

# 创优管理建精品 匠心经营闯市场

## ——中铁二十二局绍兴市场经营纪实

王英威/文 刘慧琳/摄

绍兴智慧快速路工程新建鉴湖大桥航拍图

绍兴智慧快速路工程

绍兴智慧快速路工程新建鉴湖大桥贯通

绍兴,位于浙江中北部、杭州湾南岸,是著名的水乡、桥乡、酒乡、书法之乡。在这“四乡”之城,中铁二十二局三公司以匠心经营市场,以优质服务兑现承诺,凭借良好信用和工程品质,在绍兴仅用2年就承揽4项大型工程,总合同额超57亿元。

即将建成通车的绍兴智慧快速路工程,就是他们以优质服务实现滚动发展的一个缩影。

### 效高质优 擦亮企业品牌

2022年杭州亚运会重点配套工程——绍兴二环西路智慧快速路工程地处杭甬之间,承载着2022年杭州主办的亚运会各分会之间的联络任务。该工程全长9.02公里,采用“主线高架+地面桥梁”的建设形式,是绍兴市首批“4条智慧快速路项目”中开工最晚的项目。

“高标准建设、高效率推进、高质量完成!”在2019年6月开工建设会上,中铁二十二局将该工程确立为市政板块头号工程,明确目标、严格要求。负责施工的三公司,按照“以快制胜,打造名片”的管理思路,组织骨干人员快速进场,一时间形成了党建引领、生产、后勤左右协同,集安、安检、质检高效运行的良好局面。7天完成建架建线,钢梁架设日均达百吨,重难点工程鉴湖大桥、主桥均提前30天贯通……

每逢关键节点,三公司负责人都会在现场盯控施工,碰到施工难题,集团主管领导、分管领导也会到现场会诊。“工期就是命令,一刻也耽误不得。”项目负责人万成

福说。

付出终有回报。在绍兴市“五比竞赛”年度综合考评中,该项目从111个参评项目中脱颖而出,获得第一名;在业主单位组织的工程专项督查综合评比中,项目部5次获得第一名,6次受业主表扬,获得各类表彰46项,实现“后发先至”。

凭借在该项工程中的出色表现,他们擦亮了企业品牌,取得业主信任,又成功中标绍兴智慧快速路二期和绍兴绿云路智慧快速路2项工程。

### 技术革新 创造国内纪录

在绍兴二环西路智慧快速路工程新建鉴湖大桥施工中,技术团队遇到了瓶颈。

新建鉴湖大桥的施工任务包括拆除原鉴湖大桥,原位新建1座主桥、2座辅桥。新建鉴湖大桥总长195米,最大跨径85米,其中主桥三跨总重约2970吨,单侧辅桥三跨总重近2000吨。新建辅桥时要确保鉴湖老桥交通顺畅;拆除鉴湖老桥时要保证绍兴水上运输五级航道正常通航。由于技术难点多、建设难度大、安全风险高,鉴湖大桥拆除作业被中国铁建列入2020年度全球新立项的12项技术重大工程科研攻关项目之一。

面对棘手问题,该公司从技术创新和方案优化入手,组建攻关小组,会同业主单位及院校专家,反复推敲、论证方案的可行性,寻找施工突破口。

“国内常见的技术方案几乎都论证了一遍。”该公司总工程师刘四德说。最终他

们制定的有限空间高支架及大跨度龙门吊走行轨道基础方案,成功攻克了水上大跨度变截面钢箱梁高精度立体加工与拼装、既有多跨拱梁组合桥拆除等难题。

他们还通过工程建模、场景模拟和行走过程的支架基础受力变形分析,进行钢管单桩承载力试验,确定钢管桩施工控制参数等措施,确保了支架体系的总体安全,创造了国内大间距支架体系下龙门吊梁架行走的先例。

鉴湖大桥拆除作业最终以技术革新彰显了“智慧建造”的力量,创造了4项“国内之最”:国内首例采用连续三跨变截面钢箱梁滑移施工;滑移施工单联钢箱梁最大重量和最大截面高差;国内大间距支架体系下龙门吊梁架行走等。

一个难题解决了,另一个难题接踵而至。二环西路互通立交采用5层互通式立体交叉设计,需要新建10座桥梁,包括2座主线高架桥和8座匝道桥,总长共计5.5公里。地处绍兴市区,匝道桥之间、匝道桥与主线桥之间、高架桥与既有快速高架桥之间,均为多层互通交叉施工,场地狭小,制约现场施工。

为确保工期,项目建设团队广泛运用“变截面钢箱梁加工制作中可旋转变形胎架”“大跨度变高截面钢箱梁可调节式胎架预拼装”等新技术、新工艺,降本增效之余上报科技专利28项,目前已受理2项,同时还获得了科技成果、优秀工法、QC成果等20余项。

