

世界首座磁浮盾构隧道开始掘进

本报长沙11月22日讯(通讯员董加懿 李银兵)11月20日,在长沙黄花国际机场一侧的盾构始发井内,随着“磁浮一号”盾构机刀盘缓缓转动,由铁四院勘察设计、中铁十四局承建的长沙磁浮东延线接入T3航站楼工程项目首台盾构机顺利始发,标志着世界首座采用盾构法施工的中低速磁浮隧道正式进入掘进阶段。

长沙磁浮东延线接入T3航站楼工程位于长沙县黄花镇内,从既有长沙磁浮快线接出,终点设在T3航站楼的磁浮T3站,线路全长4.454公里,是

长株潭城际轨道网的重要组成部分。

据中铁十四局项目负责人杨令航介绍,磁浮交通的特殊模式给隧道建设提出了更高要求。该工程线路存在多段小半径大偏角的曲线,受线路限制,盾构机一开始就处在半径为300米的右转弯曲线上,必须借助托架进行割线始发,难度较正常的直线始发成倍增加。掘进期间,盾构机还将3次下穿长沙黄花国际机场“大动脉”——机场航油管线。此外,盾构机还将下穿T2航站楼指廊、长距离下穿机场跑道下滑台敏感区和上软下硬地层,施工沉降控制将直接关系到飞机起降安全。

针对工程难点,中铁十四局与铁建重工联合打造两台开挖直径7.18米的土压平衡盾构机,这是迄今为止长沙轨道交通建设工程中直径最大的盾构机,总重达550吨,装机功率约为

2060千瓦。他们在采用开口率为38%的复合刀盘的同时,优化了渣土改良系统,增加了中心冲刷系统,防止刀盘中心区域及土仓底部渣土堆积,提高了出渣效率,保障了施工进度;多次召开专家评审会议,制定专项方案,采用智能监测系统,做好昼夜沉降监测,确保地面各构筑物安全。

据了解,既有长沙磁浮快线作为我国首条拥有自主知识产权的磁浮运营线,是中国铁建采用“投融资+设计施工总承包+采购+研发+制造+联调联试+运营维护+后续综合开发”独创性模式建设的项目,连接长沙火车站和长沙黄花机场,全长18.55公里,设计时速100公里。长沙磁浮东延线项目建成后,将直连长沙黄花国际机场T2、T3航站楼,极大满足机场未来集疏运需求,对长沙市打造以机场为中心的綜合交通枢纽具有重要意义。

中国铁建2021年审计工作会强调

推动“大监督”落地 保障高质量发展

本报北京11月22日讯(记者王 维 通讯员彭 特)11月22日上午,中国铁建在京召开2021年审计工作会,贯彻落实习近平总书记关于审计工作的重要论述和党中央决策部署、新修改的《审计法》,总结“十三五”以来审计工作,部署下一阶段工作,推动“大监督”落地,为高质量实现“十四五”规划目标提供坚强审计保障。

国家审计署企业审计八局局长方超,中国铁建党委书记、董事长汪建平出席会议并讲话。中国铁建总裁、党委副书记庄尚标主持会议,党委常委、总会计师王秀明通报了国家审计重点工程项目有关情况并部署整改工作。

方超对中国铁建审计工作提出三点要求:一是深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,在中央审计委员会历次会议上的重要讲话和指示批示精神,积极推动审计监督管理工作部署落实到位;二是建立健全审计查出问题整改长效机制;三是高度重视国有企业内部审计监督工作,进一步加强对内部审计工作的组织领导。

会议指出,“十三五”期间,中国铁建审计工作坚持实事求是、恪尽职守,以审计管理建设体系为引领,围绕企业生产经营这一主线,推动审计价值提升,体制、制度、形象建设和层次水平迈上新台阶,全面实现“十三五”期间审计工作目标。

针对下一阶段工作,会议强调,各级审计机构要认清形势,明确定位,看责任、担当作为,全面落实“十四五”审计工作任务,发挥好内部审计不可替代的重要作用。要重点做好七项工作,即坚持稳的方针,助力打好战略规划的保卫战;坚持优的目标,助力打好转型升级的攻坚战;坚持严的基调,助



图为11月22日,中国铁建2021年审计工作会主会场。

彭 特 摄

力打好违法违规的歼灭战;坚持建的主线,助力打好内控风险的持久战;坚持高的站位,助力打好维护品牌的主动战;坚持实的效果,助力打好整改提升的攻坚战;坚持合的理念,助力打好“大监督”的协同战。

