

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办
国内统一刊号 CN11-0225 网址: paper.crcc.cn



2021年11月16日 星期二
第3894期 (总8412期)

中国铁建干部职工认真学习党的十九届六中全会精神，
凝聚思想共识、汇聚磅礴力量——

在新时代新征程中建立新功勋新伟业

本报记者 张晶 通讯员 蒋显正

青史如镜，初心如炬；山河锦绣，宏愿正酬。纵观百年风云，我们党总是在重大历史时期全面回顾历史，深入思考、系统总结，从历史中汲取开创新时代的智慧力量。11月11日，党的十九届六中全会胜利闭幕。全会审议通过了《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》，这是我们党作出的重大历史性、战略性决策，具有很强的政治动员力、历史穿透力、理论说服力、心灵震撼力。全会公报一经发布，中国铁建全系统各级党组织立即组织收听收看相关新闻报道，多种形式深入学习全会精神，结合工作实际研究贯彻落实举措……广大党员干部职工一致表示，将认真贯彻落实全会精神，以史为鉴、开创未来，埋头苦干、勇毅前行，以更加昂扬的姿态为全面建设社会主义现代化国家、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利、实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大贡献。

领悟核心要义 提升行为自觉

一个国家、一个政党，领导核心至关重要。“党确立习近平同志党中央的核心、全党的核心地位，确立习近平新时代中国特色社会主义思想的指导地位，反映了全党全军全国各族人民共同心愿，这是党的十八大以来最重要的政治成果，对新时代党和国家事业发展、对推进中华民族伟大复兴历史进程具有决定性意义。”中国铁建党委书记、董事长汪建平认真研读全会公报后表示，“中国铁建将深入贯彻落实全会精神，增强‘四个意识’、坚定‘四个自信’，做到‘两个维护’，践行央企责任与担当，努力发展成为最值得信赖的世界一流综合建设产业集团，服务国家战略和百姓民生。”

“十个坚持”是党在长期实践中积累的宝贵经验，我们有责任传承好、发扬好。”铁四院技术中心主任邓振林对关于全会公报的图解归纳印象深刻。他表示，我们党正在进行具有许多新的历史特点的伟大斗争，铁四院也在锚定科技创新管理“转型升级”，将加强自主创新，面向国家基建需要，研发融合智能、绿色、节能、装配式等新理念的新一代交通产品，解决“卡脖子”关键技术问题，加快科技成果转化，建功新时代。

“盘点今年我们党的‘三件大事’：开展党史学习教育、庆祝建党百年、召开十九届六中全会，都聚焦同一个主题——历史，都指向同一个目的——以史为鉴、开创未来。”中铁十一局展览馆负责人表示，作为中铁建“十大历史文化教育基地”之一，他们将以伟大建党精神为指引，赓续红色血脉，传承弘扬铁道兵精神和杨连登登高精神，为企业高质量发展汇聚强大精神动力。

汲取智慧力量 书写时代答卷

全会认为，中国共产党的领导是党和国家的根本所在、命脉所在，是全国各族人民的利益所系、命运所系。“充分发挥党总揽全局、协调各方的领导核心作用是我们过去成功的密码，也是我们今后继续成功的关键。”全国优秀共产党员、中铁十五局党委书记、董事长、总经理黄昌富表示，“坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的‘根’和‘魂’，我们将把深入学习理解贯彻落实全会精神作为当前集团一项重要的政治任务，以高质量党建工作推动企业各项生产经营任务落实。”

“我们党坚持把马克思主义基本原理同中国具体实际相结合，同中华优秀传统文化相结合，使全国各族人民文化自信明显增强，极大提升了全社会凝聚力和向心力。”中铁二十二局党委书记、董事长赵红鹰对党在文化建设上取得的成就十分认同，深有感触：“我们将不断增强文化自信，精准贯彻执行符合时代特点与企业实际的新时代中国铁建文化与品牌体系，提升企业高质量发展内生动力，为建设世界一流企业积蓄磅礴文化力量。”

(下转第三版)

