

厚植基底 根深“业”茂

——中铁十一局加强工程公司建设侧记

本报记者 徐云华 通讯员 常登峰

4家公司承揽额破200亿元,2家公司营收超100亿元,4家公司被评为“卓越工程公司”,进入中国铁建“三级公司20强”榜单的数量位居系统前列……这是中铁十一局在工程公司建设方面取得的一连串亮眼成绩。

“近年来,我们以提升三级公司生存发展能力、核心竞争能力为首要任务,明确发展路径、优化市场布局、强化绩效考核,持续加强公司建设,着力打造具有较强价值创造力、市场竞争力和品牌影响力的三级公司,13家公司呈现稳健、均衡发展态势。”该集团相关负责人表示。

明路径 聚优势

今年4月,成立仅8年的中铁十一局汉江重工荣获2021年湖北省专精特新“小巨人”称号。经过多年发展,汉江重工已成为集施工配套设施和机械装备研发、设计、制造、服务于一体的专业化工业制造高新技术企业。他们自主研发的世界首台千吨级高铁架桥一体机、亚洲首台480吨节段拼装架桥机、全国最大吨位的2700吨节段拼装造桥机等处于行业领先地位。

近年来,为明确工程公司专业化发展路径,确定专业分工,该集团制定了《主业范围和专业化发展指导意见》,明确各公司发展目标、专业方向和实施路径,将专业任务向优势公司倾斜,助推业绩、资质提档升级,重点培育了铁路铺架、复杂桥梁、长大隧道、“四电”集成、城轨、市政等优势专业品牌。目前,各工程公司已形成自身特色专业优势。

作为登高精神发源地,一公司突出“桥梁”优势,先后承建了浩吉、南沙港、福厦、南玉等铁路的跨江跨海大桥,并积极拓展环水保、地下大空间等领域;被誉为“铺架劲旅”的三公司,铁路和城轨铺架里程约占全国通车里程的20%;四公司在隧

道智能建造、工装研发方面取得了多项创新成果,处于行业领先地位;城轨公司14年对“一个城轨口”、盾构掘进里程约占国内地铁开通里程的10%……近两年,该集团所属工程公司新取得专业资质136项,3家公司取得特级资质,形成“八特八甲”资质集群。

该集团还突出专业协同,以投资、房地产带动工程承包,以工程承包带动勘察设计、工业制造、物资贸易,形成“多兵种”联合发展的专业发展格局。他们还充分发挥国家级企业技术中心、博士后科研工作站和研发中心作用,攻克深水大跨度斜拉桥、复杂地质长大隧道、盾构下穿运营地铁等一批“卡脖子”关键技术。近年来,10家公司获高新技术企业称号,取得专利授权260多项,国家级工法19项、省部级以上科技进步奖40多项。

优布局 赢市场

2019年12月,中铁十一局华东建设有限公司在南京成立。这是该集团紧跟市场需求变化,优化工程公司布局,引导其打造核心市场,提升核心能力的缩影。

两年来,该集团将4家工程公司搬迁到武汉、西安、南京、无锡等有发展潜力的城市,破解市场空间小、信息滞后、人才流失等难题,开拓“二次创业”发展新局面。

今年8月,由中铁十一局承建的河北省最大的ABO城中村改造工程——保定市主城区二期城中村改造安置工程正式开工。这是该集团四公司以保定燕云城一期项目为契机,连续在当地滚动发展的第5个项目。他们仅用不到15个月,就从1个4.46亿元项目滚动到55亿元的6个项目,以实际行动奏响了滚动经营、城市经营的最美乐章。

该集团压实工程公司辅助经营、滚动经营和专业经营责任,坚持干好在建是最

好的经营、经营好属地是最大的责任,将主要经营资源向“19+2”城市群和34个都市圈聚集,整合工程公司经营网点27个,每个公司划定5-7个相对固定的发展根据地,避免“满世界打游击”。