会议强调,要坚持守正创新,强化保障,进一步加强组织领导,推动《审计法》贯彻落实;进一步开展研究型审计,提升审计工作层次水平;进一步加

强信息化建设,提高审计工作质量效率;进一步完善制度体系,全面规范审计行为;进一步锻造审计队伍,筑牢审计发展根基,全面建成走在央企最前列的高效监督力量。

会议指出,要坚持正确政治方向,贯彻落实党对审计工作的集中统一领导;狠抓问题整改,举一反三,全面筑牢依法合规经营基础;强化“大监督”体制机制建设,有序推动“大监督”工

作开展;深化审计工作开展,不断提升工作质效,着力构建具有中国铁建特色的集中统一、全面覆盖、权威高效的内部审计体系。

中国铁建领导班子成员出席会议,总部部门以上领导、各部门负责人及有关部门副职、审计监事部全体人员在主会场参加会议。各区域总部,所属二、三级单位领导班子成员及有关人员共10757人在551个视频会议分会场参加会议。

全国三成水下隧道实现“自由呼吸”

本报武汉11月22日讯(记者刘新红 通讯员冯 腾)城市水下隧道,常年埋在水底,每天车来车往,如何换气排烟,保持自然“呼吸”?据悉,由铁四院研发的“城市特长水下道路隧道环境安全保障关键技术及工程应用”系统解决了水下隧道换气排烟的难题,并已将该成果应用到全国35个城市水下隧道项目中。

据统计,截至2020年,全国共修建了114座水下隧道,总里程达到320.9公里。与此同时,水下隧道设计愈发复杂,由双4车道“升级”为双6和双8车道,双管单层、单管双层、公铁合建等水下隧道断面“花样频出”,3公里以下的中长途隧道也逐步发展为3公里以上的特长隧道。

“与山岭隧道相比,城市水下隧道断面一般为V形或W形,且车流量较大。”据铁四院城地院暖通所高级工程师陈玉远介

绍,“这往往会导致隧道内排风不畅,一旦遇到火灾情况,烟气蔓延距离长,人员疏散缓慢。”

为此,铁四院城地院暖通所专业人员从运营通风、火灾排烟、人员疏散3个方面,对城市特长水下道路隧道环境安全保障进行研究,系统解决隧道运营期模式难题,并已将该成果应用到全国35个城市水下隧道项目中。

在武汉东湖隧道,一台台滚筒造型的射流风机有序悬挂在隧道上方。该风机的出风速度可达数十米每秒,相当于在隧道内开了一个“天窗”。

陈玉远说,隧道动态通风控制系统能根据交通量、车速、行车情况等数据,实时建立通风能耗数学模型,并算出最低能耗所需的送排风点位置、几何尺寸、风量等相关参数,实现精准排风换气。与其他控制技术相比,节能

率可提升5%至10%。

在火灾排烟方面,他们还还为水下隧道研发出一整套自动化排烟方案。陈玉远介绍,通过在隧道内安装先进的火焰探测器、感温探测器及自动喷水系统,一旦发生火灾,探测器就能迅速感知着火点,并在30秒内触发自动喷水系统和排烟装置,为消防疏散和救援提供便利。

在火灾逃生方面,铁四院还首创了“危险区-过渡区-安全区”的递进式疏散理念,直接在盾构隧道侧部设计一个逃生口,逃生人员打开盖板沿楼梯就能下至安全通道,通道内设有专门的新风系统,满足逃生人员的空气需求。

据统计,该成果已被推广应用于全国35个市政隧道项目中,累计通行车辆达73.2亿辆。这些隧道火灾事故现场高温有毒烟气均能及时有效排出,无因有毒气体导致人员伤亡案例。

学习贯彻党的十九届六中全会精神

中铁十六局

牢记初心使命 交出更优答卷

本报北京11月22日讯(记者邓 伦)“勿忘昨天的苦难辉煌,无愧今天的使命担当,不负明天的伟大梦想。”党的十九届六中全会精神通过的《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》,在中铁十六局全体员工中引起强烈反响,持续掀起学习贯彻十九届六中全会精神热潮。