南水北调北京段房桥光伏项目开工



图为与会领导共同启动南水北调北京段房桥光伏项目开工装置。 胡琦摄



图为与会领导参观中铁十四局房桥公司装配式住宅智能生产线。 范成涛摄

本报北京11月15日讯(记者王 维 通讯员范成涛 许月霞)11月15日上午，由中国南水北调集团和中国铁建合作开发的南水北调北京段房桥光伏项目，正式落地北京房山区中铁十四局房桥公司生产基地。该项目由南水北调铁建新能源(北京)有限公司负责投资和运营。中国南水北调集团党委书记、董事长蒋旭光，党组副书记、总经理张宗言；中国铁建党委书记、董事长汪建平，总裁、党委副书记庄尚标出席开工动员会。

汪建平在致辞中指出，中国南水北调集团认真贯彻落实习近平总书记关于南水北调系列重要讲话和指示批示精神，牢记南水北调是“国之大事”，坚持服务国家战略、服务人民需要、服务生态建设，在建设运营好南水北调工程、当好国家水网建设主力军的基础上，依托“南水北调”品牌优势和资源优势，积极参与风光水储一体化清洁能源项目投资建设，为国家和地方经济社会发展以及“双碳”目标顺利实现，贡献最优南水北调方案。

汪建平在致辞中强调，中国南水北调集团认真贯彻落实习近平总书记关于南水北调系列重要讲话和指示批示精神，牢记南水北调是“国之大事”，坚持服务国家战略、服务人民需要、服务生态建设，在建设运营好南水北调工程、当好国家水网建设主力军的基础上，依托“南水北调”品牌优势和资源优势，积极参与风光水储一体化清洁能源项目投资建设，为国家和地方经济社会发展以及“双碳”目标顺利实现，贡献最优南水北调方案。

蒋旭光在致辞中强调，中国南水北调集团认真贯彻落实习近平总书记关于南水北调系列重要讲话和指示批示精神，牢记南水北调是“国之大事”，坚持服务国家战略、服务人民需要、服务生态建设，在建设运营好南水北调工程、当好国家水网建设主力军的基础上，依托“南水北调”品牌优势和资源优势，积极参与风光水储一体化清洁能源项目投资建设，为国家和地方经济社会发展以及“双碳”目标顺利实现，贡献最优南水北调方案。

汪建平在致辞中强调，中国南水北调集团认真贯彻落实习近平总书记关于南水北调系列重要讲话和指示批示精神，牢记南水北调是“国之大事”，坚持服务国家战略、服务人民需要、服务生态建设，在建设运营好南水北调工程、当好国家水网建设主力军的基础上，依托“南水北调”品牌优势和资源优势，积极参与风光水储一体化清洁能源项目投资建设，为国家和地方经济社会发展以及“双碳”目标顺利实现，贡献最优南水北调方案。

建成后，平均每年可提供约298.75万千瓦时的绿色电能，与燃煤发电相比，每年可节约标准煤约900吨、减少二氧化碳排放2214吨。项目所发电量优先供房桥公司生产使用，余电上网，可有效实现节能减排、降本增收。会后，与会人员还参观了房桥公司产品公园和生产线等。

中国南水北调集团党组成员、副总经理孙志勇，党组成员、副总经理耿六成；中国铁建党委常委、副总裁倪真；中国南水北调集团、中国铁建有关部门、单位负责人参加动员会。

中铁十九局

采矿施工向数字化转型升级

采矿施工向数字化转型升级

采矿施工向数字化转型升级

采矿施工向数字化转型升级

采矿施工向数字化转型升级

采矿施工向数字化转型升级

采矿施工向数字化转型升级

本报北京11月15日讯(记者张振宇)轻点鼠标，打开虚拟矿山VR展示平台，一座立体化矿山虚拟场景立刻在大屏幕上显示，矿山生产过程实现了数字化同步显示，观众足不出户就能“身临其境”……这是中铁十九局大冶铁矿数字化指挥中心的一幕。

