



柳江河畔镶明珠

——中铁二十五局四公司鼎华城项目施工纪实

□ 谢裕增 宁 卫

前言

初冬的龙城柳州阳光明媚,绑扎钢筋的工人汗如雨下,机械忙碌的声音不绝于耳……这里是中铁二十五局四公司承建的广西柳州市鼎华城项目工地,数百名建设者在柳江河畔忙生产、抢工期、保质量、抓进度。

发挥党建引领,筑“根魂”

“今年恰逢建党百年,我们围绕‘寓教于乐学党史 党建活动更精彩’这一主题,开展多种活动推动党史学习教育入脑入心。”该项目党支部组织委员李运良介绍。他们将党建活动搬到成廉廉政文化展示馆、红军长征湘江战役纪念馆、红色电影院……通过系列活动,让大家有“沉浸式体验”。

开展形式多样的党建活动,只是该项目党支部注重发挥党建引领作用的一个缩影。他们立足现场,通过“党建+工程管理”,让党员示范岗、党员突击队与一线施工生产紧密结合,助力打造品质工程。

该项目党支部还在各工点划分党员责任区,定期开展质量安全大检查,针对发现的问题,第一时间建立动态质量安全问题库,由党员带头包保跟踪整改。

与此同时,在推行样板引路的过程中,由党员带头,将主体结构、二次结构等分部分项工程所需工序集中在施工样板间进行实操,检验合格后方在现场施工中大规模开展。由于工程内实外美,2021年柳州市住建系统“质量月”活动暨建筑工程施工现场观摩会,在该项目部举办,观摩人员交口称赞:“不愧是央企,在工程标准化管理方面给我们做了榜样。”“值得我们学习借鉴。”……

强化制度执行,循章法

“我们坚持用制度管人,按流程办事。”该项目经

理刘君说,项目一上场便建立了完善的制度体系,人员权责清晰,奖罚制度健全。在高效管理之下,项目团队犹如精密仪器一样运转,各项工作有序推进。

“混凝土协调问题由你跟进,存在问题及时反映。”……项目每天的工作在线上早会中开启。各室负责人依次汇报工作进展和安排,遇到棘手问题,大家共同商量解决。线上早会虽然时间短,但效率高、灵活性强,能够督促现场管理人员关注资源配置状况,守好各自“责任田”。

项目管理成效如何,还要在周例会上集中展示。周例会上,不仅要上周工作完成情况进行点评,还要依据奖惩办法,表彰先进班组,批评落后班组,并将结果公布在现场设立的荣誉榜上,起到鼓励和鞭策作用。

针对年轻技术人员较多的实际,他们制定了有针对性的培养措施,为工程快速推进夯实管理基础。尤其是他们创造性开展“自信600秒微讲堂”活动,倡导年轻技术人员上台讲见闻、讲感悟、讲美文等,锻炼表达能力,从而鼓励他们在工作能够大胆交流、大胆管理。

“企业相对完善的规章制度为项目管理提供了基本遵循。但在实际工作中取得更好效果,还要久久为功。”提及如何推动管理制度进一步落地,刘君如是说。

凝聚生产合力,保进度

“从最初的一片荒芜,到如今的高楼耸峙,离不开

每一位职工的倾力付出。”项目总工程师梁海波说。

该项目是集安置与开发为一体的城中村改造综合工程,地处市区核心地段,共有16个地块,总建筑面积约180万平方米。

受疫情影响,工期紧张,为按时完成任务,项目部将年度目标进行分解,逐一明确各阶段施工进度和形象要求,责任到班组和个人。严明奖惩机制,强化任务落实。

该项目第一期工程目前已经开始施工8个地块,繁忙时期,现场22栋高层建筑和1层地下车库同时施工,期间还有主体和二次结构施工多种作业交叉进行,管理人员要根据现场情况优化施工组织。

“外架防护还没有搭设完成,停止板面吊材料……”“混凝土正在路上,20分钟左右就到,马上组织好你的队伍进入施工面,做好浇筑准备。”……施工员一个电话接着一个电话协调各方面问题。项目班子成员也常常穿梭在楼栋之间,指导现场作业,排查安全质量隐患,督导问题整改……

正是通过这样的身体力行,建设团队突破了一个个节点。截至目前,项目已完成11栋楼主体结构封顶,主体结构完成60%,地下室完成85%,二次结构完成30%。今年,项目还荣获广西壮族自治区和柳州市授予的“施工安全文明标准化工地”荣誉称号。