11月16日下午,该集团党委召开专题会,传达学习贯彻党的十九届六中全会精神。会议要求全集团各级党组织要上下联动、迅速行动,按照中央和上级党委工作部署要求,结合实际,广泛深入抓好全会精神学习贯彻工作,切实把学习成果落实到“决胜2021年”“布局2022年”的具体实践中,体现在企业管理、经济发展和党的建设等各项指标的稳中向好、稳中有进上。

在该集团参建的北京城市副中心站综合交通枢纽01施工现场,塔吊林立、机械轰鸣,一派繁忙景象。北京市劳动模范、项目负责人夏源表示:“学习了党的十九届六中全会精神后,

我倍感振奋、备受鼓舞、干劲倍增。我将更加坚定、更加自觉地践行初心使命,接续奋斗,扎根北京城市副中心,埋头苦干、勇毅前行,在祖国建设发展的新征程中作出新贡献。”

“作为一名施工企业的基层党务工作者,我将深入学习贯彻党的十九届六中全会精神,继续扎根一线,发挥好党支部战斗堡垒作用,团结带领干部职工立足岗位、实干创新、奋勇拼搏,用行动担负起新时代赋予的光荣使命。”该集团路桥公司路面分公司党委书记向定海表示。

伟大成就鼓舞人心,新的征程催人奋进。在用了两个小时认真学习了党的十九届六中全会精神后,该集团南沿江城际铁路3标项目负责人吴国表示:“从连淮扬镇高铁转战至南沿江城际铁路建设,我深深体会到,贯彻新发展理念是项目实现创举创优的不二法门。我将坚定不移地推动新发展理念在项目管理和改革中落地见效,高标准建设好南沿江城际铁路,更好地服务促进长江经济带和长三角一体化高质量发展。”

中铁二十局

以实干实绩推动全会精神落实

本报西安11月22日讯(记者赵渊青)集中收看电视直播、发布微信专题、刊登会议公报速览、转发各类解读图文……连日来,中铁二十局开展多层次、全覆盖、多样化的学习宣讲活动,在海内外各单位迅速掀起学习贯彻党的十九届六中全会精神热潮。

“作为一名企业员工、共产党员,我为党的百年光辉历程和伟大成就而骄傲。在新征程中,我将继续坚定不移跟党走,并做好对青年员工的传帮带工作,培育更多新时代的火车司机,为企业在‘十四五’高质量发展作出新的更大贡献,用实际行动为党旗添彩。”扎根基层20多年的全国劳动模范,中铁二十局铁路电力运输分公司党员、司机长刘正林表示。

广西崇左,中铁贵州公司广西水利项目党支部以党建共建的形式,与业主单位、驻地村委会共同学习全会精神。该项目党支部书记张江南表示,作为一名基层党务工作者,一定要真抓实干,全心全意做职工群众的贴心人、勤务兵。

山东威海,中铁二十局四公司负责建设的九华路隧道是威海市打通

“断头路”、解决“通行难”的重点民生项目。近期,该项目党支部组织职工和劳务人员共同学习全会精神。了解到党的百年奋斗伟大成就后,来自贵州的拌和站班组长人张徐彬激动地说:“虽然我能为国家做的事情不多,但是我愿意坚守好自己的岗位,为国家的发展尽一点力量。”

“我们虽与祖国相隔万里,但始终与祖国同呼吸共命运。”党的十九届六中全会精神,在中铁二十局4个境外分公司、近40个在建项目部同样引发热议。中铁二十局安哥拉国际公司的会议室里,当听到习总书记铿锵有力的声音从回播画面中传出时,该公司50多名员工倍感振奋、激动万分。“我们一定要把学习成效转化为实际行动,为‘一带一路’建设贡献力量。”该公司党委书记、董事长朱启辉表示。

截至目前,中铁二十局所属各单位通过专题学习会、扩大会等方式,已开展各类宣讲、学习活动1000余场。大家纷纷表示,将深入学习贯彻全会精神,充分发挥共产党员的先锋模范作用,把党的百年历史经验转化为企业高质量发展的先进经验。

中国铁建昆仑投资集团

编制高质量发展详细方案

本报成都11月22日讯(通讯员周江海)近日,在中国铁建昆仑投资集团,一套百万字的“企业高质量发展详细方案”跃然纸上,这是工作专班30多名成员两个月的“成果”。

百万字的详细方案源于哪里?要达到的管理效果?答案来自8月中旬该集团领导班子“集约化发展、精益化管理、专业化运营”发展方针专题研讨会。会议提出了“25字”管理总体思路——“打好基础、立好规矩、理顺权限、化解风险、规范管理、高质量发展”。