创纪录、立标杆。他们以创新创造,推动品牌影响力在绍兴市场持续发酵,为集团区域滚动发展、辐射周边市场,奠定了基础。

### 上下联动 赢得滚动发展

现场就是市场。今年以来,中铁二十二局提出树立区域经营“三大目标”,即“做熟做透、滚动发展,管理精细、生产高效,深度融合、品牌卓越”。在进入绍兴市场、建设绍兴二环西路智慧快速路伊始,他们依靠敏锐的市场嗅觉,定下了以该项目为支点、深耕区域的经营目标。

为更好现场与市场“联动”,该集团建立了决策层、管理层、操作层的分层立体对接工作体制,构建由集团公司统筹规划协调、子分公司深度参与的“大区域经营”格局,确保区域经营、属地经营、城市经营、滚动经营的立体经营策略释放最大效能。

决策层重在培育核心客户。集团主管领导依托客户跟踪机制,定期走访业主单位,交换意见,为强化项目管理提供更精准的决策依据。管理层重在监管帮扶。他们实施挂牌监管督办机制,安排集团副总经理蹲点项目,梳理项目管理过程中的关键环节,帮助解决难题。操作层主要是项目管理人员,要求他们在项目建设中严格履约,创誉创效的同时,重点跟踪衍生项目或重大投资项目,为上级经营运作提供第一手信息。

得益于绍兴二环西路智慧快速路的高效履约,今年四季度,中铁二十二局三公司在绍兴及周边市场承接承揽绍兴越城区稽山街道老旧小区改造、慈溪片区开发、嘉善南站配套用房及连廊扩建工程,做到了干一项工程、铸一项精品、拓一方市场。



绍兴智慧快速路大型互通立交贯通

·广告·

### 一线人物

## 平凡岗位 有“超凡”

王旭晓

李超凡在中铁十四局房桥公司石家庄产业园生产车间的一名女工,入行两年来,生产过程中哪个环节出现故障,她一眼就能看出来。

刚进入产业园工作时,为尽快掌握施工操作要领,李超凡总是不厌其烦地向厂区调度、质检员请教。中午,大家都回到寝室休息,她还坐在中控室一遍遍地操作电脑,学习PCM(筑享云智能管理系统)操作方法、模拟养护流程。由于叠合板养护时间短了强度不够,养护时间过长又会增加成本,叠合板进出养护室这个环节十分重要,为了避免操作出现失误,李超凡私下模拟了近万次。

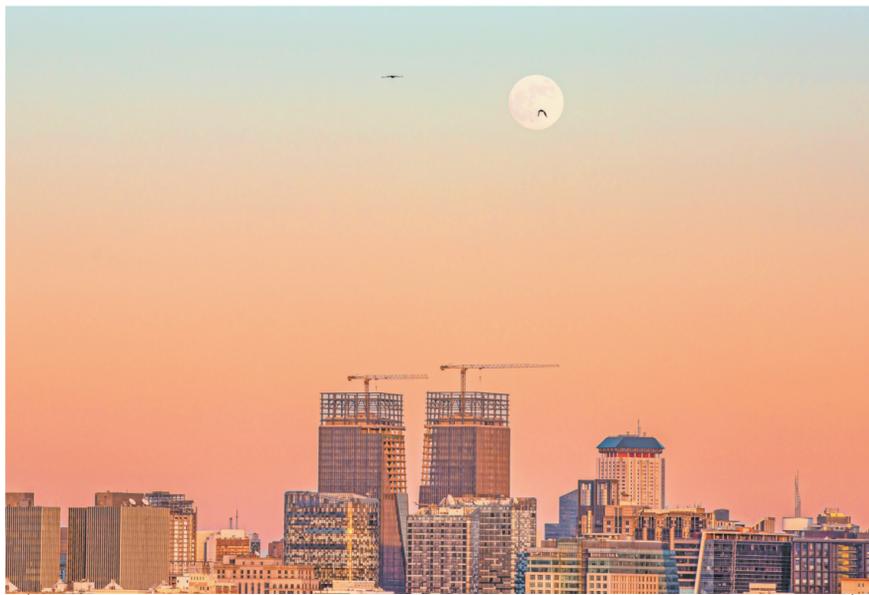
石家庄产业园一期项目占地234亩,走出中控室,生产区、存放场,园区内任何地方都是李超凡的“流动工作点”。为了做好工人生产的协调工作,李超凡的笔记本里,密密麻麻记录着各类事项——钢筋料数量、电脑操作方法、产品进出养护室操作技术……她的手机里,记录着从早到晚的工作日程,设置了数十个闹钟提醒。

李超凡不仅要盯着3平方米中控室内多块监控屏,还要穿梭在各条生产线,与调度员进行沟通……一天下来,她脖子上用来擦汗的毛巾总是湿漉漉的。冬季,由于中控室没有取暖设备,她手上长了不少冻疮。

从工人“小白”蜕变为一名中控室操作达人,李超凡用她的踏实认真在平凡的岗位上干出了“超凡”的业绩。有人问李超凡工作为什么这么较真?她笑着说:“产业园2019年在唐县建好后,我们村有20多个人在这上班,这里为我提供了就业机会,还教会了我很多专业技术知识,让我活得更有价值,我得加倍努力,才能不负企业对我的恩情。”