在优化结构布局方面,该集团作出“城市经营、属地经营”两个战略性调整。“我们坚持公投与投资并重,传统产业与新兴产业并举,坚决不投亏损标,突出专精特新转型方向。”该集团经营部负责人表示,他们坚持“四方测算”“标前算赢”,按照重点发展类、市场布局类、前瞻研究类“三大类型”,精选12个领域,明确各公司新兴产业发展方向,单独设立经营考核指标。2020年,各工程公司合计新签房屋建市政、属地经营、新兴产业同比分别增长95%、56%、38.5%。

强管控 增效益

“近年来,我们深化放管服改革,按照分级负责,责权匹配原则,确定集团公司和三级公司管理边界,突出三级公司主体责任,梳理制度460余项,合并简化流程70余项,授权放权45项,有效推进了集约

化管理。”该集团相关负责人介绍,为解决企业规模快速扩张与资源要素紧张的矛盾,他们推进集约化管控,探索项目群管理模式,推进分包改革,着力培育“五优”分包商,实现从“组织施工”向“组织管理”转变。

该集团所属建安公司先后成立11个项目群,压减管理人员250余人,管理成本减少近2000万元;二公司在江西、江苏、西安、珠海等片区,以一类专业分包主体项目为依托,释放管理人员380余人,分包商年均计价从2018年的516万元增至2020年的750万元。

与此同时,该集团还大力推进数字化管控,构建1个大数据中心和智慧工地、智能工装2个通用平台,承载N类信息系统,提升效率和品质。他们统建的大数据应用项目入选工信部2021年度大数据试点项目,被评为国际数博会十佳案例,四公司智能工装系统覆盖率达85%,六公司智慧工地管理平台全面覆盖车辆段项目。

压题图为12月11日,中铁十一局建设者在湖南省常益长高铁黄桥大道特大桥施工现场进行500米长轨铺设作业。徐云华 摄

编后

万丈高楼平地起。三级公司是中国铁建高质量发展的根基,是中国铁建70多年作为业内最先进生产力代表之一的底气。进入新发展阶段,建筑业迎来深刻变化。在生存环境、竞争态势发生巨大改变的今天,三级公司如何在激烈的市场竞争中立于不败?

中铁十一局建强工程公司的生动实践给出了答案。该集团明确工程公司专业化发展路径,将专业任务向优势公司倾斜,助推业绩、资质提档

升级;紧跟市场需求变化,优化工程公司布局,引导其打造核心市场,提升核心竞争力;深化放管服改革,推进集约化管控,探索项目群管理模式,提升企业效益,走出了一条高质量发展的创新之路。

叶茂于根,水深于源。三级公司的发展质量决定了二级公司、中国铁建的发展质量。三级公司要立足自身资源禀赋和发展实际,坚持守正创新,做精做专主营业务,做优做细专业链条,实现企业更高质量发展。

“双轮驱动”助力发展提速

本报西安12月10日讯(通讯员郭可盈)铲车穿梭,塔吊挥舞,武汉新洲G37国道改建项目施工现场热火朝天,单月产值突破亿元。临近年关,中铁十七局二公司年施工产值创新高。

“我们落实‘1234+’工程项目管理思路,多元化经营承揽做大体量,组合生产要素提升施工能力,最终实现提质增效。”该公司执行董事、总经理王林俊表示。

丰厚的任务储备,让企业“手有余粮、心中不慌”。今年以来,该公司坚持“做强省内、立足国内、开拓海外”经营思路,新签合同额稳步增长。他们通过加大与属地政府及企业的合作力度,做大做强“家门口”市场;坚持“现场就是市场”理念,在多个地区实现滚动发展;践行“海外优先”战略,进入几内亚、阿联酋市场,海外市场份额不断扩大。

公司领导班子成员每季度到重点包保项目跑一遍,总部职能部门反馈问题不过夜……积极调整“作战姿态”的背后,是该公司打造条块结合、分线作战的工作格局。兴(国)泉(州)铁路项目工期一度告急,该公司主管领导现场蹲点,及时从周边项目抽调技术骨干,机械设备协助,施工步入正轨后,施工产值直线上升。

该公司每月召开工程例会,从施工产值、安全质量、“两金”压控、节点工期等方面,对在建项目进行系统评估。项目部哪个环节出了问题,不仅问责项目主管,同时“板子”还要打在总部对应的业务部门主管身上,将压力传达至各级管理人员。