随后的两个月时间,30多名来自各部门和单位的业务骨干组成工作专班,“沉浸式”梳理制度、调研项目、分析市场。

李强是专班组成员之一,他所负责的地铁运营板块是新业务。他先后到贵阳轨道交通51线项目、重庆轨道交通18号线项目、成都轨道集团运营公司“取经”。经过两个月的“沉浸”调研,他们初步完成了地铁项目运营模式、制度规范、机构设置、人员配备等内容的编制。

专班工作不仅包含新业务,还注重对已有管理模式进行提升。据悉,此次专班除制订或修订122个规章制度,梳理359条管理流程权限及应急响应手册,明确225条项目风险外,更形成了6份专题提升报告、7份规划方案、11份指导意见。

为了保障成果落地,该集团又立即开展了每周两次的全员宣贯。总部部门更加明确什么该管、该怎么管,经营人员对项目投资风险的认识更加明确,基层员工可对照流程精准上报资料,新入职人员也可对照应急手册快速上岗……专班工作成果已经成为企业高质量发展的“行为指南”。

“在中国铁建‘十四五’发展战略与规划指导下,专班成果为集团的规划编制提供了详实依据。大家已对企业‘十四五’时期的发展有了初步统一的认识。”专班工作组组长吴利红说,“25字”管理总体思路正为该集团“十四五”时期高质量发展打造内核引擎。



破题谋变项目群管理

赵晓博

“工程项目是发展之基、兴衰之本,是战略构想落地、转型升级发展的根本依托。”中国铁建跨越式发展离不开30万铁建人夜以继日地挥洒汗水、接续奋斗,也离不开基层工程项目效益创造、品牌塑造、信誉打造等方面优势锻造。实践证明,只有持之以恒强化项目管理中创效创誉关键环节,才能有效夯实企业基础根本,推动高质量发展。

当前,国际形势波诡云谲,国内高质量发展仍然任重道远,大宗商品价格高位运行、价格上涨等经济压力不可避免地向工程项目建设传导,同时伴随着企业规模体量的持续扩张提升,诸如管理机制不

通畅、资源要素不匹配、执行力度不坚决等基建行业共性问题逐渐凸显。一方面是企业规模营收持续扩张,一方面是现金流面临越来越大的压力,建筑行业向何处去?企业究竟向何处进?这些成为横亘在企业迈向新征程中的发展之问。而以“区域化、集约化、精细化”为特征的项目群管理模式则成为建筑企业破题谋变的有益途径。

项目群管理首先要树立“全局一盘棋”系统管理理念,破除横向管理壁垒和纵向组织隔膜,统一协调共享互补管理资源、生产资源和专业资源,让“专业的人干专业的事”,把“正确的人放在正确的岗位上”,逐步构建“以大带小、以强带弱、协助管理、培

养人才”的区域化项目群管理组织架构,有效解决企业高速发展过程中规模扩张与要素摊薄之间日益显现的尖锐矛盾,实现管理效能、品牌效益最大化。

同时,项目群管理要在集约化管理层级的基础上,建立灵活高效的“一对多”管理体制。工程项目作为实施项目群管理制度的落实终端,要坚持“法人项目”管理原则,以目标考核为导向,厘清厘顺权责清单,在授权放权的同时把责任压紧压实,切实发挥制度刚性约束作用。要持续探索管理模式与职责定位、资源配置与过程管控等管理课题,不断优化完善管理规章、工作标准,深入推进业务清单化、管理流程化变

革,有效解决“一管就死、一放就乱”的管理弊端,在提质增效中有效增强项目抵御风险能力。

项目群管理还要持续推进精细化管理。要善于借力物联网、云计算、大数据、BIM系统等信息技术,打造数字项目、智慧工地管理高地,不断细化对所辖工程项目安全、质量、进度、成本等关键环节全过程监管,进一步推进行业管理精益化、组织管理精细化、市场经营精细化有机统一,挖掘放大项目群管理潜能后劲,彻底扭转粗放管理、散养发展的建筑行业作风,推动企业管理全面进步、精益发展,蹚出一条节约高效的高质量发展之路。