复用的能力在所辖范围内按照“最大公约数”的原则开展信息化建设工作。按此模式建成的“一体化技术平台”,为各单位实施“畅通工程”“升级工程”提供了落地支撑和技术保障。公司将进一步增强平台核心组件的健壮性、易用性和可控性,不断扩展深度和广度。

“健全完善信息化技术标准体系和运营体系”,“基本消除数据‘孤岛’”,实现数据畅通,必须依靠统一的一体化技术标准,优化信息化测试环境和运维体系,规范信息化服务商管理,为广大开发团队提供社区化服务和支撑,从根源上避免形成数据“孤岛”。

推动“数字化转型”,基础和前提是加强信息化建设。为此,公司持续提升五大能力:一是强化和完善“人力资源管理信息系统群”“财务资金管理信息系统群”“经济管理信息系统群”和其他管理信息系统(群)中的核心应用,提升可复用的业务能力;二是提

供基础数据公共服务,通过数据湖在云数据中心聚合完整、可信、及时的各产业板块数据,以实现公司数据资产统一集中管控和数据要素化,提升可复用的数据能力;三是完善和加强各级单位业务系统运行所需要的公共技术组件,降低开发成本,提高开发效率,提升可复用的技术能力;四是高效推进统一的云数据中心、管控中心和灾备中心建设,为公司各单位提供运算、存储、网络、灾备等可复用的计算能力;五是落实各项法律、法规、制度要求,建立健全网络安全体系,提升安全和自主可控水平,提供可复用的网络安全能力。

“围绕‘1236’总体思路,加快发展智慧设计、智慧施工、智慧制造、智慧运营,推动生产端数字化转型。”做好顶层设计,在“十四五”信息化规划基础上,制定出务实管用的中国铁建数字化转型和智慧建造指导意见及实施方案。坚持统筹共建,基于一体化技术平台,整合各方研发成果,建设一批相对先进的全产业链智慧建造标杆项目和生产业务单元,培育一批具有较强竞争力的产业数字化和数字产业化专精特新企业,为打造国内顶尖、世界一流的“数智铁建”奠定基础。

在新的征程上,中国铁建将有力推动“16336工程”实施,最终实现“数智铁建”,为建设“最值得信赖的世界一流综合建设产业集团”贡献力量。