目前,该公司42个在建项目开足马力,合(阳)铜(川)高速公路全线通车,武(都)九(寨沟)公路项目在全线首家完成互通式立交箱梁架梁,引汉济渭工程黄羊隧洞开工建设……一项项工程正在有力推进。

(上接第一版)

柳城东江特大桥“一桥三跨”,跨越京九铁路、205国道以及东江。64个桩基施工平台有50个发育比较大的溶洞,最大溶洞深度达30米……处在异常发育熔岩区,是柳城东江特大桥施工的“拦路虎”。为了保障现场施工,中铁二十五局建设者采取“一人对一桩”“一环一交底”的方式,对号入座、责任到人,根据列出的地质“危险清单”,明确处置措施的“药方”,采用“超深度大孔径旋挖钻+全套管跟进”工艺,解决了易塌孔、难成桩问题。

中铁十六局承建的全长10.24公里的龙南隧道是赣深高铁头号重难点工程,为I级高风险隧道。隧道最大埋深80米,沿线穿越12条断层发育带,最大日涌水量达1.8万立方米。针对龙南隧道地质条件差、高压水、软岩大变型、涌水突泥等不良地质重大风险,铁四院在勘察设计中综合应用国内外相关研究成果,大力开展方案比选、专项研究和科研攻关工作,让列车顺利洞穿九连山,一路呼啸向南。

客家文化 一站一景

赣州是客家摇篮,全市95%的人口都是客家人。作为先民中原南迁的第一站,从赣州出发,客家人不断南下,进入梅州、河源、惠州等地。

赣深高铁,串起了粤赣人的寻根之旅。由铁四院设计,中铁十六局建设的龙南东站以“双龙聚首、赣南门户”为设计理念,从龙南围屋中汲取灵感,以客家民居围屋深挑檐的形象诠释出龙南东站的客家新韵。弧形的大屋顶犹如一座巨大的围屋,将四线桥梁包裹其中,桥上为站台,桥下为候车厅,上下进出站均在围屋之内,仿若当年围屋起居。



12月6日0时40分,随着湖潮火车站调度一声令下,由中铁十七局四公司负责施工的湖潮项目接触网改造工程进入攻坚阶段。此次封锁点施工,接触网软横跨跨越沪昆线3条股道,有效施工时间短,施工难度和安全压力高。该项目施工前多次进行模拟演练,施工中相关人员全程盯控指挥,保证施工顺利完成。王军 摄

由中铁城建设建的惠州北站是全线规模最大的车站,站房建筑面积达5万平方米。建筑形象融入罗浮山延绵起伏的气势,中部弧形的玻璃托起红色的斗拱,两侧层叠的水平线条犹如天鹅之翼,展现出惠州“鹤城”的腾飞姿态。

秉承“一站一景”的理念,中铁建设对站房装饰装修进行深化设计,使站房与当地文化符号深度融合。河源的客家风情和“三河之源”特色贯穿河源区域站房设计,龙川西站以古朴大气的秦汉风格传递当地厚重的历史,光明城站则以线条简洁的壁画展现出深圳翻天覆地的风貌变幻。

跨江越河 生态优先

“江西九十九条河,只有一条通博罗”,这条河便是惠州市民饮用水——东江水的源头。

东江作为珠江流域四大支流之一,是粤港重要的饮用水源和重点水质保护区。它为沿途的广州、深圳、河源、惠州、东莞和香港数千万人送去了甘甜的生活用水,被流域内的百姓亲切地称为“母亲河”。

赣深高铁三跨东江,随东江一路奔腾而下。铁四院坚持把零污染、保水质放在首位,大部分桥梁一孔跨越河道,同时减少水中墩设置,避免施工造成河岸破坏。

潼湖特大桥是全线最长桥梁,穿越潼湖国家级湿地公园。为了满足湿地保护要求,在施工过程中,涉水桥墩采用钢围堰施工并设置泥浆沉淀池,通过集中收集排水管道的方式减少河水污染,最终实现了“河畅、水清、岸绿、景美”。

