



抓项目 夯基础

中铁十四局通过推行“大成本”管理,自上而下进行全方位的项目管理体系重塑,对成本实施“全周期、全链条、全覆盖、全责任”的管理,进一步提升精益化管理水平和经济运行质量。图为10月21日,武汉和平大道南延工程“和平号”盾构机维保人员,按照“5S”管理法、标准化清单等要求,对设备进行日常性清洁、计划性维修、预防性保养。该项目部盾构施工单月仅点检、润滑就达到150余项,设备故障率始终控制在5%以内,有效降低了施工成本和管理成本。 刘福昌 摄

编者按

项目管理的核心目标是“多出效益、多出人才、多出经验,不出问题”。岁末将至,正是冲刺年度目标的关键时刻,全系统各项目部在保持定力,严守安全、质量、经济、社会风险等重大风险底线,同时,正按照中国铁建工程项目管理现场会精神,加强管理和创新,强化创誉创效,以高质量项目管理赋能企业高质量发展。就此,本报特以图片新闻的形式,呈现来自不同单位项目生产、管理等方面好的做法,以飨读者。



中铁二十局认真贯彻中国铁建项目管理现场会精神,加大科技创新力度,以机械管理系统建设实现全方位、智能化监控,为项目建设赋能。宿鸭湖清淤扩容工程是全国首个大型水库清淤的试点项目,该项目采用声纳系统、DGPS差分全球定位系统等40多项技术创新,确保了清淤扩容施工稳步推进。图为11月11日,在宿鸭湖清淤扩容工程施工现场,“初心1号”挖泥船正在进行紧张的清淤作业。 徐彬 摄



中国铁建大桥局为落实中国铁建项目管理“强基固本”的目标要求,坚持打“桥牌”专业,围绕提升桥梁项目施工能力、安全质量管控能力以及投入产出比率,不断加大对起重吊、架桥机等大型先进桥梁装备的配置和建设力度。图为11月9日,在该集团今年投资建成的2200吨起重船上,船员正在对船舶进行日常检查维护,该船一期“L”型臂架和二期直臂架共用同一船体,可以相互转换,一船两用,此项技术属国内首创。 金玉琴文 张奎楠 摄



中铁十一局坚持项目管理升级,推动企业高质量发展,把创新作为最持续、最长久的竞争力,不断加强隧道施工新工艺、新工装研发,取得明显效果。图为11月10日,该集团自主研发的智能机器人钢拱架自动生产线在贵南高铁广西段6标钢结构加工场工作场景。生产线加工时只需1人操作,较传统加工减少用工6至8人,加工一榀钢拱架仅需15分钟左右,节约工时约75分钟,生产效率提高5倍以上。 肖帆 摄



铁四院发挥设计主导、专业齐全等优势,高效整合全产业链优势资源,有机协调设计与施工、技术与经济、整体与局部的现场管理,不断发挥设计对提升工程建设质量和效益的重要作用。在杭甬铁路(建甬段)建设过程中,设计人员积极配合施工,优化方案,为把全国首条央企资本控股高速铁路PPP+EPC项目打造成浙江省大通道建设标志性工程贡献力量。图为10月25日,跨常山江三钱矮塔斜拉桥58号墩主塔浇筑完成封顶。 张启山文 陶蕊 摄



中铁二十二局为落实中国铁建“推动智慧工地提质提速”的总要求,围绕现场常见问题,与铁建网信科技共同研发了集人员管理、机械监测、物料管理、环境管理、方案管理于一体的智慧工地管理平台。平台运行以来,有效降低了安全事故发生,实现了对施工现场的全面掌控。图为11月10日,该集团五公司北碚项目群的管理人员在3D沉浸式电子沙盘前查看现场实时情况。 段继新文 米超 摄



中铁十二局围绕企业高质量发展主题,强化项目管理体系建设,以“高效建造、精益建造、智慧建造”为方向和抓手,扎实推进项目治理综合年活动,实现企业经济运行质量明显提升。图为11月10日,该集团牵头施工的太原节能改造(二期)PPP项目,目前已完成改造面积约500万平方米,减少供暖期原煤燃烧约9万吨。该项目涉及2609栋建筑,建筑面积1002万平方米。为优质高效建好“惠民工程”,按照75%节能标准施工,降低了建筑耗能,助力实现碳达峰和碳中和。 赵桂军 摄