

勇立潮头 踏浪行

中铁二十二局市政公司发展侧记

徐春鑫 杨辉

前言

自2017年11月中铁二十二局市政公司成立以来,关于“突破”的故事,每年都在上演。

资质从无到有、从低到高,快速提升;年度施工产值、承揽额实现跨越式增长;

人员规模从十几人扩大到目前的450多人;连续2年荣获广东省“守合同,重信用”企业荣誉称号,2次荣获广东省“五一劳动奖状”……

一个个闪亮的成绩,一份份沉甸甸的荣誉,见证了市政公司全体干部员工在公司党委的坚强领导下,以创业者、追赶者的姿态,锐意进取,奋力前行,在粤港澳大湾区让一个一穷二白的企业实现了华丽蜕变。

强化党建引领 为企业发展纾困解难

11月11日,从中国施工企业管理协会传来好消息——中铁二十二局市政公司获评四星信用证书。

近年来,他们坚持党建引领,切实发挥党委“把方向、管大局、促落实”的作用,陆续将广东省“五一劳动奖状”,广东省“守合同,重信用”企业荣誉称号收入囊中。

2018年,成立不久的市政公司,紧紧依托广州市花都区首个、集团公司最大的PPP项目——广州北站PPP项目,打响了企业挺进粤港澳大湾区的第一枪。

面对广州北站综合交通枢纽云山大桥岩面起伏较大,岩溶、溶沟、溶槽大量发育,周边楼房基础位于富水流砂层等诸多困难,工程施工一度停滞不前。

如何在业主规定的时间内完成施工任务?

该公司党委牵头,成立党员攻关小组,奔着问题找方法,盯着目标定举措,经过多次组织专家研讨,决定选用先进的全回转全套管成桩工艺。该工艺使用的钻机集液压力和传动、机电液联合控制于一体,可以驱动套管做360度回转,能在复杂的地质及特殊环境下作业,同时,这种机械泥浆污染少、噪音小,能有效解决施工扰民问题。更重要的是,它引起了广东省建设工程标准定额站关注,并将其纳入广东省市政工程综合定额补充子目,完善了该省工程造价体系,化解了施工企业面临的经济风险,取得了良好的经济效益和社会效益。

经公司党委决策后,现场党员冲锋在前,管理团队全力以赴,参建人员齐心协力,实现了云山大桥当年开工建设、当年投入使用,缓解了花都区东西部交通压力,彰显了央企攻坚克难的实力。

强化经营管理 市场拓展由“点”到“面”

前不久,市政公司中标花都区中央商务区组团综合开发项目,标志着他们在滚动经营上取得了突破。

该公司成立之初,领导班子坚持“市政、房建为主,水利、公路为辅”的经营理念,通过信息跟踪、科学定位,审时度势,精心布局,在广州市、广东省及省外市场,取得了点上开花、面上结果的成效。

谈起这份成绩,该公司负责人说:“这是不断解放思想的结果。”

为谋求生存发展,公司成立初期,他们针对技术力量薄弱、资质不足,市场开拓能力不强等诸多问题,积极想办法、找对策。一方面,他们利用分公司的优势,借助集团公司资质拓市场;另一方面,与其他有实力的企业开展合作,借船出海。



海南海口湾项目



玉磨铁路曼响2号特大桥



广州北站(二期)安置房项目



云山大桥大跨度全封闭声屏障

在开拓者看来,不管采用什么承揽模式、合作方式,只有先进入市场,经营好市场,才能拓展市场。

基于这种理念,创业初期,他们牢固树立“干好在建就是最好经营”的理念,从广州北站PPP项目干起,凭借农新路、云山大桥、落客平台等工程建设中的出色表现,迅速赢得了地方政府的好评,在广州市花都区站稳了脚跟。

为助力集团公司转型发展,同时适应公司发展需求,2019年2月,在集团公司党委及有关部门的大力协助下,该公司成功实现“分改子”,企业性质从“分公司”转变为“子公司”,迈出了独立经营、自负盈亏的一大步。

新的角色意味着新的作为、新的担当。

转变为子公司后,他们确立“专业化、区域化、城市化、规模化”发展方向,随着自有资质的不断提升,摆脱了单一发展道路。经营模式上,他们实现了从PPP、EPC、施工总承包到城市片区开发的转型升级;经营领域上,在市政、房建主市场接连中标多个项目,公路、水利等市场也多点开花;经营地域上,承揽项目从广州花都、黄埔等区拓展到海南、湖北等省份……

强化生产管控 项目建设又快又好

一项重大市政工程从中标到取得施工许可证要多久?业内普遍答案是,快则两至三个月。

但市政公司机场快速路二期项目筹备组员工用行动打破常规,仅用36天就拿到了施工许可证。

用该项目筹备组成员李新龙的话来说:“这得益于我们在工作中立足一个‘早’字,瞄准一个‘快’字。”

近年来,该公司领导班子要求所有项目按照“1234+”工程项目管理思路,瞄准创誉、创效目标,强化施工管理。2019年,面对广州市黄埔轻轨1号线“9.30”保开通的硬任务,针对外界“不可能”完成的质疑声,公司党委立下

军令状,本部党员干部下沉一线,现场督导,参建团队优化施工组织、24小时轮班作业,打赢了这场攻坚战,赢得了业主“真行、真快、真动脑筋、真有战斗力”的高度评价,为后续拓展黄埔市场铺平了道路。

2020年,面对新冠肺炎疫情,该公司党委积极落实上级党委要求,坚持一手抓疫情防控,一手抓复工复产,取得了“两不误、两促进”的效果。为确保黄埔有轨电车1号线试验段顺利运营,项目部克服时间紧、任务重、压力大等困难,倒排工期,高效保障现场人、机、物、料……2020年8月26日,北二环特大桥连续梁合龙,为全线开通运行提供了保障,建设过程中,该项目多次受到业主单位发函表扬。

经过各项目共同努力,铅山高标准农田项目顺利通过市级验收;海南美兰机场项目提前2个月完成1.7公里三孔箱涵混凝土浇筑,提前竣工验收;南干线项目通过超前谋划、攻坚啃硬,于6月19日在全线率先贯通电力隧道盾构区间,在广州市中心城区交通项目管理中心质量安全考核评比中屡获佳绩;玉磨铁路项目相继贯通景宽隧道和南联山隧道,受到有关单位发函表扬……

2021年,该公司以“作风建设年”活动为抓手,坚持“一二三四五六”战略路径,咬定“规模发展”不放松,各个项目精心部署施工任务,优化施工组织,保障重点物资……如今,面对年底吹响的冲锋号角,各项目正开足马力,奋勇争先,严把安全质量,向着全年目标任务冲刺。



开展学习强国知识竞赛



黄埔有轨电车1号线