初冬时节，大冶铁矿露天采场内，10台纯电动无人驾驶矿车与无人驾驶远程操控控制机正在联动运行，导航标定、转弯导引、主动避障、定位泊车、采剥装车，各项流程一气呵成。据了解，该项目已成为领跑国内智慧矿山建设的典范。该项目部依托中铁十九局自主研发的MIM智控采矿管理系统，基于5G、自动驾驶、遥感、大数据等技术，对卡车智能调度进行迭代升级，以边坡监控、尾矿坝监控、视频监控、环境监测等设备数据集成，大幅降低了碳排放，节省30%的运维费用。此外，在青海夏日哈木镍钴矿、内蒙古乌山铜钼矿、长山壕金矿、陕西杨泉山石灰岩矿，施工现场“电子眼”全覆盖，工人安全帽植入芯片，视频监控、网络通信、生产管理、安全管控等系统宛如一张智能大网，延伸到中铁十九局矿山的每一个角落，开启了智慧矿山新时代。

据中铁十九局矿业公司党委书记、董事长张德峰介绍，为促进新技术与传统采矿行业深度融合，公司成立了北京信息技术分公司，引导传统矿山积极拥抱物联网、大数据等新技术，实施技改向数字化转型。一年多来，该公司立足数字化、智能化技术和装备研发在矿山开采中的应用，签订合同额超过7000万元。他们与清华大学苏州汽车研究院进行智慧矿山无人驾驶领域深度合作，与中国汽车研究院检测中心有限公司共同制定矿山行业无人驾驶标准，与徐工、北方重工等知名设备厂商和高级智能化、信息化技术服务公司共同攻关无人驾驶、选矿自动化等关键技术，预计2023年将在数字化、智能化、信息化、大数据开发方面达到行业领先水平。

据中铁十九局矿业公司党委书记、董事长张德峰介绍，为促进新技术与传统采矿行业深度融合，公司成立了北京信息技术分公司，引导传统矿山积极拥抱物联网、大数据等新技术，实施技改向数字化转型。一年多来，该公司立足数字化、智能化技术和装备研发在矿山开采中的应用，签订合同额超过7000万元。他们与清华大学苏州汽车研究院进行智慧矿山无人驾驶领域深度合作，与中国汽车研究院检测中心有限公司共同制定矿山行业无人驾驶标准，与徐工、北方重工等知名设备厂商和高级智能化、信息化技术服务公司共同攻关无人驾驶、选矿自动化等关键技术，预计2023年将在数字化、智能化、信息化、大数据开发方面达到行业领先水平。

据中铁十九局矿业公司党委书记、董事长张德峰介绍，为促进新技术与传统采矿行业深度融合，公司成立了北京信息技术分公司，引导传统矿山积极拥抱物联网、大数据等新技术，实施技改向数字化转型。一年多来，该公司立足数字化、智能化技术和装备研发在矿山开采中的应用，签订合同额超过7000万元。他们与清华大学苏州汽车研究院进行智慧矿山无人驾驶领域深度合作，与中国汽车研究院检测中心有限公司共同制定矿山行业无人驾驶标准，与徐工、北方重工等知名设备厂商和高级智能化、信息化技术服务公司共同攻关无人驾驶、选矿自动化等关键技术，预计2023年将在数字化、智能化、信息化、大数据开发方面达到行业领先水平。

据中铁十九局矿业公司党委书记、董事长张德峰介绍，为促进新技术与传统采矿行业深度融合，公司成立了北京信息技术分公司，引导传统矿山积极拥抱物联网、大数据等新技术，实施技改向数字化转型。一年多来，该公司立足数字化、智能化技术和装备研发在矿山开采中的应用，签订合同额超过7000万元。他们与清华大学苏州汽车研究院进行智慧矿山无人驾驶领域深度合作，与中国汽车研究院检测中心有限公司共同制定矿山行业无人驾驶标准，与徐工、北方重工等知名设备厂商和高级智能化、信息化技术服务公司共同攻关无人驾驶、选矿自动化等关键技术，预计2023年将在数字化、智能化、信息化、大数据开发方面达到行业领先水平。

据中铁十九局矿业公司党委书记、董事长张德峰介绍，为促进新技术与传统采矿行业深度融合，公司成立了北京信息技术分公司，引导传统矿山积极拥抱物联网、大数据等新技术，实施技改向数字化转型。一年多来，该公司立足数字化、智能化技术和装备研发在矿山开采中的应用，签订合同额超过7000万元。他们与清华大学苏州汽车研究院进行智慧矿山无人驾驶领域深度合作，与中国汽车研究院检测中心有限公司共同制定矿山行业无人驾驶标准，与徐工、北方重工等知名设备厂商和高级智能化、信息化技术服务公司共同攻关无人驾驶、选矿自动化等关键技术，预计2023年将在数字化、智能化、信息化、大数据开发方面达到行业领先水平。