银屏山隧道穿越被誉为广东“最美森林”之一的银瓶山自然保护区,对环保要求极高。在确保施工安全质

量的同时,中铁十九局建设者严格落实“绿色施工”理念,坚持“生态优先”原则,通过优化施工方案,大幅减少山体开挖及林地占用面积,采用机械配合人工开挖进洞,对施工排水进行严格沉降和净化处理,确保零污染,全力保护一级水源保护区的生态环境,努力建设“优质、平安、绿色、和谐”的赣深高铁。

振兴之路 示范之路

赣州是共和国摇篮,也是长征开始的地方。深圳是改革开放前沿,也是社会主义先行示范区。赣深高铁,一头牵着革命老区,一头连着示范前沿,是一条名副其实的振兴之路,铁路经过的赣南地区属于罗霄山连片特困区,赣南及粤北地区也是原中央苏区所在地,是国家重点扶贫区域及革命老区。赣深高铁的开通将促进沿线经济和旅游产业快速发展,让红色血脉永续传承。

赣州被称为“世界橙乡”,全市脐橙种植面积170万亩,在赣州西站不远处,便有大型的脐橙采摘基地。随着赣深高铁的开通,甜甜的赣南脐橙将走出果园驶向大湾区,滋润更多人的心田。

赣南还是全国最大的稀土金属生产基地,被称为“稀土王国”。赣深高铁的开通将打通运输瓶颈助力区域发展,对各类高新技术产业、金融服务、外贸出口、海洋运输、创意文化等发展具有重要意义,为赣南与东南沿海区域性经济融合发展装上新引擎。

20多年前,粤赣路上京九铁路的时代列车,在岁月的进程中,见证了山河巨变。

20多年后,赣深高铁满载老区人民振兴的深情厚望,奔向前程可期的广阔未来。

新闻直通车

小清河复航工程 第一座船闸主体完工

本报济南12月10日讯(通讯员张新瑞)12月9日,小清河复航工程金家桥船闸主体工程完工,标志着小清河复航工程向全面通航迈出重要一步。

金家桥船闸是全线第一座主体完工的船闸,闸室有效尺寸长280米,宽34米,高10米,集水运、景观、旅游于一体。该船闸

的顺利建成成为高标准完成剩余3座船闸工程提供了样板,为下一步金属结构施工奠定了基础。

小清河复航工程是山东省水运工程建设的头号工程,目前已完成投资80.9亿元,超过总投资的三分之二,建成后对带动地方经济发展、促进旅游多样化具有重要意义。

沪苏湖铁路首个连续梁合龙

本报湖州12月10日讯(记者刘晓雨 通讯员赵向国 张萌)12月10日,随着跨东宗线航道连续梁中跨的混凝土浇筑完成,沪苏湖铁路首个连续梁顺利合龙。

沪苏湖铁路正线全长163.708公里,起于上海虹桥站,经苏州,止于湖州站,共设7座车站,是长三角城际轨道交通网中的骨干线路。中铁十五局承建的苏

湖特大桥吴兴段采用连续梁跨越东宗线航道,是全线重点控制性工程。

东宗线航道连接京杭运河等内河主干航道,过往船只频繁。为降低施工对航道影响,确保施工安全,建设者采用挂篮悬臂法施工,全封闭兜底防护,多措并举减少施工扬尘,用心呵护当地优美环境。

宝石“矿床”铁建造

本报太原12月10日讯(记者赵桂军 通讯员高兴安 简世奇)偌大的厂房里机器轰鸣,新落成的办公楼中一派繁忙景象……

近日,经过6个多月奋战,中铁十二局承建的太原中北高新技术开发区战略性新兴产业产业园项目提前完成节点任务,并陆续迎来入驻企业。产业园将生产蓝宝石晶体,广泛应用于光电子、通信、科研等高科技领域。