两年来,她已参与了北京大兴理想家、北京怀柔保利、万科城市之光等20多个项目的叠合板、双皮墙的生产。

作者单位:中铁十四局房桥公司



圆月初上乌鹊巢

彭特摄

作者单位:中铁十一局三公司

### 亲情似海

## 一包核桃仁

杨影

约莫20平方米的农家小院中,种满了核桃树,一到丰收季,树上的核桃宛如一个个“小风铃”,风一吹就“叮叮当当”地响。

以往核桃成熟的季节,奶奶总会带着我去打核桃,她手中紧握着长约4米的竹竿,在树杈间使劲晃动,不一会儿,绿色的核桃瓣儿啪嗒地掉落在地上。我生怕核桃滚得太远,赶忙追着核桃,拾进竹筐。偶尔有一两个掉落的核桃会砸在我头上,我疼得直哭,奶奶总会马上扔下手中的竹竿,过来摸摸我的头,往被砸的地方吹吹气……

毕业后,我来到中铁十六局铁运公司工作。工作地在河北高碑店,还记得参加工作的前一天,天刚刚亮,奶奶就早早地出现在我房间里,手里提着一个鼓鼓囊囊的塑料袋,见到我便打开了话匣子,一会儿问:“什么时候出发啊?”一会儿又说:“到那边要好好吃饭。”后来记不清问了多少遍:“什么时候回来啊?”……

问着问着,奶奶打开塑料袋,里面满是剥好的核

桃仁,甚至连核桃仁上面的薄皮也被剥得干干净净。她说:“核桃是好东西,你工作累了乏了,能补脑呢。”边说边往我的行李箱里塞。不知为什么,我忽然觉得奶奶越来越矮,身子也越来越单薄,仿佛已经不再是那个带我打核桃时手脚麻利的人了。

几个月后,我回家探亲,来到小院。奶奶的话匣子又一次打开了。“工作怎么样啊?”“核桃吃完了吗?”后来又记不清问了多少遍“下一次什么时候回来呢?”……

爷爷告诉我,上次的核桃是他打的,核桃仁是奶奶亲手剥的,剥了好几天才装了一包。邻居对他们说现在的年轻人不爱吃这些,可是奶奶还是坚持一颗一颗地剥,嘴里还时不时说:“核桃是好东西,我乖孙儿爱吃着呢!”……

都说铁道兵四海为家,工程修到哪里,家就安在哪里。我忍不住想,以前没有手机、没有高铁,想家的时候铁道兵们是如何度过的?他们有没有吃到过家人亲手剥的核桃仁呢?

作者单位:中铁十六局铁运公司

夜深了,月色悄悄穿过树梢,爬上窗台,仿佛捎来了你们的问候,伏案翻看手机相册。一缕思念涌上心头,我将千万思绪汇成一纸书信。

以前我在办公室,总会听同事们说起上一个项目的人和事,没想到吧,如今你们也成了我的“前任”,亲爱的“前任”,见信如晤,展信舒颜。

不知道你们心里是否有责怪过我,刚接到调令时,我心中万般不舍,想着轻轻地走,正如我轻轻地来,多些洒脱,少些离愁。但不曾想消息早已传遍,当大家嚷嚷着说要给我举办一场欢送宴时,我十分感动。但无奈新项目工作任务急,没想到这段离别餐我没能吃上,真是便宜了我师傅老杨珍藏的那几瓶好酒。

对了,记得提醒老杨,他还欠我一双鞋呢,那时候刚到项目,我穿上新鞋和他一起值夜班,正巧遇上暴雨,你说他一不小心就滑倒了,我跑去拉他一把,结果自己也不小心摔了一跤,弄得满身泥。老杨当时许下承诺,要给我买新鞋。也不知道什么时候才能兑现?

经济管理部的小贾现在相亲相得怎么样呀?今天项目部的猫咪“小桃酥”有没有调皮捣蛋?你们别总是喂它吃肉,惯得它太挑食了可不好。还有菜园里我种的萝卜,请你们多帮我照看,等成熟了我一定得给我寄点……

去年夏天,我从江城武汉来到洪都南昌,如今寒风四起,我又回到江城,你们不用太牵挂我,这里是我大学生活了4年的地方,新的同事待我如同你们待我一样好,上周末他们还悄悄为我准备了生日蛋糕。过去和你们在一起时,我总说怀念武汉的热干面,如今端起了这碗面,我又开始思念起南昌那一碗热气腾腾的拌粉了。

平日里你们总鼓励我多写诗,写了你们又说矫情,今日就着清茶微风,托明月与你们传书。只是纸短情长,诉不尽衷肠,但愿诸位珍重,山高水阔,后期有期。

作者单位:中铁建设中南公司

### 心香一瓣

## 致「前任」的一封信

夏远辉



作者单位:中铁二十四局福建公司  
岚光锁翠(国画)  
庄民群作