据中铁十九局矿业公司党委书记、董事长张德峰介绍，为促进新技术与传统采矿行业深度融合，公司成立了北京信息技术分公司，引导传统矿山积极拥抱物联网、大数据等新技术，实施技改向数字化转型。一年多来，该公司立足数字化、智能化技术和装备研发在矿山开采中的应用，签订合同额超过7000万元。他们与清华大学苏州汽车研究院进行智慧矿山无人驾驶领域深度合作，与中国汽车研究院检测中心有限公司共同制定矿山行业无人驾驶标准，与徐工、北方重工等知名设备厂商和高级智能化、信息化技术服务公司共同攻关无人驾驶、选矿自动化等关键技术，预计2023年将在数字化、智能化、信息化、大数据开发方面达到行业领先水平。

据中铁十九局矿业公司党委书记、董事长张德峰介绍，为促进新技术与传统采矿行业深度融合，公司成立了北京信息技术分公司，引导传统矿山积极拥抱物联网、大数据等新技术，实施技改向数字化转型。一年多来，该公司立足数字化、智能化技术和装备研发在矿山开采中的应用，签订合同额超过7000万元。他们与清华大学苏州汽车研究院进行智慧矿山无人驾驶领域深度合作，与中国汽车研究院检测中心有限公司共同制定矿山行业无人驾驶标准，与徐工、北方重工等知名设备厂商和高级智能化、信息化技术服务公司共同攻关无人驾驶、选矿自动化等关键技术，预计2023年将在数字化、智能化、信息化、大数据开发方面达到行业领先水平。

据中铁十九局矿业公司党委书记、董事长张德峰介绍，为促进新技术与传统采矿行业深度融合，公司成立了北京信息技术分公司，引导传统矿山积极拥抱物联网、大数据等新技术，实施技改向数字化转型。一年多来，该公司立足数字化、智能化技术和装备研发在矿山开采中的应用，签订合同额超过7000万元。他们与清华大学苏州汽车研究院进行智慧矿山无人驾驶领域深度合作，与中国汽车研究院检测中心有限公司共同制定矿山行业无人驾驶标准，与徐工、北方重工等知名设备厂商和高级智能化、信息化技术服务公司共同攻关无人驾驶、选矿自动化等关键技术，预计2023年将在数字化、智能化、信息化、大数据开发方面达到行业领先水平。

中铁十一局

项目群管理模式推动规模生产升级

本报武汉11月15日讯(记者徐云华 通讯员罗国景)“强化征拆、物资、技术、环境、资金五大保障，拼搏进取、勇争一流，圆满完成劳动竞赛任务……”近日，在中铁十一局湖北荆门至荆州铁路劳动竞赛推进现场，建设者们的誓师响彻建设现场。目前，该集团600多个在建项目通过劳动竞赛等多种方式激发潜能，向年度目标发起冲刺。

据该集团负责人介绍，为解决在建项目多、资源要素紧张等现实问题，他们通过资源整合、内外融合、力量聚合，充分激潜能、升产能、提效能。中铁十一局建安公司通过创新项目管控手段，实施项目群管理模式，打破同一片区项目管理壁垒，实现资源共用、信息共享，先后成立

11个项目群，压减管理人员250余人，人均产值由2019年的462万元增至786万元，管理成本减少近2000万元，大宗物资区域集采节约超1000万元，设备配置经济比选创效近100万元。

为推动分包模式变革，他们把分包资源作为企业核心资源，围绕“育、管、留”做文章，推动集团由组织施工向组织管理转变。在内部专业队伍培育上，13支辅架队和25支盾构队已成为技能突出、能管能干的专业化队伍。在分包商管理方面，他们建立引入培育、信用评价、服务管控等机制，加大社会资源引进力度，先考察后准入，筛选综合实力过硬的分包资源，目前已储备全行业20多个专业类别、3200多家合格劳务分包商和专业分包商资源。