针对该项目单体多、专业多、工程量且工期紧张的难点,中铁十二局所属建安公司

确定先建厂房后建配套用房,装修和室外道路提前插入的思路,多种工序交叉施工,高标准推进项目建设。

开工以来,建设者24小时不间断施工,仅22天就完成27万立方米土方回填任务,12天完成厂房基础及地下水池施工,5天完成200多米高压电力管线施工任务。

据悉,该项目是山西省重点工程,总建筑面积4.9万平方米,可实现年产2400吨蓝宝石晶体及加工制造,新增就业岗位近1000个。

“闪建”学院赢赞誉

本报阿拉尔12月10日讯(通讯员闫东 郑晓玲)“你们全力组织攻坚,确保了‘四月开工、九月开学’工期目标实现,展现了铁建速度和央企担当!”近日,中铁二十一局收到塔里木职业技术学院的表扬信,对该集团在半年内完成学院一期工程给予高度评价。

该学院一期总建筑面积133570.87平方米,包括公共教学楼、学生宿舍、图书馆、食堂等23栋建筑和12个室外运动场等

工程。

开工以来,面对紧迫工期,项目部优化组织方案,采用平行施工、交替作业的方法快速推进项目建设。8月25日人防主体结构完工,9月10日室外道路、综合管网,所有楼内设备、燃气、水电等一期工程顺利通过验收,9月28日最后一栋楼主体结构封顶,10月15日如期举行启用仪式和开学典礼。截至目前,学院所有建筑设施全部投入使用。

美丽铁建 与绿色同行

降尘添绿 洗出新颜

本报常德12月10日讯(记者付晶晶 通讯员张晶)走进安慈高速公路项目施工现场,只进出口整洁干净,原料码放井然有序,路边、楼边空地种上了草皮灌木,100余名工人、20余台压路机和拉土车同时进行路基碾压土卸载作业,小型洒水车往返洒水,扬尘“绝迹”,偌大工地宛若花园……这一幕得益于该项目坚持绿色施工,严格治理扬尘的不懈努力。

“工地尘土被压路机和拉土车反复碾轧后,颗粒变得越来越小,扬尘甚至可以直接入肺。”该项目负责人陈琳介绍,为治理好扬尘“顽疾”,他们制定了详细的规章制度,除对裸土采取覆盖、绿化等防尘措施外,还在现场土方开挖、基础施工、基坑开挖施工处设置喷淋

系统,每天安排洒水不少于6次,洒水喷雾时间不少于6小时,并根据实际情况动态调整频次,形成对施工现场各角落扬尘的“立体式打击”。

该项目还成立扬尘治理巡查整改小组,由项目领导班子带头开展不定期、不定点巡检,一旦发现文明施工相关问题,第一时间联系现场负责人整改,确保及时治理、及时解决。

监测数据显示,自开展扬尘治理以来,施工现场空气质量指数全面达标,实现周边围挡、裸土覆盖、出入车辆冲洗、现场道路硬化、渣土车辆封闭标准化管理,绿色施工理念在工地扎根,“花园式”工地成为现场新常态。因扬尘治理得力,该项目获得当地政府颁发的“环保工作优秀项目部”荣誉称号。

“鱼考官”以身试“水”

本报湛江12月10日讯(通讯员刘红刚)“看我们昨天投放的鲤鱼游得多自在,‘污水’也能养鱼啦!”中铁二十局投资运营分公司廉江污水处理项目综合办公室刘金健高兴地说。

生活污水为何处理得这样干净?据该项目试运营负责人曾毅介绍,廉江市区生活污水排入水质净化厂配套管网收集到厂后,通过预处理格栅槽、细格栅过滤掉纤维、杂物,然后进入生化处理氧化沟和二沉池,处理污水中大量难降解的有机物,再通过高效沉淀池、纤维转盘等工艺进行深度处理,

最后经紫外线消毒池杀菌后,水质透明干净,由巴士计量槽排放至廉江河流奔向远方。他们在净化厂区的出水口开凿了一个30平方米左右的鱼池,里面有几十条彩色锦鲤及其他一些鱼类在自由游动。

据悉,该项目配套的廉江市区最大水质净化厂已进入试运营期,日污水处理量可达75000吨左右,出水水质稳定,已达到《国家城镇污水处理厂排放标准》一级A标准,可作为城镇景观用水和一般回用水,有效保护当地河流水质,改善了城镇卫生和生态环境。