此刻的鼎华城项目部,已然吹响了高质推进的“冲锋号”。这支优秀的建设团队将伴着铿锵有力的奋进足音,着力把项目打造成柳江河畔的一颗璀璨明珠。



图为鼎华城项目部组织开展“学党史 守纪律 守规矩”主题党日活动。



图为工法展示区。

·广告·



红土地上绘锦绣

——中铁十四局四公司大广高速扩容项目部施工纪实

□ 赵作玲 庄新峰 李祯林

前言

大广高速扩容项目对江西省积极融入“一带一路”倡议具有重要意义。此刻,中铁十四局四公司建设者正在江西赣州这片红色热土,挥洒汗水,贡献智慧。

攻坚克难呵护绿水青山

层峦叠嶂,万壑纵横,桃江蜿蜒……大广高速扩容项目全线重难点及控制性工程龙下桃江大桥建设区域就位于这里——国家级客家文化赣南生态保护实验区内。

“大桥连续刚构悬灌梁主墩位于桃江水中,桃江汛期时间长、水位高、流速大,围堰体积及深度大,施工难度和安全风险较高。”总工程师孙运臣介绍。

为解决这个“拦路虎”,项目人员在大量查阅技术规范 and 施工方案后,数次修订大桥施工方案,并邀请专家进行评审论证,最终制定出近等径钻头冲孔钢护筒下放的施工工法。

“如果采用常规方案,受水位影响,易造成冲孔施工过程中钢护筒沉放深度达不到设计位置,发生塌孔、漏浆、护筒倾斜等问题。”孙运臣说,“我们首先通过现场扩孔率试验,确定最佳扩孔率及近等径钻头直径,安装导向架进行固定,然后选用近等径钻头钻到设计护筒埋置深度,逐节下放的同时采用振动锤打钢护筒至护筒设计埋置深度,确保钢护筒进入河床时垂直度达标。”通过这一方案,他们解决了钢护筒沉放不到位的难题。

与此同时,他们坚持在弃土过程中,同步开展边坡修整及临时排水工程,每填筑一级防护一级,在弃土场边坡底部加设混凝土护脚墙和浆砌护坡,为边坡穿上“防护铠甲”;弃土场顶部通过种植花

草等方式,进行复绿,做到绿色施工和生态保护齐头并进。

守护安全助推品质提升

“项目部重大风险源分布范围广,涉及施工生产的各个工序,安全风险高,必须认真对待。”项目负责人张卫省介绍,项目部围绕安全生产总体目标,先后建立了20余项安全生产管理制度,编制和完善了适合项目施工生产的事故应急救援方案和安全操作规程。

“各位工人师傅,工地施工作业一定要根据作业内容佩戴好安全带等防护工具……”虎彪高架桥的施工现场,安全总监魏飞正在桥涵三工班的营区内进行安全培训,详细讲解安全常识、作业规程、注意事项。

这是该项目开展的“安全教育进营区”活动的一幕。自进场以来,此类活动他们已举办了80余期。此外,项目部从领导班子到一线工班长,层层签订安全责任状,将安全管理纳入考核评价体系,并建立“24小时安全守护”制度,开展安全积分超市、安全知识“每日一讲”等多种形式的活动,形成了“横到边,纵到底”的安全管理格局。

在红色热土擦亮央企品牌

赣州是著名的革命老区,有“红色故都”“共和国

摇篮”之称。进场伊始,赣州市的红色底蕴就与建设者“逢山踏路,遇水架桥”的红色基因高度契合。建设团队以赣南丰富厚重的红色文化资源为依托,积极与各方联建共建。

“今年是中国共产党的百年华诞,我们在党史学习教育中充分利用当地红色资源,与地方、兄弟单位开展共建活动。”该项目党支部负责人介绍,支部党员先后4次赴井冈山红色教育基地、瑞金苏维埃中央临时政府、于都红军长征第一渡口、龙下乡玛瑙坝农民协会旧址等红色教育基地开展学习教育,不断擦亮央企的“鲜红色”。

“央企要有作为,更要有担当。”张卫省说。项目部所在地区因盛产赣南脐橙闻名全国,然而受疫情影响,销售成了难题。

该项目部主动联系政府相关部门,对接销售工作,不仅发动职工进行购买,还化身“带货主播”,通过网络直播、电商平台等多种途径帮助贫困户解决销售难题。只2020年一年,他们就卖出6000余斤脐橙,脐橙的成功售出也让项目部成了村民心中的“带货名企”。

此外,该项目还充分发挥央企的辐射带动作用,先后招收周边村民达百余人参与施工建设。

红色赣南风景秀,客家人民情谊长。初冬的赣南,一派静美馥郁的景象。中铁十四局四公司大广扩容项目部的建设者们磨铁正酣,守品质、筑品牌、争一流,描绘着属于赣南大地的锦绣画卷。



▲ 图为大广扩容项目部联合龙下乡政府开展庆祝建党100周年活动。



▶ 图为绿色施工现场。