非洲第一大城市拉各斯轻轨红线首站封顶

本报尼日利亚拉各斯11月15日讯(记者刘英才)日前，中国土木工程集团在做好疫情防控的同时，全力以赴推进施工进度，实现尼日利亚拉各斯轻轨红线一期项目首站奥伊波车站主体结构顺利封顶。拉各斯轻轨红线一期项目是中国土木在非洲第一大城市拉各斯实

施的第二项城市轻轨铁路工程，是拉各斯州重点交通工程、民生工程。项目建成后极大改善世界闻名“堵城”拉各斯的交通状况。拉各斯轻轨红线一期项目于今年4月15日开工。项目团队攻坚克难、主动作为，积极与业主沟通解决征地拆迁、图纸批复等问题，努力克服疫情、交通、设备材料紧张等困难，快速推动项目进度。

目前，项目图纸已全部设计完成并提交咨询审核，项目关键线路重点工程建筑面积近30000平方米的依科贾车站，筏板基础施工完成80%，依科贾跨线桥桩基施工完成95%。

拉各斯轻轨红线一期项目是中国土木在非洲第一大城市拉各斯实

施的第二项城市轻轨铁路工程，是拉各斯州重点交通工程、民生工程。项目建成后极大改善世界闻名“堵城”拉各斯的交通状况。拉各斯轻轨红线一期项目于今年4月15日开工。项目团队攻坚克难、主动作为，积极与业主沟通解决征地拆迁、图纸批复等问题，努力克服疫情、交通、设备材料紧张等困难，快速推动项目进度。

目前，项目图纸已全部设计完成并提交咨询审核，项目关键线路重点工程建筑面积近30000平方米的依科贾车站，筏板基础施工完成80%，依科贾跨线桥桩基施工完成95%。

拉各斯轻轨红线一期项目是中国土木在非洲第一大城市拉各斯实

施的第二项城市轻轨铁路工程，是拉各斯州重点交通工程、民生工程。项目建成后极大改善世界闻名“堵城”拉各斯的交通状况。拉各斯轻轨红线一期项目于今年4月15日开工。项目团队攻坚克难、主动作为，积极与业主沟通解决征地拆迁、图纸批复等问题，努力克服疫情、交通、设备材料紧张等困难，快速推动项目进度。

目前，项目图纸已全部设计完成并提交咨询审核，项目关键线路重点工程建筑面积近30000平方米的依科贾车站，筏板基础施工完成80%，依科贾跨线桥桩基施工完成95%。

拉各斯轻轨红线一期项目是中国土木在非洲第一大城市拉各斯实

施的第二项城市轻轨铁路工程，是拉各斯州重点交通工程、民生工程。项目建成后极大改善世界闻名“堵城”拉各斯的交通状况。拉各斯轻轨红线一期项目于今年4月15日开工。项目团队攻坚克难、主动作为，积极与业主沟通解决征地拆迁、图纸批复等问题，努力克服疫情、交通、设备材料紧张等困难，快速推动项目进度。

目前，项目图纸已全部设计完成并提交咨询审核，项目关键线路重点工程建筑面积近30000平方米的依科贾车站，筏板基础施工完成80%，依科贾跨线桥桩基施工完成95%。

拉各斯轻轨红线一期项目是中国土木在非洲第一大城市拉各斯实

中铁二十二局

新兴板块发力 经营换挡升级

本报北京11月15日讯(记者余 智)近期，中铁二十二局中标浙江绍兴绿云路(凤林西路以北-329国道)智慧快速路工程，这是绍兴建设二环西路智慧快速路改造EPC总承包项目后，该集团在“智慧高架”“智慧公路”领域斩获的又一重大订单。

今年以来，该集团在巩固既有施工优势基础上，加大新兴市场开拓力度，大力发展“专精特新”业务，已相继中标30余个新兴产业项目，涵盖智慧停车、生态环保、装配式建筑等多个领域。特别是近期中标萍乡市应急医疗救治大楼建设项目，首次进入医院建设市场，正式切入医疗板块赛道。新兴产业日益成为该集团重要经营支柱。

就如何培育稳增长、提效率、增效益的新动能，该集团从不断加强施工基础建设入手，做实集团总部、区域指挥部、工程公司及项目部四级联动，先后下发《关于继续实施加大经营承揽奖励的通知》《关于进一步加强经营工作的若干意见》等文件，召开面向全体经营人员的经营人员能力提升培训班，为全面提升经营工作效率打牢根基。该集团提出，以“作风建设年”为契机，强化理性经营、协同经营，在中国铁建“五必须”“六不揽”“七严禁”准则框架下，持续开拓“三大”订单，区域经营、滚动发展效应明显。

同时，中铁二十二局顺应竞争环境变化，积极推动全产业链项目的深度培育和落地。在重庆市传感器特色产业基地项目建设中，面对工期由3年压缩至9个月的紧张局面，他们创造了10天完成1栋厂房土石方工程、53天完成封顶、平均6天1层楼封顶的“铁建速度”。中国铁建新产业、新兴业务发展推进会与会人员实地观摩了这一项目。在重庆北碚缙云山黛湖综合整治提升项目，他们借助中国铁建生态环境治理全产业链优势，为黛湖量身定制了“山地溪塘复合生态系统”的铁建方案，将缙云山打造成为“网红”景点，获评成渝双城经济圈生态示范基地。

不能让资金在管的环节“跑”。尽收、管好、活用等是守住效益基本盘的重要途径，必须扎紧“钱袋子”，严防在管的环节“跑”。第一，“慧”在外面的资金尽快回笼。把应收未计的账款计回来，并抓紧确权，形成刚性债权；把应收未收的资金收回来，及时汇入现金池。不管是业主欠付的计价款，还是地方政府拖欠的工程款，都要制定清欠计划，采取措施落实；把应收未进的资金要回来，不管是质保金、抵押金，还是经营收益分红，都要指定专人催收，做到颗粒归仓。第二，规避金融风险。坚持依法从事经济活动，各类商务合同必须合规，杜绝因经济纠纷败诉而支付赔偿金。第三，守护资金安全。一方面，坚决遏制未计价先付款和超付款，防止未经风险评估的盲目投资；另一方面，以规范管理保护现金安全，财务公章、私章坚持分开保管，设置资金“不能跑”的防火墙。

项目盈，企业富。在建筑行业微利时代，每个项目都守住效益基本盘，是中国铁建高质量发展的必然要求，也是各级管理者的使命担当。

项目盈，企业富。在建筑行业微利时代，每个项目都守住效益基本盘，是中国铁建高质量发展的必然要求，也是各级管理者的使命担当。

项目盈，企业富。在建筑行业微利时代，每个项目都守住效益基本盘，是中国铁建高质量发展的必然要求，也是各级管理者的使命担当。

项目盈，企业富。在建筑行业微利时代，每个项目都守住效益基本盘，是中国铁建高质量发展的必然要求，也是各级管理者的使命担当。

项目盈，企业富。在建筑行业微利时代，每个项目都守住效益基本盘，是中国铁建高质量发展的必然要求，也是各级管理者的使命担当。



坚决守住效益基本盘

司 齐

的项目，应果断中止；其二，项目经理等关键岗位人员提前介入，参与投标全过程，让其先行“吃透”项目，并给予一定比例的权重，在决定是否承揽时发挥作用；其三，经营主责单位普遍建立“主管揽、指导干、帮助赚”的“一条龙”责任体系。唯有如此，企业方能避免承揽“先天性”亏损项目。

不能让成本在干的环节“流”。干“盈”是项目管理目标，防止成本流失是重点环节。要善于做好成本的“加减法”，不仅在增效上做“加法”，更要在流失上做“减法”。从某种程度上讲，做“加法”可以实行专家治理或由企业管理团队筹划，一般能做到“应加尽加”。但是，让流失“应减尽减”，则需要有“大、细、严”管理的真功夫。大，即管好安全、质量、进度、环保等重大事项，不因处理生产事故、整治质量缺陷、抢工期、治理环保问题而增加成本。细，即做优工序、工艺、流程、监控等细微之处，不因工序失窃、操作取疵、窝工返工、监管不力而耗资返修。严，即入货、物资、机

械、工装等生产要素，不因冗员聚集、效率低下、材料超耗或丢失、设备闲置或损坏而造成浪费，止住现场的跑、冒、滴、漏。管理出效益，仍然是富于哲理的箴言，各级管理者更需躬身笃行，把提高效益作为业绩标杆，是每个人不懈追求的目标。